linkt gemeentes

JAARVERSLAG WVI

2020

OVER WVI

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

ENERGIETRANSITIE

CIRCULAIRE ECONOMIE ALS TRANSITIE

DIGITALE TRANSITIE

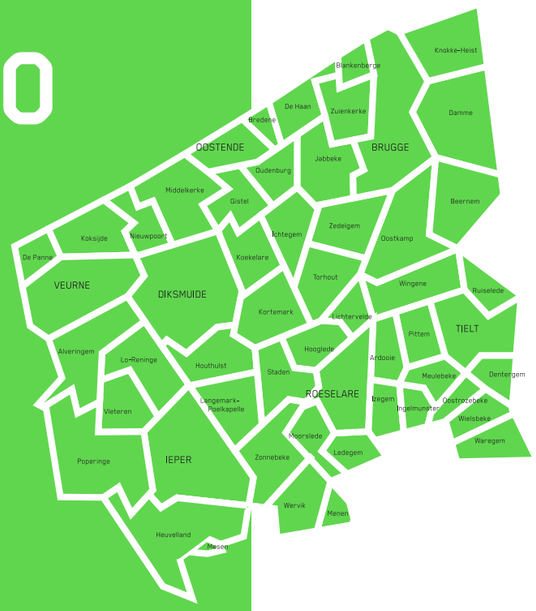
BESTUURLIJKE TRANSITIE

ACTIVITEITEN PER GEMEENTE

FINANCIEEL VERSLAG

WVI
BARON RUZETTELAAN 35
8310 BRUGGE
T +32 50 36 71 71
info@wvi.be
www.wvi.be

2020



COLOFON

EINDREDACTIE
An Meganck
Raïsa Calleeuw

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER
Geert Sanders, algemeen directeur WVI
Baron Ruzettelaan 35, 8310 Brugge

FOTO'S
Els Verhaeghe, Henderyckx luchtfotografie, fotodesign Emily, Shutterstock, Storyblocks, Dries Decorte, eigen fotomateriaal WVI

VORMGEVING
Lena Vereecke

Het jaarverslag 2020 bevat de verslagen van de raad van bestuur, de commissaris en de jaarrekening 2020, voorgelegd tijdens de algemene vergadering van de vennoten, gehouden op 16 juni 2021.

DIENSTVERLENENDE VERENIGING WVI

KANTOREN & MAATSCHAPPELIJKE ZETEL
BARON RUZETTELAAN 35
8310 BRUGGE
T +32 50 36 71 71
info@wvi.be
www.wvi.be

Vereniging opgericht op 30 mei 1964 beheerst door het decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017.

Statuten goedgekeurd bij koninklijk besluit van 28 januari 1964, bekendgemaakt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 19 februari 1964. De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en de laatste maal op de Algemene Vergadering van 27 juni 2019.

Zessenvijftigste jaar.

INHOUD

INHOUD 3

VOORWOORD 5

BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN ALGEMEEN DIRECTEUR 6

VISIE & MISSIE 9

DEELNEMERS 10

2020 IN VOGELVLUCHT 13

FINANCIËLE KERNCIJFERS 15

OVER WVI 17

BESTUUR 18

ORGANISATIE 20

TEAM 21

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING 27

1 LEVENDIGE STEDEN EN GEMEENTEN 29

2 VEERKRACHTIGE OPEN RUIMTE 39

3 TOEKOMSTBESTENDIGE MOBILITEIT 43

4 HAALBAAR EN BETAALBAAR WONEN 47

5 PROFESSIONELE WERKLOCATIES 59

6 GEÏNTEGREERDE GEBIEDSONTWIKKELING 77

7 PROJECT- EN PROCESREGIE 81

ENERGIETRANSITIE 85

CIRCULAIRE ECONOMIE ALS TRANSITIE 95

DIGITALE TRANSITIE 103

1 GIS 105

2 SMART CITIES 109

BESTUURLIJKE TRANSITIE 113

1 REGIONALE SAMENWERKING 115

2 GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING 121

3 KOSTENDELEND INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN 127

4 PARTICIPATIE 131

ACTIVITEITEN PER GEMEENTE 133

FINANCIEEL VERSLAG 237

BALANS 239

RESULTATENREKENING 243

TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING 247

SOCIALE BALANS 266

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS 270

VOORWOORD

2020 was het jaar van COVID-19, mondmaskers, lockdowns en social distancing. Tijdens dit schrijven houdt het coronavirus ons nu al meer dan een jaar in de ban. Het stelt onze lokale besturen voor zware uitdagingen, want ze staan letterlijk in de frontlinie - dicht bij de burgers.

Het staat dan ook buiten kijf dat 2020 een grote spelbreker vormde op vele fronten. De uitbraak van deze pandemie eiste immers meer dan ooit flexibiliteit en wendbaarheid, maar onze lokale besturen ontpopten zich met veel improvisatie en creativiteit tot de spilfiguren van deze coronacrisis. Bovendien moest de eigen dienstverlening blijven draaien, terwijl thuiswerk de regel werd. Deze crisis heeft de digitale omwenteling letterlijk in een stroomversnelling gebracht.

Ook WVI bleef haar dienstverlening garanderen - vanop afstand. We leerden aan een sneltempo met vallen en opstaan videovergaderen via Skype, Zoom of Teams. Met duidelijke afspraken en de nodige webetiquette zijn onze medewerkers geevolueerd van beginners naar professionele gebruikers.

Fysieke events moesten plots digitaal worden herdacht. Onze plannen om de algemene vergadering op 3 juni in Meulebeke te organiseren, moesten we opbergen. Voor het eerst sinds haar oprichting in 1964 werd de algemene vergadering van WVI digitaal georganiseerd. Geen fysieke bijeenkomst, maar een online versie die bovendien live te volgen was via YouTube. Zo werd het jaarverslag en de jaarrekening van 2019 unaniem 'digitaal' goedgekeurd.

De komende jaren staan meer dan ooit in het teken van transitie(s). Samen met onze lokale besturen willen we mee vorm geven aan een klimaatbestendige leefomgeving met levendige steden en gemeenten, een veerkrachtige open ruimte, toekomstbestendige mobiliteit, aantrekkelijke werklocaties en haalbaar en betaalbaar wonen. Ook de energietransitie en de circulaire economie vragen om creativiteit en innovatiekracht. Om al die uitdagingen aan te kunnen, is ook een bestuurlijke transitie nodig, om de bestuurskracht van de gemeente te versterken. In al die ambities speelt samenwerking over de gemeentegrenzen heen, met bedrijfswereld, kenniscentra, middenveld en burger, een sleutelrol. Tot slot heeft de digitale transitie ons - sneller dan gedacht - uitgedaagd om door te groeien naar een 'smart' bestuur, en werd ze met de coronacrisis meteen in de praktijk gebracht.

Of hoe flexibiliteit en wendbaarheid de norm werd…

Kris Declercq
voorzitter WVI

Geert Sanders
algemeen directeur WVI

BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN ALGEMEEN DIRECTEUR

Beste voorzitter en algemeen directeur, hoe kijken jullie terug op het afgelopen jaar?

Geert Sanders: "2020 is nog maar eens het bewijs. Onze wereld verandert aan een razendsnel tempo. In de overgang naar een klimaatbestendige samenleving worden we geconfronteerd met een ingrijpende pandemie. Dat vraagt veel energie. Ook van onze West-Vlaamse lokale besturen. Samen willen we de transities en uitdagingen aangrijpen om werk te maken van een duurzame & veilige woon-, werk- en leefomgeving."

Kris Declercq: "Het strategisch plan geeft ons richting, maar we moeten het plan ook durven bijsturen waar nodig. De aanpak van deze pandemie stelde de lokale besturen voor ongeziene uitdagingen. Meer dan ooit ondersteunen en verkennen we allerlei samenwerkingen zoals de kostendelende verenigingen (KDV's), ... We blijven ons concentreren op grondgebonden thema's die met de leefomgeving te maken hebben - wonen, ondernemen, ruimte, mobiliteit, milieu, natuur, klimaat, energie. Daarin fungeren we als verlengstuk van onze lokale besturen. Bovendien helpen we de regio's om hun streek maximaal te ontwikkelen."

Geert Sanders: "Meer dan ooit profileren we ons als de uitgelezen partner om onze gemeenten naar een toekomstbestendige samenleving te loodsen. Zo blijven we onze lokale besturen kwaliteitsvolle en vernieuwende dienstverlening aanbieden."

Wat heeft 'coronajaar' 2020 gebracht voor WVI?

Geert Sanders: "2020 staat in schril contrast met boerenjaar 2019. Zo verkochten we 20,63 ha grond aan 52 bedrijven op 23 bedrijventerreinen. De dalende verkoop in vergelijking met vorig jaar is voor een groot deel het gevolg van de vele bedrijventerreinen in ontwikkeling - zodat er minder percelen 'uitgeefbaar' waren, maar bovenal heeft de Covid-19 pandemie geleid tot een vertraging bij sommige investeringsbeslissingen. Opmerkelijk is dat de vraag naar ruimte om te ondernemen afgelopen jaar hoog bleef. Ook in de toekomst zal het een uitdaging blijven om voldoende (gevarieerde) bedrijventerreinen tijdig beschikbaar te stellen om deze economische dynamiek in West-Vlaanderen een plaats te kunnen geven."

Kris Declercq : "Ondanks het crisisjaar is er toch nog goed nieuws te melden. Zo gingen de infrastructuurwerken voor het bedrijventerrein Suikerfabriek in Veurne van start, startte in Blankenberge de bouw van het nieuw bedrijvenpark Tintersweghe met 35 bedrijfsunits, koos SSA Archery - groothandel in boogschietmateriaal - Oostende als uitvalbasis voor nieuwe groei, gaf Oostkamp het opgepompte werfwater een tweede leven, legt Wingene samen met WVI de eerste accenten voor een duurzame toekomst van haar ondernemers, mag het bedrijventerrein Kwakkel in Lichtervelde uitbreiden en mochten de Roeselaarse bedrijvenparken maar liefst 13.000 bomen verwelkomen."

Geert Sanders: "Ook ons woonmodel is in transitie: van een grote woning met ruime tuin naar kwalitatief wonen door verdichting. Bovendien vraagt de beslissing om te verhuizen van zo'n grote woning naar een energiezuinig appartement een mentaliteitswijziging. WVI geeft de evolutie naar compactere, duurzamere en inbreidingsgerichte woonprojecten mee vorm. In 2020 werden 57 loten bouwgrond verkocht, gespreid over 14 projecten. Geen evidentie in een jaar waar fysieke contacten maximaal beperkt moesten worden. Zo werden onze traditionele ontmoetingsmomenten met kandidaat-kopers 'digitaal' herdacht. Met de verkoop van de laatste 2 appartementen is ook het project Heulebrug in Knokke-Heist uitverkocht. In Veurne werd de verkoop van het woonproject Suikerpark verdergezet door de private partner: 1 kavel en 29 appartementen. Zo heeft WVI in 2020 88 woonentiteiten (kavels + appartementen) op de markt gebracht."

Kris Declercq: "Afgelopen jaar haalde de werkelijkheid de fictie in op het vlak van digitale transitie. Door de coronacrisis werden organisaties maximaal uitgedaagd om digitaal te experimenteren en zelf te innoveren. Deze nieuwe realiteit vraagt bovenal grote flexibiliteit en wendbaarheid voor de manier waarop we werken, samenwerken, diensten verlenen en ondernemen. Mooie praktijkvoorbeelden zijn de Get Smart Live-sessie. Op 1 oktober 2020 lanceerde WVI een inspirerende en gevarieerde reeks online sessies over innovatie, digitale transformatie en smart cities – een thema dat erg relevant is voor onze lokale besturen. Hoe kan technologie beleidsdoelen mee helpen realiseren? Welke kansen en welke valkuilen zijn er? De webinars belichten een aantal diverse thema's en concrete toepassingen zoals burgerwetenschappen, drones, energie, GIS, data & privacy, enz.

Geert Sanders: "Ook het digitaal klimaatevent hoort thuis in dit rijtje. Op 23 oktober hebben 29 West-Vlaamse steden en gemeenten met een digitale kick-off de schouders onder aangescherpte klimaatambities gezet. Onder impuls van WVI ondertekenden ze het nieuwe Europese Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie en zetten ze nu stappen in de richting van een meer klimaatbestendige samenleving. Om hun engagement waar te maken, zetten de gemeenten in op samenwerking. Vijf groepen stakeholders – overheden, bedrijfswereld, kennisinstellingen, NGO's en burgers – overleggen over een optimaal klimaatplan en werken samen om dat plan te vertalen in acties op het terrein. WVI coördineert en staat in voor de uitwerking en begeleiding."

Kris Declercq: "Als kwaliteitsvol studie- en adviesbureau hebben we ook in 2020 onze gemeenten op weg gezet naar een kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving. Steeds vaker zetten we ontwerpend onderzoek in als methodiek om inspirerende ideeën te onderzoeken en uit te werken. Het blijft nog even wachten op impulsen van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen, maar nu al staat vast dat ruimtelijke beleidsplanning de toon zal zetten. Naast voorloper Knokke-Heist, maakt WVI maakt momenteel een ruimtelijk beleidsplan op voor Staden.

Geert Sanders: "Afgelopen jaren zochten we slimme oplossingen om de intergemeentelijke samenwerking vooruit te helpen. Zo hebben we ook in 2020 nieuwe kostendelende verenigingen op de sporen gezet, waarmee gemeenten vlot personeel kunnen delen. En in al onze werkvelden blijven we bruggen slaan tussen de gemeente en Europese subsidieprogramma's – in het afgelopen jaar waren er maar liefst 8 Europese projecten in uitvoering. Dankzij die Europese subsidies kunnen gemeenten projecten realiseren die anders misschien buiten bereik waren gebleven."

Welke accenten worden er gelegd in 2021?

Kris Declercq: "Bedrijventerreinen zijn de plek bij uitstek waar ondernemers zorgen voor de economische dynamiek in onze provincie. Meer dan 5.000 West-Vlaamse ondernemers zijn dagdagelijks in de weer op de bedrijventerreinen van WVI. Cruciaal is het toekomstbestendig maken of houden van bedrijventerreinen, zodat ze een aantrekkelijke habitat blijven voor (nieuwe) bedrijven. Een belangrijk onderdeel van onze strategie voor duurzame bedrijventerreinen is het beheer van onze terreinen, waarmee we de kwaliteit en de uitstraling van onze vestigingslocaties willen vrijwaren. Om ook op oudere bedrijventerreinen de beeldkwaliteit op peil te houden – en zo dure revitaliseringen te voorkomen, werd onze procedure bij doorverkoop gewijzigd – als eerste stap in de introductie van meer kwaliteitsinjecties voor oudere bedrijventerreinen. Via onze initiatieven rond hernieuwbare energie en circulariteit effenen we bovendien het pad voor toekomstige realisaties en herontwikkelingen. Bedrijventerreinen zijn immers ideale locaties voor de productie van hernieuwbare energie (wind en zon). Tegelijk hebben ze veel energie nodig. WVI onderzoekt de oprichting van Local Energy Communities op bedrijventerreinen: lokale energienetten die groene energie produceren, lokaal verbruiken en delen met omwonenden."

Geert Sanders: "We willen onze gemeenten ook blijven helpen om hun woonpatrimonium en hun eigen gebouwen energiezuinig te maken. Dat doen we met onze intussen welbekende thermocar en door energiecoaches ter beschikking te stellen. En bij het Energiehuis WVI kunnen inwoners van 32 gemeenten laagdrempelig terecht met al hun energievragen. Sinds 2020 fungeren we als laagdrempelig energieloket, waar we inwoners informeren, begeleiden en ontzorgen bij hun energetische renovatie. Als kers op de taart ondertekenden maar liefst 29 gemeenten het nieuwe Europese Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie en zetten nu stappen in de richting van een meer klimaatbestendige samenleving. WVI coördineert en staat in voor de uitwerking en begeleiding."

Kris Declercq: "In het decreet basisbereikbaarheid heeft de Vlaamse overheid 15 vervoersregio's gecreëerd. Daarin werken lokale overheden samen met de Vlaamse overheid een regionaal mobiliteitsplan. WVI begeleidt vier vervoerregio's: de Westhoek, Roeselare, Oostende en Brugge. Onze rol bestaat er vooral in om het evenwicht te behouden tussen de lokale en regionale belangen. Afgelopen jaar waren de vervoerregioraden druk bezig met de opmaak van hun nieuwe openbaarvervoerplan."

Geert Sanders: "Tot slot zit ook projectregie in de lift. Gemeenten hebben niet altijd de gespecialiseerde kennis en ervaring om complexe projecten tot een goed einde te brengen. WVI beschikt over deskundige, multifunctionele teams om hen bij te staan, tot en met de oplevering. Het traject begint al met de zoektocht naar de ontwerper, waarvoor we in samenspraak met de opdrachtgever de juiste formule kiezen: een architectuurwedstrijd, een mededingingsprocedure met onderhandeling, enz. Dat doen we nu voor de Politiezone Kouter, Politiezone Polder en Stad Veurne. Daarnaast zetten we onze brede kennis en expertise in als regisseur voor gebiedsontwikkeling. Samen met de gemeente zetten we ambitieuze projecten op de rails zoals de reconversie van de vrijgekomen kazerne in Sijsele (Stad Damme), en de Suikersite in Veurne. De contouren van het nieuwe multifunctionele stadsdeel verrijzen stillaan aan de horizon. Afgelopen jaar namen de eerste bewoners hun intrek in het woonproject Suikerpark, werd een natuurbeheerplan opgemaakt voor het natuurgebied Suikerwater en gingen de infrastructuurwerken van start voor het bedrijventerrein Suikerfabriek."

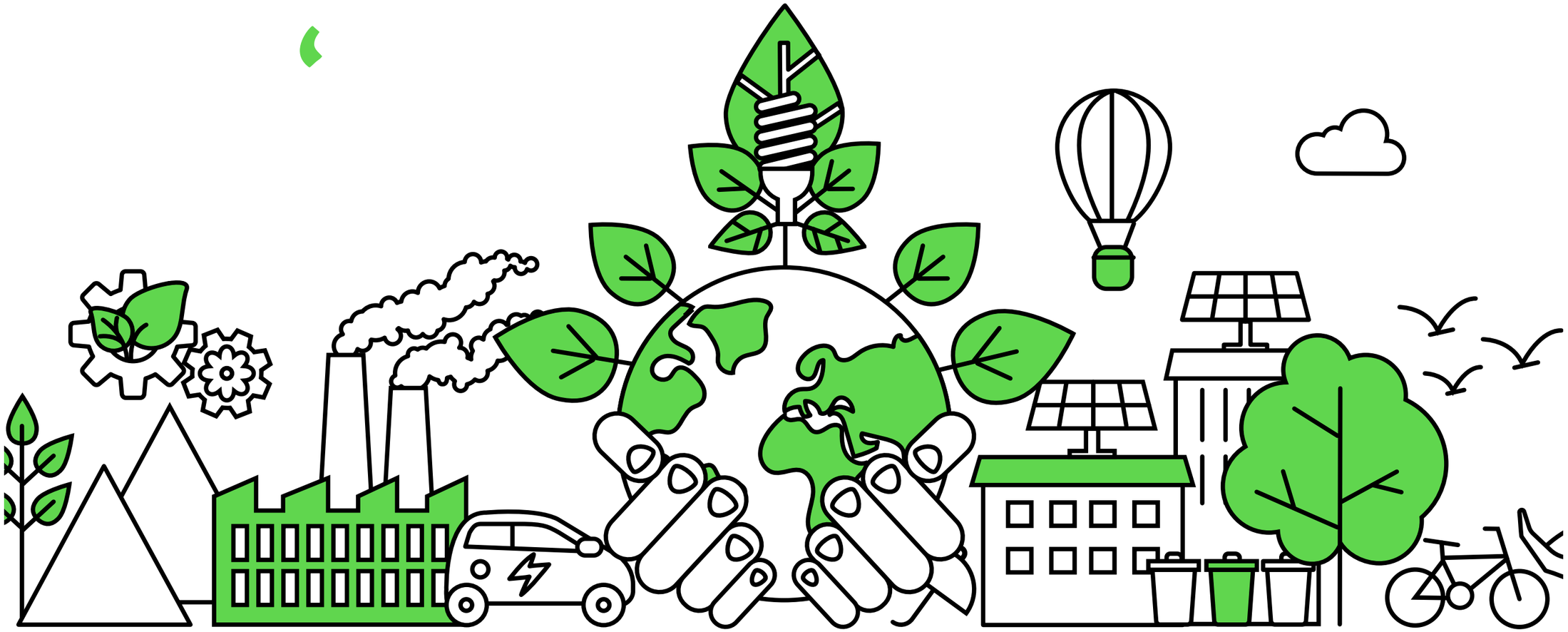
SAMEN
WERK MAKEN VAN
EEN DUURZAME &
VEILIGE
WOON-, WERK- EN
LEEFOMGEVING

VISIE & MISSIE

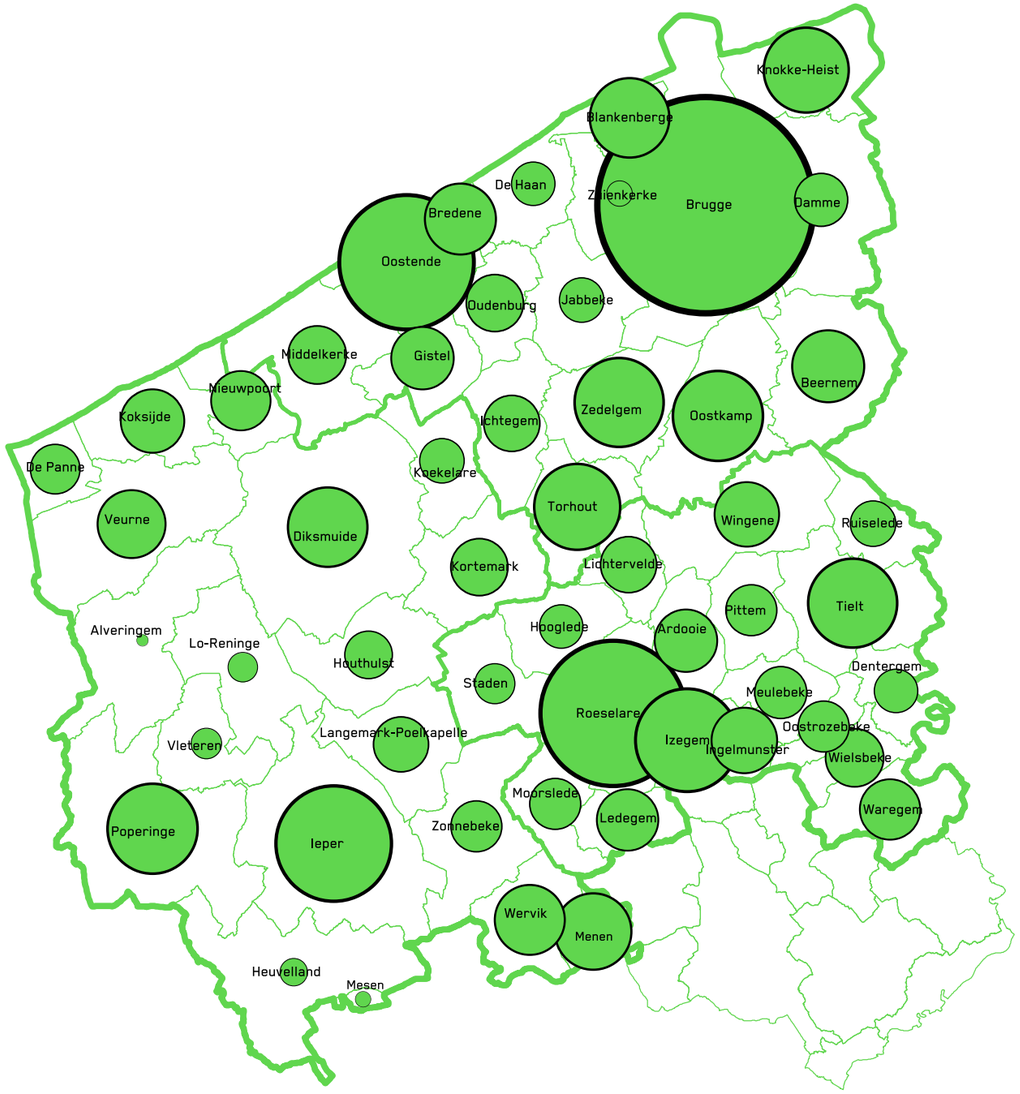
WVI wil, als verlengstuk van haar lokale besturen, de West-Vlaamse regio's mee helpen uitbouwen tot ideale streken om te wonen, te werken en te (be)leven. Onze missie steunt op drie pijlers:

- lokale besturen ondersteunen bij de uitvoering van hun taken
- samenwerking tussen lokale besturen initiëren, organiseren en structureren
- regio's ondersteunen bij de ontwikkeling van hun streek (streekontwikkeling)

WVI vertolkt hierbinnen verschillende rollen: van facilitator, over expert, tot uitvoerder van projecten.



DEELNEMERS



Aandeelhouders A

GEMEENTEN	AANDELEN
Alveringem	238
Ardooie	7218
Beernem	9791
Blankenberge	11907
Bredene	9503
Brugge	87348
Damme	5255
De Haan	3520
De Panne	4611
Dentergem	3507
Diksmuide	11826
Gistel	7245
Heuvelland	1374
Hooglede	3577
Houthulst	4247
Ichtegem	5793
Ieper	25049
Ingelmunster	7915
Izegem	19620
Jabbeke	3605
Knokke-Heist	13378
Koekelare	3611
Koksijde	7598
Kortemark	6046
Langemark-Poelkapelle	5666
Ledegem	6961
Lichtervelde	5840
Lo-Reninge	1585
Menen	10895
Mesen	448
Meulebeke	5105
Middelkerke	6261
Moorslede	4734
Nieuwpoort	6488
Oostende	33809
Oostkamp	15036
Oostrozebeke	4882
Oudenburg	6186
Pittem	4828
Poperinge	15202
Roeselare	39383
Ruiselede	3901
Staden	3073
Tielt	14672
Torhout	13847
Veurne	8683
Vleteren	1803
Waregem	6708
Wervik	8993
Wielsbeke	6337
Wingene	7765
Zedelgem	14689
Zonnebeke	4725
Zuienkerke	1177
totaal aandeelhouders A	**533464**

Aandeelhouders B

OPENBARE RECHTSPERSONEN	AANDELEN
Fluvius West	4500
totaal aandeelhouders B	**4500**

totaal aandeelhouders A+B	**537964**

2020 IN VOGELVLUCHT

JANUARI

- Infrastructuurwerken bedrijventerrein Suikerfabriek in Veurne van start
- Europees project LECSEA dat energietransitie wil versnellen met lokale energiegemeenschappen goedgekeurd

FEBRUARI

- Start uitgifte van het bedrijventerrein in Torhout waar hernieuwbare energie centraal staat
- WinVorm, lezingenreeks over ruimtelijke kwaliteit, bestaat 20 jaar

MAART

- Europees project See2Do! rond sensibilisering woningrenovatie succesvol afgerond
- WVI gaat in lockdown… de dienstverlening loopt ongehinderd verder dankzij de inzet van het ganse WVI team

APRIL

- WVI zoekt schapen voor begrazing op Roeselaars bedrijvenpark #duurzaam #ecologisch beheer
- Klimaatoverleg Midwest heeft Klimaatplan 2030 klaar

MEI

- Laatste lot bouwgrond te koop in Izegems woonproject Klein Harelbeke
- Bedrijventerrein Menenstraat Noord in Geluwe (Wervik) uitverkocht

JUNI

- Start verkoop woonproject Walstraat-Walhof in Oostkamp
- Recordjaar 2019 virtueel beklonken tijdens eerste digitale algemene vergadering van WVI ooit
- Startschot infrastructuurwerken voor woonproject Kaleshoek met 38 woongelegenheden in Westkerke (Oudenburg)

JULI

- Startschot voor verkoop woonproject Kasteelstraat in Tielt
- Suikerpark in Veurne omgetoverd tot een zomerse pop-up 'suikerstad' met activiteiten voor jong en oud

AUGUSTUS

- Iconisch woonproject Heulebrug nagenoeg uitverkocht
- Bouwwerken nieuw distributiecentrum SSA Archery op bedrijventerrein Plassendale III in Oostende officieel van start

SEPTEMBER

- WVI versterkt team met 4 nieuwe medewerkers
- Gemeentes maken kennis met de verschillende fietsregistratietools tijdens pitchevent
- Nieuw woonproject langs Sint-Trudostraat in Assebroek (Brugge) krijgt vorm: infrastructuurwerken gestart
- Primeur op toekomstig bedrijventerrein Rodenbach Zuid in Oostkamp: opgepompt werfwater wordt opgevangen en ter beschikking gesteld aan derden #verantwoord omgaan met bemalingswater

OKTOBER

- Kick-off Get Smart Live: online inspiratiereeks rond innovatie, digitale transformatie en smart cities
- Infrastructuurwerken woonproject Schiethoek in Poelkapelle gestart
- Kick-off Route 2030 naar klimaatbestendigheid: onder de vleugels van WVI nemen 29 steden en gemeenten het binnen het Europees project PentaHelix samen op voor het klimaat

NOVEMBER

- EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale neemt deel aan een Frans-Belgisch overleg over de Covid-19
- WVI brengt groen erfgoed voor polderrand in kaart
- Innovatief circulair en slim fietstpad doorheen de Suikersite in Veurne krijgt gestalte
- Thermocar scant meer dan 1650 huizen op energieverlies in Koekelare

DECEMBER

- Start infrastructuurwerken uitbreiding regionaal bedrijventerrein De Hille met maximale inzet op circulaire principes
- Groen licht voor uitbreiding van bedrijventerrein Kwakkel in Lichtervelde
- Thermocar scant 1500 Jabbeekse gevels op energieverlies
- 6 867 heesters en hoogstambomen aangeplant op bedrijvenpark Ovenhoek D in Roeselare #RSL boomt
- Dankzij het Europees Interreg V project Transmobil beschikken Veurne, Koksijde en De Panne over een deelfietsensysteem

KERNCIJFERS RESULTATENREKENING EN BALANS (IN MILJOENEN EURO)

RESULTATENREKENING		2020	2019	2018
bedrijfsopbrengsten		34,2	49,7	48,8
Omzet		34,4	55,6	47,7
	Ondernemen	23,2	42,7	30,2
	Wonen	8,6	10,5	15,9
	Gebiedsontwikkeling	0,9	0,7	
	Ruimtelijke Planning, Mobiliteit, Milieu, Natuur, Klimaat, Energie en KDV	1,7	1,7	1,6
Voorraadwijziging		-3,1	-8,2	-1,0
Andere bedrijfsopbrengsten		2,9	2,3	2,1
bedrijfskosten		26,8	38,6	40,0
	Aankopen handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	15,6	22,3	23,8
	Diensten en diverse goederen	1,2	1,2	1,2
	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9,6	9,6	8,4
	Afschrijvingen op materiële vaste activa	0,2	0,1	0,2
	Waardeverminderingen op voorraden en vorderingen			0,3
	Voorzieningen voor risico's en kosten	0,2	5,4	6,1
bedrijfswinst		7,4	11,1	8,8
financieel resultaat		-0,2	-0,5	-1,0
belastingen		1,5	2,8	1,9
Winst van het boekjaar		**5,7**	**7,8**	**5,9**

BALANS

ACTIVA		2020	2019	2018
vaste activa		13,5	12,7	10,5
vlottende activa		206,2	211,4	235,5
	vorderingen > 1 jaar	0,4	0,5	0,7
	voorraden	179,2	182,3	190,5
	vorderingen < 1 jaar	4,0	7,1	6,8
	geldbeleggingen en liquide middelen	22,6	21,5	37,5
	TOTAAL	**219,7**	**224,1**	**246,0**

PASSIVA		2020	2019	2018
eigen vermogen		127,5	121,7	114,0
	kapitaal	13,4	13,4	13,4
	reserves	114,1	108,3	100,6
voorzieningen		73,6	73,4	68,0
schulden		18,6	29,0	64,0
	TOTAAL	**219,7**	**224,1**	**246,0**

FINANCIËLE KERNCIJFERS

De bedrijfsopbrengsten liggen lager dan het recordniveau van 2019: 34,2 miljoen euro t.o.v. 49,7 miljoen euro in 2019. De globale omzet daalde van 55,6 miljoen euro naar 34,4 miljoen euro.

De verkoop van bedrijfsgronden kende een sterke daling van 42,7 miljoen euro in recordjaar 2019 tot 23,2 miljoen in 2020. Deze omzet werd gerealiseerd door een verkoop van 19 ha gespreid over 24 verschillende bedrijventerreinen. De verkoop op bedrijventerrein Torhout Ringaert stak er boven uit met een verkoop van 8,5 miljoen euro.

De verkoop van woonprojecten daalde met 1,9 miljoen euro naar 8,6 miljoen euro in 2020, onder andere doordat de verkoop in Knokke-Heist Heulebrug daalde van 2,8 naar 1,3 miljoen euro. De belangrijkste verkoop werd gerealiseerd in het woonproject Assebroek St-Trudo waar het deel bestemd voor sociale woningbouw werd verkocht aan de sociale huisvestingsmaatschappij Vivendo voor 2,2 miljoen euro. Daarnaast waren er nog verkopen in 17 verschillende woonprojecten. In totaal werd 4 ha verkocht.

De gezamenlijke omzet ruimtelijke planning en mobiliteit (RPM), milieu en natuur, klimaat en energie (MNKN), doorrekeningen van loonkosten aan de kostendelende verenigingen (KDV) en diverse omzet ligt met 1,7 miljoen euro op hetzelfde niveau als vorig jaar.

De voorraadwaarde daalde licht met 3,1 miljoen euro doordat de uitboeking van kostprijs hoger lag dan de investeringen in gronden en infrastructuur.

De bedrijfskosten daalden sterk met 11,8 miljoen euro. Het belangrijkste onderdeel zijn de investeringen in grondaankopen en infrastructuurwerken. De voorzieningen kenden netto slechts een beperkte stijging doordat er enerzijds minder voorzieningen werden aangelegd voor revitalisatie, intern en extern fonds door de lagere omzet ondernemen en anderzijds door de terugname van 1,1 miljoen euro pensioenvoorzieningen ivm de responsabiliseringsbijdrage.

Sinds 2010 worden er leningen aangegaan ter financiering van investeringen. Deze externe financiering bedroeg maximaal 50 miljoen euro in de vorm van bullet leningen van 10 miljoen euro op 6 of 7 jaar. Enkel de laatste de lening die afloopt halfweg 2021 is nog openstaand als schuld op minder dan één jaar eind 2020. De netto financiële positie verbeterde opnieuw en is 12,6 miljoen euro positief.

De bedrijfswinst bedraagt 7,4 miljoen euro ten opzichte van een bedrijfswinst van 11,1 miljoen euro het jaar daarvoor. De lagere winst in 2020 is het gevolg van de lagere omzet. Het financieel resultaat vertoont een negatief saldo van 0,2 miljoen euro door de te betalen interesten op de bullet leningen.

Sinds 2015 is WVI onderworpen aan de vennootschapsbelasting. In 2020 is er een belastingkost van 1,5 miljoen euro.

Het jaar wordt afgesloten met een winst van 5,7 miljoen euro ten opzichte van een winst van 7,8 miljoen euro vorig jaar.

Het balanstotaal daalde met 4,4 miljoen euro tot 219,7 miljoen euro door de aflossing van schulden.

De voorraad daalde door een hogere uitboeking van kostprijs tov investeringen.

De liquide middelen en geldbeleggingen stegen tot 22,6 miljoen euro door de positieve cash-flow ondanks de terugbetaling van een bullet lening.

Het eigen vermogen steeg door een stijging van de reserves gelijk aan de winst van het boekjaar.

2020

OVER WVI

1 BESTUUR

2 ORGANISATIE

BESTUUR

■ ALGEMENE VERGADERING

In onze algemene vergadering zijn – naast de publieke partner Fluvius West – de 54 deelnemende gemeenten vertegenwoordigd, die zo een rechtstreekse controle op de vereniging uitoefenen.
Wegens corona vond er voor het eerst sinds de oprichting van WVI in 1964 een onlineversie van de algemene vergadering plaats. Zo werd het jaarverslag en de jaarrekening van 2019 unaniem 'digitaal' goedgekeurd. Deze eerste digitale bijeenkomst werd bovendien via een livestream op onze homepage door 65 kijklustigen gevolgd.

Ook in december dwong corona ons opnieuw tot een digitale bijeenkomst van de buitengewone algemene vergadering. Tijdens deze digitale bijeenkomst stemden alle aanwezige vennoten in met de begroting 2021.

■ RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur staat in voor het dagelijkse beheer van het publieke bedrijf dat WVI is.
De raad van bestuur komt doorgaans 18 keer per jaar samen en telt 15 stemgerechtigde vertegenwoordigers, aangevuld met 3 vertegenwoordigers van de oppositie, zonder stemrecht. De drie regio's – Noord-West-Vlaanderen, Midwest en Westhoek – hebben elk vijf bestuursmandaten.

Samenstelling raad van bestuur op 31-12-2020

voorzitter:
Kris Declercq, burgemeester Roeselare

ondervoorzitter:
Kurt Claeys, schepen Oostende

ondervoorzitter:
Peter Roose, burgemeester Veurne

VOORNAAM	NAAM	FUNCTIE	GEMEENTE	FUNCTIE RVB
Kris	Declercq	Burgemeester	ROESELARE	Voorzitter WVI
Peter	Roose	Burgemeester	VEURNE	Ondervoorzitter WVI
Kurt	Claeys	Schepen	OOSTENDE	Ondervoorzitter WVI
Jurgen	Content	Schepen	BLANKENBERGE	Bestuurder WVI
Dirk	De fauw	Burgemeester	BRUGGE	Bestuurder WVI
Geert	Van Tieghem	Raadslid	BRUGGE	Bestuurder WVI met raadgevende stem
Gauthier	Defreyne	Burgemeester	GISTEL	Bestuurder WVI
Rita	Demaré	Burgemeester	HOOGLEDE	Bestuurder WVI
Ann-Sophie	Himpe	Raadslid	IEPER	Bestuurder WVI
Katrien	Desomer	Raadslid	IEPER	Bestuurder WVI met raadgevende stem
Caroline	Maertens	Schepen	IZEGEM	Bestuurder WVI
Justine	Hollevoet	Raadslid	IZEGEM	Bestuurder WVI met raadgevende stem
Toon	Vancoillie	Schepen	KORTEMARK	Bestuurder WVI
Dirk	Verwilst	Burgemeester	MEULEBEKE	Bestuurder WVI
Christof	Dejaegher	Burgemeester	POPERINGE	Bestuurder WVI
Luc	Vannieuwenhuyze	Burgemeester	TIELT	Bestuurder WVI
Sandy	Vanparys	Raadslid	TORHOUT	Bestuurder WVI
Ingrid	Vandepitte	Schepen	ZONNEBEKE	Bestuurder WVI

Door het gewijzigde decreet over de intergemeentelijke samenwerking is de provincie West-Vlaanderen eind 2019 niet meer vertegenwoordigd in de bestuursorganen van WVI. We blijven echter samenwerken: zo hebben we samen een streekfonds opgericht van 23 miljoen euro voor grondgebonden investeringen, waarbij de provincie 9 miljoen euro en WVI 14 miljoen euro inbrengt.

■ DEELNAME IN ANDERE VERENIGINGEN

WVI maakt deel uit van onderstaande verenigingen:

- EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai: lid van de algemene vergadering en bureau
- EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale: lid van de algemene vergadering en bureau
- DVV Midwest: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van bestuur
- DVV Westhoek: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van bestuur
- Bedrijvencentrum Regio Oostende: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van bestuur

ORGANISATIE

■ PERSONEEL

In 2020 werd het WVI-team uitgebreid met 7 medewerkers. Twee contractuele personeelsleden traden uit dienst en één personeelslid ging met pensioen. Op 31 december 2020 hadden we 97 werknemers (VTE: 89,07) in dienst, uitsluitend via contractuele tewerkstelling.

WVI hecht als organisatie veel belang aan het welzijn en engagement van haar medewerkers. Het spreekt voor zich dat de coronamaatregelen ook een impact hebben gehad op de manier van werken binnen WVI. De voorbije jaren waren personeelsleden in de mogelijkheid om occasioneel te telewerken. Deze ervaring kwam goed van pas bij het versneld overschakelen naar voltijds thuiswerken om het coronavirus in te dijken. Onze medewerkers slagen er in om ook van op afstand vlot en toegankelijk samen te werken.

Als werkgever stelt WVI zich ook flexibel op. Zo werd in 2020 een cafetariaplan ingevoerd. Voortaan kan het personeel een deel van zijn arbeidsvoorwaarden zelf kiezen.

Afgelopen jaar heeft WVI verder ingezet op de aanwerving, tewerkstelling en het beheer van gemeenschappelijk personeel dat wordt ingezet in meerdere gemeenten - via de structuur van een kostendelende vereniging (KDV).

	AANTAL 31-12-2020
MAN	43
VROUW	54
VOLTIJDS	65
DEELTIJDS	32
TOTAAL	**97**

4 van de 7 nieuwe medewerkers die we in 2020 hebben verwelkomd

TEAM

Geert Sanders
algemeen directeur

Patrick Zutterman
directeur

■ COMMUNICATIE

2020 was een uitzonderlijk jaar. De Covid-19 pandemie schudde ieders leven grondig door elkaar en ook wij ontsnapten niet aan een bijzonder atypisch jaar - vol digitale uitdagingen. WVI blijft maximaal inzetten op transparante, doeltreffende en tijdige 'to-the-point'-communicatie naar haar diverse stakeholders waarbij we onze baseline 'WVI linkt gemeentes' hoog in het vaandel dragen.

Met de nieuwsbrief WVI-info en onze website informeren we vooral onze 54 gemeenten-vennoten over onze activiteiten en ons service-aanbod. Die kanalen zijn echter niet bedoeld voor de inwoners van onze gemeenten. Toch is het vaak nodig om die doelgroep actief te bereiken. Denk bijvoorbeeld aan de ondersteuning bij energierenovaties die het Energiehuis WVI biedt, of aan een verkaveling die in verkoop gaat en waarvoor kandidaat-kopers zich op de wachtlijst kunnen zetten. Sinds begin 2020 is WVI dan ook actief op Facebook. Dat helpt ons om deze doelgroepen aan te spreken die we met onze andere 'traditionele' communicatiekanalen moeilijker bereiken. Tegelijk vergroten we zo onze zichtbaarheid bij onze stakeholders – beleidsmensen, ambtenaren, media, ondernemers enz.

Door betaalde content op Facebook te posten, bereiken we de beoogde doelgroep snel en goedkoop – zeker als Facebookpagina's van onze gemeenten die berichten gaan delen, waartoe we onze vennoten zeker willen oproepen. Ook om vacatures met een breed profiel te delen is Facebook een krachtig middel. Meteen maken we zo werk van onze employer branding – geen overbodige luxe in tijden waarin een war for talent woedt … WVI is daarnaast ook actief op Twitter – vooral voor de media –, op LinkedIn, voor professionele netwerking en bijvoorbeeld ook om vacatures met een specifiek profiel te delen en op YouTube. Zo investeren we steeds meer in video content, denk maar aan de sessies rond Get Smart Live, het klimaatevent 'Route 2030 naar klimaatbestendigheid', etc.

Naast redactionele bijdragen in de nieuwsuitzendingen van de regionale omroep hebben we in 2020 de samenwerkingsovereenkomst met Focus-WTV opnieuw verlengd. Zo gaven we onze medewerking aan de reportages in de rubriek Baas over Hobby. De aanwezigheid in de media versterkt immers de naambekendheid van WVI bij het grote publiek. Heel wat nieuws over dossiers en projecten die door WVI worden behartigd, werd ook door de geschreven pers opgepikt, mede dankzij de organisatie van verschillende persmomenten alsook de vele nieuwsberichten die de wereld werden ingestuurd. In 2020 verschenen zo'n 72 nieuwsberichten. Onze externe contacten en bestuursorganen worden op de hoogte gehouden van het reilen en zeilen van WVI via de elektronische nieuwsbrief (E-zine) die naar meer dan 1500 abonnees wordt verstuurd. In 2020 waren dat er 8. Een ander vaak gelezen informatiebron is onze driemaandelijkse gedrukte 'WVI-info', die in een oplage van ongeveer 2400 exemplaren gratis via de post wordt verspreid. Dat WVI-info met aandacht wordt gelezen, blijkt uit de reacties die wij naar aanleiding van bepaalde artikels telkens ontvangen.

Promomateriaal zoals beachflags, roll-up banners, fluohesjes, USB-sticks, balpennen, screenwipers, 3D-logo's, de milieuvriendelijke waterflessen 'Dopper' en aperoboxen vergroten de zichtbaarheid en herkenbaarheid van WVI als organisatie. In 2020 werden ook de eerste voorbereidingen getroffen om onze website in een nieuw kleedje te steken met de nodige aandacht voor zowel het techniche als het inhoudelijke luik. Ook de huisstijl krijgt een opfrissing.

De coronacrisis plaatst ieder van ons voor bijzondere uitdagingen en eist meer dan ooit flexibiliteit en wendbaarheid. Ook onze plannen om de algemene vergadering op 3 juni in Meulebeke te organiseren, moesten we opbergen. Zo kregen we meteen een historische primeur: voor het eerst werd de algemene vergadering van WVI digitaal georganiseerd, tijdens een online-meeting op 3 juni die live te volgen was op onze website en via YouTube. Het jaarverslag en de jaarrekening werden ook digitaal goedgekeurd – unaniem. Ook de buitengewone algemene vergadering greep digitaal plaats op woensdag 16 december 2020. Zelfs digitaal kunnen deze evenementen rekenen op een grote opkomst, wat getuigt van een grote interesse in de activiteiten van WVI.

Niet te vergeten op het vlak van externe communicatie zijn de eigen medewerkers. Wel integendeel, want zij vormen het gezicht en het hart van onze organisatie in de dagelijkse contacten met externen. Of ze treden op als spreker of moderator bij talrijke symposia, studiedagen, beurzen of informatieavonden rond een thema dat nauw verband houdt met onze kernactiviteiten. Dit aspect van onze externe communicatie blijft doeltreffend en ondersteunt mede onze publieke en voortrekkersrol.

Door het coronavirus werken we massaal thuis. Dat heeft een grote impact op onze manier van samenwerken. Zo leerden heel wat collega's vlot digitaal overleggen via Skype, Teams of Zoom, en werd er volop geëxperimenteerd met een volwaardige digitaal alternatief voor de traditionele fysieke events zoals infovergaderingen, info- en verkoopavonden, klimaatateliers, …

Ook sportief waren we minstens even actief als in 2019, maar dan in onze eigen bubbel. Heel wat collega's (her)ontdekten tijdens de (eerste) lockdown het wandelen en het fietsen. Het West-Vlaams grondgebied werd duchtig verkend. Tussen de twee lockdowns door - op Car Free Day - werden de collega's en hun fietsen in de watten gelegd met een ontbijt en fietsonderhoud dankzij WVI en Groep Intro. Daarnaast organiseerde collega Ann-Sofie voor de collega's ook digitale yogalessen voor een gezonde geest in een gezond lichaam.

In tijden van corona willen we ook onze personeelsleden blijven motiveren en verbondenheid stimuleren. Zo werd Team Ambi in het leven geroepen: enkele collega's staken virtueel de koppen bijeen om enkele ludieke, verbindende acties uit te werken. De thuiswerkchallenge waarbij collega's zich lieten inspireren door challenges op een kalender, de sinterklaaschallenge waarbij elke collega een andere collega 'thuis' mocht verrassen met chocolade en de quizchallenge waarbij elke collega een vraag meebracht die al rijmend aan elkaar werden gebabbeld. Missie geslaagd!

■ INFORMATIE- EN SYSTEEMBEHEER

Het hoeft geen betoog dat de coronacrisis haar stempel sterk heeft gedrukt op ICT binnen WVI. Zo was het voor elke ICT-dienst bijzonder uitdagend om er blijvend voor te zorgen dat alles perfect liep, nu gebruikers massaal thuis aan de slag gingen.

WVI is er als organisatie opvallend goed in geslaagd om de aaneensluitende periodes van telewerken te overbruggen. Van de ene dag op de andere werkte vrijwel de volledige organisatie van thuis uit. Gelukkig kon WVI terugvallen op een goede infrastructuur en ICT-organisatie, waardoor dit quasi probleemloos is verlopen. Zo kon iedereen van thuis uit werken, bestanden en toepassingen bleven beschikbaar, telefonie was geregeld, etc. Voor een aantal gebruikers was het werken-op-afstand nieuw, maar met de nodige ondersteuning is dit toch vlot verlopen.

Wie had kunnen voorspellen dat er in 2020 massaal zou worden overgeschakeld op videovergaderen, dat algemene vergaderingen online zouden georganiseerd worden en dat we bovendien dit live zouden streamen? Allemaal nieuwe elementen die zowel aan de gebruikerszijde als vanuit ICT opvallend licht zijn verteerd.

Eén ding is zeker: in zekere zin heeft corona bijgedragen tot een digitale versnelling die niet voor mogelijk werd gehouden. Zeker is dat dit een blijvende invloed zal hebben op hoe wij in de toekomst zullen werken.

Ook voor de collega's die de besturen intergemeentelijk ondersteunen voor ICT en Informatieveiligheid, was corona heel bepalend. Het werken op afstand was ook voor de besturen een gegeven waar de nodige voorzieningen - soms zeer ad-hoc - voor in stelling moesten worden gebracht. De intergemeentelijke DPO kreeg er een extra uitdaging bij met alle vragen die coronagerelateerd waren, maar kon zijn expertise ter beschikking stellen met heldere adviezen in de kluwen van acties en maatregelen die corona met zich bracht.

Daarnaast Is er hard verder gewerkt aan de geplande projecten. De software die onze interne werking ondersteunt werd verder uitgebouwd, de eerste voorbereidingen werden getroffen om de website wvi.be in een nieuw kleedje te steken en ten slotte werd ook de volledige serverinfrastructuur vernieuwd, waardoor WVI zowel technologisch als qua performantie gewapend zal zijn om antwoorden te bieden voor de noden in de komende jaren.

■ INFORMATIEVEILIGHEID

Sinds 2019 heeft WVI een intergemeentelijk beleidsmedewerker informatieveiligheid/DPO in dienst. Naast WVI begeleidt hij heel wat gemeenten op het vlak van informatieveiligheid. Zo adviseert en ondersteunt hij WVI rond de veiligheid van informatie en persoonsgegevens (GDPR). In 2020 werd de nadruk gelegd op de afwerking van het verwerkingsregister, alle 54 gemeenten werden gecontacteerd om een verwerkersovereenkomst af te sluiten en hij was betrokken bij de protocolonderhandelingen met de FOD FIN voor de toegangen tot kadastergegevens. Daarnaast sensibiliseert hij de collega's door in te spelen op actualiteit en het gebruik van cartoons. Hij vormt ook het aanspreekpunt voor alle vragen over privacy, in 2020 gaf hij 16 adviezen aan collega's inzake allerhande topics.

Vóór de Covid-19 pandemie werkte hij tweewekelijks één dag vanuit de WVI-kantoren. Daarnaast is hij ook werkzaam voor DVV Midwest, DVV Westhoek, Diksmuide, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Vleteren en Zonnebeke, en opereert elke dag vanop een andere locatie. Deze flexibele manier van werken is een meerwaarde voor zowel de medewerker als het bestuur: 'Elk bestuur volgt dezelfde wetgeving, toch hebben ze allemaal hun eigen manier van werken. Intergemeentelijk werken biedt het voordeel om over het muurtje te kijken en zo goede praktijken met elkaar te delen.'

■ SUBSIDIEWIJZER

WVI fungeert als brug tussen de Vlaamse en Europese subsidieprogramma's en het gemeentebeleid. Als publieke partner van en voor de gemeenten kennen we het reilen en zeilen van een gemeente of stad door en door, zodat we doelgerichter kunnen inspelen op subsidie-opportuniteiten en kennen we de juiste wegen om een project op touw te zetten.

Vlaamse en Europese samenwerking stelt gemeenten immers in staat om vernieuwende kwaliteitsprojecten te realiseren die anders misschien onhaalbaar zouden blijven. Voor Vlaamse en Europese programma's binnen onze werkvelden dient WVI zelf voorstellen in, waar we dan geïnteresseerde gemeenten proberen bij te betrekken. Gemeenten kunnen daarnaast ook op eigen houtje voorstellen doen. In beide scenario's bieden we de gemeente een uitgebreid ondersteuningsmenu aan. We gaan na in welk Vlaams of Europees project het idee het best past, zoeken geïnteresseerde projectpartners en begeleiden en adviseren de gemeente bij de projectaanvraag. Zo nodig kunnen we de projectaanvraag ook schrijven en de uitvoering van het project begeleiden en coördineren.

Samengevat:

- We maken jouw projectidee inpasklaar. Heb je een projectidee? Dan zoeken wij voor jou uit in welk Vlaams of Europees programma uw voorstel het best thuishoort. Zo nodig sturen we jouw idee bij, zodat het past in de prioriteiten van het programma.
- We helpen jou een geschikte projectpartner te vinden. Daarvoor putten we uit ons uitgebreide netwerk van binnen- en buitenlandse partners.
- We begeleiden jou om de projectaanvraag op te maken. We adviseren je bij de projectformulering en de budgetopbouw, zodat de regels van het gekozen programma gerespecteerd worden.

Bovenstaand basispakket is gratis. Tegen vergoeding kunnen we een stap verder gaan: het project voor u schrijven, de uitvoering helpen coördineren en u adviseren bij de rapportage. We kunnen zelfs het project in uw plaats uitvoeren.

Als de gemeente bovendien in-house een opdracht gunt aan WVI is hij niet onderworpen aan de regelgeving voor overheidsopdrachten. Een overheidsaanbesteding hoeft niet: de gemeente kan de opdracht aan WVI gunnen, zonder de administratieve en juridische rompslomp die samenhangt met bestekken en aanbestedingen.

WVI begeleidt haar gemeenten bij verschillende subsidieaanvragen waaronder onder meer

- See2Do! – Interreg Vlaanderen-Nederland
- BISEPS – Interreg 2 Zeeën
- TRANSMOBIL – Interreg Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen
- PentaHelix – Horizon 2020 onderzoek en innovatieprogramma
- TERTS – Interreg Vlaanderen-Nederland
- SLIC – Interreg 2 Zeeën
- SOLARISE - Interreg 2 Zeeën
- LECSEA – Interreg 2 Zeeën

Deze projecten komen verder in het jaarverslag uitvoerig aan bod.

- **1. VLAAMS**

WVI begeleidt haar gemeenten bij verschillende Vlaamse subsidieaanvragen waaronder onder meer:

■ IN UITVOERING

Dakenactie - Projectoproep Bart Somers: lokale klimaatactie | Samen met 24 ingetekende gemeenten wil WVI binnen dit project het dakenpotentieel in West-Vlaanderen in kaart brengen door burgers te informeren en aan te zetten hun dak te registeren via een toegankelijke webapplicatie. Het doel is om mensen aan te zetten het dak optimaal te benutten en duurzame keuzes te maken. Zo kunnen geïnteresseerden via het Energiehuis WVI ondersteuning en advies op maat krijgen.

TIP-Ping Points (SmartWaterland) - Slim in de Stad | Onder het bredere Slim in de Stad project 'SmartWaterland' valt het project 'TIP-Ping Points' waar WVI, samen met de stad Roeselare, Vives & Quicksand, een fijnmazig netwerk van pluviometers gaat opzetten die via real-time data regenval beter in kaart brengt. Hierdoor krijgen waterbeheerders de mogelijkheid om veel sneller en nauwkeuriger te handelen in geval van wateroverlast of droogte. De pluviometers worden in samenwerking met scholen in de klas geprint met een 3D printer.

2. EUROPEES

Gemeenten kunnen heel wat winnen bij Europese samenwerking: kennis en ervaring uitwisselen in een netwerk van Europese partners. Dankzij de Europese subsidies kunnen ze projecten realiseren die anders misschien buiten bereik waren gebleven: de subsidies kunnen projecten naar een hoger niveau tillen of voorkomen dat ze op de lange baan worden geschoven. Een overzicht:

■ IN UITVOERING

See2Do! – Interreg Vlaanderen-Nederland | Het project stimuleert particulieren en gemeenten om in te zetten op energierenovatie via het 'doen door te zien'-principe. Het reële energieverlies in woningen en gebouwen wordt zichtbaar gemaakt via thermografie. Dankzij dit project reed de WVI-thermocar uit in de straten van Kortemark, Lo-Reninge en Oostkamp om thermografische gevelscans te maken.

BISEPS – Interreg 2 Zeeën | Samen met binnen- en buitenlandse partners trekt WVI het Europese project BISEPS, dat inzet op meer hernieuwbare energie op bedrijventerreinen. WVI verkende mogelijke synergieën in Roeselare en Lichtervelde en lanceerde een ontzorgingstraject voor zonne-energie.

TRANSMOBIL – Interreg Frankrijk-Wallonië Vlaanderen Het Transmobil-project verkent in de Westhoek en de Noord-Franse plattelandsregio oplossingen om de fiets en het openbaar vervoer aantrekkelijker te maken. Deelfietsen dragen daartoe bij, maar de projectpartners onderzoeken ook de formule van de dorpshub: een centrale plek in het dorp waar mensen kunnen afspreken om samen de auto te nemen, een deelauto kunnen vinden of op de bus kunnen stappen.

PentaHelix – Horizon 2020 onderzoek en innovatieprogramma | WVI ontvangt subsidies voor de begeleiding van gemeenten bij de uitvoering van hun energie- en klimaatactieplannen. In samenspraak met de verschillende actoren (burgers, bedrijven, ngo's, academici, overheden) worden ook de toekomstige energieactieplannen opgemaakt via een inspraaktraject, zodat ze uitvoerbaar zijn met gedeeltelijke steun van de overheden. Klimaatoverleg Midwest is de pilootgroep in dit project.

TERTS – Interreg Vlaanderen-Nederland | Het project wil het gebruik van innovatieve technieken voor energie-efficiëntie en hernieuwbare energie stimuleren bij de tertiaire sector (horeca, winkels, dienstverleners). Zo werkt WVI als projectleider voor 5 gemeenten in de regio Noord-West-Vlaanderen om de energiedoelstellingen voor het Burgemeestersconvenant te behalen.

SLIC – Interreg 2 Zeeën | Het project onderzoekt financieringsvormen voor innovatieve slimme openbare verlichting

waarbij SLIC staat voor Sustainable Light Concepts. WVI doet dit voor de site van de Suikerfabriek in Veurne waarbij de openbare verlichting wordt voorzien langs de fietspaden en op het bedrijventerrein.

SOLARISE – Interreg 2 Zeeën | Binnen dit project werkt WVI als consultant voor de gemeente Middelkerke die projectpartner is. Het project gaat over het opwekken, opslaan en ter plaatse gebruiken van hernieuwbare energie uit zonnepanelen. Middelkerke wil op de schuur van de erfgoedmolen in Leffinge de laatste generatie zonnepanelen installeren waarbij de opgewekte energie on-site gebruikt wordt (via een lokaal smart grid).

LECSEA – Interreg 2 Zeeën | Het project wil in het 2 Zeeëngebied uitgroeien tot een kennishub rond 'Energy Communities' (Energiegemeenschappen) dankzij demonstratieprojecten en investeringen in energy community-infrastructuur. Bovendien wordt een One-Stop-Shop opgericht die fungeert als uniek contactpunt voor bedrijven om advies en oplossingen rond energie-efficiëntie en hernieuwbare energie te geven en dat Energiegemeenschappen promoot als een business model dat zo goed is dat het niet geweigerd wordt. WVI zal zowel op nog nieuw te ontwikkelen als bestaande bedrijventerreinen inzetten op Energiegemeenschappen als driver om de investeringen in hernieuwbare energie te doen toenemen.

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

We willen zorg dragen voor de toekomstige generaties, zodat ook zij het even goed zouden hebben als wij. Klimaatverandering heeft merkbaar impact op landelijk en stedelijk gebied: op de openbare ruimte van gemeenten, de private ruimte van bedrijven en bewoners, maar ook op bijvoorbeeld landbouwgebieden en natuurgebieden. De belangrijkste effecten van klimaatverandering zijn hitte, droogte, meer (extreme) neerslag en een hogere zeespiegel zijn. Omgaan met klimaatverandering en daarop inspelen met maatregelen die helpen om onze leefomgeving klimaatbestendig te maken is een van de belangrijkste uitdagingen voor de toekomst. Mogelijke adaptatiemaatregelen zijn het ontharden en vergroenen van dorps- en stadskernen, het (opnieuw) open leggen van waterlopen, maximale opvang en hergebruik van hemelwater, herbebossingsprojecten, …

Een ruimtelijk beleid, dat duurzamer en efficiënter omspringt met de reeds ingenomen en nog open ruimte, is essentieel voor de toekomst van (West-)Vlaanderen. Een geïntegreerde benadering van deze ruimtelijke vraagstukken is van cruciaal belang.

Midden 2018 werd de strategische visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) goedgekeurd dat de krachtlijnen schetst voor de ruimtelijke ontwikkeling in Vlaanderen voor de komende decennia, en geldt als opvolger van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV). Het BRV wil dit veranderingsproces naar het stopzetten van bijkomend ruimtebeslag mogelijk maken, eerder dan steeds open ruimte in te palmen. Het is de eerste stap in het 'omgevingsdenken' waarbij ruimte en milieu op een geïntegreerde manier worden benaderd.

We maken werk van een evenwichtig ruimtelijk ontwikkelingsverhaal waarbij maximaal wordt ingezet op een beter samenspel tussen open en bebouwde ruimte. De transitie naar een duurzame leefomgeving begint in onze steden en gemeenten waarbij grote stappen kunnen gezet worden richting klimaatneutraliteit en -bestendigheid als wezenlijk onderdeel van ruimtelijke (her)ontwikkelingen.

1 LEVENDIGE STEDEN EN GEMEENTEN
2 VEERKRACHTIGE OPEN RUIMTE
3 TOEKOMSTBESTENDIGE MOBILITEIT
4 HAALBAAR EN BETAALBAAR WONEN
5 PROFESSIONELE WERKLOCATIES
6 GEÏNTEGREERDE GEBIEDSONTWIKKELING
7 PROJECT- EN PROCESREGIE

1

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

LEVENDIGE STEDEN EN GEMEENTEN

De toekomst van elke stad of gemeente ligt in levendige kernen. Maar hoe versterk je nu de stads- of dorpskern? Hoe vang je de woonbehoefte op binnen het bestaand bebouwd weefsel? Hoe beperk je het aantal kilometers met de wagen? Hoe voorkom je leegstand? Hoe integreer je meer groen en water in de kern? En kan je hernieuwbare energie een plaats geven? Hoe kan je jouw stad of gemeente klimaatbestendig inrichten? Hoe spring je om met waardevol patrimonium? En behoud van de genius loci?

1. SPEERPUNTEN

■ HET RUIMTELIJK RENDEMENT VERHOGEN

Het versterken van kernen betekent dat we meer doen met minder ruimte zonder afbreuk te doen aan de leefkwaliteit. We zetten hierbij in op intensiveren, verweven, hergebruiken en tijdelijk ruimtegebruik. We concentreren ontwikkelingen op plekken waarbij de nabijheid van (basis)voorzieningen zoals scholen, stads- en winkelcentra, crèches, … aanwezig is, evenals zacht en collectief vervoer (locaties met een hoge knooppuntwaarde). Door op deze plekken ook in te zetten op groenblauwe netwerken kunnen kwalitatieve en veerkrachtige ruimtes (cf. Veerkrachtige open ruimte) worden gecreëerd, die zowel aangenaam zijn om in te wonen, werken en recreëren alsook bestand zijn tegen de gevolgen van de klimaatwijziging.

■ INBREIDING, RECONVERSIE EN HERGEBRUIK

Door sterker in te zetten op verdichting, herbestemming of hergebruik van de bestaande bebouwing, zowel in stads- en dorpskernen als op bedrijventerreinen, kunnen we zuiniger en intensiever omgaan met de beschikbare ruimte om te wonen, te werken en te (be)leven. Verdichting, herbestemming of hergebruik vergt steeds maatwerk, is contextgevoelig en moet slim gebeuren, met oog voor ontpitting, het openhouden van ruimte en groenblauwe dooradering.

■ RENOVATIE

Via gebouwen en de renovatie van het bestaande gebouwenpatrimonium kan tot 30 procent klimaatwinst worden bereikt. Energierenovaties zijn niet alleen goed voor het klimaat, ze dragen ook bij tot een gezonde woonomgeving en een lagere energiefactuur.

■ WONEN IN DE KERN

Via bovenstaande principes maken we wonen in de stads- of dorpskern meer aantrekkelijker waar we minder afhankelijk worden van de auto. Het aanbod aan betaalbare woningen moet worden verhoogd met oog op de bestaande en toekomstige tendensen op vlak van bevolkingssamenstelling (meer ouderen, kleinere gezinnen, …). Zo verkennen en stimuleren we nieuwe en creatieve woonvormen zoals kangoeroewonen, zorgwonen en cohousing, zodat tegemoet gekomen wordt aan de woonwensen van diverse gezinsvormen: van alleenstaanden en grote (nieuw samengestelde) gezinnen tot starters.

■ ONDERNEMEN IN DE KERN

Ondernemers trekken steeds vaker weg uit de kern van gemeente, maar een bedrijvige handelskern vormt juist de motor van de gemeente. We begeleiden gemeenten om proactief ruimte voor bedrijvigheid in de kern te creëren met de nadruk op een bredere functiemenging en flexibilisering, zodat de bedrijvigheid behouden blijft, gestimuleerd en gecreëerd wordt. Bijvoorbeeld in leegstaande gebouwen waar zo innovatie en (re)creatieve activiteiten tot bloei kunnen komen. Naast reguliere bedrijvigheid wordt hier dan ook ingezet op ruimte voor kunstenaars, creatieve (co)working space, pop-up stores of zelfs (woon-)werkateliers. Een ware ontmoetingsplaats voor jong & oud, bewoner & ondernemer, … Afhankelijk van de potenties wordt de handelskern verweven of uitgebreid met bedrijvigheden die zich kunnen inpassen in het fijnmazige net van die kern: een multifunctionele zone. Een goed vergunningenbeleid gekoppeld aan een consistent en doelgericht handhavingsbeleid zorgen voor een minimale belasting voor het milieu en voorkomen de hinder voor de omgeving.

■ KLIMAATBESTENDIGE STEDEN EN GEMEENTEN

Een kernversterkende ruimtelijke ordening vormt de basis voor klimaatbestendige steden en gemeenten. We moeten onze samenleving en natuurlijke systemen aanpassen aan de klimaatverandering (adaptatie). Klimaatbestendig betekent dat we onze weerbaarheid en veerkrachtigheid tegen de negatieve effecten van klimaatverandering zoals overstromingen, droogte, hitte, erosie en verlies aan biodiversiteit moeten vergroten. Zo ondersteunen we onze steden en gemeenten ten volle in de lokale aanpak van de klimaatproblematiek en helpen hen deze transitie in te gaan. Een goede vertrekbasis is de uitvoering van de – door de gemeenteraad goedgekeurde – duurzame energieactieplannen, maar we loodsen jouw gemeente ook doorheen de opmaak van de nieuwe reeks klimaatactieplannen 'Burgemeestersconvenant 2030' met inbegrip van klimaatbestendig en waterrobuust (her)ontwikkelen.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

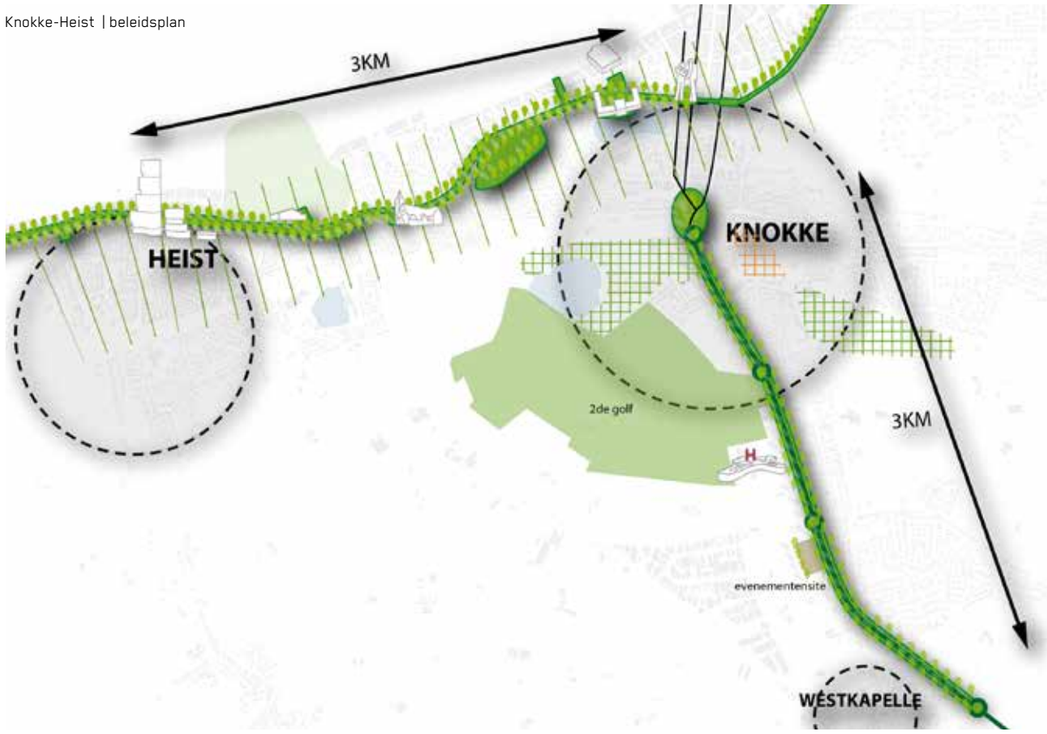
■ RUIMTELIJKE VISIEVORMING

Ruimtelijke visievorming en beleidsvoorbereiding en -vorming, ongeacht het schaalniveau, is per definitie strategisch en bepaalt de ruimtelijke keuzes op middellange en lange termijn. Als onafhankelijke partner staat WVI haar gemeenten, al dan niet regionaal samenwerkend, bij in deze taak. De focus van deze visies zal in de toekomst volledig komen te liggen op kernversterking, inbreiding, reconversie en hergebruik van het huidig ruimtebeslag, evenals het werken aan het vrijwaren van open ruimte, groenblauwe dooradering, klimaatbestendigheid van de ruimte, …

In 2020 werkte WVI nog aan de herziening van het ruimtelijk structuurplan van de gemeente Moorslede, maar op gemeentelijk niveau zal ruimtelijke structuurplanning evolueren naar ruimtelijke beleidsplanning, waarbij de ruimtelijke langetermijnvisie wordt bepaald in een kernnota, de strategische visie. Deze strategische nota zal aangevuld worden met één of meerdere thematische of gebiedsgerichte beleidskaders. Zowel strategische visie als beleidskaders kunnen intergemeentelijk opgenomen worden. Ook hier zal WVI een voortrekkersrol opnemen. Samen met de gemeente Knokke-Heist heeft WVI het afgelopen jaar verder gewerkt aan de opmaak van het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan (GRB). Met dit plan wil de gemeente slagvaardiger en daadkrachtiger inspelen op de ruimtelijke uitdagingen van morgen. Op basis van de input uit een breed opgezet participatieproces met de bevolking ('Stadsatelier Breinstorm') werd de conceptnota eind 2020 gefinaliseerd. In navolging van de gemeente Knokke-Heist deed ook Staden het afgelopen jaar beroep op de expertise van WVI voor de opmaak van het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan. Ook hier werd nauw samengewerkt met de gemeentelijk omgevingsambtenaar en de diensten in een intens co-creatieproces.

Grotere structuurbepalende elementen en ruimtelijke vraagstukken overschrijden de gemeentegrenzen en vragen een regionale aanpak en visievorming. Zo initieert WVI regionale visies als begeleider van de gemeente binnen regionale planvormingsprocessen en -structuren of als ontwerper van deze studies. Tijdens het najaar werden de verschillende thema's voorgesteld aan de 3 regio's via het burgemeestersoverleg. Zo besliste de Westhoek om te werken rond energielandschappen, de overige regio's moeten hun keuze nog maken.

Knokke-Heist | beleidsplan

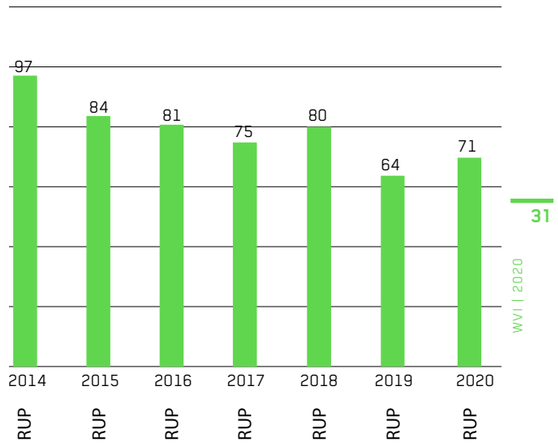


■ BELEIDSUITVOERENDE EN UITVOERINGSGERICHTE PLANNEN

Een ruimtelijk beleidsdocument (gemeentelijk structuurplan, ruimtelijk beleidsplan of visie) bestaat uit beleidsopties die duidelijke ruimtelijke keuzes maakt en opportuniteiten duidt voor de ontwikkeling van een gebied. Alvorens de vergunningverlenende overheid effectief een vergunning kan afleveren, moeten deze beleidsopties in een juridisch kader worden gegoten en op het terrein worden getoetst. Ze vormen een belangrijke schakel in de uitvoering van het vooropgestelde beleid – in het bijzonder om levendige steden en gemeenten te realiseren met focus op ruimtelijk rendement, inbreiding en hergebruik van bestaand ruimtebeslag enerzijds en het creëren van een veerkrachtige (open) ruimte (cf. infra) anderzijds.

Dit kunnen zowel plannen zijn die betrekking hebben op de realisatie van projecten als plannen in functie van het beheersen van ontwikkelingen: gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), provinciale ruimtelijke uitvoeringsplannen (PRUP's), stedenbouwkundige verordeningen, verkavelingsplannen, stedelijke woonprojecten, onteigeningsplannen, inrichtingsplannen en reconversiestudies voor bedrijventerreinen, beeldkwaliteitsplannen (incl. gabariet en erfgoed), enz.

WVI werkte in 2020 aan 71 gemeentelijke RUP's.



■ ONTWERPEND ONDERZOEK

Gemeenten kunnen het verschil maken door via ontwerpend onderzoek zelf werk te maken van het bepalen van de ruimtelijke randvoorwaarden voor strategische plekken, zodat (private) ontwikkelingen ook meerwaarde leveren naar de maatschappij toe. In dit proces wordt bijv. een site geanalyseerd, ideeën uitgeprobeerd in visies en scenario's en meteen afgetoetst bij de gemeentelijke diensten, beleidsverantwoordelijken, bevolking en stakeholders. Deze methodiek is vooral erg geschikt voor de verkennende fase die aan een RUP of masterplan voorafgaat, maar ook om de vraagstelling of het programma scherp te stellen of zelfs onderuit te halen: door ideeën te verbeelden en te bespreken blijkt een site soms andere en veel betere kansen te bieden.

Het ontwerpend onderzoek is een cyclisch denkproces: ideeën worden uitgewerkt, vervolgens worden ze besproken, en daarna op basis van nieuwe inzichten op de tekentafel bijgestuurd en verfijnd. Dat kan in een intensief traject gebeuren via een workshop ter plaatse, maar is geen vereiste. In 2020 werd deze methodiek onder meer gehanteerd voor een nieuwe woonontwikkeling in Roesbrugge, de kerk in Vinkem (Veurne), de herinvulling van de schoolsite van Steenkerke (Veurne), de Stedelijke Academie voor Podiumkunsten Westhoek (StAPwest) in Veurne, een inbreidingsproject in Pittem, de visie op de dorpshub De Sceure in

Pittem | visievorming projectzone dorpswoningen Egemstraat

Vleteren, … Ook in het kader van het planproces van diverse ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) werden ontwerpoefeningen gemaakt om een gewenst programma af te toetsen of tijdens het proces gedetecteerde potentiële (her) ontwikkelingssites ruimtelijk te verkennen.

■ OMGEVINGSVERGUNNING

Sinds 2018 verenigt en vervangt de omgevingsvergunning zowel de stedenbouwkundige vergunning, de verkavelings- als de milieuvergunning waarbij de aanvragen digitaal worden behandeld via het omgevingsloket. WVI biedt ondersteuning bij milieuaspecten, en in gemengde dossiers ook bij stedenbouwkundige aspecten.
Voor de milieuaspecten van de omgevingsvergunning kan de gemeente dossier per dossier beslissen om met WVI samen te werken. Zo kan je bij ons terecht voor:

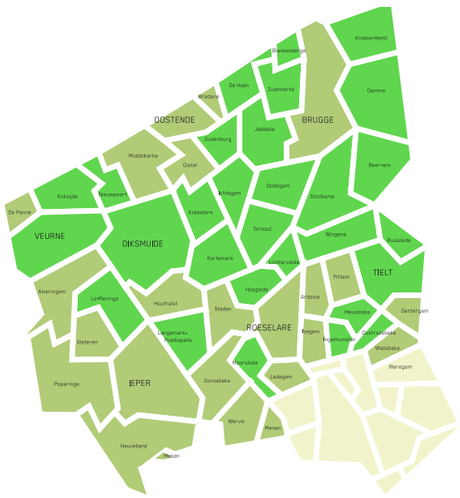
- gratis eerstelijnsadvies
- adviesverlening bij vergunningsaanvragen (luik milieu) (2020: 161 dossiers)
- opmaak (milieu)vergunningsaanvraag voor gemeentelijke inrichtingen of activiteiten
- uitvoering van periodieke controles

Het Vlarem-eerstelijnsadviesloket richt zich op de milieuregelgeving.

Voor de stedenbouwkundige aspecten van de omgevingsvergunning deden in 2020 verschillende gemeenten ad hoc beroep op WVI om hun dienst stedenbouw tijdelijk te versterken: Tielt, Moorslede, Ruiselede, Blankenberge, en Houthulst. Via het principe van kostendelende verenigingen (KDV's) biedt WVI gelijkaardige ondersteuning (cf. infra).

■ HANDHAVING

Handhaving vormt het sluitstuk van het vergunningenbeleid. Hoewel de meeste mensen de regels respecteren, is het soms ook nodig om overtreders een halt toe te roepen. Sedert 2018 ondersteunt WVI de gemeenten met intergemeentelijke toezichthouders. Zij treden op als lokaal toezichthouder milieu, verbalisant ruimtelijke ordening en gemeentelijk stedenbouwkundig inspecteur. In 2020 werd een nieuwe toezichthouder aangeworven voor 6 extra gemeenten.



■ BURGEMEESTERSCONVENANT

Gemeenten die het nieuwe Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie 2030 ondertekenen, engageren zich ertoe om tegen 2030 40 procent minder CO_2 uit te stoten, door energie-efficiënter te werken en de transitie naar groene energie te versnellen. Daarnaast werken ze acties uit om zich aan de gevolgen van klimaatverandering aan te passen, zoals hevigere buien, hitte, droogte enz. Hoe ze die doelen willen realiseren, leggen ze vast in een klimaat- en energieactieplan.

Ook voor deze nieuwe convenant is WVI territoriaal coördinator, wat betekent dat we praktische ondersteuning bieden aan de gemeenten die het convenant hebben ondertekend of wensen te ondertekenen.

Onder impuls van WVI kozen 29 gemeenten ervoor om de uitdaging samen met de buurgemeenten aan te gaan, intensief begeleid door WVI.

- Verbindingsgebied Kust-Houtland met De Haan, Ichtegem en Oudenburg
- Lokaal Klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen met Beernem, Blankenberge, Damme, Jabbeke, Knokke-Heist, Oostkamp, Torhout, Zedelgem en Zuienkerke
- Van Zee tot IJzer met Diksmuide, Koekelare, Koksijde, Kortemark, Langemark-Poelkapelle, Lo-Reninge, Nieuwpoort en Veurne
- Klimaatoverleg Midwest met Ingelmunster, Lichtervelde, Meulebeke, Oostrozebeke, Ruiselede, Tielt, Wingene en Moorslede
- Klimaatplan Hooglede

Voor de 8 gemeenten van het Klimaatoverleg Midwest werd het klimaatplan in 2020 opgemaakt en goedgekeurd in alle gemeenteraden. Het klimaatplan vormt het sluitstuk van een uitgebreid cocreatie- en participatietraject dat door WVI werd getrokken binnen het Europees project PentaHelix, gesubsidieerd door het programma Horizon 2020.

In het goedgekeurde klimaatplan staat de voorbeeldfunctie van de gemeente centraal, door in te zetten op het patrimonium, het wagenpark/de eigen mobiliteit en de openbare verlichting. Daarnaast staan acties opgelijst in de sectoren wonen, diensten, mobiliteit, lokale energieproductie, industrie en landbouw. Om zich veerkrachtig aan te passen aan de effecten van klimaatverandering staan acties op het programma rond rationeel watergebruik, infiltratie, blauw-groen netwerk, erosie en hitte.

De ervaringen in PentaHelix leverden ons een efficiënt en werkbaar begeleidingstraject op. Dit zullen we uitrollen in de 21 gemeenten die in 2020 toetraden tot het Burgemeestersconvenant 2030 en opteren voor een samenwerking met WVI voor de opmaak van hun klimaatplan.

■ AANKOOPONDERHANDELINGEN

Elke gemeente heeft wel een project waarvoor stroken grond of eigendommen moeten worden aangekocht. WVI stelt gespecialiseerde aankopers ter beschikking om de aankooponderhandelingen te voeren. Ze zorgen ervoor dat aankopen en pachtregelingen sneller worden gerealiseerd, zodat infrastructuurprojecten van de gemeente geen vertraging oplopen.

De gemeente kan deze onderhandelingsopdracht rechtstreeks aan WVI gunnen: volgens de in-house regeling is die gunning immers niet onderworpen aan de regelgeving voor overheidsopdrachten. WVI voert de opdracht uit in regie. Tijdens het eerste contact wordt het project toegelicht en wordt de werkwijze besproken. Op basis daarvan maakt WVI een raming op van de timing en de vergoeding.

Na elk bezoek dat de WVI-aankoper aan een eigenaar of pachter brengt, mailen we een rapportje met een verslag en eventueel ook al de verkoopbelofte. Via ons Geografisch Informatie Systeem Aankopen (GISA) kan de gemeente de stand van zaken digitaal op de voet volgen.

Voor de schatting werken we bij voorkeur samen met de dienst Vastgoedtransacties van de Vlaamse overheid. Zo nodig kan de gemeente zelf een erkend schatter onder de arm nemen. Als de gesprekken in der minne worden afgerond maakt de WVI-aankoper een verkoopbelofte op. De gemeenteraad keurt die daarna goed, zodat de verkoopbelofte kan worden gelicht. De Vlaamse dienst Vastgoedtransacties staat meestal in voor het verlijden van de akte. In principe kan dat ook door een notaris gebeuren. Mochten de onderhandelingen in der minne vastlopen, dan kan WVI ook bijstand verlenen voor gerechtelijke onteigeningen.

In 2020 heeft WVI in 26 dossiers aankooponderhandelingen gevoerd in regie voor de gemeenten, onder meer voor de aanleg van fietspaden, wegverbredingen, rioleringen, waterbeheerprojecten, groenzones, sportvelden, dienstencentra en lokale infrastructuur.

■ BODEMSANERING

WVI beoordeelt bodemonderzoeken en volgt bodemsaneringswerken op. Dit doen we door onderzoeksrapporten te interpreteren en mee na te denken over de beste aanpak. Welke stap zetten we eerst en hoe zullen we de sanering afstemmen op de verdere ontwikkelingen? Onze oplossingen worden steeds voorgesteld in nauw overleg met OVAM. In 2020 werden meerdere woonprojecten en bedrijventerreinen met potentieel verontreinigde gronden bodemtechnisch en juridisch geadviseerd. Hierbij werd o.a. geoordeeld over bodem- en grondwateranalyses, bodemonderzoeken en bodemsaneringsprojecten.

3 KENNISDELING

■ WINVORM

WinVorm staat voor 'West-Vlaanderen in Vorm', een platform voor vernieuwende thema's in ruimtelijke kwaliteit. Het ontstond in 2000 en is een gezamenlijk initiatief van de intercommunales WVI, Leiedal, de provincie West-Vlaanderen, de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) en de Vlaamse Bouwmeester. Onder deze koepel vallen 3 initiatieven: (1) lezingenreeks, (2) Oproep/Selectie WinVorm en (3) Kwaliteitskamer.

WVI staat in voor de organisatie en coördinatie van de WinVorm-lezingen die normaal 6 keer per jaar plaatsvinden. Gelet op de aanhoudende Covid-19-pandemie werden alle lezingen in het voorjaar geannuleerd. In het najaar werden de 2 lezingen digitaal georganiseerd via een webinar met als thema's: (1) veerkrachtige gemeenten inclusief een blik achter de tentoonstelling '20 jaar Open Oproep' en een sessie (2) met Joachim Declerck (AWG) over 'De grote verbouwing: de projecten voor de volgende 10 jaar'.

■ ATRIUM

WVI organiseert samen met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid en de provincie West-Vlaanderen driemaandelijks een overleg (atrium) voor de omgevingsambtenaren (GOA) van de gemeenten in de regio Westhoek, Midwest en Brugge-Oostende waar ervaringen en informatie worden gedeeld/uitgewisseld over de recente ontwikkelingen rond ruimtelijke ordening. In 2020 kwamen onder andere volgende onderwerpen aan bod: workshops rond ruimtelijk rendement en verdichting, actualia wetgeving, het instrument 'gewenste beleidsmatige ontwikkeling', omgaan met verdichtingsprojecten in gemeenten en steden, het dorpenbeleid van de provincie en een workshop rond ontharding.

■ KENNISPLATFORM OPENBARE VERLICHTING

De provincie West-Vlaanderen organiseert samen met WVI enkele keren per jaar het Kennisplatform Openbare Verlichting. Opnieuw staat ervaringsuitwisseling rond concrete projecten centraal. In 2020 werd de klemtoon gelegd op biodiversiteit & openbare verlichting alsook verlichting aangepast aan de specifieke noden van dieren zoals vleermuizen. Daarnaast kwamen ook enkele proefprojecten rond verlichten van fietspaden aan bod. In opdracht van provincie West-Vlaanderen heeft de VUB een studie uitgevoerd en toegelicht rond veiligheidsaspecten en openbare verlichting.

■ KENNISPLATFORM LOKAAL KLIMAATBELEID

WVI organiseert (in samenwerking met de provincie West Vlaanderen en Leiedal) het kennisplatform lokaal klimaatbeleid waar actuele ontwikkelingen, praktijkvoorbeelden en discussies over klimaatgerelateerde onderwerpen worden gedeeld. In 2020 werd uitzonderlijk geen kennisplatform georganiseerd, maar op 23 oktober hebben 29 West-Vlaamse steden en gemeenten met een digitale kick-off de schouders onder de aangescherpte klimaatambities gezet. Ze ondertekenden het nieuwe Europese Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie en zetten nu stappen in de richting van een meer klimaatbestendige samenleving. Aan de digitale kick-off namen zo'n 70 mensen deel. Vanuit het pilootttraject werden inspirerende getuigenissen gedeeld en er werd een digitale toost uitgebracht op de ambities van de 21 nieuwe klimaatgemeenten.

■ REGIONAAL OVERLEG VOOR GEMEENTELIJKE MILIEUVERANTWOORDELIJKEN

WVI organiseert een 4-tal keer per jaar samen met de provincie West-Vlaanderen het regionaal overleg voor de gemeentelijke milieuverantwoordelijken in de regio's Westhoek, Midwest en Brugge-Oostende. In 2020 werden 3 overlegmomenten georganiseerd, ditmaal rond de thema's water (ontharding en sanering), luchtkwaliteit, milieu en landbouw.

■ OVERLEGPLATFORM OMGEVINGSHANDHAVING

Handhaving vormt het sluitstuk van het omgevingsbeleid. Zonder het inzetten op handhaving bestaat de kans dat het gekozen beleid dode letter blijft. Gemeenten vormen dan ook een belangrijke actor in de totstandkoming van een daadkrachtige omgevingshandhaving en bij het uittekenen van een handhavingsbeleid inzake milieu en ruimtelijke ordening.

Op 2 december 2020 werd een nieuw overlegplatform rond omgevingshandhaving gelanceerd. Initiatiefnemers zijn de afdeling Handhaving van de Vlaamse overheid (Departement Omgeving), de provincie West-Vlaanderen en de streekintercommunales WVI en Leiedal met inbreng van parket, lokale besturen en politiezones. Met dit netwerk willen we iedereen die betrokken is bij handhaving rond milieu en ruimtelijke ordening in West-Vlaanderen samenbrengen, om elkaar beter te leren kennen, meer inzicht te krijgen in ieders praktijkwerking en informatie en ervaring uit te wisselen.

■ KENNISPLATFORM TOEKOMST PAROCHIEKERKEN

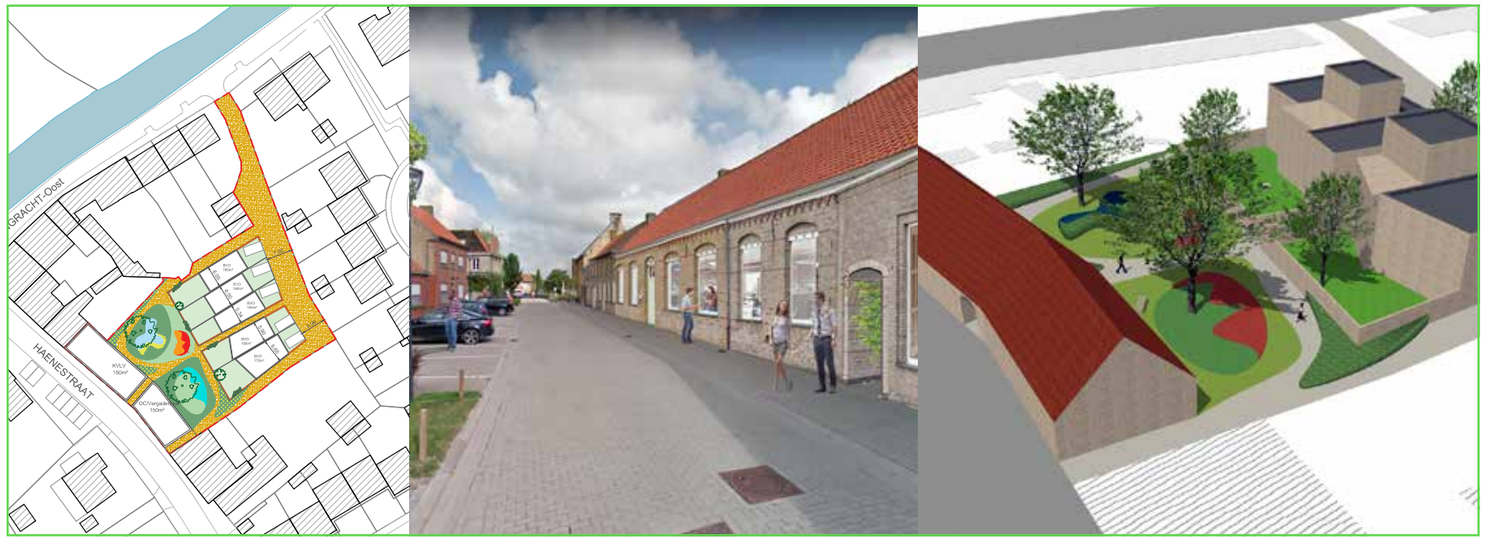
De provincie West-Vlaanderen brengt een aantal keer per jaar heel wat partners samen om informatie uit te wisselen over de visie, het traject en de concrete plannen rond de toekomst van parochiekerken. Naast de gemeenten en de intercommunales WVI en Leiedal, participeren ook andere actoren zoals het CRKC, het Agentschap Onroerend Erfgoed, het bisdom Brugge en provinciale diensten. In 2020 werd er begin maart een rondrit georganiseerd om een aantal uitgevoerde projecten rond de herbestemming van religieuze gebouwen te gaan bekijken: De Kirke (Westdorpe) die omgebouwd werd tot een multifunctioneel centrum, de Cuyperskerk in Sas van Gent nu o.a. met koffiebar, versmarkt, sociaal restaurant, de Circusplaneet (Gent), School Sint Lievenspoort (Gent) met klaslokalen, vaklokalen en sanitair voor het buitengewoon secundair onderwijs en de Sint Jozefkerk (Eeklo) met de integratie van kinderopvang in een atypisch kerkgebouw. In een tweede bijeenkomst in oktober werd een bezoek gebracht aan de Sint-Niklaaskerk in Westkapelle, die nu deels is ingericht als gemeenschapsruimte met een bar en een inklapbare tribune.

@ Ann Soulliaert

herinrichting Sint-Niklaaskerk in Westkapelle

digitaal klimaatevent 23-10-2020

UIT DE PRAKTIJK



- **HORIZON 2020 | PENTAHELIX**

In het Europese project PentaHelix bekijkt WVI samen met Klimaatoverleg Midwest, dat 8 gemeenten met klimaatambitie bundelt, hoe we inwoners en georganiseerde stakeholders nauwer kunnen betrekken bij het nieuwe Burgemeestersconvenant 2030. We organiseerden een online enquête, klimaattafels en ontwerpsessies in de deelnemende gemeenten Ingelmunster, Lichtervelde, Meulebeke, Moorslede, Oostrozebeke, Ruiselede, Tielt en Wingene om het nieuwe Klimaatplan 2030 te voeden en een breder draagvlak mee te geven. Het traject leverde waardevolle inspiratie op. Om een zichtbaar resultaat te geven van het co-creatietraject werd een ideeëngids opgesteld met als rode draad tien speerpunten om samen te werken rond de klimaatdoelstellingen.

- **MEER GROEN EN GEMEENSCHAP IN PITTEM**

Binnen het RUP werden enkele projectzones gedefinieerd waaronder de hoek tussen de Egemstraat en de Schuiferskappellestraat vlakbij de kerk en de markt. Met dit project willen we de kern versterken waarbij we de belevenis van de publieke ruimte willen verbeteren en de wooncapaciteit verhogen. Gezien de complexe eigendomsstructuur (4 verschillende privé-eigenaars) was het belangrijk het project in fases op te bouwen, waarbij elke eigenaar zelf kan starten, onafhankelijk van de andere eigenaars. Belangrijke doelstelling binnen deze ontwerpoefening is dat er meer groen geïntroduceerd wordt in het centrum van Pittem. Door de voorbouwlijn naar achter te trekken kunnen voortuinen worden voorzien waarbij, naast een parkeerplaats, per unit een onverhard deel en een boom wordt geplant. Er wordt een klein dorpspleintje op de hoek voorzien, wat voor sfeer en meer sociale interactie en relatie tot de bestaande publieke ruimte zorgt. Zo vermijden we ook een parkeerzone in het binnengebied, dat we nu als exclusieve groenzone kunnen inrichten. De privétuinen worden gereduceerd ten voordele van een grotere gemeenschappelijke tuin in het binnengebied. Deze tuin wordt toegankelijk gemaakt via verschillende doorsteken. Bovendien wordt een collectieve waterbuffer en groenzone voorzien met gemeenschappelijke fietsenstalling en doorsteken die op de grenzen liggen van de bestaande eigenaarsgrenzen.

- **STAD VEURNE | LEVENDIGE DORPSKERN DOOR KERNVERSTERKING IN STEENKERKE**

De herinrichting van de schoolsite in Steenkerke bracht een mooie opportuniteit om het dorp van binnenuit van een nieuwe (verloren) kern te voorzien. Naast verdichten staan ook het mee-inrichten van de publieke ruimte en integreren van sociale functies en interacties op de agenda. Zo werden in het oude schoolpand sociale functies voorzien waaronder een keuken en een ontmoetingscentrum/polyvalente ruimte dat fungeert als een sociaal midden. Ook wordt de woondichtheid in het binnengebied verhoogd. Geïnspireerd op de typologie van het begijnhof werd een woonproject ingeplant die een interactie aangaat met de binnentuin die zich achter de gevel van het oude schoolgebouw bevindt. Het collectief woonproject beschikt over een mix aan woongroottes. Er werden subtiele overgangen gecreëerd tussen publieke ruimte en de private ruimte van de bewoners, zodat de sociale interactie binnen het dorp gestimuleerd wordt en de privésferen verzekerd worden. De verschillende soorten publieke ruimte worden via steegjes en doorsteken onder en langs de nieuwe woningen en door het oude schoolgebouw met elkaar verbonden.
Het schoolgebouw werkt als een buffer voor de (publieke) hoofdstraat waaraan de sociale functies geplugd zijn, de binnentuin(en) zijn onderverdeeld in een publiek parkje en collectief gebruikte (moes)tuintjes werken als een overgangszone tussen privé tuintjes van de bewoners en de meer publieke delen.

2

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

VEERKRACHTIGE OPEN RUIMTE

Open en groene ruimte in (West-)Vlaanderen is essentieel voor onze samenleving. Hierbij denken we niet alleen aan zee, strand, bos en polder, maar ook aan parken en tuinen. Zo worden niet enkel de natuurwaarden en biodiversiteit gewaarborgd, maar het is ook de ruimte waar de mens ontspant, rust vindt en kan recreëren. Groene open ruimten in en aan de rand van de stad of gemeente dragen tevens bij aan de levenskwaliteit en het welzijn van huidige en toekomstige generaties: ze verbeteren de luchtcirculatie en beperken de hinder van fijn stof en andere emissies.

1. SPEERPUNTEN

■ OPEN RUIMTE

We willen de groene ruimte in de kern versterken, alsook bestaande bos- en natuurgebieden, we werken aan een verhoging van de biodiversiteit, het creëren van robuuste groene klimaatbuffers en ecologische netwerken.

■ GROENBLAUWE ADERS

Door de open groene ruimte te verbinden, ontstaat een groenblauw netwerk - een fijnmazig netwerk van waterlopen en natuurlijke structuren - dat de open en bebouwde ruimte overspant. Doordacht en geïntegreerd stedenbouwkundig ontwerp bij iedere opgave en ruimtelijk vraagstuk fungeert als hefboom om kansen voor groenblauwe dooradering op het terrein af te dwingen.

■ MULTIFUNCTIONEEL

De inrichting van de open ruimte dient daarenboven multifunctioneel te zijn, zoals waterpartijen die het regenwater bufferen, een biotoop voor planten en dieren creëren en de temperatuur tijdens de zomermaanden milderen. Harde bestemmingen zoals bedrijventerreinen, woonontwikkelingen, scholensites, … kunnen belangrijke schakels zijn om deze groenstructuren te verbinden en bijgevolg waardevol voor de biodiversiteit. Harde bestemmingen kunnen zo deel uitmaken van een fijnmazig groenblauw netwerk binnen de ruimere omgeving.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

■ RUIMTELIJKE VISIE- EN PLANVORMING

Ruimtelijke visievorming en beleidsvoorbereiding en -vorming, ongeacht het schaalniveau, is per definitie strategisch en bepaalt de ruimtelijke keuzes op middellange en lange termijn. Als onafhankelijke partner staat WVI haar gemeenten, al dan niet regionaal samenwerkend, bij in deze taak. De focus van deze visies zal in de toekomst volledig komen te liggen op kernversterking, inbreiding, reconversie en hergebruik van het huidig ruimtebeslag, evenals het werken aan het vrijwaren van open ruimte, groenblauwe dooradering, klimaatbestendigheid van de ruimte, …

■ ONTWERPEND ONDERZOEK

In het licht van de klimaatverandering en het verlies van biodiversiteit, is het realiseren van een veerkrachtige ruimte essentieel willen we onze samenleving future proof maken. Via ontwerpend onderzoek worden de algemene ruimtelijk-principes, richtlijnen en strategieën uitgetest en concreet gemaakt in cases en vraagstukken, zowel in het bebouwd weefsel als de open ruimte.
Het is een praktische manier om concrete oplossingen voor te stellen en diverse denksporen bespreekbaar te maken met gemeenten, burgers, bedrijven en allerlei stakeholders. Het bestaand (plannings)instrumentarium (RUP's, verordeningen, …) kan dan weer gebruikt worden om de uitkomst op hoofdlijnen juridisch afdwingbaar te maken en op het terrein te realiseren.

■ NATUURSTUDIES

WVI heeft een schat aan kennis en ervaring in huis op het gebied van natuurbeheer en -ontwikkeling, flora- en vegetatiekunde en landschapsarchitectuur, gebaseerd op veldonderzoek. Zo helpen we gemeenten door natuuronderzoek uit te voeren en (bovenlokale) natuurvisies te ontwikkelen, met het oog op een gebiedsgericht beleid op maat. We ondersteunen de gemeente bij inventarisaties, monitoringprogramma's, de opmaak van masterplannen en beheerplannen. In 2020 werkten we aan 6 gemeentelijke natuurstudies. WVI werkt ook mee aan gemeentegrensoverschrijdende studies, vaak in opdracht van de provincie West-Vlaanderen of het Vlaams Gewest. Deze studies dragen bij tot een algemene visie en hebben vaak een voorbeeldfunctie voor waardevolle natuur waaruit gemeenten kunnen putten. In 2020 werkten we aan 7 gemeentegrensoverschrijdende studies.

UIT DE PRAKTIJK

- **BRENG HET GROENE ERFGOED IN KAART**

Groene ruimten zijn essentieel voor onze samenleving. Ze bieden rust en ontspanningsmogelijkheden. Denk hierbij niet alleen aan tuinen, parken en bossen, maar ook landschappen hebben een belangrijk aandeel. In opdracht van de intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) Polderrand maakte WVI een inventaris van het groene erfgoed in de gemeenten Oudenburg, Gistel, Ichtegem, Koekelare en Kortemark. Groen erfgoed kan je het best omschrijven als levende struiken en bomen die nog getuigen van traditionele handelingen in het landschap zoals hagen, houtkanten, knotbomenrijen, dreven, bomenrijen, monumentale bomen en hoogstamboomgaarden. Met die inventaris kunnen gemeenten aan de slag om het groene erfgoed te behouden en te beheren, maar ook om het te herwaarderen en te ontsluiten en om met kennis van zaken werk te maken van landschapsherstel.

- **DE STEDENBOUWKUNDIGE VERORDENING ALS KLIMAATTOOL**

De gemeentelijke stedenbouwkundige verordening van Lichtervelde helpt, voortbouwend op het hemelwaterplan, om de klimaatambities af te dwingen en te realiseren op het terrein. Het blijkt een uitstekend instrument om oplossingsgerichte voorschriften snel afdwingbaar te maken.

De verordening moet erover waken dat nieuwe private verhardingen en de overloop van de hemelwaterput niet zomaar afwateren naar de riolering op het openbaar domein, maar in eerste instantie naar een eigen infiltratiezone in de tuin. Het hemelwater moet op het eigen terrein in de bodem infiltreren, bij voorkeur door de verharding heen of anders ernaast. Daartoe verwijst de verordening onder meer naar opties in de infiltratiewaaier van het Netwerk Architecten Vlaanderen (NAV): infiltratiegrachten, sleuven, wadi's enz. De verordening bevat ook voorschriften om verhardingen op zo'n manier aan te leggen dat ze maximale infiltratie mogelijk maken.

- **PROVINCIE WEST-VLAANDEREN | WILDE ROZEN IN DE KUSTDUINEN**

Het Zwin en het ruime kustduinengebied zijn een uitzonderlijke plaats voor wilde rozen: er komen 12 wilde soorten voor, 3 verwilderde exoten en maar liefst 19 kruisingen. Om die rijke diversiteit in de kijker te zetten, gaf de provincie West-Vlaanderen WVI de opdracht om de wilde rozen in het duingebied te inventariseren. Dat leverde een heus naslagwerk op: 'Wilde rozen in het Zwin en de kustduinen'.

Het boek geeft een rijk geïllustreerd overzicht van alle waargenomen soorten, exoten en kruisingen en behandelt daarnaast zowat alle aspecten van de rozenstudie. Aan bod komen onder meer: de geschiedenis van de wilde rozen in de duinen, de evolutie van de classificatie sinds Dodoens, de verschillende toepassingen van wilde rozen (van rozenwater en geneeskundige en culinaire toepassingen tot aanplanting als sierstruik), de biotopen en vegetatietypes waarin de diverse soorten aangetroffen worden, het belang van wilde rozen voor het natuurbehoud en de fauna en schimmels die op wilde rozen voorkomen. Het boek bevat een determinatiesleutel waarmee liefhebbers zowel alle aangetroffen soorten als de vele hybriden kunnen uitsleutelen. Oude aquarellen en foto's van natuurfotograaf Misjel Decleer maken er tegelijk ook een prachtig kijkboek van.

3

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

TOEKOMSTBESTENDIGE MOBILITEIT

1. SPEERPUNTEN

■ DUURZAAM

Mobiliteit zoals we die vandaag kennen, zal er in de toekomst volledig anders uitzien. Mobiliteit in haar ruime betekenis (van fysieke en virtuele mobiliteit, transportmiddelen en communicatietechnologieën) heeft aandacht voor de veranderde reisbehoefte, het doordacht inzetten van nieuwe technologieën en dit alles op een duurzame manier.

■ BASISBEREIKBAARHEID

Vernieuwing in mobiliteit is onomkeerbaar verbonden met basisbereikbaarheid als mobiliteitsprincipe. Lokale besturen zullen een proactieve rol spelen om het openbaar vervoer en andere, aanvullende vormen van collectief vervoer in hun gemeenten en bij uitbreiding de regio op een goede manier uit te rollen. Een gecoördineerde aanpak van de mobiliteitsproblematiek over de gemeentegrenzen heen is vaak essentieel om resultaten te bekomen. Hier spelen de vervoerregio's een uitgelezen rol waarbij de optimale samenwerking tussen de verschillende vervoersmodi zoals trein, bus, taxi en fiets worden uitgetekend en afgestemd op een regionale schaal (combimobiliteit). Bovendien wordt het Transit Oriented Development (TOD)-principe in de toekomst maximaal geïntegreerd in de ruimtelijke ontwikkelingen opdat deze steeds ontsloten worden door middel van duurzame vervoersmodi. Dit betekent het zoeken naar de beste locatie voor elke functie rekening houdend met het toekomstige openbaarvervoernet en de initiatieven rond vervoer op maat.

■ SLIM

Doordachte keuzes waarbij ruimtelijke ordening en mobiliteit in samenhang worden bezien, dragen bij aan een efficiënter bereikbaarheidssysteem. Verbindingen tussen fysieke infrastructuur en digitale mogelijkheden zijn van groot belang om het netwerk te optimaliseren. Dit alles vraagt om meer en andere samenwerking met de verschillende overheden, het bedrijfsleven, kennis- en onderzoeksinstellingen en maatschappelijke organisaties. Centraal staat telkens slimme mobiliteit waarbij de transportbehoefte en het transportmiddel perfect op elkaar worden afgestemd.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

■ MOBILITEITSPLANNING VAN A TOT Z

Het gemeentelijk mobiliteitsplan vormt de basis van het lokale mobiliteitsbeleid. Gemeenten kunnen hun mobiliteitsplan onderwerpen aan een herziening. WVI helpt haar gemeenten bij het aanpassen van het mobiliteitsplan, zowel gedeeltelijk als volledig. In 2020 werden voor enkele gemeenten mobiliteitsplannen in herziening gesteld zoals Moorslede, Kortemark, Pittem, Staden, Veurne en Wingene. Voor de meeste gemeenten werd de verkenningsfase afgerond, de eerste onderzoeken uitgevoerd en geanalyseerd binnen de uitwerkingsfase.

■ MOBILITEITSSTUDIES

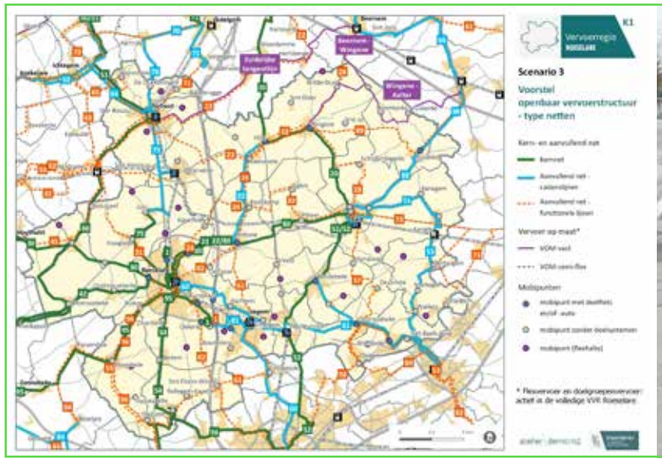
Een goede mobiliteitsstudie - al dan niet opgelegd door hogere overheden - helpt gemeenten om de gevolgen van een project beter in te schatten en te anticiperen op de effecten. WVI staat in voor de opmaak van mobiliteitsstudies en helpt je nadien met het interpreteren van de resultaten en het maken van de beste keuzes. WVI telt het verkeer, interpreteert de cijfers en reikt oplossingen aan. In 2020 werd een mobiliteitsstudie rond de verbindingsweg Westrozebeke voor de gemeente Staden opgestart waarbij de noodzaak van deze verbindingsweg kritisch zal afgewogen worden.

■ REGIONALE MOBILITEITSVISIES EN VERVOERSREGIO'S

Verkeer stopt niet aan een grens. Gemeenten moeten hun beleid op elkaar afstemmen. Zo helpt WVI hen om beslissingen te nemen i.h.k.v. het gemeenschappelijk belang zonder de bekommernissen uit het oog te verliezen.

Met de vervoerregio's wil de Vlaamse overheid de gemeenten stimuleren om mobiliteit in hun regio samen richting te geven. In 2018 werd elke Vlaamse gemeente opgenomen in een van 15 vervoerregio's, die straks een geïntegreerd en multimodaal regionaal mobiliteitsplan opstellen. Dat zal vanaf 1 januari 2022 resulteren in een hervormd openbaar vervoer volgens de principes van basisbereikbaarheid. Daarnaast krijgen de vervoerregio's een belangrijke stem in heel het mobiliteitsbeleid, inclusief investeringen in infrastructuur, verkeersveiligheid, fietsbeleid, goederenvervoer, … WVI volgt de ontwikkelingen in de 4 vervoerregio's Westhoek, Midwest, Brugge en Oostende op de voet op. Onze mobiliteitsdeskundigen geven input aan de ambtelijke werkgroepen en de vervoerregioraden. Zo bieden we individuele ondersteuning per gemeente, maar ook inhoudelijke input rond de regionale aanpak. We waken erover dat lokale mobiliteitsproblemen die gerelateerd zijn aan een bovenlokale problematiek ook worden aangepakt binnen het regionale mobiliteitsbeleid. Binnen de vervoerregioraad heeft WVI een adviserende rol.

UIT DE PRAKTIJK



referentie- en sfeerbeelden voor de dorpshul

- **REGIO MIDWEST | REGIONAAL VERVOERPLAN OP DE SPOREN**

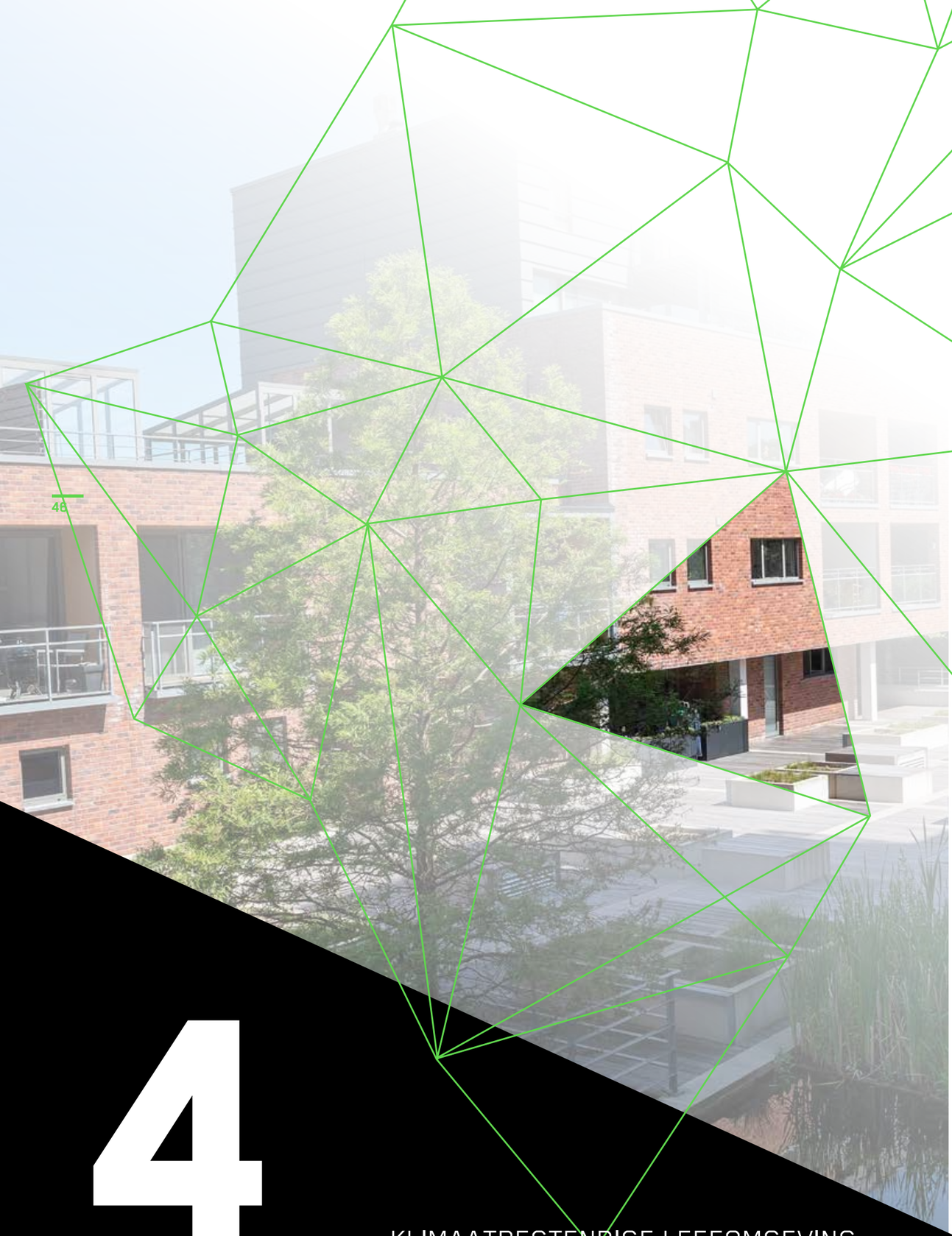
Binnen de vervoerregio Midwest werken de lokale overheden samen met de Vlaamse overheid een regionaal mobiliteitsplan (RMP) uit. Het RMP legt de globale mobiliteitsvisie vast voor een langere termijn voor alle vervoersmodi, en is opgebouwd uit twee delen. Het eerste deel betreft de opmaak van een nieuw openbaarvervoerplan (OV-plan) dat gestoeld is op de principes van basisbereikbaarheid en inspeelt op een optimaal vraaggestuurd openbaar vervoeraanbod. Daarbij wordt het begrip combimobiliteit geïntroduceerd als uitgangspunt voor het mobiliteitsbeleid, wat betekent dat reizigers voor hun verplaatsingen verschillende vervoersmiddelen combineren. In de vervoerregio Midwest maakt het vervoer op maat, meer bepaald de initiatieven rond flexvervoer, doelgroepenvervoer en de uitbouw van deelsystemen aan bepaalde mobipunten integraal deel uit van dit plan. Het OV-plan werd definitief goedgekeurd door de vervoerregioraad op 15 december 2020. De effectieve invoering van het nieuwe OV-plan is voorzien voor 1 januari 2022. In het tweede deel van het RMP wordt onder meer aandacht besteed aan het realiseren van een volwaardig fietsbeleid, het structureren van het wegennet, toepassing van de principes rond toegankelijkheid, het verhogen van de verkeersveiligheid, …

- **GEMEENTE VLETEREN | DORPSHUB OOSTVLETEREN**

Binnen het Europese project Transmobil zoeken we samen met 7 Westhoekgemeenten naar nieuwe vormen van mobiliteit. Voor de dorpskernen Oostvleteren, Krombeke en Klerken hebben we de afgelopen maanden sterk ingezet op de uitbouw van een dorpshub. In overleg met burgers werden co-creatie workshops opgezet om een visie uit te werken rond de ontwikkeling van deze hubs. Er wordt gepeild naar mobiliteitsnoden, maar ook naar de behoeften rond sociale aspecten en dienstverlening.
Voor Oostvleteren ligt de klemtoon op mobiliteit. Met de inwoners werden een drietal scenario's besproken rond de concrete invulling van de site rond het ontmoetingscentrum De Sceure. Het ontmoetingscentrum zal op korte termijn ook de gemeentelijke diensten huisvesten en vormt dus een ideale plek als dorpshub/mobipunt. Finaal werd er gekozen voor 1 scenario met concrete aandacht voor de circulatie van de bussen, Kiss & Ride-plekken, fietsenstallingen en wachtcomfort ter hoogte van de ingang van De Sceure. WVI heeft dit scenario vertaald in een volledige omgevingsanalyse die zowel de dopshub als de omgevingsaanleg rond het toekomstige gemeentehuis integreert.

- **STAD BLANKENBERGE | MOBILITEITSPLAN**

Het mobiliteitsplan van stad Blankenberge wordt bijgestuurd. Zo heeft een uitgebreid parkeeronderzoek geleid tot een bijsturing van het parkeerbeleid. Er werden voorstellen ontwikkeld rond verkeersleefbaarheid en de uitbouw van voetgangersassen en fietsroutes. Een belangrijk aandachtspunt was ook de visie over twee grote structurerende lanen: de Koning Albert I-laan en de A. Ruzettelaan. In plaats van ad hoc ingrepen uit te voeren, werd gestreefd naar een totaalvisie vanuit zowel ruimtelijke als verkeerskundige invalshoek. Afhankelijk van de context werd per deeltraject een concept voorgesteld. Hierbij werd onder meer geopteerd voor een betere beeld- en belevingskwaliteit, een sterke vergroening, de optimale inpassing van de nieuwe fietssnelweg F34 en een bijsturing van de verkeersafwikkeling. De herinrichting van de A. Ruzettelaan is intussen gekoppeld aan een subsidiedossier voor ontharding.



4

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

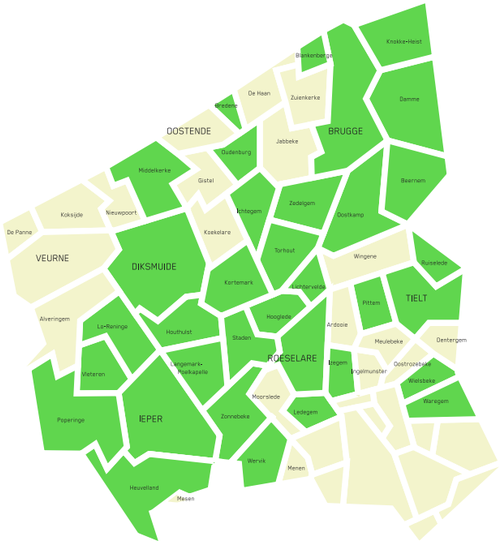
HAALBAAR EN BETAALBAAR WONEN

WVI staat in voor de realisatie van een voldoende groot, gevarieerd en kwalitatief aanbod van duurzame woonprojecten. Wonen is een basisbehoefte. Gemeenten zijn vaak de eerste in lijn bij wie wordt aangeklopt. En of het nu gaat over sociale verkavelingen, andere huisvestingsprojecten, nieuwbouw of renovatie: een goede samenwerking is in deze materie cruciaal om te komen tot sluitende oplossingen. Betaalbaarheid en kwaliteit van wonen spelen steeds een belangrijke rol in onze contacten met en ondersteuning van lokale besturen.

Daarbij hebben we de nodige aandacht voor nieuwe beleidsaccenten waarbij wordt ingezet op stads- en dorpskernvernieuwingsprojecten, renovatie en vernieuwbouw van het verouderde woningpatrimonium en nieuwe duurzame woonprojecten op onbebouwde gronden in of aansluitend bij de kernen. Bij de ontwikkeling van onze eigen woonprojecten en projecten van lokale besturen zet WVI steeds meer in op een publiek-private samenwerking (PPS).

1. GEPLAND OF IN REALISATIE

WVI staat in voor de realisatie van verkavelingen, maar begeleidt steden en gemeenten ook bij publieke (woning) bouwprojecten waarbij we optreden als bouwheer (cf. projectregie). In 2020 werd over de verschillende stadia van ontwikkeling gewerkt aan de realisatie van 77 woonprojecten.



TABEL | gepland of in realisatie

GEMEENTE	NAAM WOONPROJECT	STAND VAN ZAKEN			
		AANKOOP	PLANNING	UITRUSTINGSWERKEN	VERKOOP
Beernem	Bloemendale	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Galgeveld	voltooid	vergund	in uitvoering	opgestart
Blankenberge	De Lange Thuyn	voltooid	vergund	in opmaak	-
Bredene	Kop van 't Sas	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Noord Ede	voltooid	intern concept	-	-
Brugge	Michel van Hammestraat	voltooid	ontwerp	in opmaak	-
	Sint-Trudo	voltooid	vergund	in uitvoering	-
	Weidebeek	voltooid	intern concept	-	-
Damme	Spermalie	-	-	definitief opgeleverd	in verkoop
	Stakendijke fase 2	voltooid	vergund	in opmaak	-
Diksmuide	Hendrik Consciencestraat fase 1	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Hendrik Consciencestraat fase 2	actief	-	-	-
	Tuinwijk	voltooid	vergund	in uitvoering	-
Heuvelland	Baroeneput	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Blauwpoort fase 2	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
Hooglede	Kleine Stadenstraat	voltooid	vergund	in uitvoering	-
Houthulst	Sint-Laurentiusstraat	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Strooiendorp	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
Ichtegem	Achterstraat	actief	ontwerp	in opmaak	-
	Vossebeekstraat	voltooid	vergund	-	-
Ieper	De Vloei	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Sint-Jorisstraat	actief	-	-	-
	Vannestestraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop

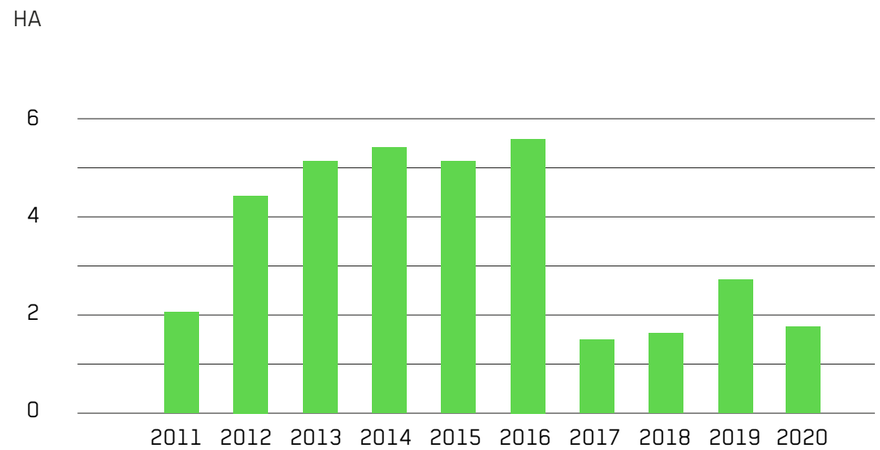
GEMEENTE	NAAM WOONPROJECT	STAND VAN ZAKEN			
		AANKOOP	PLANNING	UITRUSTINGSWERKEN	VERKOOP
Izegem	bouwproject Klein Harelbeke fase 2	bouwproject: actief			
	Emelgem Noord	voltooid	intern concept	-	-
	Klein Harelbeke	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Kokelarestraat	voltooid	vergund	in uitvoering	-
	verlaten bedrijfsruimte Lavani	voltooid	intern concept	in uitvoering	-
Knokke-Heist	Heulebrug fase 1	voltooid	vergund	in uitvoering	in verkoop
	Heulebrug fase 2	voltooid	vergund	in uitvoering	in verkoop
Kortemark	Barisdam	actief	-	-	-
	Edewallestraat	actief	-	-	-
	Lichterveldestraat	voltooid	-	-	-
Langemark-Poelkapelle	Papaverweg	voltooid	vergund	-	-
	Poelkapellestraat	actief	-	-	-
	Schiethoek	voltooid	vergund	in uitvoering	-
Ledegem	Boomlandstraat fase 2	voltooid	intern concept	-	-
	Sint Eloois Winkelstraat	actief	-	-	-
Lichtervelde	De Stegen Akker	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	-
Lo-Reninge	Schaerdeke	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
Middelkerke	Oostendelaan	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
Oostkamp	bouwproject Walstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Leegtestraat	voltooid	intern concept	in opmaak	-
Oudenburg	Bellerochelaan	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Bellerochelaan fase 2	actief	-	-	-
	Blekerijstraat	voltooid	vergund	aanbesteed	-
	Pardoenstraat	voltooid	vergund	in uitvoering	-
Pittem	Oostbuurt fase 2	voltooid	-	-	-
	Plaatsmolenweg	voltooid	vergund	aanbesteed	-
Poperinge	Appelgoedje	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	opgestart
	Boomgaardstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Komstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	opgestart
	Loviestraat	voltooid	intern concept	-	-
	Oude Provenstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Terenburgseweg	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
Roeselare	bouwproject woning Krommebeek	voltooid	vergund	in uitvoering	-
	Onledegoedstraat	voltooid	ontwerp	in opmaak	-
	Wijnendalestraat	voltooid	ontwerp	in opmaak	-
Ruiselede	Bruggestraat	actief	-	-	-
	verlaten bedrijfsruimte Ter Beke	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
Staden	De Twee Hofsteden	voltooid	intern concept	-	-
	Waterhof	voltooid	intern concept	in opmaak	-
Tielt	Kasteelstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
Torhout	Bollestraat	actief	-	-	-
	De Moertjes	voltooid	intern concept	-	-
Vleteren	Groenerf	actief	-	-	-
	Hendrik Deberghstraat fase 2	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
Waregem	bouwproject Kerkdreef	bouwproject: actief			
Wervik	Hellestraat	voltooid	ontwerp	in opmaak	-
Wielsbeke	Lobeekstraat restgrond	voltooid	-	-	-
Zedelgem	Magerhillestraat	voltooid	vergund	definitief opgeleverd	in verkoop
	Oude Trambedding	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Snippenlaan	voltooid	ontwerp	in opmaak	-
	Xaverianenplein fase 2	actief	-	-	-
Zonnebeke	Albertstraat	voltooid	vergund	voorlopig opgeleverd	in verkoop
	Boudewijnpark	actief	-	-	-
	Kraaiveldstraat	actief	-	-	-

2. AANKOOP 2020

De tendens van lage aankopen zette zich verder, namelijk ca. 1,7 ha in 4 projecten. Dat is niet verwonderlijk. Zo heb je enerzijds de aanhoudende onzekerheid over realisatiemogelijkheden van bepaalde gebieden en anderzijds is er intensieve prospectie aangewezen bij de omslag naar inbreidingsgerichte projecten.

		AANGEKOCHTE OPPERVLAKTE IN 2020		
GEMEENTE	PROJECTNAAM	HA	A	CA
Beernem	Bloemendale			4
Langemark-Poelkapelle	Poelkapellestraat		75	65
Oostkamp	Walstraat		95	20
Zedelgem	Snippenlaan			
	TOTAAL	**1**	**71**	**00**

GRAFIEK | evolutie grondaankoop 2011-2020



3. UITRUSTINGSWERKEN

Na aankoop van de gronden, worden de terreinen bouwrijp gemaakt. Op sommige (verlaten) terreinen moeten nog panden worden gesloopt. Op terreinen van archeologisch belang dient de hele of delen van de site aan een archeologisch onderzoek te worden onderworpen alvorens de gronden bouwrijp kunnen gemaakt worden. Er moet voorzien worden in interne en externe nutsinfrastructuur. De kosten die gepaard gaan met deze sloop-, bouw-, infrastructuur- en omgevingswerken alsook archeologie worden mee opgenomen in het totale kostenplaatje.

In 2020 werd voor de realisatie van de woonprojecten 2.091.360,75 EUR uitgegeven aan uitrustingswerken.

4. VERKOOP 2020

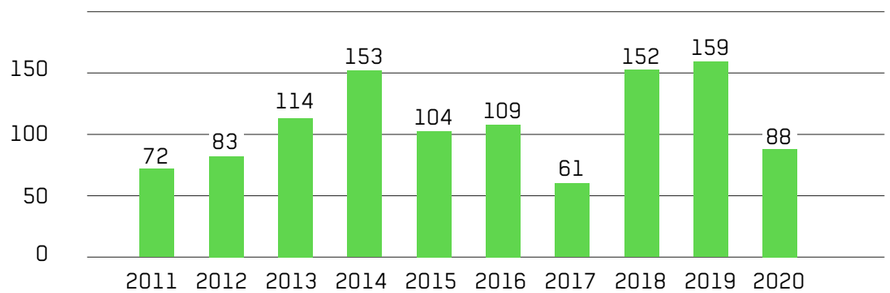
Het afgelopen jaar kenmerkte zich door de commercialisatie van 24 woonprojecten in 15 gemeenten, waarvan 14 projecten voor particulieren (kavels en appartementen). Geen evidentie in een jaar waar fysieke contacten maximaal beperkt moesten worden. Zo werden onze traditionele ontmoetingsmomenten met kandidaat-kopers zoals de infoavonden en persoonlijke verkoopmomenten herdacht. Ook bij de externe dienstverleners waaronder notarissen, landmeters, kadaster, registratiekantoren,… nam de omslag een tijdje in beslag.

Niettemin blijft de vraag naar bouwgrond hoog. Deze wordt gevoed door de behoefte aan voldoende ruimte binnen de woning alsook de mogelijkheid om zich in eigen tuin te kunnen ontspannen. Dit resulteerde in de verkoop van 57 kavels, goed voor 2 ha 20 a 72 ca uitgeruste bouwgrond, en 31 appartementen. Zo werden de laatste 2 appartementen in Knokke-Heist verkocht, en is het project Heulebrug officieel uitverkocht. De verkoop van Suikerpark in Veurne werd voortgezet door een private partner: 1 kavel en 29 appartementen. Zo bracht WVI in 2020 in totaal 88 woonentiteiten (kavels + appartementen) op de markt.

Voor projecten waar de infrastructuur- of bouwwerken definitief werden opgeleverd, werd in 2020 43 a 18 ca openbaar domein opnieuw kosteloos overgedragen aan de gemeente. WVI kan ook in opdracht van de gemeente de verkoop voor haar rekening nemen. Hierbij zijn de gronden eigendom van de gemeente, maar staat WVI in voor de praktische organisatie van de verkoop. Zo werden voor de verkaveling Spermalie in Damme (Sijsele) in 2020 2 van de 54 bouwloten verkocht. In totaal werden al 26 loten verkocht. Tot slot werd voor de realisatie van een sociale mix in onze projecten ongeveer 1 ha grond verkocht aan de sociale huisvestingsmaatschappijen De Mandel en IJzer en Zee (Diksmuide) en ruim 1 ha aan Vivendo (Brugge).

KAART | overzicht verkoop woonprojecten 2020

GRAFIEK | evolutie grondverkoop woonentiteiten 2011-2020



TABEL | verkopen in 2020

GEMEENTE	PROJECT	AANTAL AKTEN	TOTAAL OPPERVLAKTE	KAVELS	WOONENTITEITEN	PARTICULIEREN UITGERUSTE GROND	PARTICULIEREN NIET-UITGERUSTE GROND	NIET-PARTICULIEREN UITGERUSTE GROND	INSTELLINGEN	GEMEENTEN
Beernem	Bloemendale fase 1	6	20 54	5	5	20 49				5
Brugge Assebroek	Sint-Trudo	1	1 13 59						1 13 59	
Diksmuide Beerst	Hendrik Consciencestr. fase 1	1	7 82	1	1	7 82				
Diksmuide	Tuinwijk	2	1 03 63						1 03 63	
Heuvelland Dranouter	Baroeneput	2	5 36	1	1	4 79				57
Ieper Boezinge	Vannestestraat	2	6 34	2	2	6 34				
Ieper Vlamertinge	du Parcwijk	1	12 58							12 58
Ieper	De Vloei	2	7 99	2	2	7 99				
Izegem	Kokelarestraat	1	47				47			
Izegem	Lavani	1	24				24			
Knokke-Heist Heist	Heulebrug appartementen	2	40/1.000		2					
Knokke-Heist Heist	Heulebrug fase 2	15	44 67	15	15	44 67				
Middelkerke	Oostendelaan	4	10 03	4	4	10 03				
Oudenburg	Bellerochelaan	4	18 06	4	4	18 06				
Poperinge	Sint-Andrieshof	1	11 48							11 48
Poperinge Proven	Terenburgeseweg	4	13 07	4	4	13 07				
Ruiselede	Ter Beke	2	7 34	1	1	2 43				4 91
Tielt	Kasteelstraat	3	13 50	3	3	13 50				
Veurne	Suikerpark appartementen	1	945/10.000		1					
Veurne	Suikertoren appartementen	28	1825/10.000		28					
Veurne	Suikerpark	2	1 96	1	1	1 60			36	
Zedelgem	Stadionlaan	1	13 59							13 59
Zedelgem Aartrijke	Oude Trambedding	9	41 05	9	9	41 05				
Zonnebeke	Walleghemsgoed	5	28 87	5	5	28 87				
Totaal 2020		**100**	**4 82 18**	**57**	**88**	**2 20 72**	**71**		**2 17 58**	**43 18**
Totaal tot 31.12.2019		12 192	1 379 91 72	11 335		664 52 48	74 43 19	3 69 71	234 83 01	401 60 70
Totaal tot 31.12.2020		12 292	1 384 73 90	11 392		666 73 20	74 43 90	3 69 71	237 00 59	402 03 88

5. VOORRAAD 2020

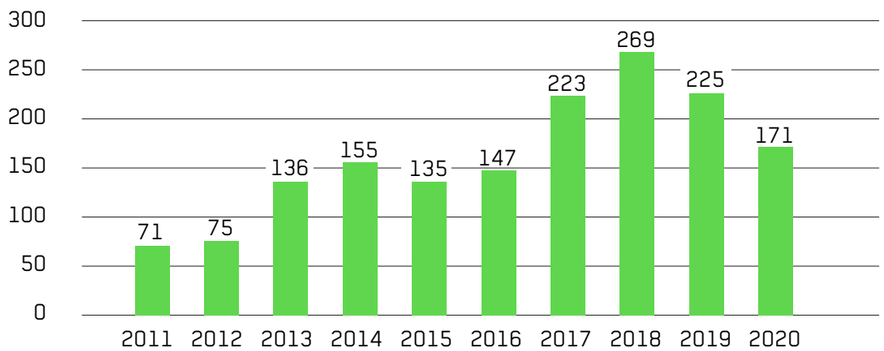
Het aantal beschikbare kavels bedroeg op het einde van het jaar 171, goed voor 7 ha bouwgrond, inclusief 24 kavels van het woonproject Heulebrug in Knokke-Heist. Deze 24 kavels werden via een objectief toewijzingssysteem op de markt gebracht. Momenteel zijn alle kavels in optie genomen door kandidaat-kopers.

Het aantal beschikbare kavels stijgt met 72 door projecten in Lichtervelde, Beernem, Izegem en Poperinge.
De organisatie van de verkoop werd evenwel ernstig vertraagd door de uitbraak van de Covid-19-pandemie, maar niettegenstaande mochten we een record aantal inschrijvingen (meer dan 400) voor nieuwe projecten noteren.

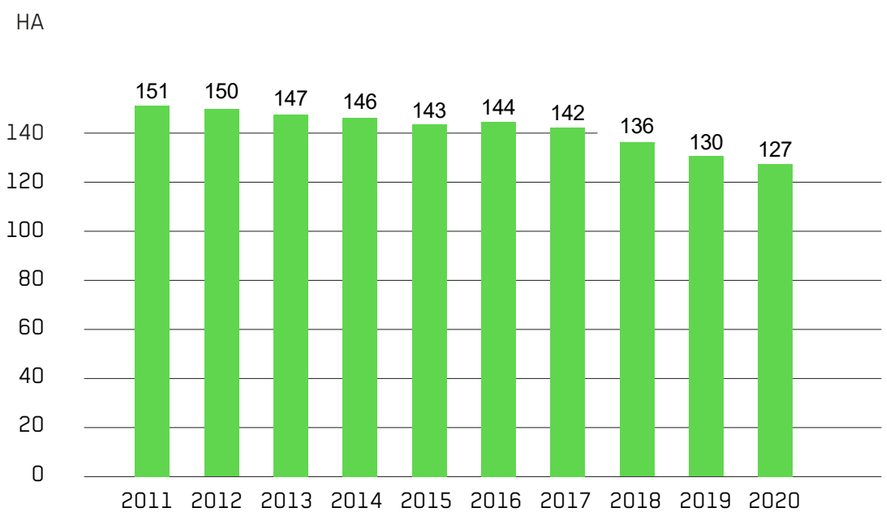
De totale grondvoorraad aan realiseerbare terreinen bereikt op 31-12-2020 ca. 127 ha, en nam licht af ten opzichte van 2019.

Het actuele aanbod aan uitgeruste kavels kan u digitaal raadplegen via www.wvi.be/nl/aanbod/wonen.

GRAFIEK | evolutie bouwrijpe voorraad kavels 2011-2020



GRAFIEK | evolutie grondvoorraad 2011-2020



TABEL | voorraad 2020

GEMEENTE	PROJECTNAAM	TOTALE GRONDVOOR-RAAD OP 31-12-2020	OPP VRIJ BESCHIKBAAR	KAVELS VRIJ BESCHIKBAAR
Beernem	Bloemendale	57 06	4 07	1
Beernem (Sint-Joris)	Galgeveld	42 29	-	-
Blankenberge	De Lange Thuyn	8 89 38	-	-
Bredene	Kop van 't Sas	27 90	12 42	6
Bredene	Noord Ede	4 42 82	-	-
Brugge (Assebroek)	Michel Van Hammestraat	2 02 85	-	-
Brugge (Assebroek)	Sint-Trudo	4 33 29	-	-
Brugge (Assebroek)	Weidebeek	1 75 23	-	-
Damme (Sijsele)	Stakendijke	3 75 09	-	-
Diksmuide	Tuinwijk	6 26 20	-	-
Diksmuide (Beerst)	Hendrik Consciencestraat fase 1	44 42	11 96	2
Diksmuide (Beerst)	Hendrik Consciencestraat fase 2	1 63 10	-	-
Gistel	Steenbakkerstraat	41	-	-
Heuvelland (Dranouter)	Baroeneput	11 09	11 13	2
Heuvelland (Westouter)	Blauwpoort	13 71	12 46	1
Hooglede	Kleine Stadenstraat	1 05 22	-	-
Houthulst (Jonkershove)	Vinkeniersstraat	42 48	24 42	4
Houthulst (Klerken)	Sint-Laurentiusstraat	41 30	25 27	4
Ichtegem	Brugse Heirbaan	25 28	-	-
Ichtegem (Eernegem)	Achterstraat	3 26 83	-	-
Ieper	De Vloei	92 40	16 06	5
Ieper (Boezinge)	Vannestestraat	71 06	17 39	3
Izegem	Klein Harelbeke	39 07	2 80	1
Izegem	Kokelarestraat	1 61 51	-	-
Izegem	Lavany	48 46	-	-
Izegem (Emelgem)	Emelgem-Noord	10 12 93	-	-
Knokke-Heist (Heist)	Heulebrug	5 63 12	48 01	24
Koekelare	Ter Heide	48 09		
Kortemark	Lichterveldestraat	4 21 39	-	-
Langemark-Poelkapelle (Langemark)	Papaverweg	9 33	-	-
Langemark-Poelkapelle (Poelkapelle)	Poelkapellestraat	75 65	-	-
Langemark-Poelkapelle (Poelkapelle)	Schiethoek	2 04 90	-	-
Ledegem	Boomlandstraat	2 79 43	-	-
Ledegem (Sint-Eloois-Winkels)	Tuileboomstraat	17 05	-	-
Lichtervelde	De Stegen Akker	2 15 87	-	-
Lo-Reninge (Lo)	Schaerdeke	1 19 07	41 10	7
Menen	Geluwestraat	2 83	-	-
Middelkerke	Oostendelaan	71 48	9 25	3
Moorslede (Dadizele)	Kapelleveld	2 89	-	-
Oostkamp	Walstraat	31 49	8 40	4
Oostkamp (Ruddervoorde)	Leegtestraat	73 31	-	-
Oostrozebeke	Dorp Oost (Kriekestraat)	32	-	-
Oudenburg	Bellerochelaan (Onze-Lieve-Kerk)	1 11 85	56 10	7
Oudenburg (Westkerke)	Blekerijstraat	70 39	-	-
Oudenburg (Westkerke)	Pardoenstraat	91 81	-	-
Pittem	Koolskampstraat	1 81 87	-	-
Pittem	Oostbuurt	78 48	-	-

GEMEENTE	PROJECTNAAM	TOTALE GRONDVOOR-RAAD OP 31-12-2020	OPP VRIJ BESCHIKBAAR	KAVELS VRIJ BESCHIKBAAR
Poperinge	Appelgoedje	43 08	-	-
Poperinge	Boomgaardstraat	1 09 20	56 21	16
Poperinge	Komstraat	1 34 95	-	-
Poperinge	Loviestraat	30 54	-	-
Poperinge	Sint-Andrieshof	22 98	-	-
Poperinge (Proven)	Terenbrugseweg	99 49	70 86	14
Poperinge (Watou)	Oude Provenstraat	3 23 45	1 28 08	26
Roeselare	Wijnendalestraat	75 09	-	-
Roeselare (Beveren)	Kapelhoek	2 56	-	-
Roeselare (Beveren)	Onledegoedstraat	4 31 49	-	-
Staden	De Twee Hofsteden	10 31 29	-	-
Staden (Oostnieuwkerke)	De Vlaschaard	1 96 50	-	-
Staden (Oostnieuwkerke)	Waterhof	1 44 31	-	-
Tielt	Kasteelstraat	49 61	23 35	6
Torhout	Bollestraat	85 30	-	-
Torhout	De Moertjes	4 61 51	-	-
Veurne	Suikerpark	0	-	2
Vleteren (Oostvleteren)	Hendrik Deberghstraat	1 37 01	88 32	18
Wervik	Hellestraat	2 91 41	-	-
Wielsbeke	Lobeekstraat	18 25	-	-
Zedelgem	Xaverianenplein	4 76 58	-	-
Zedelgem	Magerhille	33 81	-	-
Zedelgem	Snippenlaan	3 15 00	-	-
Zedelgem (Aartrijke)	Oude Trambedding	89 89	15 03	8
Zonnebeke	Albertstraat	85 32	26 39	7
	Aanpassingen	- 59 58	-	-
	TOTAAL	**127 71 04**	**7 09 08**	**171**

6. WRAP UP 2020

Ons woonmodel is in transitie: van een grote woning met ruime tuin naar kwalitatief wonen door verdichting. Bovendien vraagt de beslissing om te verhuizen van een te grote woning naar een energiezuinige flat een mentaliteitswijziging.

De tendensen die waargenomen worden tijdens het overleg met collega's van andere intercommunales (Vlinter), contacten met huisvestingsambtenaren en sociale huisvestingsmaatschappijen tijdens Lokaal Woonoverleg, …voeden ons team om intern werk te maken van andere manieren om woonprojecten toekomstgericht uit te rollen. Dankzij het multidisciplinair team van WVI wordt steevast overleg gepleegd om hernieuwbare energie, biodiversiteit, duurzame mobiliteit in onze ontwerpen te introduceren.

De prospectie van onze aankopers naar inbreidingsgerichte projecten is waardevol, maar arbeidsintensief. Onze ingenieurs scholen zich permanent bij om de laatste visies op het gebied van waterhuishouding en aanleg van groenzones succesvol te vertalen in onze projecten. Onze administratie leidt alles in goede banen door in te spelen op de steeds verdergaande digitalisering en visualisering. Dit alles in open communicatie met de projectverantwoordelijken die in het voorgaande boekjaar hun schouders zetten onder de projecten die betaalbaarheid met kwaliteit verzoenen.

Gistel | woonproject Steenbakkerstraat

UIT DE PRAKTIJK

- **GEMEENTE KNOKKE-HEIST | WOONPROJECT HEULEBRUG NAGENOEG VOLTOOID**

Ook de tweede fase van het project Heulebrug in Knokke-Heist is uitverkocht. WVI zal op 24 van de 159 eigen kavels zelf huurwoningen bouwen. Daarmee is de nieuwe wijk nagenoeg voltooid. Aan de basis van het project Heulebrug liggen de gedrevenheid en de visionaire kracht van de onlangs overleden burgemeester graaf Lippens, en zijn bezorgdheid om jonge gezinnen de kans te geven om in hun eigen gemeente een mooie, maar toch betaalbare woning te bouwen.
Het masterplan voor de Heistse woonwijk Heulebrug was zijn tijd ver vooruit. Het was opnieuw burgemeester graaf Lippens die voor het project inspiratie zocht bij het New Urbanism. Het grootschalig woonproject werd ruim 20 jaar geleden uitgewerkt door het Amerikaanse architectenbureau Duany Plater-Zyberk & Company en de Luxemburgse architect Leon Krier. Dat masterplan voorzag in een brede waaier van kwaliteitsvolle woningen en appartementen, met woningtypes geïnspireerd door de polderarchitectuur uit de regio. Die stilistisch coherente en karaktervolle architectuur wordt ingebed in een zorgvuldig vormgegeven publieke ruimte, met veel groen en straten die uitnodigen tot wandelen en fietsen.
Momenteel telt de nieuwe wijk al 1220 inwoners. Heulebrug is er bovendien in geslaagd om jonge bewoners aan te trekken: de gezinshoofden zijn er gemiddeld 45 jaar. In Knokke-Heist is een derde van de 33.000 inwoners 66 jaar of ouder. Met Heulebrug drukte burgemeester graaf Lippens zo onmiskenbaar zijn stempel op zijn gemeente Knokke Heist – meteen een mooie nalatenschap.

- **STAD DIKSMUIDE | TUINWIJK SCHAKELT EEN VERSNELLING HOGER**

Op het vroegere voetbalveld bij de Tuinwijk, op wandelafstand van het Diksmuidse stadscentrum, worden 180 woonentiteiten gerealiseerd voor iedereen, van jong gezin tot gepensioneerd. Samen met de sociale huisvestingsmaatschappijen De Mandel en IJzer & Zee en een private projectontwikkelaar wordt maximaal gezorgd voor een gevarieerde mix aan woontypologieën met zowel sociale koopwoningen, huurwoningen en appartementen als sociale en vrije kavels. De totale projectsite bedraagt 7 ha. Ook het openbaar domein krijgt de nodige aandacht. Zo is er een centrale groenzone met een waterbufferbekken voorzien, aangevuld met kleine groenstructuren zoals bomen en struiken. Bovendien worden er ook enkele speeltoestellen geplaatst voor kinderen, en ook de aanleg van een petanquebaan en een picknickbank staan op het programma.

- **GEMEENTE LICHTERVELDE | HEDENDAAGS WONEN IN HARTJE LICHTERVELDE**

Op een boogscheut van de markt en het station van Lichtervelde vind je het nieuwe woonproject 'De Stegen Akker - Tweelindenstraat'. Samen met de gemeente realiseert WVI in totaal 27 bouwkavels waarvan 15 bestemd zijn voor open bebouwing en 12 voor halfopen bebouwing. De oppervlakte van de kavels varieert tussen 256 m² en 994 m². Met het project wil Lichtervelde startende alleenstaanden, gezinnen met één inkomen of tweeverdieners de kans geven een betaalbaar stuk grond aan te kopen en hun droomhuis te bouwen met eigen aannemer en architect. Bovendien maakt het project deel uit van een ruimere, nieuwe woonbuurt. Via een wandel- en fietspad die vertrekt vanuit de Stegelstraat bereik je een nieuwe publieke parkzone.

5

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

PROFESSIONELE WERKLOCATIES

Bedrijventerreinen zijn van vitaal belang voor het economisch klimaat in een gemeente, stad of regio. Het ontwikkelen van voldoende vestigingsmogelijkheden voor bedrijven is dan ook een belangrijke publieke opdracht. WVI beschikt als projectontwikkelaar over de juiste kennis, ervaring en middelen om deze complexe en kapitaalintensieve projecten efficiënt te realiseren en te beheren.

We zijn vertrouwd met de economische noden van het bedrijfsleven en willen door het aanbieden van goed functionerende sites, een antwoord geven op de vele verzuchtingen. Grond is schaars en bovendien is een bedrijventerrein een plek met strategisch belang. Reconversie en verdichting van bestaande bedrijventerreinen zijn dan ook een must, alsook het heractiveren en/of verweven van on(der)benutte gronden en verouderde of verlaten sites (brownfields). Zij bieden een unieke kans om te zoeken naar een nieuw evenwicht met de omringende infrastructuur en het stedelijk weefsel.

Bovendien waakt WVI ook over het beheer van de terreinen en probeert zo speculatie en ongewenste functiewijzigingen te voorkomen.

1. SPEERPUNTEN

■ GERICHT LOCATIEBELEID

Ondernemen zit in het DNA van onze provincie. Om deze economische groei te behouden en stimuleren, moeten we blijven werken aan een gunstig ondernemersklimaat met aandacht voor fysieke ruimte en mobiliteit. Uitgangspunten daarbij zijn gericht en doordacht verweven en bundelen van functies en activiteiten en een goed gebruik en beheer van de bestaande voorzieningen en infrastructuur. Via een gericht locatiebeleid worden economische activiteiten gelokaliseerd aan infrastructurele knooppunten (weg, spoor, water), en bieden we meteen ook opportuniteiten om gebruik te maken van de alternatieve vervoersmodi.

■ UITBREIDING

Op bestaande en toekomstige bedrijventerreinen kunnen bijkomende volumes worden gecreëerd door de bouwdiepte te optimaliseren, te bundelen, te schakelen of te stapelen, denk maar aan een extra bouwlaag op een bedrijfsgebouw.

■ MULTIFUNCTIONEEL

Het functioneel indelen van bedrijventerreinen evolueert. De vraag naar hoogwaardige en multifunctionele locaties - die via verschillende vervoerswijzen te bereiken zijn - groeit pijlsnel, zowel vanuit de werkgever, de werknemer als omwonenden. Denken we aan het verweven van economische activiteiten met wonen en handel, maar ook andere functies zoals extra waterberging voor de regio, onderdeel van een (recreatief) groenblauw netwerk, fiets- en wandelpaden, etc. Tevens hebben we steeds meer aandacht voor het optimaliseren van het ruimtegebruik op huidige en toekomstige bedrijventerreinen door hergebruik, compact bouwen, …

■ PERFORMANT TERREINBEHEER

Een belangrijk onderdeel van onze strategie voor duurzame bedrijventerreinen is het beheer van onze terreinen, waarmee we de kwaliteit en de uitstraling van onze vestigingslocaties willen vrijwaren. Een uitgekiend en duurzaam inrichtingsplan draagt daar zeker toe bij, maar nauwgezette opvolging is nodig om de beoogde duurzame kwaliteit blijvend te garanderen.

Om deze ambitie te realiseren, investeren we de komende jaren fors in de uitbreiding van onze dienstverlening door:

- het inzetten van meer terreinbeheerders op de bedrijventerreinen,
- actievere aanwezigheid, ondersteuning, controle en handhaving van de kwaliteitsambities,
- een interactief digitaal platform per bedrijventerrein;
- de introductie van een vernieuwde signalisatie op terrein- en bedrijfsniveau
- inzetten van efficiënte beheertools om lokale besturen verder te ontzorgen.

Zo staat performant terreinbeheer in voor een goed imago en uitstraling van het bedrijventerrein. Bijgevolg zal ook het vastgoed en investeringen op het bedrijventerrein beter renderen.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

■ KWALITEIT ALS STATEMENT

Duurzaamheid en kwaliteit staan steeds voorop zowel in de ontwikkeling als in het beheer van onze bedrijventerreinen. In de ontwerpfase van een bedrijventerrein werken we voorschriften uit die de duurzame kwaliteit op perceelniveau moeten garanderen. Zeker voor strategische zichtlocaties nemen we ook bepalingen op over architecturale kwaliteit. De voorschriften zitten als bijlage bij de verkoopakte. In de uitgiftefase gebruiken we ze als toetssteen om de plannen van de individuele bedrijven te adviseren. Zo kunnen we de vooropgestelde ambities – ook inzake architectuur en beeldkwaliteit – blijven bewaken.

■ TERREINBEHEER

Als ontwikkelaar en beheerder van bedrijventerreinen is WVI in West-Vlaanderen toonaangevend. Zo spelen we permanent in op nieuwe evoluties om de kwaliteit van onze bedrijventerreinen op peil te houden. Een bedrijventerrein is immers een levende habitat waar bedrijven komen en gaan, groeien en krimpen, bouwen en verbouwen, wijzigen van activiteit of eigenaar, …

Op recentere bedrijventerreinen van WVI worden de groenzones op het openbaar domein collectief onderhouden. De gevestigde bedrijven dragen bij in de kosten van het onderhoud. Ook de signalisatie naar en op het bedrijventerrein nemen we voor onze rekening. Naast de algemene bewegwijzering, krijgen bedrijven ook een individueel bedrijfspaneel ter hoogte van de oprit van het bedrijfsgebouw.
Zo streven we naar een uniforme look voor elk bedrijventerrein.

Om ook een aantal kwaliteitsingrepen uit te voeren op oudere bedrijventerreinen, wijzigen we onze procedure bij doorverkoop. Elke doorverkoop van een bedrijf aan een nieuwe ondernemer wordt voortaan gekoppeld aan een doorgedreven opvolgingssysteem. Dit is een eerste stap in de introductie van meer kwaliteitsinjecties voor oudere bedrijventerreinen. In het bijzonder wordt ingezet op het vergroenen en ontharden van de bermstrook van het openbaar domein.

Onze vernieuwde aanpak combineert sensibilisering met terreinbezoeken, inventarisatie en rapportage, financiële waarborgen en checks achteraf.

- Bij elke doorverkoop of andere vastgoedtransacties – wordt WVI door de notaris op de hoogte gebracht.
- De verkoper betaalt eenmalige dossierkosten. Daarin zitten onder meer de kosten voor rapportage en toezicht.
- Voor de transactie kan plaatsvinden, maakt de WVI-terreinbeheerder een inventaris op van de staat van de groenaanleg op het privaat perceel en de aangrenzende bermstroken: is het groen conform de verkoopvoorwaarden, zijn de bermen niet verhard of ingenomen als stapelruimte of parkeerplaats, bestaan ze uit mooie gazonstroken die alleen worden onderbroken door in- en uitritten, zijn die in- en uitritten aangelegd zoals het hoort?
- WVI deelt de bevindingen in een rapport mee aan de notaris en de bedrijven.
- Blijken groenaanleg en bermstroken conform de verkoopvoorwaarden, dan hoeft de koper geen waarborgen te betalen.
- Is dat niet het geval, dan moet de koper het nodige doen en betaalt daartoe een waarborg voor groenaanleg en/of een waarborg voor bermstroken.
- Eén jaar na de transactie controleert de terreinbeheerder of de gevraagde aanpassingen zijn uitgevoerd. Is dat niet het geval, dan kan WVI het nodige doen.

Deze aanpak vraagt een verhoogd engagement van WVI, de lokale besturen en de ondernemers. Enkel zo kunnen we de kwaliteit van de ruimte en waardevastheid van het bedrijventerrein garanderen.

	STANDAARDBEHEER	DOORGEDREVEN BEHEER	GEREALISEERDE PROJECTEN BTM
Alveringem	Hostede: lokaal	Hostede Uitbreiding: lokaal	
Ardooie	De Zetel bvba uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf		
	Fabriekstraat (Sioen nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Motestraat: ambachtelijk		
	Stationsstraat (nv Metafox): uitbreiding individueel bedrijf		
Beernem	Beernems bedrijvenpark: ambachtelijk	Industriepark Oost: lokaal	BTM Beernem
Blankenberge	De Riethoek: ambachtelijk		
	De Riethoek: bedrijfsverzamelgebouw		
	Tintersweghe: lokaal		
Bredene	Noord-Ede: ambachtelijk		
Brugge	Blauwe Toren: regionaal	Rademakers (Kazerne Lissewege): reconversie	
	Herdersbrug: regionaal		
	Lege Moerstraat (Structo): uitbreiding individueel bedrijf		
	Transportzone Zeebrugge: transportzone		
	Waggelwater: gemengd regionaal		
	Zeebrugge (Achterhaven): uitbreiding individueel bedrijf		
Damme	Ex-Kazerne: reconversie	Moerkerkebrug: bedrijfsverzamelgebouw	
		Moerkerkebrug: lokaal	
Dentergem	Oeselgem: ambachtelijk		
	Riva (Desplenter): uitbreiding individueel bedrijf		
Diksmuide	Heernisse (Pillaert): uitbreiding individueel bedrijf	Oude Barriere: regionaal	BTM Diksmuide
	Heernisse (Zone II): milieubelastend		
	Kaaskerke Zuid: lokaal		
	Kaaskerke Zuid: regionaal		
	Keizershoek (Vinckier): uitbreiding individueel bedrijf		
	Lekedorpstraat (Pro Arte): uitbreiding individueel bedrijf		
Gistel	Konijnenbos: milieubelastend		
Houthulst	Melanedreef: milieubelastend		
	'T Vrijbos: milieubelastend		
Ichtegem	BPA nr. 4. Ringlaan: ambachtelijk		
	Fabriekweg: lokaal		
	Sportcentrum (Bruggestraat): ambachtelijk		
Ieper	Dikkebusweg (Capoen-Elvapo): uitbreiding individueel bedrijf	Business Park: dienstenzone	
	Hoge Akker (Rodenbachstraat): lokaal	Ieperleekanaal (Pilkem): regionaal	
	Ieperleekanaal: gemengd regionaal		
Ingelmunster	Doelstraat: ambachtelijk	Z3 Industrielaan (Zandberg):	
	Gentweg (Weverij Bogaert): uitbreiding individueel bedrijf		
	Herstelling Monumenten (Vandekerckhove): uitbreiding individueel bedrijf		
	Z1 Deefakker (Zone II): ambachtelijk		
	Z2 Kleine Weg (Ringzone): bedrijfsverzamelgebouw		
	Z2 Kleine Weg (Ringzone): lokaal		
	Z6 Kanaal - bewegwijzering: specifiek		
Izegem	AZ Abeele II (Immaura/Abeelimmo): uitbreiding individueel bedrijf	Autohandelszone Minerva: specifiek	BTM Izegem
	Bosmolens (Van Canneyt): uitbreiding individueel bedrijf		
	Dirk Martenslaan (Dirk Strobbe): uitbreiding individueel bedrijf		

	STANDAARDBEHEER	DOORGEDREVEN BEHEER	GEREALISEERDE PROJECTEN BTM
	Kasteelstraat (Strobbe Drukkerij bvba): uitbreiding individueel bedrijf		
	Noord (Mandeldal): milieubelastend		
	Vandemoortele: uitbreiding individueel bedrijf		
	Zuid (Abele): milieubelastend		
Jabbeke	Ambachtelijke Zone: ambachtelijk		
Knokke-Heist	't Walletje: ambachtelijk		
Koekelare	Hovaerestraat: ambachtelijk	Ten Barne: lokaal	
Kortemark	Conserven Talpe uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf		
	Sportcentrum (Decaesstecker): uitbreiding individueel bedrijf		
	Voshoek: ambachtelijk		
Langemark-Poelkapelle	Eeckhoutmolenhoek (AZ Poelkapellestraat): ambachtelijk		
	Houthulstseweg (Dekeyser): uitbreiding individueel bedrijf		
	Sint-Paulus (Inco): uitbreiding individueel bedrijf		
	Langemark Lokaal Bedrijventerrein Houthulstseweg:		
Ledegem	Lindeke: ambachtelijk		
	Lindeke: bedrijfsverzamelgebouw		
	Vierschaere: lokaal	Vierschaere fase III: lokaal	
Lichtervelde	Kwakkel (zone II): ambachtelijk	Mortelput (Zone I): gemengd lokaal	BTM Lichtervelde
	Stegen Akker: bedrijfsverzamelgebouw		
	Stegen Akker: ambachtelijk		
Lo-Reninge	De Spie: ambachtelijk		
Menen	Grensland: regionaal	Menen Oost uitbreiding: regionaal	
	Oost: milieubelastend		
Meulebeke	Gavershoek: ambachtelijk	Haandeput: lokaal	
	Zone II: ambachtelijk		
Middelkerke		De Kalkaert: lokaal	
		De Middelpolder: regionaal	
Moorslede	Breulstraat (BPA nr. 2 AZ): ambachtelijk	De Briekhoek: ambachtelijk	
	Ambachtelijke Zone BPA nr. 2 uitbreiding: lokaal	De Briekhoek: bedrijfsverzamelgebouw	
	Klephoek: ambachtelijk		
Nieuwpoort	Noordvaart: ambachtelijk		
	De IJzer (Jachthaven): uitbreiding individueel bedrijf		
Oostende	Bredene (Goethals): uitbreiding individueel bedrijf	Kromme Elleboog: regionaal	
	Luchthaven (OAB): luchthavengebonden		
	Plassendale II: regionaal		
	Plassendale III: regionaal		
	Stene: milieubelastend		
Oostkamp	De Leite: ambachtelijk		
	De Rampe: ambachtelijk		
	Kampveld: ambachtelijk		
	Lieverstede: ambachtelijk		
Oostrozebeke	Spano: uitbreiding individueel bedrijf	Gouden Appel: lokaal	
	Waelkens: uitbreiding individueel bedrijf		
Oudenburg	Plassendale II Fase 2: regionaal	Steengoed: lokaal	
	Waerebrug (Steelandt): uitbreiding individueel bedrijf		
Pittem	Kasteeldreef (BPA nr. 2): ambachtelijk	Posterij Zone D (Posterijlaan Uitbreiding): lokaal	
	Posterij: ambachtelijk		

	STANDAARDBEHEER	DOORGEDREVEN BEHEER	GEREALISEERDE PROJECTEN BTM
Poperinge	Sappenleen (uitbreiding I): milieubelastend	Sappenleen (Uitbreiding II): gemengd regionaal	
	Sappenleen: milieubelastend		
Roeselare	Betonfabriek Olivier bvba: uitbreiding individueel bedrijf	Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost): regionaal	
	Glastuinbouwzone: specifiek	Beveren-Onledebeek (Beveren Noord-West): regionaal	
	Haven Deel 1 (De Pilders): gemengd regionaal	Ovenhoek Zone C (West Noord): gemengd regionaal	
	Haven deel 2: lokaal	Ovenhoek Zone D (West Zuid): gemengd regionaal	
	Haven Zuid: watergebonden		
	Meiboomlaan (Roularta): uitbreiding individueel bedrijf		
	Noord (Verhelst): uitbreiding individueel bedrijf		
	Noord: milieubelastend		
	Schaapbrugge RO & W: watergebonden		
	Spoorweg (Dumo Plastics): uitbreiding individueel bedrijf		
	Spoorweg (Wavin nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Veldstraat (Betonfabriek Declercq): uitbreiding individueel bedrijf		
	Verstraete Vatenhandel nv: uitbreiding individueel bedrijf		
	Vijfwegenstraat (Goddeeris nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Wijnendale uitbreiding (Rodima nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Wijnendale uitbreiding: regionaal		
	Wijnendale: milieubelastend		
	Zoutman en Desotec: uitbreiding individueel bedrijf		
Ruiselede	Zone 1 (BPA AZ Uitbreiding): lokaal	Zone 2 (GLB Bundingstraat): lokaal	
Staden	BPA 'T Roosleen (Mol): uitbreiding individueel bedrijf	De Rootputten: lokaal	
		Ter Eike: ambachtelijk	
Tielt	BPA Slachthuis: uitbreiding individueel bedrijf		BTM Tielt
	Huffeseele: milieubelastend		
	Noord: bedrijfsverzamelgebouw		
	Noord: lokaal		
	Noord: milieubelastend		
	Zuid Uitbreiding II: milieubelastend		
	Zuid: milieubelastend		
Torhout	Kwaplassestraat (Verschaeve): uitbreiding individueel bedrijf	Ringaert: lokaal	
	Noord Ambachtelijke Zone Uitbreiding II: milieubelastend	Ringaert: regionaal	
	Noord Zone E (AZ Uitbreiding II Oude Gentweg): ambachtelijk		
Veurne	Industrieterrein II: gemengd lokaal	Brugsesteenweg (Zone I Uitbreiding): regionaal	
	Zone 1: milieubelastend	Monnikenhoek (Proostdijkstraat): gemengd regionaal	
		Slableed: bedrijfsverzamelgebouw	
		Slableed: lokaal	
		Suikerfabriek: regionaal	
Vleteren		Fleterna: bedrijfsverzamelgebouw	
		Fleterna: lokaal	

	STANDAARDBEHEER	DOORGEDREVEN BEHEER	GEREALISEERDE PROJECTEN BTM
Waregem		Transvaal: reconversie	
Wervik	Bootweg: ambachtelijk	Menenstraat Noord: lokaal	
	Geluwe Noord-West: ambachtelijk		
	Laag Vlaanderen: lokaal		
	Menenstraat Geluwe: lokaal		
	Pontstraat Uitbreiding: ambachtelijk		
Wielsbeke	Balta: uitbreiding individueel bedrijf	Saspark: lokaal (in regie)	
	Bedrijven- en dienstenzone Lobeek: dienstenzone/ kantoorachtigen		
	Heirweg (Harinck nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Ideal Tuft nv uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf		
	Interdeko: uitbreiding individueel bedrijf		
	Kanaalweg (Braet nv): uitbreiding individueel bedrijf		
	Molenhoek: milieubelastend		
	Unilin: uitbreiding individueel bedrijf		
	Wakkensesteenweg Uitbreiding II (Balta): uitbreiding individueel bedrijf		
	Vaarthoek: regionaal		
Wingene	Veos: uitbreiding individueel bedrijf	De Hille Zuid: bedrijfsverzamelgebouw	
	Verrekijker / Dienstenzone: dienstenzone/ kantoorachtigen	De Hille: gemengd regionaal	
	Verrekijker: lokaal	Flandria (Hille West): lokaal	
Zedelgem	De Arend: milieubelastend	Zangersbos: ambachtelijk	BTM Zedelgem
	De Schatting (Torhoutsesteenweg): milieubelastend	Zangersbos: bedrijfsverzamelgebouw	
	Sint-Elooi IIIa (Claeys-Flandria): uitbreiding individueel bedrijf		
	Sint-Elooi IV (Clayson): uitbreiding individueel bedrijf		
	Strubbenslag-Remi Claeysstraat: milieubelastend		
Zonnebeke		Polderhoek: lokaal	
		Polderhoek: regionaal	

Meulebeke | bedrijventerrein Haandeput

■ RECONVERSIE

Dat het niet altijd nodig is om met een leeg blad te starten, bewijzen de reconversieprojecten die WVI in het verleden al opzette. Gezien er een grote vraag is naar – vaak onbeschikbare – bedrijfsgrond ligt de oplossing mede bij het omvormen van reeds bestaande sites. Zo'n brownfieldontwikkeling is een prima alternatief voor greenfieldontwikkeling en heeft als voordeel dat ze ruimte bespaart. Tegelijk worden verloederde plekken in een bebouwd weefsel weggewerkt. In 2019 werd de bedrijfssite Wienerberger van de 'Kleiputten' te Pittem gekocht. Meer doen met minder ruimte: dat wordt meer dan ooit de tendens. Zo zetten we al langer in op bedrijfsverzamelgebouwen waar diverse bedrijven gehuisvest worden in afzonderlijke modules van verschillende grootte. De formule is vooral geschikt voor kleinschalige lokale bedrijven, maar efficiënt omspringen met de schaarse ruimte kan nog beter als we verschillende activiteiten in één verzamelgebouw gaan verweven: productie, kantoor- en dienstenfuncties, zelfs wonen. Ook dat biedt potenties voor gemeenten die op verlaten bedrijfssites in hun kern de ruimte voor bedrijvigheid willen maximaliseren.

■ REVITALISERING

WVI beschikt over een vernieuwende strategie om de revitalisering van oude bedrijventerreinen geïntegreerd aan te pakken. Bestaande bedrijventerreinen in beheer van WVI zijn onderhevig aan de tijd en verouderen. En al is het een behoorlijk complexe opdracht om zo'n tendens te keren, slaagt WVI er toch in om dankzij haar multidisciplinaire werking en een welomschreven methodiek, een nieuwe schwung aan een terrein te geven. WVI bekijkt elke situatie afzonderlijk en werkt oplossingsgericht, rekening houdend met de normen die vandaag gelden en met oog voor de financiële haalbaarheid. WVI legt overigens een reconversie- of revitaliseringsfonds aan om revitaliseringsprojecten mee te ondersteunen en de last voor de gemeente te verlagen. Zo werd in 2020 verder gewerkt aan de revitalisering van het oudere deel van het bedrijventerrein Ieperleekanaal in Ieper.

■ ACTIVERINGSBELEID

WVI staat via haar verkoopsvoorwaarden op haar terreinen enerzijds en via gezamenlijke partnerinitiatieven (met de POM West-Vlaanderen) voor de zones die niet onder ons beheer vallen anderzijds in voor de activering van on(der) benutte bedrijfsgronden. In het kader van het VLAIO project 'Activeringsteams onderbenutte gronden' met de POM West-Vlaanderen en Leiedal, zette WVI in op de activering van onderbenutte sites. Zo werden sinds de start in januari 2013 tot eind van het project in maart 2017 82,4 ha bedrijventerrein geactiveerd. Samen met de POM West-Vlaanderen en Leiedal werd er in 2020 bekeken hoe de dynamiek van de activeringsteams verder gezet kan worden. Vlaamse steun is immers weggevallen.

■ INTENSIVEREN, VERWEVEN EN VERDICHTEN

Een toenemende schaarste aan ruimte voor ondernemen, noopt WVI ook tot het vinden van methodieken om de bestaande ruimte voor bedrijvigheid, zowel op bedrijventerreinen als erbuiten, maximaal inzetbaar te houden en dit op de meest duurzame en ruimte-efficiënte manier mogelijk. WVI beschikt daartoe over een aantal tools, waaronder een screeningsnota en inrichtingsplan aangevuld met geactualiseerde beheersvoorwaarden. Deze tools werden in overleg met de gemeenten op een aantal sites toegepast naar aanleiding van een doorverkoop en/of vergunningentraject zoals bijvoorbeeld de site REVOR in Meulebeke en site Dupon in Ichtegem.

3. ONDERNEMEN IN CIJFERS

■ GEPLAND OF IN REALISATIE

WVI staat in voor de realisatie van zowel regionale terreinen voor grotere bedrijven als lokale terreinen waar de kleinere KMO zijn professionele locatie kan vinden. De vestigingsmogelijkheden die we ontwikkelen bestaan grotendeels uit individuele percelen op bedrijventerreinen, die we aan bedrijven verkopen, maar ook alternatieve formules zoals erfpacht, concessie, opstal en verhuring behoren tot de mogelijkheden. In 2020 werd over de verschillende stadia van ontwikkeling gewerkt aan 43 projecten. De gezamenlijke bruto-oppervlakte bedraagt 577,4 ha, inclusief 2 reconversieprojecten van in totaal 13,5 ha.

Voor specifieke doelgroepen zoals logistiek, autohandel, glastuinbouw, multimodale bedrijven, kantoren, ... ontwikkelt WVI specifieke terreinen.

WVI zet ook projectzones in de markt waar de mogelijkheid geboden wordt aan private ontwikkelaars om een bedrijfsverzamelgebouw te realiseren.

De hieronder opgegeven oppervlaktes zijn richtinggevend. De bruto oppervlakte is de oppervlakte van het volledige bestemde bedrijventerrein (inclusief bufferzones, waterbuffering, wegen, parking, openbaar domein, ...).

TYPE	AANTAL	GEZAMENLIJKE BRUTO-OPP (HA)
lokaal	16	80,8
regionaal/gemengd	17	378,1
specifiek	8	105,0
bedrijfsverzamelgebouwen	0	0,0
reconversie	2	13,5
TOTAAL	**43**	**577,4**

BEDRIJVENTERREINEN		LOKAAL	REGIONAAL/ GEMENGD	SPECIFIEK	BVG	TOTAAL
GEMEENTE	PROJECTNAAM	Ha (Bruto)	Ha (Bruto)	Ha (Bruto)	Ha (Bruto)	
Beernem	Lokaal Bedrijventerrein Uitbreiding (Di Coylde)	2,3				2,3
Brugge	De Spie GRB		38,3			38,3
	Chartreuse			21,8		21,8
	Blankenbergsesteenweg GRB		29,7			29,7
Damme	Moerkerkebrug	2,8				2,8
Ichtegem	Fabriekweg (Fase III)	5,6				5,6
Izegem	Sasbrug			15,4		15,4
Kortemark	Site Wienerberger	3,4				3,4
Langemark-Poelkapelle	Lokaal Bedrijventerrein Industriestraat	5,7				5,7
Ledegem	Toor	2,5				2,5
Lichtervelde	Kwakkel Uitbreiding	2,8				2,8
Menen	Menen-Wervik		71,8			71,8
Middelkerke	De Middelpolder		19,8			19,8
Nieuwpoort	Noordvaart 2	8,8				8,8
Oostende	Plassendale 3 MO		3,7			3,7
	Rodenbach Zuid	6,9				6,9
Oostrozebeke	Regionaal Watergebonden Bedrijventerrein			11,5		11,5
Oudenburg	Steengoed uitbreiding	5,0				5,0
Poperinge	Proven Lokaal Bedrijventerrein	2,1				2,1
Roeselare	Glastuinbouwzone			32,1		32,1
	Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost)		46,5			46,5
	Ovenhoek Zone D (West Zuid)		5,9			5,9
	Beveren-Wijnendale RO Uitbreiding		3,3			3,3
	Nieuwe Abele Zuid		7,6			7,6
	Iepersestraat	9,2				9,2
Tielt	Noord Uitbreiding GRB		38,9			38,9
	Abeelstraat	5,4				5,4
	Huffeseele			9,7		9,7
Torhout	Ringaert RO		15,4			15,4
	Ringaert LO	8,5				8,5
Veurne	Suikerfabriek		15,6			15,6
	Monnikenhoek KHZ (Proostdijkstraat)			3,9		3,9
	Monnikenhoek RO (Proostdijkstraat)		19,6			19,6
Wervik	Pontstraat Uitbreiding	1,8				1,8
	Pontstraat Watergebonden			1,9		1,9
Wielsbeke	Bedrijven- en dienstenzone Lobeek			8,7		8,7
	Kanaalzone West	7,9				7,9
	Ter Lembeek RO		18,5			18,5
Wingene	De Hille RO Uitbreiding		15,0			15,0
Zedelgem	Sint-Elooi zuid		24,6			24,6
Zonnebeke	Polderhoek Regionaal		3,9			3,9
BEDRIJFSVERZAMELGEBOUWEN						
RECONVERSIEPROJECTEN						
Gistel	site Galloo + Konijnenbos			3,2		3,2
Pittem	Pittem AZ Reconversie (kleiputten)			10,3		10,3
TOTAAL		**80,8**	**378,1**	**118,5**	**0,0**	**577,4**

KAART | overzicht projecten gepland of in realisatie in 2020

Roeselare | bedrijventerrein Krommebeek

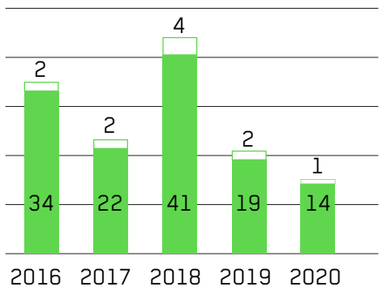
■ AANKOOP 2020

Om op langere termijn een antwoord te bieden op de ruimtevragen van ondernemers, kocht WVI in 2020 14,2 ha grond aan, waarvan 13,9 ha bestemd voor de realisatie van nieuwe bedrijventerreinen. De overige 0,9 ha had betrekking op het terugkopen van reeds uitgegeven percelen. WVI voert immers een actief beleid rond het terugkoopprecht (cf. Wet Economische Expansie en Decreet Ruimtelijke Economie van 13 juli 2012) dat garant staat voor het activeren van het bouwrijpe aanbod. In 2020 werd er bovendien 0,62 ha aangekocht ten behoeve van de WVI-grondbank in functie van toekomstige projecten. De doelgerichte en proactieve verwervingen binnen landbouwgebied ondersteunen o.a. het flankerend beleid voor de landbouw en ruilconstructies bij onteigeningen.

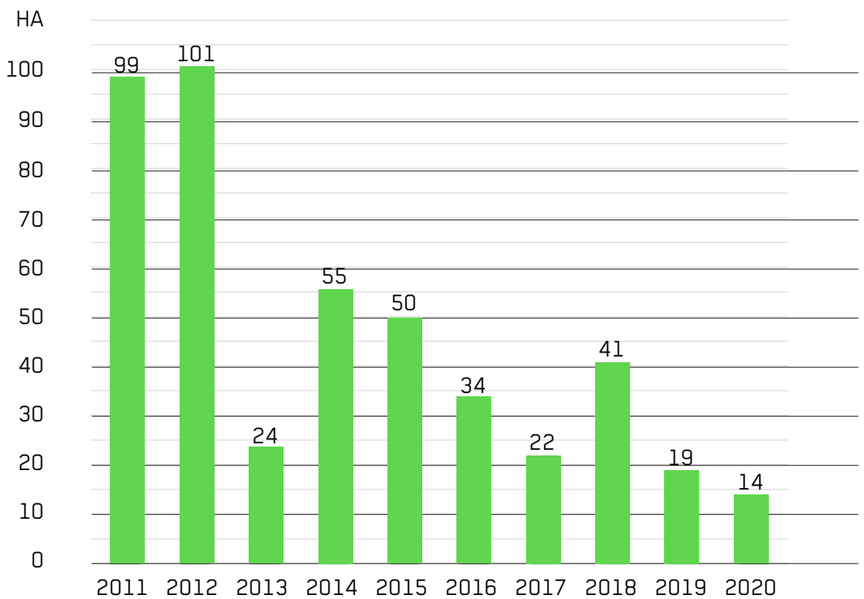
TABEL | aankoop 2020

GEMEENTE	PROJECTNAAM	TYPE	AANGEKOCHTE OPPERVLAKTE IN 2020 HA A CA
	Grondbank		61 89
	Terugkopen		87 58
Ichtegem	Fabriekweg (Fase III)	Lokaal	1 92 58
Langemark-Poelkapelle	Lokaal bedrijventerrein Industriestraat	Lokaal	4 38 27
Ledegem	Toor	Lokaal	47 49
Menen	Bedrijventerrein Menen-Wervik	Regionaal	1 96 74
Oostkamp	Rodenbach Zuid	Lokaal	53
Roeselare	Beveren-Wijnendale RO Uitbreiding	Regionaal	20 63
Roeselare	Glastuinbouwzone	Specifiek	56
Tielt	Nord Uitbreiding GRB	Gemengd Regionaal	13 87
Veurne	Suikerfabriek	Regionaal	15 07
Zedelgem	Sint-Elooi Zuid	Regionaal	4 05 27
TOTAAL			**14 18 59**

GRAFIEK | aankopen: aandeel nieuwe terreinen en terugkopen 2016-2020



GRAFIEK | evolutie grondaankoop bedrijventerreinen 2010-2020 (exclusief terugkopen)



■ UITRUSTINGSWERKEN

Na aankoop van de gronden, worden de terreinen bouwrijp gemaakt. Op sommige (verlaten) terreinen moeten nog panden worden gesloopt. Op terreinen van archeologisch belang dient de hele of een deel van de site aan een archeologisch onderzoek te worden onderworpen alvorens het bedrijventerrein in te richten. Er moet voorzien worden in interne en externe nutsinfrastructuur. De kosten die gepaard gaan met deze sloop-, bouw-, infrastructuur- en omgevingswerken alsook archeologie worden mee opgenomen in het totale kostenplaatje.

In 2020 werd voor de realisatie van de bedrijventerreinen 3 426 729,74 euro uitgegeven aan uitrustingswerken.

■ VERKOOP 2020

2020 kende een minder grote verkoop van bedrijfskavels dan het jaar ervoor. WVI verkocht in totaal 20,63 ha grond, waarvan 1,5 ha uit terugkopen, aan 52 bedrijven (exclusief overdracht openbaar domein, wegenis, groenzone, ...) op 23 bedrijventerreinen. In 2020 waren minder terreinen in uitgifte en bijgevolg minder verkopen, maar 2020 was ook het jaar van de Covid-19 pandemie wat leidde tot een vertraging in de vraag. Uit de geregistreerde vraag blijkt echter dat er kan gesproken worden over een blijvende economische dynamiek in ons werkingsgebied. Bedrijven blijven zich ontwikkelen en naar ruimte zoeken.

In 2017 werd samen met de provincie West-Vlaanderen een beleidsnota uitgewerkt op basis van de studie 'Berekening van de vraag naar bedrijventerreinen in West-Vlaanderen' waarin 430 ha bijkomende bedrijventerreinen werd gevraagd, alsook wordt ingezet op activering, reconversie, verdichting en verweving. De Vlaamse regering besliste eind 2017 akkoord te gaan om een eerste pakket van 130 ha te voorzien in de subregio's Brugge, Roeselare en Waregem en gaf tevens aan dat de provincie locatievoorstellen mocht doen voor de andere subregio's voor de resterende 300 ha.

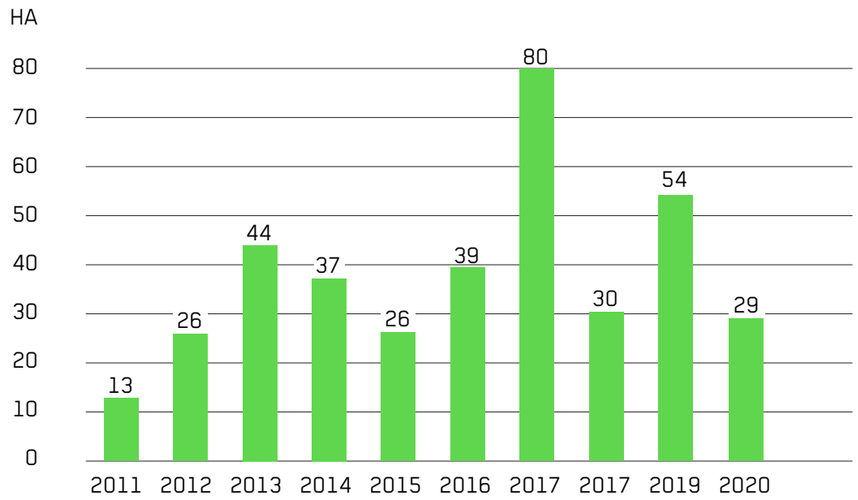
De provincie startte het traject, in samenspraak met de gemeenten, om uitvoering te geven aan de trajecten om de bestemmingen vast te leggen in 2020. De bijkomende voorwaarde van de Vlaamse Regering om tegelijk te werken aan een onthardingsbeleid zal een belangrijke uitdaging vormen waaraan WVI volop zal meewerken. Zo zullen onze initiatieven in het vergroenen en ontharden van onze bestaande bedrijventerreinen hieraan bijdragen.

Zedelgem | bedrijventerrein Sint-Elooi Zuid

TABEL | verkoop 2020

GEMEENTE	PROJECTNAAM	TYPE	VERKOCHTE OPPERVLAKTE IN 2020	VERKOPEN AAN BEDRIJVEN
			M²	
	Grondenbank		6189	2
Alveringem	Hostede Uitbreiding	Lokaal	5553	2
Brugge	Rademakers (Kazerne Lissewege)	Reconversie	999	2
Damme	Moerkerkebrug	Lokaal	2354	2
Ieper	Ieper Business Park	Dienstenzone	13421	2
Ingelmunster	Z3 Industrielaan (Zandberg)	Gemengd Regionaal	2867	1
Langemark-Poelkapelle	Lokaal Bedrijventerrein Houthulstseweg	Lokaal	2532	1
Ledegem	Toor	Lokaal	13	1
Middelkerke	De Middelpolder	Gemengd Regionaal	38	1
Oostende	Plassendale II	Regionaal	13910	1
Oostende	Kromme Elleboog	Regionaal	4810	1
Oostkamp	Rodenbach Zuid	Lokaal	51	1
Oostrozebeke	Gouden Appel	Lokaal	2185	1
Roeselare	Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost)	Regionaal	11873	2
Roeselare	Beveren-Wijnendale RO Uitbreiding	Regionaal	515	1
Roeselare	Ovenhoek Zone C (West Noord)	Gemengd Regionaal	1623	1
Roeselare	Ovenhoek Zone D (West Zuid)	Gemengd Regionaal	8487	1
Staden	De Rootputten (Spanjestraat)	Lokaal	3957	2
Torhout	Ringaert LO	Lokaal	26714	13
Torhout	Ringaert RO	Regionaal	57772	4
Veurne	Monnikenhoek KHZ (Proostdijkstraat)	Specifiek	14931	1
Waregem	Transvaal	Reconversie	399	1
Wervik	Menenstraat Noord	Lokaal	3384	1
Wielsbeke	Bedrijven- en Dienstenzone Lobeek	Dienstenzone	7074	2
SUBTOTAAL			191651	47
	Terugkopen		14631	5
TOTAAL			**206282**	**52**

GRAFIEK | evolutie grondverkoop bedrijventerreinen 2011-2020 (inclusief terugkopen, overdracht openbaar domein, wegenis, groenzone,...)



■ VOORRAAD 2020

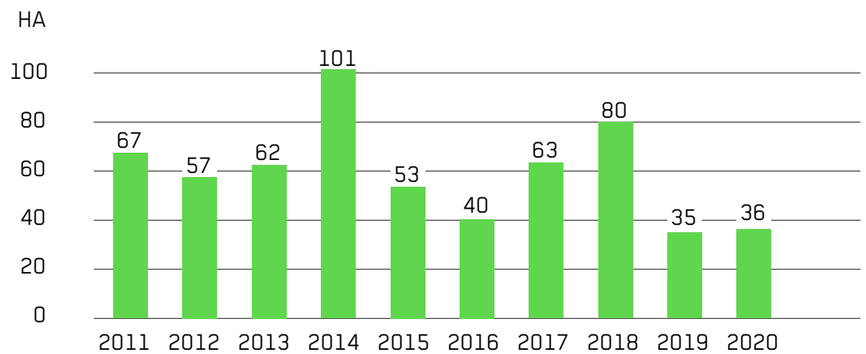
De vraag naar bouwrijpe percelen blijft groeien door de grote ondernemersdynamiek in West-Vlaanderen. Als dienstverlener speelt WVI optimaal op die dynamiek in: we schuiven het uitgiftetraject maximaal naar voren, zodat het bedrijf snel zeker is dat het zich op het bedrijventerrein kan vestigen. Tevens is het opbouwen van een voldoende voorraad een essentiële voorwaarde om blijvend invulling te kunnen geven aan deze dynamiek.

Zo hadden we op 31 december 2020, 551,5 ha grond in portefeuille (exclusief terugkopen) waarvan 35,8 ha vrij beschikbaar. Het actuele aanbod aan bouwrijpe percelen kan steeds digitaal geraadpleegd worden via www.wvi.be/nl/aanbod/ondernemen.

Door de zeer snelle uitgifte houdt de gerealiseerde, beschikbare voorraad nooit lang stand. Van zodra de voorraad effectief ontwikkeld is, volgt de uitverkoop van de kavels zeer snel. Om op (middel)lange termijn een voorraad op te bouwen, zijn de aangekondigde planningsprocessen nodig, onder meer in het verwachte Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV). Onze snelgroeiende kmo's, die steeds vaker internationale markten opzoeken, moeten hun ruimtebehoefte immers snel kunnen invullen, anders dreigen ze aangesneden markten weer te verliezen.

Ingelmunster | Z3 Industrielaan (Zandberg)

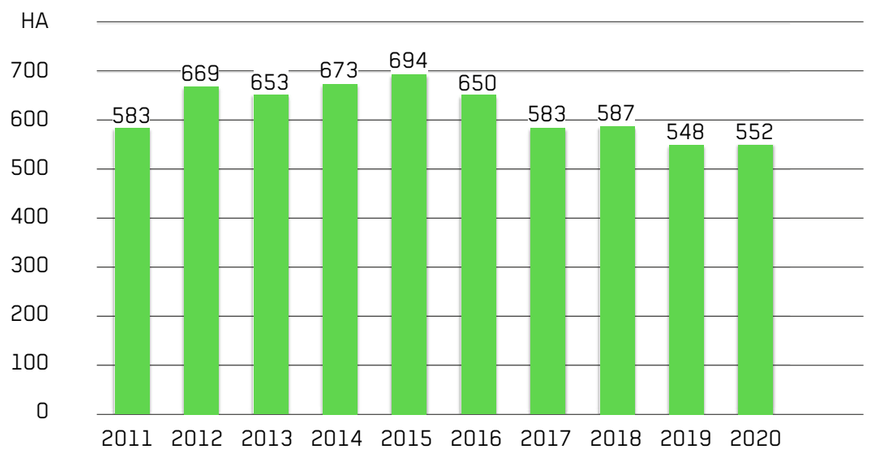
GRAFIEK | evolutie bouwrijpe voorraad 2011-2020



TABEL | voorraad 2020

GEMEENTE	PROJECTNAAM	TYPE	GRONDEN VRIJ BESCHIKBAAR HA
Brugge	Rademakers (Kazerne Lissewege)	ambachtelijke zone	0,10
Damme	Moerkerkebrug	lokaal (LO)	0,14
Ieper	Ieper Business Park	dienstenzone	2,36
Ledegem	Toor	lokaal (LO)	0,46
Menen	Oost Uitbreiding	regionaal (RO)	0,01
Oostende	Kromme Elleboog	regionaal (RO)	0,51
Oostende	Luchthaven (OAB)	luchthavengebonden	7,81
Oostende	Plassendale 3 DZ	dienstenzone	1,23
Oostende	Plassendale III	regionaal (RO)	0,12
Oostende	Plassendale III MO	Gemengd Regionaal	0,04
Oostkamp	Rodenbach Zuid	lokaal (LO)	3,05
Oostrozebeke	Gouden Appel	lokaal (LO)	0,27
Oudenburg	Plassendale II Fase 2	regionaal (RO)	0,42
Roeselare	Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost)	regionaal (RO)	11,45
Roeselare	Beveren-Onledebeek (Beveren Noord-West)	regionaal (RO)	0,50
Roeselare	Schaapbrugge RO & W	watergebonden	1,21
Torhout	Ringaert LO	lokaal (LO)	0,54
Veurne	Suikerfabriek	regionaal (RO)	0,60
Wervik	Pontstraat Uitbreiding	ambachtelijke zone	0,49
Wervik	Pontstraat Watergebonden	watergebonden	1,58
Wielsbeke	Bedrijven -en dienstenzone Lobeek	dienstenzone	2,66
Zonnebeke	Polderhoek Regionaal Bedrijventerrein	regionaal (RO)	0,26
			35,81

GRAFIEK | evolutie bruto-voorraad 2011-2020



■ WRAP UP 2020

2020 kende een minder grote verkoop van bedrijfskavels dan 2019. Dat is voor een groot deel het gevolg van de vele terreinen in ontwikkeling, zodoende er minder 'uitgeefbaar' was, maar daarnaast heeft ook de Covid-19 pandemie geleid tot een vertraging bij sommige investeringsbeslissingen. De vraag blijft echter hoog - zelfs bij een iets langer beslissingstraject van de ondernemers, zodat er toch een grote economische dynamiek in ons werkingsgebied aanwezig blijft.

In de toekomst zal het een uitdaging blijven om voldoende (gevarieerde) bedrijventerreinen tijdig beschikbaar te stellen om deze economische dynamiek een plaats te kunnen geven. Nieuwe ruimte voor ondernemen die uit het Vlaamse reservepakket zal kunnen worden aangesproken in combinatie met een maximale herinvulling van bestaande, verlaten of onderbenutte sites, zullen een absolute noodzaak zijn. Zo is de effectieve opstart van de planningstrajecten geen moment te vroeg gekomen.

Daarnaast gaat WVI ook volop de uitdaging aan om de klimaattransitie op haar bedrijventerreinen te realiseren. Via onze initiatieven rond hernieuwbare energie en circulariteit effenen we het pad voor toekomstige realisaties en herontwikkelingen.

Ieper | bedrijventerrein Pilkem

UIT DE PRAKTIJK

© Stad Roeselare

- **KWALITEITSINJECTIES VOOR OUDERE BEDRIJVENTERREINEN**

Bij oudere bedrijventerreinen staat de kwaliteit van het openbaar domein niet overal op peil: verouderde infrastructuur, groenaanleg in slechte staat, onnodige verhardingen, bermstroken die als parkeerruimte worden gebruikt, enz. Met doelgerichte kwaliteitsinjecties wil WVI op deze oudere bedrijventerreinen de beeldkwaliteit op peil houden – en zo dure revitaliseringen voorkomen.

Om hier een aantal kwaliteitsingrepen uit te voeren, wijzigen we onze procedure bij doorverkoop. Elke doorverkoop van een bedrijf aan een nieuwe ondernemer wordt voortaan gekoppeld aan een doorgedreven opvolgingssysteem. Deze nieuwe aanpak combineert sensibilisering met terreinbezoeken, inventarisatie en rapportage, financiële waarborgen en checks achteraf. Op die manier willen we ook eigenaars sensibiliseren om de beeldkwaliteit van hun perceel op peil te houden.

- **GEMEENTE OOSTKAMP | OOSTKAMP GEEFT OPGEPOMPT WERFWATER TWEEDE LEVEN**

In de transitie naar een klimaatbestendige leefomgeving is goed waterbeheer van vitaal belang. Niet alleen gezinnen dragen hierin verantwoordelijkheid, maar ook bouwwerven kunnen hun steentje bijdragen. Bij de ontwikkeling van het lokaal bedrijventerrein Rodenbach Zuid werd veel belang gehecht aan het duurzaam omgaan met water waarbij de opvang en zuivering van water centraal staat.

Op vrijwel elke werf is tijdelijke bemaling (het tijdelijk wegpompen van grondwater) noodzakelijk om de bouwwerken in droge omstandigheden te kunnen uitvoeren. Zo vloeit het opgepompte water van de werf Rodenbach Zuid niet weg via de riool of beek, maar wordt het water ter beschikking gesteld aan de gemeentelijke groendienst, de brandweer en de lokale land- en tuinbouwers. De werf staat onder camerabewaking om het risico op misbruik te minimaliseren. WVI heeft de ambitie om in samenspraak met de lokale besturen het opvangen en hergebruiken van bemalingswater ook op toekomstige werven toe te passen.

- **STAD ROESELARE | RUIM 13.000 BOMEN VOOR ROESELAARSE BEDRIJVENPARKEN**

Ruimte om te ondernemen wordt efficiënt ingezet om economische activiteiten uit te oefenen, maar biedt ook mogelijkheden voor het bevorderen en in stand houden van de biodiversiteit: met een grotere soortendiversiteit bij beplantingen, meer 'wilde' groenruimte, meer nestmogelijkheden voor dieren, … Bedrijventerreinen vormen dan ook belangrijke schakels om groenstructuren te behouden, te realiseren en te verbinden. Harde bestemmingen kunnen op die manier deel uitmaken van een fijnmazig groenblauw netwerk binnen de ruimere omgeving. Zo werden in 2020 ruim 13.000 heesters en hoogstambomen aangeplant op de bedrijvenparken Ovenhoek D en Beveren-Krommebeek in Roeselare. Bovendien worden deze groenzones collectief onderhouden, zodat we de instandhouding kunnen blijven garanderen.

6

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

GEÏNTEGREERDE GEBIEDSONTWIKKELING

Bij de aanpak van complexere (her)ontwikkelingsprojecten, waar de toekomstige invulling nog niet vaststaat en dikwijls multifunctioneel is, spreken we over gebiedsontwikkeling. Een belangrijke uitdaging ligt bij het zoeken naar de meest geschikte, gewenste en verantwoorde nieuwe invulling. Vaak gaat een brede consultatie van de stakeholders de definitieve keuze vooraf waarbij deze laatste actief worden betrokken. Deze processen worden meestal aangestuurd door het lokaal bestuur. WVI is hier partner van de gemeente: hetzij vanuit een grondpositie, hetzij vanuit een regisseursrol. In een later stadium worden private ontwikkelaars betrokken via een publiek private samenwerkingstraject (PPS).

Succesvolle gebiedsontwikkeling vraagt immers een grondige expertise van onder meer:

- geïntegreerde ruimtelijke visievorming met een eindbeeld dat ambitieus en flexibel genoeg is om de tand des tijds te doorstaan;
- geïntegreerde duurzaamheid als leidmotief;
- doorgedreven communicatie -en participatieprocessen;
- samenwerkingsmodellen (vrijwillig, coöperaties, verenigingen, PPS, financieel, …);
- de succes- en risicofactoren van gebiedsontwikkeling;
- het specifiek wetgevend kader voor overheidsopdrachten;
- publieke en private vastgoedontwikkeling;
- …

Bovendien kan gebiedsontwikkeling pas succesvol zijn door:

- structurele inzetbaarheid van een multidisciplinair team van experten;
- een gezonde financiële basis voor engagementen op lange termijn.

Met haar opgebouwd projectenportfolio beschikt WVI over de nodige kennis en ervaring om dergelijke grootschalige en intensieve trajecten tot een goed einde te brengen. Een uitgebreid WVI-team met een ondernemende aanpak werkt samen met de gemeente aan ambitieuze gebiedsontwikkeling op hun grondgebied. Dankzij haar schaalgrootte en financiële draagkracht is WVI in staat om dergelijke uitdagingen, die voor vele individuele gemeenten te groot zijn, voor en samen met hen op te nemen. Dat doen we onder meer in Damme (kazerne Sijsele) en Veurne (Suikerfabriek).

■ KAZERNE SIJSELE

Samen met de Stad Damme bereidt WVI de reconversie voor van de vrijgekomen kazerne in Sijsele. De oude militaire basis met een oppervlakte van bijna 19 ha moet metamorfoseren tot een verrassende nieuwe wijk, waarin recreatie, creatief ondernemen en toekomstgericht wonen optimaal met elkaar worden verweven. Een ambitieuze wijk ook, die duurzaamheid hoog in het vaandel draagt en inzet op intelligent ruimtegebruik, slimme energie en een doordachte mobiliteit. Na een selectieprocedure via de Oproep WinVorm wezen WVI en Stad Damme een ontwerper aan voor de opmaak van een ontwikkelingsconcept voor de site. Het concept kreeg in de loop van 2018 vaste vorm, na een inspraaktraject met de bevolking en andere betrokken actoren.

WVI heeft in 2020 met de eigenaar van de voormalige kazerne in Sijsele (Damme), het ministerie van Defensie, een concessieovereenkomst afgesloten om de site tijdelijk in gebruik te nemen, in afwachting van de effectieve aankoop. Tegelijkertijd is er een samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen WVI en de Stad Damme. Dit moet de stad toelaten om evenementen en activiteiten op de site te organiseren. WVI bereidt ondertussen de herontwikkeling van de site verder voor.

www.kwartier51.be

■ SUIKERFABRIEK VEURNE

De contouren van het nieuwe multifunctionele stadsdeel verrijzen stilaan aan de horizon. Zo werd in 2019 de commercialisering van de eerste fase van het woonproject 'Suikerpark' met groot succes gelanceerd en werd een natuurbeheerplan opgemaakt voor het 15 ha grote natuurgebied, 'Suikerwater' genaamd. Eind 2019 werd ook de aannemingsopdracht toegewezen voor de infrastructuurwerken van het nieuwe regionale bedrijventerrein 'Suikerfabriek' en de waterhuishoudkundige werken aan de natuurbekkens in 'Suikerwater'. Deze werken zullen in het voorjaar van 2021 afgerond zijn waardoor het bedrijventerrein bouwrijp is medio 2021. De provincieraad gaf ook haar zegen op de samenwerkingsovereenkomst tussen WVI, stad Veurne en de provincie voor de aanleg van twee fietspaden binnen het Fietsfonds. Deze fietsinfrastructuur zal eveneens in het voorjaar van 2021 opgeleverd worden. Op die manier wordt de suikersite per fiets verbonden met de binnenstad, de stationsomgeving, het bedrijventerrein en vindt het aansluiting op het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk. Het fietspad zal uitgerust worden met intelligente volgverlichting waarbij het licht pas aangaat wanneer een fietser of voetganger wordt gedetecteerd. Dit is mogelijk gemaakt via het Europees project SLIC en EFRO (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling). Op die manier wordt CO_2 uitgespaard en is de natuurverstoring tot een minimum beperkt. De eerste bewoners namen hun intrek eind 2020, de eerste bedrijven worden verwacht eind 2021.

De studie en onderhandelingen omtrent de doortrekking van het warmtenet van Suikerpark tot aan het bedrijventerrein met restwarmte zit in een laatste fase. WVI hoopt samen met haar partners in 2022 deze missing link te kunnen realiseren met Vlaamse (call groene warmte) en Europese subsidies (LECSEA).

Eind 2007 werd WVI eigenaar van de voormalige Suikerfabriek, een unieke site vlakbij het historisch stadscentrum, met als doelstelling het -maar liefst 49 ha grote- gebied om te vormen tot een duurzaam kwalitatief en betaalbaar nieuw stadsdeel. Het masterplan mikt op een gemengde stedelijke ontwikkeling: een nieuwe multifunctionele, autoluwe woonwijk gelegen in een recreatief stadspark (14 + 4 ha), een omvangrijk natuurgebied (15 ha), ruimte voor regionale bedrijvigheid (bruto 16 ha) en een fijnmazig netwerk van wandel- en fietspaden.

WVI zit op koers met de investeringen voor de aanleg van een nieuw duurzaam bedrijvenpark 'Suikerfabriek' (bruto 16 ha) en de herinrichting van het natuurgebied 'Suikerwater' (15 ha). Bij gunstige weersomstandigheden, verwachten we dat de infrastructuurwerken in voorjaar 2021 kunnen worden afgerond. De nieuwe bedrijvenzone sluit aan op het bestaande bedrijventerrein Veurne I en wordt geïntegreerd in het bestaande dijkenlandschap waarbij het natuurgebied 'Suikerwater' als visuele overgang tussen het woonproject en het bedrijventerrein fungeert. We streven bij de realisatie van het bedrijventerrein naar een hoge beeldkwaliteit en zuinig ruimtegebruik waarbij bedrijven die er zich willen vestigen extra aandacht moeten besteden aan de omgevingsaanleg en de vormgeving van het bedrijfsgebouw. Een attitude die WVI doortrekt bij de aanleg en het beheer van het collectief groen en openbaar domein. Het volledige gebied zal ook vlot bereikbaar zijn met de fiets dankzij de nieuw aan te leggen fietspaden bovenop de dijken. Op maat van het individuele bedrijf(sperceel) voorziet WVI een toegang van af de fietsdijk door middel van een trap met fietsgoot en dit om het woon -werkverkeer per fiets te promoten.

Een eerste teken van 'nieuw leven' was de realisatie van het beheer- en natuureducatief centrum, 't Suikerklontje, gebouwd door WVI met Europese subsidies in 2015. Stad Veurne staat vandaag in voor het beheer en onderhoud van het ontmoetingscentrum dat zal uitgroeien tot het kloppend hart van het natuurgebied. Naast 't Suikerklontje werd ook het ecologisch volkstuinpark 'Allonshof' met subsidies van de VLM door WVI aangelegd samen met projectpartners stad Veurne en Tuinhier Veurne. Hier zijn ondertussen een 20-tal gezinnen actief onder begeleiding van Tuinhier Veurne, collectiviteit en ecologie gaan hier hand in hand. De ruimte rond 't Suikerklontje werd ingericht in overeenstemming met de beoogde landschaps- en natuurwaarden. In overleg met Natuurpunt Westkust en stad Veurne maakte WVI voor het natuurgebied 'Suikerwater' een natuurbeheerplan op voor een periode van 24 jaar dat de inrichting, het beheer en de toegankelijkheid in goede banen zal leiden, zodat het gebied verder kan uitgroeien tot een biotoop voor de vele beschermde water- en moerasvogels waaronder enkele Europees beschermde soorten bv. waterrietzanger, blauwborst, bruine kiekendief. De voorbije jaren mochten we reeds een aantal tijdelijke invullingen en activiteiten verwelkomen op de site, zoals het productiehuis Menuet met het loopgravendecor voor de fictiereeks 'In Vlaamse velden' (2013), de industrierun (Veurne@work), de kinderboerderij 'Suikerhof', de paaseierenraap, de Suikercup (WK dorp), een kerstmarkt, autoloze zondag en tal van begeleide wandelingen door Natuurpunt. Er is dus nieuw leven op het Suikerpark.

Voor de ontwikkeling van de woonwijk met bijhorend stadspark (14 ha groot, 4 ha in reserve) koos WVI in 2015 voor een Publiek -Private Samenwerking (PPS). In onze zoektocht naar een private partner lag de lat voor beeldkwaliteit, duurzaamheid en betaalbaarheid zeer hoog. Het team rond projectontwikkelaar ION uit Waregem wist ons en de stad Veurne het meest te overtuigen om deze ambities ook waar te maken en op een aantal punten zelfs te overtreffen.

Sinds de ondertekening van de PPS-overeenkomst in maart 2017 ging team ION in nauw overleg met WVI en de stad aan de slag. Zo werden diverse overeenkomsten afgesloten, ontwerpplannen opgemaakt, vergunningen aangevraagd, subsidiemogelijkheden onderzocht, …, maar ook de beeldkwaliteit en integrale duurzaamheid van het project wordt nauwgezet opgevolgd door WVI. Een externe kwaliteitskamer – aangesteld door WVI – screent permanent alle ontwerpplannen op vlak van architectuur, stedenbouw, beeldkwaliteit, landscaping, onderhoudsvriendelijkheid, duurzaamheid, enz. Tevens bezorgt ION WVI per fase de score op de Vlaamse Duurzaamheidsmeter Wijken, de lat ligt ook hier erg hoog: 84/105.

In september 2019 legden vertegenwoordigers van de stad Veurne, projectontwikkelaar ION en WVI officieel de eerste steen voor de Suikertoren – meteen ook het startschot voor de realisatie van de nieuwe vestiging van StAPwest, de Stedelijke Academie voor Podiumkunsten. Verwacht wordt dat die vanaf zomer 2022 haar intrek kan nemen in de eerste drie verdiepingen van de sokkel die bij de 31 meter hoge woontorens hoort. Tijdens de eerstesteenlegging werd ook het warmtenet voor het Suikerpark voorgesteld. Er werd een Vlaamse en een Europese subsidieaanvraag ingediend om met behulp van een leidingnet - met een totale lengte van bijna 4 km - restwarmte uit het nabijgelegen bedrijventerrein te gebruiken voor de nieuwe woonwijk. Deze upfront investering is niet realiseerbaar zonder subsidies. In de Suikertoren krijgt dat warmtenet een hoogefficiënte backup, zodat de aanlevering van warmte steeds gewaarborgd blijft.

Intussen hebben de eerste bewoners van de grondgebonden woningen aan de Suikerbietstraat er hun intrek kunnen nemen. Slechts twee van de 28 woningen staan nog te koop. Ook de verkoop van de appartementen in de Suikertoren deden het vóór de Covid-19 pandemie erg goed, meer dan 60% is verkocht en de bouw wordt pas in 2022 opgeleverd. In Suikerpark komt de buurt op de eerste plaats. Daarom wordt er hard gewerkt aan een sterke lokale verankering, waarbij de buurtbewoners echt inspraak krijgen over de verdere ontwikkelingen. Die dialoog is de rode draad doorheen het project, dat inzet op cocreatie, deeleconomie en buurtplatformen.

www.suikerfabriek.be | www.suikerpark.be

7

KLIMAATBESTENDIGE LEEFOMGEVING

PROJECT- EN PROCESREGIE

WVI neemt initiatief om de toenemende vraag naar ondersteuning op het vlak van project- en procesregie te kunnen beantwoorden. Ruimte evenals (publieke) financiële middelen worden schaars. Zo komen er in stads- en dorpskernen sporadisch braakliggende bouwgronden, (niet-ontwikkelde) binnengronden of leegstaande gebouwen (voormalige bedrijfssites) vrij waarbij reconversie zich opdringt, maar gemeenten zijn niet altijd eigenaar.

1. PROJECTREGIE

Gemeenten zijn belangrijke bouwheren voor publieke infrastructuur binnen diverse domeinen zoals welzijn, cultuur, sport en recreatie, administratie, hulpverlening, etc. Toch beschikken ze niet altijd over gespecialiseerde kennis en ervaring om dergelijke complexe projecten tot een goed einde te brengen. WVI heeft de nodige ervaren medewerkers en expertise in huis om de gemeente in haar traject als bouwheer bij te staan.

Projectregie is altijd maatwerk. Voor elk project stellen we een specifiek menu samen dat start met een visievorming. We wegen de pro's en contra's van een site tegen elkaar af en starten met de opmaak van een bouwprogramma. We werken stedenbouwkundige concepten uit en helpen met subsidieaanvragen. Indien nodig maken we een specifiek traject voor publiek-private samenwerking (PPS) en organiseren we architectuurwedstrijden die u zullen helpen bij het maken van keuzes. We zoeken vervolgens naar de meest geschikte projectontwikkelaar en begeleiden het uitvoeringsontwerp. In de fase van het bouwproces kunt u eveneens op ons rekenen. En dat in de verschillende fasen van het project: van startvergadering tot oplevering.

Projecten waarvoor we als regisseur optreden, zijn vaak multifunctioneel: ze zijn niet alleen op één specifiek programma gericht, maar doorgaans op een combinatie. De kwaliteit van het openbaar domein en integrale duurzaamheid is steeds een prioriteit. WVI beschikt over stedenbouwkundigen, (ingenieur-)architecten, landschapsarchitecten,... die snel en efficiënt een multidisciplinair team vormen. Zo begeleidde WVI in 2020 de Politiezone Polder (Diksmuide), de Politiezone Kouter (Torhout) als Veurne (StapWest) in haar rol als projectregisseur voor het aanstellen van een ontwerper, alsook de stad Nieuwpoort bij de herontwikkeling van de Swartesfabriek.

Niet alleen voor de gemeente kan WVI als projectregisseur optreden. Dat kan bijvoorbeeld ook voor politie- en brandweerzones. Omdat onze gemeenten-vennoten als toezichthouder in die structuren vertegenwoordigd zijn, kan die regieopdracht via een zijdelingse in-house opdracht worden gegund aan WVI. De opdracht is dan niet onderworpen aan de regelgeving voor overheidsopdrachten, wat de opdrachtgever heel wat administratieve en juridische rompslomp bespaart.

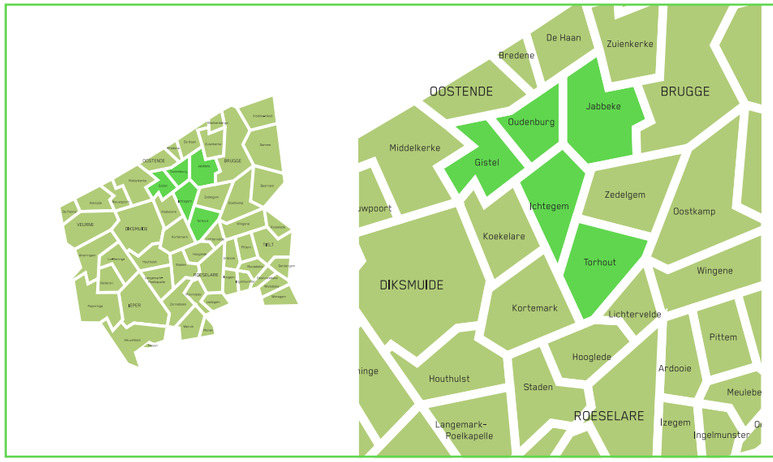
2. PROCESREGIE

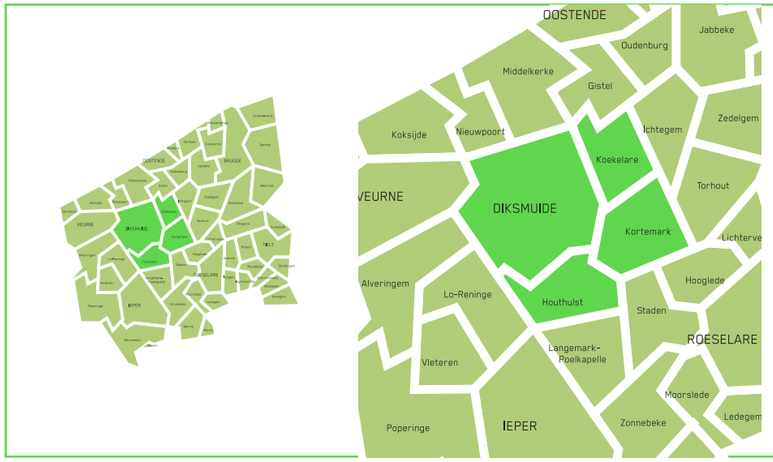
Soms opteren gemeenten om niet zelf als bouwheer op te treden, maar willen ze het proces van de (her)ontwikkeling sturen. Vanuit haar (ruimtelijke) visie op de gewenste invulling en ambitieniveaus begeleidt de gemeente deze (her)ontwikkeling gericht vanuit haar rol als procesregisseur. Door onze brede expertise en uitgebreide ervaring in gebiedsontwikkeling, binnen eigen projectontwikkeling (ruimtelijke ordening, milieu, natuur, ...) en de ondersteuning van gemeenten in projectregie, heeft WVI een sterke reputatie opgebouwd om de gemeente in haar traject van procesregisseur bij te staan.

3. OPROEP & SELECTIE WINVORM

De Oproep WinVorm is een selectieprocedure die gebaseerd is op het principe van een architectuurwedstrijd dat de West-Vlaamse publieke overheden ondersteunt bij de selectie van goede ontwerpers en ontwerpteams voor hun projecten. De organisatie van de Oproep is een samenwerking tussen de provincie West-Vlaanderen, WVI, Leiedal en de Vlaams Bouwmeester. Deze West-Vlaamse Oproep biedt een snelle procedure voor toekomstige opdrachtgevers aan om te komen tot architecturale kwaliteit en goed opdrachtgeverschap. De Selectie WinVorm, de light-versie, is bedoeld voor kleinere, minder complexe opdrachten waarbij de ontwerpers vergoed worden om een uitgebreide offerte en visie op het project te presenteren. WVI begeleidt de gemeenten bij het opmaken en indienen van een dossier bij de Oproep/Selectie WinVorm. In 2020 werden volgende projecten ingediend via de Oproep of Selectie WinVorm: een visie en inrichtingsplan voor de Blekerijsite te Torhout, visie op de woonwijk van Vivendo te Oostkamp, het Zonneheem te Oostnieuwkerke, een visie en inrichtingsplan voor het speelbos te Wielsbeke, een masterplan voor Ettelgem en een ontwikkelingsvisie voor de herwaardering van de stationsomgeving van Poperinge.

UIT DE PRAKTIJK





ION develop different

- **POLITIEZONE KOUTER**

Politiezone Kouter – die de gemeenten Gistel, Ichtegem, Jabbeke, Oudenburg en Torhout omvat – gaf WVI begin 2019 de opdracht het traject te begeleiden dat een ontwerper moest opleveren voor het nieuwe centrale politiegebouw in Torhout. Op suggestie van WVI koos de Politiezone Kouter daarom voor nieuwbouw: die bood volop mogelijkheden om compact, duurzaam en energie-efficiënt te bouwen én de interne werking van de politiediensten te optimaliseren.

Om een ontwerper aan te wijzen, werd gekozen voor de mededingingsprocedure met onderhandeling. Eind 2019 werd de opdracht toegewezen aan het samenwerkingsverband META-AIKO. Daarmee kon WVI een bijzonder intensief traject met succes afronden. Het ontwerpteam heeft intussen een participatief traject opgezet met de diverse diensten van de Politiezone Kouter. In werkgroepen bespreken ze de scenario's die het ontwerpteam heeft uitgewerkt en doen ze suggesties, bijvoorbeeld voor de oriëntatie van de bouwvolumes, de bezetting, de zonering, de interne werking, de looplijnen, welzijn en veiligheid, materialen, parkeermogelijkheden enz. Dat moet uitmonden in één definitief ontwerp voor een ambitieuze, hedendaagse en efficiënte werkplek voor de ongeveer 110 politiemedewerkers. WVI werd gevraagd om ook dat participatietraject te ondersteunen.

Daarnaast staan we – via onze raamcontracten met dienstaanbieders – in voor extra studies buiten de opdracht van META-AIKO: het opmetingsplan, de veiligheidscoördinatie, het sloopopvolgingsplan, de archeologienota, de sonderingen enz. Zodra de werkzaamheden van start gaan, kan WVI haar expertise ook inzetten om de opdrachtgever verder te begeleiden.

- **POLITIEZONE POLDER**

Ook de Politiezone Polder – met de gemeenten Diksmuide, Houthulst, Koekelare en Kortemark – heeft WVI in de arm genomen voor het aanstellen van een ontwerper voor een nieuwe politiegebouw in Diksmuide.

- **STAD VEURNE**

De stad Veurne heeft WVI begin 2020 aangesteld als projectregisseur voor de afdeling van StAPwest Veurne, de Stedelijke Academie voor Podiumkunsten Westhoek, waar 720 leerlingen en 40 leerkrachten terecht zullen kunnen. De Academie – met lesruimtes, repetitiezalen en een uitvoeringszaal – wordt ondergebracht in de casco-sokkel van de Suikertoren, grenzend aan het toekomstige Suikerplein op de Suikerfabriek-site in Veurne. Voor deze opdracht wordt gekozen voor een 'Design and Build'-formule. Om die formule te doen slagen, is het erg belangrijk dat het programma van eisen zeer gedetailleerd wordt uitgeschreven in de projectdefinitie als onderdeel van het bestek. Daarvoor liep er een participatief voortraject met alle stakeholders, dat door WVI wordt begeleid.
De kandidaturen voor de opdracht werden begin 2021 ontvangen. Nu is het uitkijken naar de offertes, die eind april ingediend moeten worden. Als alles volgens planning verloopt, kan StAPwest in de zomer 2022 verhuizen naar Suikerpark.

ENERGIETRANSITIE

De energietransitie naar een decentraal, hernieuwbaar, efficiënt en duurzaam energiesysteem is gaande. De 20/20/20-doelstellingen werden aangescherpt. De Europese Commissie streeft met haar strategische langetermijnvisie naar een bloeiende, moderne, concurrerende en klimaatneutrale economie tegen 2050. Zo wil ze 80 tot 95% minder broeikasgassen uitstoten in vergelijking met 1990. Als eerste tussenstap moet de Europese Unie tegen 2030 minstens de uitstoot van broeikasgassen met 40% terugdringen, de energie-efficiëntie met 27% verhogen en het aandeel hernieuwbare energie tot 27%.

1. SPEERPUNTEN

■ ENERGIE-EFFICIËNTIE

De gebouwensector is verantwoordelijk voor het grootste aandeel aan broeikasgasemissies in Vlaanderen. We blijven dan ook volop inzetten op energie-efficiëntie. Het energieverbruik van het (bestaand) woning- en gebouwenpatrimonium moet in de toekomst drastisch beperkt worden - door beter te isoleren en alternatieve verwarmingstechnieken te implementeren (efficiëntere boilers installeren, warmtepompen inschakelen, …) Energiezuinig renoveren vraagt een doordacht plan van aanpak. Zowel huishoudens, de tertiaire sector, KMO's, grote industrie als de overheid leveren een inspanning, want de niet-verbruikte kWh is nog steeds de goedkoopste en de groenste.

■ HERNIEUWBARE ENERGIE

Gemeenten kunnen een belangrijke rol spelen om de marktintroductie van hernieuwbare energie te versnellen. Een duurzame energiehuishouding vereist het inzetten van een slimme mix van hernieuwbare energiebronnen. Momenteel blijven teveel daken onbenut voor de productie van zonneenergie, gaat veel restwarmte op vandaag verloren en moeten de mogelijkheden van windturbines meer onderzocht worden.

Naast het bestaand woning- en gebouwenpatrimonium, liggen ook belangrijke potenties bij onze bedrijventerreinen. Door hun schaalgrootte zijn ze uitermate geschikt om energie uit te wisselen tussen de bedrijven onderling, maar kunnen ze ook (gezamenlijk) hernieuwbare energie produceren. WVI zet volop in op het creëren van hernieuwbare energieclusters. Zo worden nieuwe bedrijventerreinen ontworpen als hernieuwbare energiehubs waarbij de productie en consumptie van hernieuwbare energie (zon, wind, warmte, …) slim op elkaar worden afgestemd. Via de actieve participatie van de bedrijven, burgers en omgeving in de uitbouw van deze hernieuwbare energieproductie-hubs wordt maatschappelijk draagvlak gecreëerd. Voor de bestaande bedrijventerreinen worden modellen ontwikkeld die de energietransitie faciliteren. Zo zullen programma's worden opgezet die per bedrijventerrein de potenties van hernieuwbare energieproductie in kaart brengen, aangevuld met projecten die deze potenties helpen realiseren, in co-creatie en participatie met de bedrijven, bewoners en omgeving. WVI gaat de klimaatuitdaging aan door in te zetten op een maximale transitie van haar bedrijventerreinen naar hernieuwbare energiehubs.

■ KLIMAATNEUTRALE STEDEN & GEMEENTEN

Lokale besturen zullen de komende jaren grote stappen vooruit moeten zetten om het energiesysteem koolstofarmer en efficiënter te maken. We dienen hierbij maximaal in te zetten op het vertragen van klimaatverandering (mitigatie) door het energieverbruik drastisch te verminderen, de uitstoot van broeikasgassen (zoals CO_2) te reduceren en over te stappen op duurzame energiebronnen (meer zelfvoorzienend). Als de resterende uitstoot gecompenseerd wordt met bijvoorbeeld de aanplant van bossen, dan wordt een organisatie, dienst of product klimaatneutraal. Er is dan geen negatieve invloed meer op het klimaat.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

■ ENERGIEHUIS

Voor 32 van onze gemeenten-vennoten fungeert WVI als Energiehuis. Sinds 2011 verstrekt WVI leningen aan inwoners van de deelnemende gemeenten die hun woning energiezuiniger willen maken. Sinds 1 januari 2019 mogen we alleen nog renteloze leningen verstrekken aan mensen uit de prioritaire sociale doelgroep.

In 2020 werden in totaal 105 dossiers goedgekeurd. Het totale ontleende bedrag bedraagt 858.257 euro.

De Vlaamse overheid heeft de Energiehuizen extra taken toebedeeld. Voortaan organiseren we voor elke deelnemende gemeente een energieloket, waar inwoners terecht kunnen met al hun energiegerelateerde vragen: energiepremies aanvragen, energieleveranciers laten vergelijken, advies over slimme technieken, renovatieadvies, energiescans, thermografische informatie, duiding bij beleidsmaatregelen enz. Bovendien informeren, adviseren en begeleiden we inwoners bij hun energierenovaties. Daar komt heel wat bij kijken: energiedoorlichting, renovatieadvies, opvragen offertes, ondersteunen bij renovatiewerken, enz. Kwaliteitsvolle dienstverlening staat hierbij centraal waarbij we de inwoners maximaal willen ontzorgen, zodat energie besparen en/of renoveren kinderspel wordt.

De belangrijkste boodschap voor de gemeente: werk met ons samen, informeer je inwoners over het Energiehuis WVI, vertel hen waarmee en hoe ze bij ons terechtkunnen en verwijs inwoners met vragen rond energiezuinig wonen of renoveren naar ons door. Samen zetten we het mes in de energiefactuur en gaan we voor meer wooncomfort!

■ THERMOCAR

Warmteverliezen in een woning zijn meestal niet zichtbaar met het blote oog. Straatthermografie of beter gevelscan is een betrouwbare meettechniek die het energieverlies van een woning via muren, buitenschrijnwerk, rolluikkasten, infiltraties, vochtproblemen, … in beeld brengt via een unieke warmtefoto. De foto's worden genomen met een op een auto gemonteerde thermografische camera. Aan 30 km/u rijdt deze herkenbare wagen met WVI-logo doorheen de straten, terwijl de camera automatisch thermografische foto's neemt. Dankzij onze performante apparatuur kunnen we per nacht een groot gebied scannen. Thermografische gevelscans zijn een krachtig instrument om bewoners warm te maken voor energierenovatie.

In 2020 reed de thermocar uit in deelgemeenten van Diksmuide, Veurne, Poperinge, Jabbeke en Koekelare.

■ KWALITEITSSCREENING MEERGEZINSWONINGEN

De kwaliteitseisen waaraan woningen moeten voldoen, worden alsmaar strenger, ook in appartementsgebouwen. Dat stelt de vereniging van mede-eigenaars (VME) van oude gebouwencomplexen voor zware uitdagingen. Doordat de kwaliteit van oude appartementen gaandeweg achteruitgaat, kunnen ze alsmaar moeilijker concurreren met aantrekkelijke nieuwe projecten. Het gevolg is een vicieuze cirkel: veel verloop van vaak 'moeilijke' huurders, lager wooncomfort en huurrendement, weinig draagvlak voor broodnodige investeringen, steeds verder aftakelende woonkwaliteit. Een kwaliteitsscreening geeft de VME een betrouwbaar beeld van de woonkwaliteit in het appartementsgebouw: wat zijn de tekortkomingen, welke ingrepen zijn dringend nodig, welke andere moeten op lange termijn zeker worden ingepland? Als expert kan WVI daarnaast ook nieuwe inzichten aanreiken, bijvoorbeeld op het gebied van energie-efficiëntie. WVI raamt ook hoeveel de voorgestelde oplossingen zullen kosten, zodat de VME een betrouwbaar budget kan opmaken, zonder te hoeven vrezen voor torenhoge extra uitgaven. Op die manier kan de VME noodzakelijke ingrepen plannen en budgetteren, en vermijdt ze inefficiënte uitgaven voor geïmproviseerd en onsamenhangend oplapwerk.

De Stad Roeselare heeft zo'n 75 appartementsgebouwen ouder dan 50 jaar, samen goed voor circa 450 woongelegenheden. Het stadsbestuur biedt sedert 2018 de vereniging van mede-eigenaars van die oude complexen nu een gratis kwaliteitsscreening aan via WVI. Ook in 2020 werden 3 gebouwen gescreend en begeleid.

■ INTERGEMEENTELIJKE RENOVATIECOACH

De renovatie van het woonpatrimonium vormt een grote uitdaging binnen de energietransitie. Bij de gemeenten ligt de taak om haar burgers te stimuleren tot energetische renovatie. De inzet op ontzorging via een renovatiecoach is een effectief instrument. Hier vormt intergemeentelijke samenwerking een troef.

Dat gebeurt via de formule van de kostendelende vereniging: WVI sluit met de deelnemende gemeenten een samenwerkingsovereenkomst af, werft een renovatiecoach aan en stelt die nu ter beschikking van de gemeenten, die de werkings- en salariskosten delen op basis van de geleverde prestaties.

In 2018 startte de intergemeentelijke renovatiecoach voor de gemeenten Ingelmunster, Oostrozebeke, Jabbeke, Knokke-Heist en Zuienkerke. De gemeenten kozen er voor om prioritair in te zetten op de doelgroep senioren. Eind 2020 werden reeds 230 renovaties begeleid.

■ ENERGIECOACH VOOR DE TERTIAIRE SECTOR

De tertiaire sector - horeca, detailhandel (zoals food en non-food winkels) en kleine zelfstandigen (kappers, bakkers, boekhouders, ...) - blijft door zijn diversiteit vaak onderbelicht als het gaat over energie-optimalisatie: te uiteenlopend voor een standaardaanpak, dan weer te kleinschalig om een eigen energiemanager te rechtvaardigen. Via een ontzorgingstraject begeleidt de energiecoach bedrijven in de zoektocht naar quick-wins, maar ook bij innovatieve technieken. De energiecoach maakt hen bewust van de maatregelen die ze kunnen nemen voor meer energie-efficiëntie en/of van het gebruik van hernieuwbare energie steeds in functie van hun budget en verwachtingen. Tijdens een plaatsbezoek analyseert de energiecoach zowel het pand als de reeds aanwezige technieken op het vlak van energie-efficiëntie. Na afloop ontvangt de ondernemer een persoonlijk verslag met concrete aanbevelingen om energie te besparen en bijgevolg de energiefactuur te verlagen.

In kader van een Europees project TERTS begeleidt onze energiecoach bedrijven uit de tertiaire sector voor de gemeenten Knokke-Heist, Blankenberge, Jabbeke, Oostkamp en Beernem.

■ ENERGIE-ACTIEPLANNEN

Het Burgemeestersconvenant is een Europees initiatief waarin lokale overheden vrijwillig rond klimaatdoelstellingen werken: het verminderen van de CO_2-uitstoot op het grondgebied met 40% tegen 2030 en het zich aanpassen aan de gevolgen van klimaatverandering. Deelnemers aan het convenant maken een klimaatplan (SECAP) op, op basis van een inventarisatie van de CO_2-uitstoot op het grondgebied (nulmeting) en een analyse van de risico's en kwetsbaarheden op vlak van klimaatverandering. Dit klimaatplan omvat ook een energieactieplan waarin heel wat acties worden opgenomen om werk te maken van de energietransitie. Steden en gemeenten spelen immers een cruciale rol in de energietransitie. In de eerste plaats door de doelstellingen van centrale overheden te vertalen naar concrete projecten die de burger sensibiliseren, mobiliseren en ontzorgen. In de tweede plaats door zelf het goede voorbeeld te geven en/of eigen ambitieuze(re) doelstellingen te formuleren.

Een overzicht van de klimaatplannen kan men terug vinden in het hoofdstuk klimaatbestendige leefomgeving.

RENOVATIECOACH JAN
GRATIS ADVIES AAN HUIS

Is jouw huis aan renovatie toe? Laat je dan gratis begeleiden door renovatiecoach Jan.

■ RUIMTE VOOR ONDERNEMEN

• CO_2-NEUTRAAL

Op onze bedrijventerreinen zetten we al heel lang de schouders onder de transitie naar groene energie, weg van aardgas en aardolie. Wie een WVI-perceel koopt, aanvaardt een CO_2-neutraliteitsverplichting. We adviseren en begeleiden bedrijven om die verplichting na te leven en maximaal groene energie te gebruiken. Daarnaast stimuleren we de productie en het gebruik van hernieuwbare energie, met behulp van windturbines, restwarmte en zonnepanelen. Zo beheren we 31 CO_2-neutrale bedrijventerreinen.

• HERNIEUWBARE ENERGIEHUBS

Voor de energietransitie van fossiele brandstoffen naar een hernieuwbare energievoorziening, liggen belangrijke potenties bij onze bedrijventerreinen. Door hun schaalgrootte zijn ze uitermate geschikt om energie uit te wisselen tussen de bedrijven onderling, maar kunnen ze ook (gezamenlijk) hernieuwbare energie produceren.

De daken van loodsen, carparks en bedrijfsgebouwen zijn erg geschikt om er zonnepanelen te installeren - als je weet dat WVI momenteel meer dan 3000 hectare bedrijventerreinen beheert en bezig is met de ontwikkeling van bijkomende terreinen, zijn de mogelijkheden immens. De hernieuwbare energie die bedrijven op die manier opwekken, kunnen ze zelf consumeren of verkopen. Om de kopers van onze bedrijfspercelen ertoe aan te zetten hun dakoppervlakte zoveel mogelijk duurzaam te benutten, hebben we in onze verkoopvoorwaarden een nieuwe clausule opgenomen. Van de koper wordt voortaan verwacht dat hij in zijn bouwplannen toelicht hoe hij het potentieel voor hernieuwbare energieproductie van zijn daken wil benutten. WVI brengt daarover een bindend advies uit. Kiest de koper ervoor om die potenties niet te benutten, dan verkrijgt WVI de optie om dat zelf te doen. De koper verleent WVI daarvoor dan het recht van opstal. Het eerste pilootproject kreeg vorm in 2018, waarbij nieuwe voorwaarden inzake zonnepanelen werden geïntroduceerd om van het lokaal en regionaal bedrijventerrein Roeselaarseweg in Torhout een energieproductiehub te maken. In 2019 en 2020 volgden Veurne Suikerfabriek, Roeselare Krommebeek en Ledegem Toor. In december 2020 werd beslist de verkoopvoorwaarden generiek voor alle nieuwe uitgiftes toe te passen vanaf 2021.

Bedrijventerreinen zijn ook een geschikte locatie voor windturbines: zeker als ze van bij de conceptfase in de inrichting worden geïntegreerd, dan kunnen we ze zo goed mogelijk laten renderen, zonder dat ze de normale werking van de bedrijven in het gedrang brengen. In 2020 onderzocht WVI op verschillende locaties de mogelijkheden voor windturbines.

WVI onderzoekt ook de mogelijkheid van energiegemeenschappen op bedrijventerreinen. Een energiegemeenschap is een juridische entiteit waarbinnen groene energie geproduceerd, opgeslagen, gedeeld en verbruikt kan worden en waarbij zowel lokale overheden als bedrijven en burgers

kunnen participeren. . Door productie en behoefte op elkaar af te stemmen, kunnen we de afname van lokaal geproduceerde energie maximaliseren. De oprichting van energiegemeenschappen past in een brede, door de Europese Unie gesteunde transitie van grootschalige, centrale naar decentrale, lokale energieproductie.

In het Europese project BISEPS verkent en stimuleert WVI mogelijke synergieën tussen de bedrijven op de bedrijventerreinen van Roeselare en Lichtervelde, om zo het duurzaam energiepotentieel optimaal te benutten – een win-win voor de bedrijven zelf, onze regio én het klimaat. Tevens werd gewerkt aan een operationeel kader om de hernieuwbare energie-initiatieven van WVI vorm te geven en de opstart van energiegemeenschappen voorbereid. Dit werk wordt verder gezet in het Europees project LECSEA dat als doel heeft energiegemeenschappen op te richten en / of de oprichting ervan te faciliteren.

• WARMTENET

Naast het produceren van hernieuwbare energie, verkennen we ook het potentieel van warmtenetten. Zo heeft een ondernemer op het bedrijventerrein Ovenhoek in Roeselare de keuze om aan te sluiten op het warmtenet in plaats van het aardgasnet. Hierbij wordt de restwarmte van de MIROM verbrandingsoven ingezet in het productieproces en/of de gebouwenverwarming.

• GLASTUINBOUWZONE

WVI staat ook in voor de ontwikkeling van duurzame bedrijfsterreinen voor geclusterde glastuinbouw. Langs de Rijksweg in Roeselare ontwikkelde WVI in opdracht van het stadsbestuur een 30 ha grote glastuinbouwzone. Telers kunnen er de energievoorziening van hun WKK-installaties aanvullen met restwarmte van de MIROM-verbrandingsoven. Ook de nabijheid van de REO Veiling is een grote troef. De veiling realiseert op het terrein trouwens een gemeenschappelijke logistieke deelsite voor beide tomatentelers, wat hun transportkosten zal drukken. Op de site is ook een verblijf voor seizoensarbeiders gepland. Momenteel wordt bekeken of de glastuinbouw kan worden aangevuld met duurzame aquacultuur. Dat zou een gesloten kringloop creëren: de visbassins worden dan verwarmd met restwarmte van de serres, terwijl de tuinbouwers het nutriëntenrijke restwater van de viskweker kunnen gebruiken. In 2018 startte de 1ste tuinder met de bouw van 10 ha glasopstand, in 2019 de 2de tuinder. Daarmee is de glastuinbouwzone uitverkocht.

UIT DE PRAKTIJK

Interreg
2 Seas Mers Zeeën
LECSEA
European Regional Development Fund

- **STAD TORHOUT | PILOOTPROJECT HERNIEUWBARE ENERGIE**

Dakoppervlaktes van bedrijven zijn erg geschikt om er zonnepanelen te installeren. Een nieuwe clausule spoort de kopers van onze percelen aan om het potentieel van hun dakoppervlaktes zoveel mogelijk zelf te benutten. Als ze de groene stroom opwekken en zelf gebruiken of delen, komt hun dat immers voordelig uit, en het helpt hen om te voldoen aan de opgelegde CO_2 -neutraliteitsverplichting.

Voortaan moet de koper in zijn bouwplannen aangeven hoe hij het potentieel wil benutten. Wij brengen daar advies over uit en stellen zo nodig aanpassingen voor, bijvoorbeeld om de dakstructuren geschikt te maken voor zonnepanelen. Ons advies is bindend. Als de koper ervoor kiest om het potentieel van zijn dakoppervlaktes niet te benutten, krijgt WVI de optie om dat zelf te doen. De koper verleent WVI daarvoor het recht van opstal. In een overzichtelijke folder leggen we de nieuwe clausule helder uit. Het bedrijventerrein in Torhout aan de Roeselaarseweg fungeert als pilootproject. Bovendien werd in 2020 beslist om onze verkoopvoorwaarden generiek toe te passen voor alle nieuwe uitgiftes.

- **DE THERMOCAR RIJDT WEER UIT**

Zodra de vorst in de lucht zit, rijdt de thermocar van WVI weer uit. Koude winternachten zijn immers ideaal om warmteverliezen van woningen in beeld te brengen. Op het dak van de thermocar staat een infraroodcamera die gevels en daken scant. Dat levert voor elke woning een unieke warmtefoto op, die energieverliezen voor de bewoners zichtbaar maakt – meteen een erg concrete aansporing om de woning correct te isoleren. Veel gemeenten zetten straatthermografie in als sensibiliserend instrument om burgers ertoe aan te zetten werk te maken van energierenovatie. Van elk gescand huis krijgen de bewoners een persoonlijk resultaat in de bus. Ze worden vervolgens uitgenodigd op een infoavond en kunnen intekenen op een stappenplan om hun woning beter te isoleren.

In 2020 reed de thermocar uit in deelgemeenten van Diksmuide, Veurne, Poperinge, Jabbeke en Koekelare.

- **LECSEA GEEFT ENERGIEGEMEENSCHAPPEN EEN BOOST**

WVI is partner in het Europese project LECSEA, dat in het Interreg 2 Zeeëngebied lokale energiegemeenschappen wil helpen oprichten, ondersteunen en stimuleren. Zo'n local energy community (LEC) is een juridische entiteit waarin de partners zich verenigen om hernieuwbare energie lokaal te produceren en lokaal te verbruiken, op te slaan of te verkopen. Tien partners uit Vlaanderen, Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk nemen deel aan het project.

Om het pad te effenen voor lokale energiegemeenschappen wil LECSEA onder meer demonstratie- en investeringsprojecten realiseren, juridische aspecten van LEC's bestuderen, een kennishub oprichten en onderzoeken of een one stop shop voor advies en informatie haalbaar is. Als pilootproject brengt WVI het warmtenet op de Suikersite in Veurne in. Er zijn investeringen nodig in het deel van het warmtenet dat warmte van een bedrijf met warmte-overschotten transporteert naar de nieuwe woonwijk. Die wijk wordt in fasen gerealiseerd, zodat pas op lange termijn voldoende warmte wordt afgenomen om de investering rendabel te maken. In overleg met de Stad Veurne heeft WVI beslist om zelf in te staan voor de 'missing link' tussen de restwarmtebron – van een nabijgelegen bedrijf – en de eerste fase van Suikerpark.

CIRCULAIRE ECONOMIE ALS TRANSITIE

Een toekomstbestendige, veelzijdige en klimaatvriendelijke economie is van vitaal belang voor onze steden en gemeenten. Zo moet volop worden ingezet op een flexibel en innoverend klimaat waarin gemeente en ondernemers snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden.

De positie die WVI inneemt op het vlak van ondernemen, legt een grote verantwoordelijkheid op onze schouders. We moeten met vernieuwende initiatieven blijven inspelen op gewijzigde verwachtingen, de vinger aan de pols houden van het ruimtelijk economisch beleid en de kwaliteit van onze realisaties op peil houden. Zo stuurt WVI, als voortrekker in Vlaanderen, haar strategie rond duurzame bedrijventerreinen voortdurend bij door continu te actualiseren en te verbeteren.

1. SPEERPUNTEN

■ VAN LINEAIR TOT CIRCULAIR

Onze lineaire economie moet evolueren naar een circulaire: economie die uitgaat van het hergebruik van producten en grondstoffen en het behoud van natuurlijke hulpbronnen. De transitie naar een groenere en duurzamere economie is reeds gaande, en wordt ondersteund door maatschappelijke trends en ontwikkelingen zoals:

- veranderend klantgedrag: nieuwe generatie klanten en consumenten geven de voorkeur aan toegang tot gebruik boven bezit
- technologie: ontwikkelingen volgen elkaar in een snel tempo op dankzij talrijke technologische doorbraken zoals digitalisering, 3D-printing, mobiel, sensortechnologie, het Internet of things (IoT) en online-deelplatformen geven de maatschappij toegang tot nieuwe mogelijkheden
- grondstofschaarste (incl. klimaatverandering): de toenemende consumptie van een groeiende wereldbevolking leidt tot een schaarste aan natuurlijke hulpbronnen. Grondstoffen, zoals fossiele brandstoffen, kunnen aan het huidige tempo niet blijven worden ontgonnen. Bovendien leidt het gebruik ervan tot uitstoot van broeikasgassen.

■ THINK GLOBAL, ACT LOCAL

De weg naar een meer circulaire economie - een systeem waarin welvaart, welzijn, economie en ecologie met elkaar in balans zijn - kan dus voordelen opleveren, denken we aan een verminderde druk op het milieu, een verbeterde leveringszekerheid van grondstoffen, een betere concurrentiepositie en het kan bijdragen aan innovatie, groei en banen. Lokale besturen kunnen de bestaande dynamiek rond de kringloopeconomie versterken en versnellen door een geïntegreerde aanpak, waarbij we niet alleen focussen op bepaalde elementen zoals materialen, maar ook het ganse systeem in beschouwing nemen. De circulaire economie van de toekomst: lokaal, met hergebruik centraal en zonder afval.

■ CIRCULAIR RUIMTEGEBRUIK

Desondanks het feit dat Vlaanderen volgebouwd lijkt, is er veel ruimte die leeg staat of een sterke onderbenutting kent. We moeten in eerste instantie dan ook inzetten op het reactiveren en hergebruik van deze beschikbare ruimte. Ook meervoudig ruimtegebruik (door de tijd) is een mogelijkheid. WVI helpt de gemeenten leegstand, onderbenutting en potenties tot meervoudig en/of tijdelijk ruimtegebruik in kaart te brengen en een visie te ontwikkelen om deze ruimten terug in te zetten voor de opvang van maatschappelijke noden, eerder dan opnieuw bijkomende ruimte aan te snijden.

■ CIRCULAIR BOUWEN

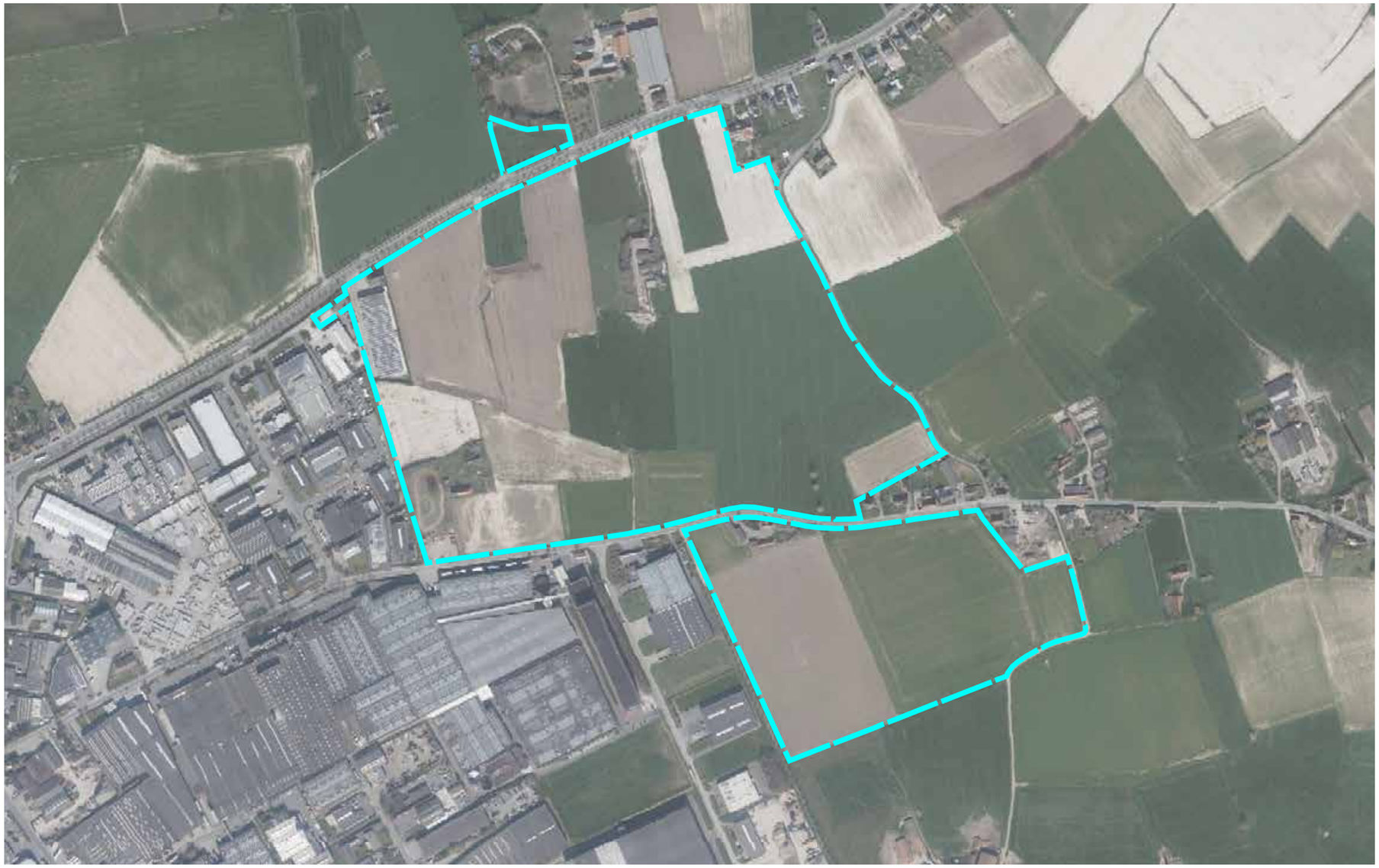
Toekomstige bedrijfsgebouwen & infrastructuur moeten ontworpen worden met het oog op een grotere flexibiliteit en aanpasbaarheid. Gebouwen die door hun ontwerp gemakkelijk opnieuw in te richten, te renoveren of te demonteren zijn, zullen de hoeveelheid afval doen verminderen, de levensduur van het gebouw zal toenemen en de materialen aan het einde van de levensduur zullen kunnen worden gerecupereerd. WVI wil bedrijven, via een aangepaste infrastructuur, stimuleren om meer circulair te gaan werken: van circulair bouwen tot het herdenken van (interne) processen.

2. TOOLS EN INSTRUMENTEN

■ ACTIVERING & VERWEVING

Een belangrijk aspect van circulair ontwikkelen is het heractiveren en/of verweven van verouderde of verlaten sites. Zo begeleiden we gemeenten om proactief ruimte voor bedrijvigheid te creëren: bijkomend op bestaande bedrijventerreinen, verweven in de kernen, omkaderd met professionele ondersteuners, in de nabijheid van ondernemingen die elkaar kunnen versterken, ...

Tielt | bedrijventerrein Tielt Noord



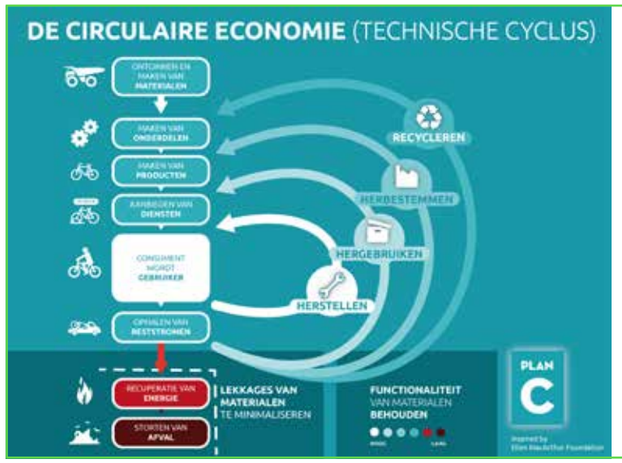
■ CIRCULAIRE BEDRIJVENTERREINEN

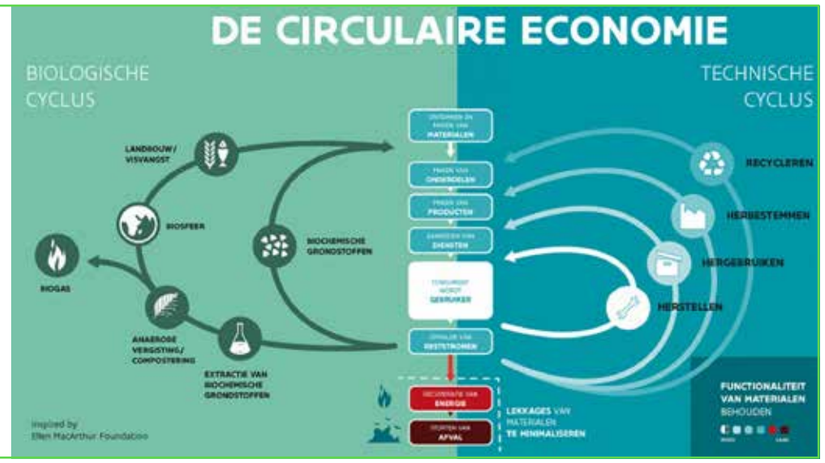
Naast duurzaamheid en kwaliteit, worden ook nieuwe pijlers waar afvalstoffen en materialen maximaal worden hergebruikt en energie wordt gedeeld, alsmaar belangrijker.

Cruciaal is het toekomstbestendig maken of houden van bedrijventerreinen, zodat ze een aantrekkelijke habitat blijven voor (nieuwe) bedrijven. Toekomstbestendige bedrijventerreinen zijn per definitie duurzaam, weerbaar en wendbaar. Ze bieden ruimte aan iedere ondernemer, passend bij de behoefte van de nabije omgeving.

Bij de inrichting is het belangrijk om vanuit de keten te denken. Vooraf dient de vraag gesteld te worden wat we op een bedrijventerrein willen realiseren: hoe kunnen we er dan voor zorgen dat de transportbewegingen minimaal zijn en dat we afvalstromen kunnen hergebruiken op hetzelfde bedrijventerrein? Bij de aanleg van nieuwe bedrijventerreinen houden we tijdens de ontwerp- en ontwikkelingsfase van onze infrastructuur al rekening met de toekomstige evoluties die we onderkennen (bijv. in functie van de circulaire of herbruikbare weg/het kunnen ontvangen van zelfrijdende logistiek, …), maar ook bij reconversie moet de mogelijkheid gecreëerd worden om bijv. warmte en elektriciteit onderling uit te wisselen, waterbeheer te organiseren, het opwekken van hernieuwbare energie door en voor het bedrijventerrein, …

UIT DE PRAKTIJK





- **GEMEENTE KORTEMARK | BEDRIJVENTERREIN WIENERBERGER ALS PILOOTPROJECT**

Het bedrijventerrein Wienerberger zet, als pilootproject van de Green Deal Circulair Bouwen, in op de circulaire economie. De bestaande verharding wordt opgebroken en het beton- en mengpuin wordt gebruikt als grondstof voor de nieuwe betonverharding van de interne wegenis conform de bijzondere voorschriften voor de wegenbouw met gebruik van groen beton. Daarnaast zullen studiebureau, aannemers en kopers uitgedaagd worden om alternatieve circulaire principes aan te brengen die maximaal zullen geïmplementeerd worden.

- **GEMEENTE WINGENE | PROEFPROJECT CIRCULAIR BEDRIJVENTERREIN**

Als voortrekker in transities staat WVI mee aan het roer bij de overgang naar een grondstofarme, circulaire economie. Bij de inrichting van een circulair bedrijventerrein is het belangrijk om vanuit de keten te denken. Zo is het zuidelijke deel van het regional bedrijventerrein De Hille bestemd voor bedrijven met activiteiten als grondverzet, afvalverwerking en recyclage en uitermate geschikt om het gedachtengoed rond circulariteit vorm te geven. We starten met een carte blanche waarbij we op zoek gaan naar bedrijven die circulariteit omarmen zoals het delen van infrastructuur/ faciliteiten, optimalisatie van reststromen: uitwisseling van restproducten als grondstoffen, uitwisselen energiestromen, minimaliseren waardeverlies en afval, … Samenwerking staat hierbij centraal en is een belangrijke randvoorwaarde om in onze opzet te slagen.

- **STAD VEURNE | SLIM, CIRCULAIR FIETSPAD OP SUIKERSITE**

Veurne zet in op duurzame infrastructuur voor haar inwoners en werknemers. Zo wordt een innovatief fietstracé aangelegd doorheen de Suikersite. De 3,5 meter brede fietspaden worden aangelegd in asfalt voor een optimaal rijcomfort. Onder de vleugels van WVI legt aannemer De Brabandere in het natuurgebied Suikerwater de betonnen afwateringsgoot aan in circulair beton dat geproduceerd wordt met gerecycleerde materialen. Zo willen we circulaire infrastructuur in de praktijk brengen.

DIGITALE TRANSITIE

1 GIS

2 SMART CITIES

1

DIGITALE TRANSITIE

De digitale transitie die onze tijd kenmerkt, biedt nieuwe uitdagingen en mogelijkheden. Denken we aan realtime informatievoorziening aan gebruikers (geconnecteerde mobiliteit, voertuigdelen, toeristische informatie, bewonersinformatie, energieverbruik, …), het beheer van verkeersstromen, de communicatie met en tussen burgers (deeleconomie, …). Tegelijkertijd wordt een nieuwe realiteit gecreëerd, die grote flexibiliteit en wendbaarheid vraagt voor de manier waarop we werken, samenwerken, diensten verlenen en ondernemen. Het bestuur, de stad en de gemeente van morgen zetten maximaal in op digitalisering zonder de traditionele dienstverlening uit het oog te verliezen om efficiënter en duurzamer te besturen, en beter samen te werken met burgers, ondernemingen, kenniscentra en het middenveld.

GIS

Een Geografisch Informatiesysteem (GIS) is onmiskenbaar een nuttig beleidsinstrument binnen lokale besturen om ruimtelijke gegevens (digitaal) te beheren, te visualiseren en te bevragen. Op basis van GIS-data en -analyses kunnen besturen tot een meer gefundeerde besluitvorming op locatieniveau komen ('data-driven decisions'). Steden en gemeenten met een GIS-werking kunnen bovendien een efficiëntere dienstverlening aan burgers en bedrijven aanbieden. Het implementeren van een GIS en het opvolgen van de Vlaamse beleidsinitiatieven, is voor veel gemeenten echter een uitdaging. WVI biedt een helpende hand:

1. CONSULTANCY OP MAAT

Een expert doet een doorlichting van de huidige werking en adviseert een gemeentelijke stuurgroep bij beleidskeuzes, om de opstart/ doorstart van een gemeentelijke GIS-werking te begeleiden. Lo-Reninge maakte na een verkennend gesprek de keuze voor een scan&plan door WVI. Eerdere voorbeelden van een dergelijke samenwerking zijn de steden Gistel, Blankenberge en Veurne.

2. DIGITALISERING

WVI beschikt over een groep van operatoren (tekenaars) die inzetbaar zijn voor allerhande uitvoerende GIS-opdrachten op vraag van de gemeente. Een goed voorbeeld is het toepassen van de richtlijn Digitale Stedenbouwkundige Informatie (of DSI). WVI begeleidt gemeenten die alle historische, nog juridisch geldende bestemmingsplannen op het platform van Omgeving Vlaanderen willen brengen. We bieden gemeenten aan om hun plandocumenten in te scannen of te digitaliseren volgens een gekozen scenario: minimaal de contour, óf met herinterpretatie van de bestemmingen naar de laatste versie van het GRB (Grootschalig Referentie Bestand).

Het gebeurt ook dat een GIS-kartering al inherent aanwezig is bij een bepaalde opdracht. Bijvoorbeeld alle nieuwe RUP's (Ruimtelijke Uitvoeringsplannen) worden voorbereid conform de verplichting, klaar om op te laden op het DSI-platform.

Andere specialisaties van de GIS-operatoren zijn: het maken van geoloketten (interactieve online kaartapplicaties), terreinopnames (Mobile GIS) en ruimtelijke analyses op basis van gemeentelijke en open datasets.

Meer referenties van inventarisatie- en digitalisatieopdrachten op vraag van de gemeente:

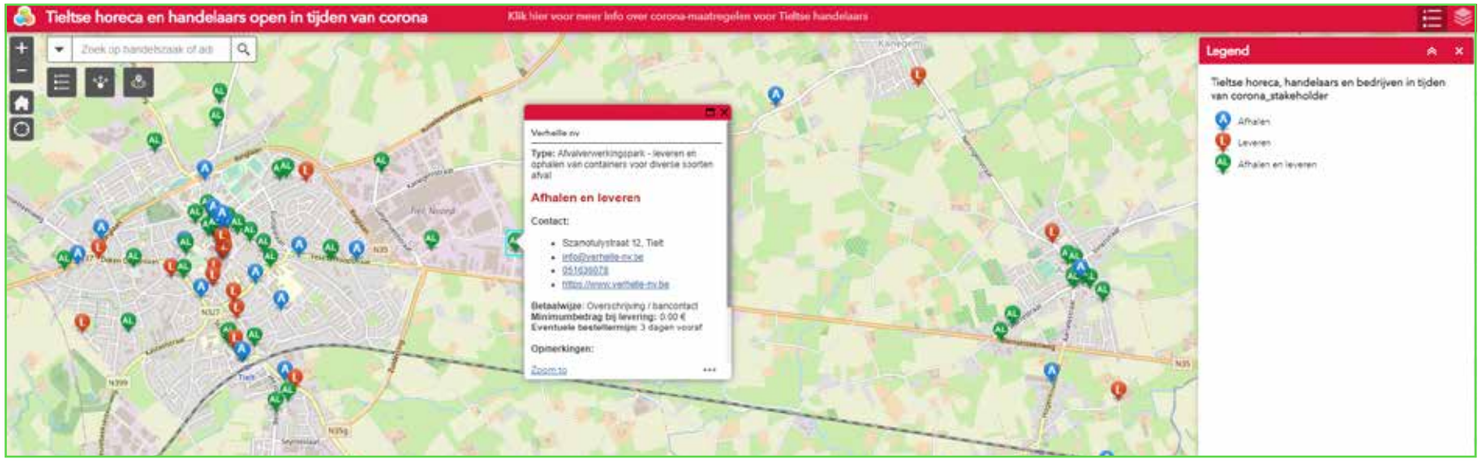
- Trage wegen en Atlas der buurtwegen
- Register Onbebouwde Percelen
- Kartering van verkavelings- en milieuvergunningen

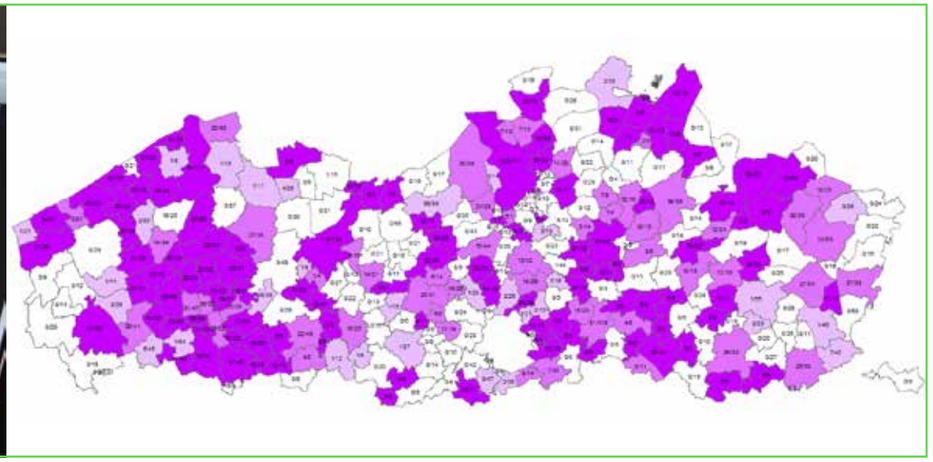
3. KENNISDELING WVI GIS COMMUNITY

In een normaal jaar organiseren we 3 à 4 lerende netwerkmomenten voor de gemeentelijke GIS-verantwoordelijken, genaamd de WVI GIS-community, of kortweg de GISCO. 2020 was anders, tussen de verschillende coronagolven is er toch één bijeenkomst kunnen doorgaan.

Op de blog www.wvigisco.be wordt het laatste nieuws over het reilen en zeilen van het GIS-landschap en de mogelijkheden van GIS gebundeld. Maandelijks wordt een nieuwsbrief uitgestuurd met de hoofdpunten van de blogsite.

UIT DE PRAKTIJK





- **GEOLOKET TER ONDERSTEUNING VAN DE LOKALE HANDEL IN CORONATIJD**

Tijdens de lockdownperiodes draaiden de gemeentelijke communicatiediensten overuren. Veel gemeenten publiceerden een overzicht van de lokale handelaars die open blijven voor afhaling (take-away) en/of levering aan huis. Tielt, Ruiselede en Lichtervelde gebruikten hiervoor GIS als communicatiemiddel, als visueel alternatief voor een klassieke lijst op de website.

Handelaars kunnen zich registreren via een onlineformulier dat automatisch omgezet wordt naar een eigen interactieve economische kaart. Omdat er gebruik werd gemaakt van GIS-software die voor alle West-Vlaamse gemeenten beschikbaar is, kon de applicatie overal in een mum van tijd worden opgezet door de intergemeentelijke GIS-coördinator.

- **DIGITALE STEDENBOUWKUNDIGE INFORMATIE**

Met het project Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) wil de Vlaamse overheid stedenbouwkundige gegevens digitaal ontsluiten. Gemeenten moeten hun plannen digitaliseren en op het DSI-platform ontsluiten. WVI kan op vraag van de gemeente dat proces ondersteunen of uitvoeren.

Op de overzichtskaart hiernaast - kaart met de stand van zaken van het opladen van historische, juridisch geldende plannen - is het resultaat van de West-Vlaamse DSI-aanpak goed te zien. 70% van de plannen is al opgeladen. Bron: Omgeving Vlaanderen (december 2020)

- **STADEN | TRAGE WEGEN METHODIEK**

WVI heeft een methodiek ontwikkeld om op een relatief korte termijn tot een tragewegenkaart te komen. Daarbij worden verschillende actuele en historische opendatabronnen gecombineerd om te achterhalen welke trage wegen er zijn, welke buurtwegen verdwenen zijn, in welke periode. Historische bronnen: atlas der buurtwegen en zijn wijzigingen, Vandermaelen, verschillende toporeeksen en orthofoto's.

Moorslede en Kortemark kozen voor deze weg.

2

DIGITALE TRANSITIE

SMART CITIES

Inspelen op digitalisering is één zaak, maar de data die door de digitale ontwikkelingen ter beschikking komen, moeten ook aangewend worden om te evolueren naar een slimme stad. Onder de vlag van 'smart cities' gaan steden en gemeenten op zoek naar innovatieve oplossingen waarbij (nieuwe) technologieën, het Internet of Things (IoT) en de bijhorende datastromen de mogelijkheid bieden het contact met de bedrijfswereld, kenniscentra, middenveld en burgers te versterken, effectiever te werken en de dienstverlening te optimaliseren, en zo effectief een meerwaarde creëren. De uitdaging bestaat erin data te verzamelen, te delen, te koppelen en te combineren die nuttig kunnen zijn voor de beleidsdoelstellingen van lokale besturen. Met de juiste analytische informatie, kan men immers beter onderbouwde beslissingen nemen. Slimme steden en gemeenten gebruiken zo data en digitalisering om diverse behoeften en functies te verbinden in functie van hun dienstverlening, maar het spreekt voor zich dat de noden in elke stad of gemeente anders zijn. Elke stad of gemeente heeft haar eigen kijk op het begrip 'slimme stad'.

1. INNOVATIE, DIGITALE TRANSFORMATIE & SMART CITIES

WVI stelde hiertoe een kernteam samen met als doelstelling om vanuit het perspectief van technologie en innovatie een faciliterende rol op te nemen. Daarbij wordt op zoek gegaan naar oplossingen voor de uitdagingen en noden van een regio met steden en gemeenten waar duurzaam wonen, werken en gezond leven een prioriteit is. Het Get Smart team zet actief in op kennisvergaring door deel te nemen aan lokale, Vlaamse en internationale werkgroepen en platformen. Dankzij dit breed netwerk blijft WVI op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen op vlak van digitale innovatie en slimme toepassingen. Het biedt ook kansen voor samenwerkingen en de realisatie van interessante projecten. Bij deze opportuniteiten wordt steeds vertrokken vanuit de noden in het werkingsgebied.

2. CONCEPTEN

Zo ondersteunen we onze steden en gemeenten actief op het vlak van 'smart city'-concepten. We zetten maximaal in op:

- deelfietsen met slimme sloten
- slimme verlichting

en ervaring - waarbij onze ontwikkelingen fungeren als proeftuinen. Elke vraag is maatwerk. Slimme steden en gemeenten kunnen zo aan datagedreven beleidsvorming doen en hebben meer operationele controle.

3. KENNISDELING

■ GET SMART LIVE

Het concept 'smart city' is zeer ruim en niet enkel weggelegd voor metropolen. Iedere stad en gemeente, ongeacht de grootte, kan technologie inzetten om efficiënte oplossingen te vinden voor dagdagelijkse uitdagingen. WVI wil niet alleen binnen haar eigen werking inzetten op smart, maar ook ondersteuning bieden aan de steden en gemeenten in haar werkingsgebied. Om dit te realiseren werd een online kennisplatform in het leven geroepen op de website van WVI. Daar worden goede praktijkvoorbeelden van slimme toepassingen en projecten in Vlaanderen verzameld. Het doel van dit dynamisch platform is om kennis te delen, maar ook om te inspireren en te verbinden. De projecten worden telkens kort voorgesteld met een antwoord op de vragen waarom het project tot stand is gekomen, wat het precies inhoudt en hoe het werkt.

UIT DE PRAKTIJK

- **DEELFIETS MET SLIMME SLOTEN**

In de gemeenten Veurne, Koksijde en De Panne werden in kader van het Europese project Transmobil deelfietsen aangekocht. Deze deelfietsen werden uitgerust met een slim slot. Het slot is uitgerust met verschillende technologische componenten, zoals GPS, GPRS, bewegings- en positiesensoren, bluetooth en RFID. Het slot laat de gebruiker toe om de fiets te openen via een app op zijn smartphone en informatie te krijgen over zijn gereden ritten.
Het systeem wordt uitgerold als een "back to many" systeem met verschillende parkeerlocaties. Gebruikers kunnen een fiets ontlenen op één bepaalde locatie en de fiets terugplaatsen op een andere locatie. Aan de hand van de slimme sloten kunnen de gereden ritten worden gevolgd en gemonitord. Deze informatie is nuttig voor de gemeenten om het gebruik van de fietsen te analyseren.
De eerste 60 deelfietsen werden aangekocht eind 2019 en werden verspreid over 6 locaties over het grondgebied van de 3 gemeenten. In 2020 werd het aantal deelfietsen uitgebreid tot 120 fietsen op 23 verschillende locaties. Ook de gemeenten Kortemark en Diksmuide zullen instappen in dit deelfietsensysteem.

- **WVI BIEDT TOOL OM MEER KINDEREN OP DE FIETS TE KRIJGEN**

Slimme fietsregistratietools kunnen meer kinderen op de fiets krijgen. Gemeenten waar al zo'n fietsregistratiesysteem wordt gebruikt, registreren tot 50% meer fietsende of stappende scholieren. De meeste registratietools bestaan uit een chip of tag die aan de fiets of boekentas wordt bevestigd of uit een slimme fietslamp. Zodra een kind op school aankomt, wordt de chip geregistreerd door de scanner aan de schoolpoort of de GPS-locatie. Meestal wordt daar een incentive-programma aan gekoppeld: elke registratie levert punten op, die kinderen dan kunnen inruilen voor een beloning, bijvoorbeeld bij lokale handelaars, bij het zwembad, de kermis, … Uiteraard kan het systeem ook worden gebruikt voor kinderen die te voet naar school gaan.

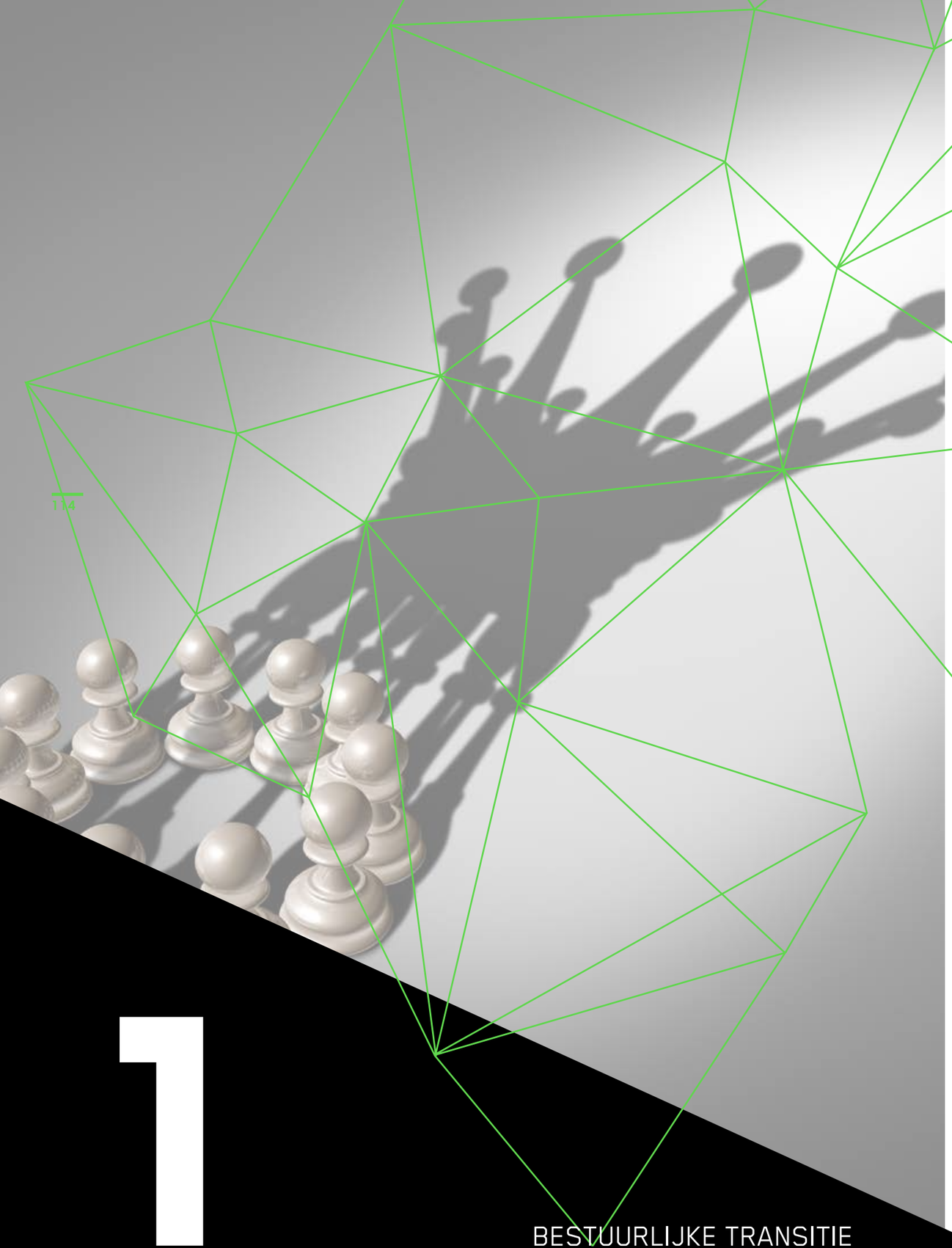
Als aankoopcentrale heeft WVI een Europese aanbesteding met onderhandelingsprocedure doorlopen waarbij 3 ondernemingen voldeden aan de vereisten. Zo vergemakkelijken we de keuze voor onze gemeenten - dankzij vergelijkbare steekkaarten, verlagen we de drempel en bieden we optimale prijscondities aan. Hoe meer gemeenten samen inschrijven, hoe meer volumekortingen we kunnen bekomen.

- **CITIZEN SCIENCE: DE BURGER ALS ONDERZOEKER**

Bij burgerwetenschap of citizen science worden burgers actief ingeschakeld voor wetenschappelijk onderzoek door data te genereren of te verzamelen, metingen of testen uit te voeren, enz. Lokale besturen kunnen met de hulp van hun inwoners immers problemen scherper in beeld te krijgen, onderzoeken en de betrokkenheid te verhogen. Een mooi voorbeeld is het project SmartWaterland, waarvoor de Stad Roeselare een Slim in de Stad-subsidie van de Vlaamse overheid in de wacht sleepte, dat oplossingen wil aanreiken voor de periodes van wateroverlast en droogte waar Roeselare steeds vaker mee te maken krijgt. Als onderdeel van SmartWaterland ontwikkelt WVI samen met de Stad Roeselare het project TIP-Ping Points. Dat project wil met een fijnmazig netwerk van pluviometers de regenval beter in kaart brengen. Daarvoor worden betaalbare en tegelijk robuuste digitale regensensoren ontwikkeld. Leerlingen van Roeselaarse middelbare scholen zullen die meters met een 3D-printer zelf produceren en in elkaar zetten en ze over het hele grondgebied verspreiden. Met de pluviometers krijgt de stad zicht op de plaatsen waar het hard regent, zodat de waterbeheerders bij wateroverlast of droogte sneller en preciezer kunnen ingrijpen, ook preventief.

BESTUURLIJKE TRANSITIE

1. REGIONALE SAMENWERKING
2. GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING
3. KOSTENDELEND INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN
4. PARTICIPATIE



1 | 4

1

BESTUURLIJKE TRANSITIE

Steden en gemeenten staan voor grote uitdagingen. Ze krijgen alsmaar meer taken en verantwoordelijkheden. Om het uitgebreide takenpakket uit te kunnen voeren, is het van groot belang om de bestuurskracht te versterken en te organiseren rond deze maatschappelijke uitdagingen. De Vlaamse Regering zal waarschijnlijk een aantal krachtlijnen formuleren om het bestuurlijk landschap te vereenvoudigen en de efficiëntie te verhogen. WVI volgt deze evolutie en tendensen van nabij op: intensieve samenwerking tussen twee of meer gemeenten, of een groep van gemeenten die zich omvormt van een informeel samenwerkingsverband tot een dienstverlenende vereniging, maar ook nieuwe pistes worden onder de loep genomen.

REGIONALE SAMENWERKING

Steden en gemeenten kiezen steeds meer voor samenwerking in uiteenlopende vormen: van het delen van ambtenaren of infrastructuur tot gezamenlijke projecten en het oprichten van een regionale dienstverlenende vereniging. Samenwerking loont om de bestuurskracht te verhogen. Lokale besturen worden steeds meer geconfronteerd met uitdagingen, die vaak de gemeentegrenzen overstijgen. In combinatie met beperkte financiële middelen en extra regelgeving van de centrale overheden, kiezen gemeenten voor meer samenwerking met één of meerdere buren.

WVI ondersteunt de regionale werking van haar gemeenten. Zo geeft WVI vorm aan het burgemeestersoverleg in de regio's en worden experten in diverse beleidsdomeinen ingezet binnen de regio's: Westhoek, Midwest, Brugge en Oostende. Een sterke regionale samenwerking biedt immers volop mogelijkheden. Het spreekt voor zich dat de inzet verschilt van regio tot regio, waarbij WVI tot doel heeft het stimuleren van kennisuitwisseling in en tussen de regio's, tot het ontwikkelen en uitvoeren van regionale projecten.

De grensoverschrijdende samenwerking met Noord-Frankrijk geldt als interbestuurlijke proeftuin. Samenwerken met verschillende bestuurslagen over de grenzen heen is een behoorlijke uitdaging. We blijven onze wederzijdse kennis en ervaring uitwisselen, maar volgen het juridisch kader rond Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) op de voet en bekijken hoe we onze rol als WVI maximaal kunnen invullen.

1. WESTHOEK

Het Westhoekoverleg is het overlegplatform van de 18 steden en gemeenten van de Westhoek. De centrale overlegorganen zijn het burgemeestersoverleg en het directeursoverleg. De actuele samenwerking is gebaseerd op het in de 18 gemeenteraden goedgekeurde protocol Westhoekoverleg 2014-2019 en de oprichtingsakte van de DVV Westhoek van 22 december 2017. De personele werking en de projectontwikkeling is ondergebracht in de DVV Westhoek.

Westhoekoverleg fungeert als beleidsvoorbereidend forum en heeft drie centrale doelstellingen:

- het organiseren van interbestuurlijk overleg; dit betreft voornamelijk het organiseren van de samenwerking tussen de gemeenten en de provincie in het kader van de streekwerking Westhoek
- het bieden van gemeentelijke ondersteuning
- gemeenschappelijke belangenbehartiging.

WVI is partner van het Westhoekoverleg dat gefinancierd wordt door bijdragen van de 18 Westhoekgemeenten, en ondersteunt de werking door onder meer te voorzien in personeel (o.a. de loonkost van de coördinator). De coördinator zorgt ervoor dat de expertise en kennis aanwezig in WVI ingezet kan worden voor de organisatie van het Westhoekoverleg.

■ BURGEMEESTEROVERLEG

In 2020 werden de burgemeesters in het kader van het Westhoekoverleg 8 keer bijeen gebracht. De bijeenkomsten van maart en april werden omwille van de coronamaatregelen geannuleerd. Deze vergaderingen worden telkens voorbereid en opgevolgd in een dagelijks bestuur dat bestaat uit een beperkt aantal leden van het burgemeestersoverleg. Zo kwam het dagelijks bestuur in 2020 - zoals gepland - 10 keer samen.

Op het burgemeestersoverleg wordt kennis gedeeld, streekprojecten opgevolgd of nieuwe mogelijke ontwikkelingen verkend. Tevens functioneert het Westhoekoverleg als een beleidsvoorbereidend overlegorgaan voor de dienstverlenende vereniging (DVV) Westhoek. Het verkennen en opnemen van nieuwe opdrachten door DVV Westhoek wordt steeds vooraf besproken op het burgemeestersoverleg. Naast de eigen werkingspunten en agendapunten kwamen veel andere actuele thema's aan bod die van belang waren voor lokale besturen in de Westhoek.

Binnen de bestaande Westhoekoverleg-werking kwamen in 2020 onder meer volgende topics (niet-limitatief) aan bod:

- **UITWISSELING EN INFORMATIEDOORSTROMING**
  - groepsaankoop mondmaskers
  - steunmaatregelen voor handelaars en bedrijven n.a.v. gezondheidscrisis
  - …
- **ONDERSTEUNING GEMEENTEN**
  - promotie inzet wijk-werkers n.a.v. de gezondheidscrisis
  - uitbreiding kinderopvang baby & peuter: adviesrol lokale besturen
  - …

- **REGIONALE PROJECTONTWIKKELING EN OPVOLGING**
  - bijkomende acties ter bevordering van de toeleiding tot de arbeidsmarkt in het kader van Wijk-Werken Westhoek
  - opstart distributieplatform kwalitatieve overschotten 'Foodsavers Westhoek'
  - verlenging regiomarketingcampagne 'Westhoek de nieuwe wereld'
  - …

- **BELANGENBEHARTIGING**
  - ontwikkeling regiovorming: bepaling standpunt Westhoek en overleg met kabinet Somers, VVSG en gouverneur
  - gecoördineerde reactie t.a.v. Vlaamse Regering omtrent de impact van de coronamaatregelen op het platteland
  - oproep aan de Vlaamse overheid inzake 'Brexit-noodfonds voor toerisme'
  - …

■ DIRECTEURSOVERLEG

Voor 2020 werden er 10 bijeenkomsten van de algemeen directeurs en de adjunct algemeen directeurs in het vooruitzicht gesteld. Helaas konden er slechts 7 plaatsvinden omwille van de coronamaatregelen.

Het directeursoverleg ondersteunt onder meer inhoudelijk de bijeenkomsten van het burgemeestersoverleg. Agendapunten van het burgemeestersoverleg worden tegelijk ter sprake gebracht op het directeursoverleg. Dit komt de onderbouwing van de agendapunten en de uitvoering van beslissingen van het burgemeestersoverleg ten goede.

Het directeursoverleg functioneert tegelijk als lerend netwerk van en voor de Westhoekdirecteurs. Ook vanuit deze invalshoek worden zaken geagendeerd.

■ DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK

Eind 2017 werd de dienstverlenende vereniging (DVV) Westhoek opgericht met als doel de samenwerking tussen 17 gemeenten in de Westhoek nog efficiënter en transparanter te laten verlopen. De afgelopen jaren werd de werking met ondersteuning van WVI verder uitgebouwd. Dit heeft betrekking op zowel de statutaire, personele als financiële werking.

- de ontwikkeling van de statuten: in 2020 werd een tweede statutenwijziging voltrokken
- het uitbouwen van een kader voor de tewerkstelling van het personeel: ontwikkelen en up to date houden van het personeelsstatuut, arbeidsreglement, deontologische code, organisatie HOC/BOC, instaan voor het dagelijks personeelsbeheer
- instaan voor de financiële organisatie van de vereniging

In de loop van 2020 werd de werking inhoudelijk verder uitgebouwd op basis van 7 regionale pijlers van samenwerking:

- de organisatie van het Westhoekoverleg: medewerkers van DVV Westhoek worden mee ingezet voor de voorbereiding en opvolging van het Westhoekoverleg
- vrije tijd: dit betreft o.m. de organisatie van 'UITPAS Westhoek' en de samenwerking tussen jeugddiensten in het kader van Forum Jeugd
- welzijn: in samenwerking met diverse private welzijnsactoren wordt werk gemaakt van uitdagingen in de regio zoals de bv. de organisatie van de buurtgerichte zorg en de ontwikkeling van een strategie rond dak- en thuisloosheid
- mobiliteit: DVV Westhoek is partner in interreg project 'stronger combined'. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met WVI
- sociale economie: DVV Westhoek treedt op als regisseur sociale economie voor de regio. In dit kader wordt overleg gepleegd met de actoren op het veld en worden projecten ontwikkeld zoals 'foodsavers Westhoek'
- DVV Westhoek is de wijk-werkorganisatie van de Westhoek
- regionale communicatie: In 2019 werd de uitvoering van de regiomarketingcampagne toegewezen aan DVV Westhoek. De uitvoering van de campagne werd in 2020 op basis van een leaderdossier verlengd voor drie jaar
- energiehuis Westhoek is ondergebracht in DVV Westhoek

Deze vereniging biedt de mogelijkheid om nieuwe en/of bestaande samenwerking(en) en projectontwikkelingen onder één structuur te brengen. Zo kwamen in 2020 4 bestaande clusters van samenwerking terecht in DVV Westhoek:

- woonwinkel West: de intergemeentelijke woondienst van Veurne, Diksmuide, Kortemark, Houthulst en Lo-Reninge
- 'IJzervallei': cultuuroverleg van Alveringem, Lo-Reninge, Diksmuide en Houthulst
- 'De Opstap': een gespecialiseerde dienst van arbeidstrajectbegeleiders voor 10 gemeenten
- 'Nestor Plus': een samenwerking van Alveringem, Lo-Reninge en Vleteren voor de organisatie van allerhande diensten voor senioren m.b.v. een vrijwilligersnetwerk

Eind 2020 stelde DVV Westhoek 21 personeelsleden tewerk voor de uitvoering van deze taken.

WVI is samen met de 17 gemeenten vennoot van DVV Westhoek, en stelt er zijn expertise inzake intergemeentelijke samenwerking ter beschikking. De coördinator die door WVI ingezet wordt als coördinator van het Westhoekoverleg treedt eveneens op als algemeen directeur van DVV Westhoek.

Een uitgebreid verslag kan worden nagelezen op www.dvvwesthoek.be.

2. MIDWEST

In de regio Midden-West-Vlaanderen werkten gemeenten al langer nauw samen via het Midwestoverleg, dit is de burgemeestersconferentie in de regio Midden-West-Vlaanderen. Eind 2017 kreeg die hechte samenwerking een sterker juridisch kader door de oprichting van de dienstverlenende vereniging (DVV) Midwest. Die moet de gemeenten meer bestuurskracht geven en hen wapenen om uitdagingen efficiënter aan te pakken. De vennoten van DVV zijn de 16 gemeenten in de regio en WVI.

Het gaat om 16 besturen van de regio Midden-West-Vlaanderen die zich engageren om hun bestuurskracht te verhogen via een doorgedreven samenwerking. Deze gedeelde ambities van de besturen Ardooie, Hooglede, Ingelmunster, Izegem, Ledegem, Lichtervelde, Meulebeke, Moorslede, Oostrozebeke, Pittem, Roeselare, Ruiselede, Staden, Tielt, Wielsbeke en Wingene geven zo uitvoering aan de beslissing van hun gemeenteraden. WVI is eveneens partner in DVV Midwest.

De werking van de DVV Midwest steunt op drie pijlers: de regionale samenwerking verdiepen, samen regionale projecten opzetten en realiseren en intergemeentelijk personeel tewerkstellen voor de regio en deelnemende gemeenten. Daarnaast willen de gemeenten bestaande en nieuwe vormen van samenwerking zoveel mogelijk inkantelen in/opstarten via Midwest.

In 2020 is de werkingsstructuur en organogram van DVV Midwest verder op punt gezet. Het maandelijks Midwestoverleg is het voorbereidend orgaan voor de bestuursorganen van DVV Midwest. De input van de thematische clusters en intervisiegroepen vormt de basis voor de bespreking van de diverse punten. Een maandelijks regionaal managementteam is geïnstalleerd. Dit team bereidt de verschillende punten nauwgezet voor. Daarnaast is er ook een terugkoppeling naar het vijfwekelijks overleg van (adjunct) algemeen directeurs om de besturen van nabij te informeren en betrekken bij de Midwest-werking.

DVV Midwest heeft een strategisch plan 2019-2025 waarin acties en ambities zijn opgenomen om via regionale samenwerking uit te voeren en de besturen te ondersteunen en te versterken. In 2020 zijn diverse acties opgestart en/of uitgevoerd. In het jaarverslag van DVV Midwest wordt daar meer in detail op ingegaan. www.midwest.be/jaarverslag

Om het strategisch plan te kunnen uitvoeren, hebben de besturen zich geëngageerd om de financiële inbreng te verhogen zodat de personeelsinzet kan verhogen en regionale projecten gerealiseerd kunnen worden.

Eén van de grote uitdagingen waarvoor DVV Midwest is opgericht is het bundelen van (nieuwe en) bestaande vormen van samenwerking. Bij de start van 2020 is het intergemeentelijk archiefteam overgenomen door DVV Midwest. Daarnaast is in 2020 projectvereniging BIE ingekanteld in Midwest, dit zowel op juridisch, administratief, personeelsmatig, logistiek, ICT, boekhoudkundig vlak. Op 1 december 2020 werd de akte verleden waarbij BIE onderdeel werd van Midwest en de werking verder wordt gezet. Ook de opportuniteit van het eengemaakt bibliotheeksysteem werd regionaal benut waardoor de inwoners uit de regio Midden-West-Vlaanderen voortaan met 1 lidkaart terecht kunnen in 14 bibliotheken uit regio Midwest.

Sinds 2020 is Sport Midwest opgestart; de 5 bestaande samenwerkingen rond sport zijn samengebracht in deze regionale werking. Deze regionale samenwerking kan rekenen op (financiële) steun van Sport Vlaanderen. Door de Covid-19 pandemie kon slechts een beperkt aantal activiteiten doorgaan. Het regionaal subsidiedossier voor ondersteuning in 2021 werd ondertussen al opnieuw ingediend en goedgekeurd door Sport Vlaanderen.

Op vlak van mobiliteit zijn de Midwest-gemeenten samen met Torhout en Dentergem ingedeeld in vervoerregio Roeselare, waarbij de minister eind 2020 akkoord ging met de naamsverandering naar vervoerregio Midwest. Het openbaar vervoerplan is goedgekeurd waarna werk gemaakt wordt van een regionaal mobiliteitsplan.

Midwest ambieert de opmaak van twee regionale ruimtelijke visies (duurzaamheid vs. ruimtelijke ordening, en een tweede visie om een kader te hebben en verstedelijkte, industriele gebieden via groenblauwe links te kunnen verbinden met de open ruimte). Deze visies worden in samenwerking met WVI opgemaakt.

In 2020 is een samenwerking opgestart voor een regionaal dierenasiel. Verder wordt samen met WVI gewerkt aan het burgemeestersconvenant.

2020 heeft een grote impact gehad op het dagdagelijks leven en de werking van lokale besturen. In de bestrijding van het Covid-19 virus heeft de regionale samenwerking opnieuw haar meerwaarde bewezen. Het afstemmen van een aanpak, het snel correct verspreiden en delen van informatie, het communiceren van een uniforme aanpak, heeft de lokale besturen versterkt en ondersteund via de regionaal coördinator welzijn. In het voorjaar waren er reeds regionale acties zoals de gezamenlijke aankoop van mondmaskers. Vervolgens trad regio Midwest als één van de drie proefregio's op die een trekkersrol hebben gespeeld in de contact- en bronopsporing. Om snel in te spelen op de evoluties en in regionaal afgestemde bijkomende maatregelen te voorzien, is er vaak bijkomend Midwestoverleg georganiseerd. Daarnaast worden ook andere regionale dossiers aangepakt, zoals onder meer geïntegreerd breed onthaal en rechtstreeks toegankelijke jeugdhulp.

Op economisch vlak is samen met het team van de provincie verder gewerkt aan het concretiseren van de socio-economische streekvisie 'the NEXT Midwest' in acties op het terrein. Er komt een visie en strategie voor de duurzame inplanting van bedrijventerreinen in de regio en voor de reconversie van sites. DVV Midwest werkt samen met de regiopartners aan de opwaardering van de kanaalzone. Daarnaast neemt Midwest de regierol voor sociale economie op zich en is Midwest organisator van wijkwerken voor de regio.

In het najaar 2020 is een discussienota voorbereid voor een regionale ICT-visie. Deze wordt in 2021 verder besproken met de lokale besturen.Streefdoel is tegen eind 2021 een visie op te maken voor de digitale regio Midwest.

Verder worden diverse gezamenlijke aankopen opgestart of herhaald. Hierbij treedt DVV Midwest samen met een bestuur op als trekker. Het gaat hierbij bv. om de aankoop van papier, mondmaskers, elektronische maaltijdcheques, onderhoudsproducten, onderhoud van hydranten, … De komende jaren is het de bedoeling om na te gaan of een regionaal logistiek punt gemeenten kan helpen om materiaal met elkaar uit te wisselen.

Naast de beleidsmatige uitdagingen zet DVV Midwest verder in op beheersmatige ambities. De werking van het archiefteam wordt verdergezet. De regio continueert de werking van de intergemeentelijke GIS-coördinator en toezichthouder. In juni is de regionaal coördinator welzijn gestart, alsook werd in het najaar de aanwervingsprocedure voor een ondersteunend beleidsmedewerker succesvol afgerond. Naargelang de noden van de besturen wordt de aanwerving van ander intergemeentelijk personeel onderzocht via DVV Midwest.

Voor 4 besturen is een preventiewerker gezondheid aangeworven, alsook start binnenkort een regionaal medewerker voor geïntegreerd breed onthaal en wijkwerken. Voor 5 besturen en Midwest is een aanvraagdossier ingediend om een gemeenschappelijke interne dienst voor preventie op het werk op te richten. Een samenwerking voor een aanwerving van een intergemeentelijk personeelslid voor lokale economie en Huizen van het Kind wordt onderzocht alsook de uitbreiding van het intergemeentelijk archiefteam.

Ook de mogelijkheden voor de opstart van een shared service center worden verkend in het kader van het strategisch plan.

Tot slot hecht Midwest veel aandacht aan een transparante communicatie met haar partners. Er is een gebruiksvriendelijk documentenplatform. Er is werk gemaakt van een nieuw tijdloos logo dat ook toepasbaar is op de deelwerkingen, alsook is in het najaar 2020 de opdracht voor de ontwikkeling van een nieuwe website gegund waarin alle deelwerkingen hun plaats krijgen.

WVI is samen met de 16 gemeenten partner in DVV Midwest, en stelt er haar expertise inzake intergemeentelijke samenwerking ter beschikking. De coördinator die door WVI ingezet wordt als coördinator van het Midwestoverleg treedt eveneens op als algemeen directeur van DVV Midwest.

Een uitgebreid verslag over de werking van het Midwestoverleg kan worden nagelezen op www.midwest.be.

3. BRUGGE-OOSTENDE

■ BURGEMEESTERSOVERLEG REGIO BRUGGE

Het burgemeestersoverleg regio Brugge is een vrijwillig samenwerkingsverband tussen de 10 gemeenten Beernem, Blankenberge, Brugge, Damme, Jabbeke, Knokke-Heist, Oostkamp, Torhout, Zedelgem en Zuienkerke, dat sinds 2008 minimaal een vijftal keren per jaar samenkomt. Ze bespreken regionale uitdagingen en lokale en bovenlokale dossiers, delen kennis en informatie en nemen gezamenlijke standpunten in. Ook de streekgedeputeerde van de provincie West-Vlaanderen neemt aan het overleg deel.

Sinds 2013 neemt stad Brugge het voorzitterschap waar. In 2020 werd zes maal vergaderd (fysiek en digitaal). Recente onderwerpen waren onder meer:

- opvolging gemeentelijke acties rond de coronacrisis en organisatie infomoment m.b.t. impact Covid-19 op de lokale economie
- intergemeentelijke samenwerking rond cultuur in de regio Brugge
- sociaal-economisch streekoverleg en protocol voor regionale samenwerking met de provincie West-Vlaanderen
- opvolging van de vervoerregio Brugge en overleg met de Lijn over het voorstel van het nieuwe openbaar vervoer netwerk
- overleg i.v.m. IVBO
- initiatief regiovorming Vlaamse overheid
- stand van zaken i.v.m. de opstart van de eerstelijnszones
- oprichting samenwerkingsverband rond regierol economie en regionale duurzame aankoopstrategie van Werkkracht 10
- toelichting van cijfers, subsidiereglement relance en beleving en samenwerking Kust en Brugse Ommeland door Westtoer
- bespreking opmaak ruimtelijke regionale visie door WVI
- opvolging Ventilus project
- toelichting Get Smart werking WVI
- voorstelling project MUG-helikopter
- bespreking gevolgen verhoging sociale huurprijzen

WVI zorgt sinds 2008 voor structurele ondersteuning en coördinatie en fungeert als secretariaat voor het burgemeestersoverleg. De coördinator zorgt voor de praktische organisatie, stelt de agenda op en werkt inhoudelijk mee aan de dossiers.

■ BURGEMEESTERSOVERLEG REGIO OOSTENDE

Sinds 2015 ondersteunt WVI het burgemeestersoverleg in de regio Oostende tussen de gemeenten Middelkerke, Oostende, Bredene, De Haan, Gistel, Oudenburg en Ichtegem. De burgemeesters komen vier tot vijf keer per jaar samen. De klemtoon ligt vooral op kennisdeling, informatie-uitwisseling en gezamenlijke standpuntbepaling. Recente onderwerpen waren onder meer:

- toelichting van cijfers, subsidiereglement relance en beleving en samenwerking Kust en Brugse Ommeland door Westtoer
- initiatief regiovorming Vlaamse overheid
- opvolging gemeentelijke acties rond de coronacrisis en organisatie infomoment m.b.t. impact Covid-19 op de lokale economie
- protocol voor regionale samenwerking met de provincie West-Vlaanderen
- voorstelling project MUG-helikopter
- bespreking opmaak ruimtelijke regionale visie door WVI

■ KENNISDELING

Vanuit het bestuur van Exello van de algemeen directeurs en adjunct-algemeendirecteurs werd eind 2015 in deze regio Brugge-Oostende een nieuw initiatief gelanceerd om de (adjunct-)algemeendirecteurs op periodieke wijze (2 à 3/jaar) bijeen te brengen rond een actueel thema. Hierbij wordt gestreefd naar kennismaking met de werking van de (gast) gemeente en het aanbrengen van thema's met een onmiddellijke (praktische) meerwaarde. Ook hier ondersteunt de coördinator van het burgemeestersoverleg van WVI dit initiatief door in samenspraak met de trekkers, met name de algemeen directeur van Torhout, Brugge, Zedelgem en de adjunct-algemeendirecteur van Oostende, de voorstellen en initiatieven hierrond concreet uit te werken. Het overleg kwam in 2020 slechts éénmaal samen rond projectmatig werken met (digitale) projectinstrumenten.

2

BESTUURLIJKE TRANSITIE

GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

WVI blijft een voortrekkersrol spelen in de samenwerking met de buren uit Noord-Frankrijk en Henegouwen. Dat gebeurt in twee Europese Groeperingen voor Territoriale Samenwerking (EGTS) op de Frans-Belgische grens waarvan WVI partner is namens de gemeenten.

1. DE EGTS EUROMETROPOOL LILLE-KORTRIJK-TOURNAI

De Algemene Vergadering van de Eurometropool vergaderde 3 maal, op 14 februari en op 2 oktober in de Métropole Européenne de Lille (MEL) te Rijsel en op 8 december digitaal. De vergadering van 14 februari keurde de begroting voor 2020 goed, lichtte het werkprogramma van 2020 toe en stelde de nieuwe website van de Eurometropool voor: www.eurometropolis.eu. De vergadering van 2 oktober keurde het jaarverslag van 2019 goed, sloot de rekeningen van 2019 af en verkoos een nieuw voorzitterschap en Bureau. Na 2 jaar Frans voorzitterschap volgt er 2 jaar Belgisch voorzitterschap: Rudy Demotte werd verkozen als nieuwe voorzitter; Stefaan De Clerck, Martine Aubry en Hélène Moeneclaey als ondervoorzitters. Op 8 december voerde de vergadering het oriënterende begrotingsdebat voor 2021, stelde de belangrijkste acties voor 2021 voor en maakte de balans op van 2017 tot 2020.

De werkzaamheden van de Eurometropool concentreren zich op 3 prioritaire thema's met verschillende concrete acties:

1. Economische ontwikkeling. Digital Eurometropolis, het netwerk van digitale ecosystemen van de Eurometropool, opgericht in 2018.
2. Opleiding en werk. De Eurometropool heeft zich geëngageerd in 4 verschillende Interreg V projecten: als projectpartner in Grenzeloos Competent, als geassocieerde partner in Grenzeloos Tewerkstellen, Act'Emploi en Requapass. De eerste 3 projecten hebben een betere ontsluiting van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt op het oog. Requapass focust op valoriseren en kapitaliseren van competenties verworven in het verenigingsleven om de toegang tot de arbeidsmarkt te verbeteren. In het kader van Grenzeloos Competent staat de Eurometropool samen met de EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale en de projectleider POM in voor de communicatie en promotie van het project.
3. Verankering van de duurzame ontwikkeling in de Eurometropool via een duurzame grensoverschrijdende mobiliteit, de aansturing en coördinatie van de Eurometropolitane Blauwe Ruimte en de promotie van alternatieve energie.
   In het kader van het 'Het Blauwe Park van de Eurometropool' werden volgende acties gerealiseerd met steun van het Interregprogramma France-Wallonie-Vlaanderen en partners van de Eurometropool:

- Bluewalks: in juli en augustus vonden 4 begeleide fiets- en wandeltochten plaats in het Nederlands en het Frans in het Heuvelland, in de vallei van de Marque, langs de Schelde, de Marque en de Deule en in Ieper.
- De Blauwe Ruit, een fiets- en wandelroute van 90 km lang die Lille, Doornik en Kortrijk verbindt, werd bewegwijzerd. Op verschillende locaties werd bovendien emblematische design bewegwijzering geplaatst. Een gratis kaart met toeristische informatie ondersteunt de Blauwe Ruit.
- De fietsgids uitgebracht in 2019, werd geactualiseerd.
- Een GPX route is beschikbaar voor smartphone en tablet.
- Op de Algemene Vergadering van 2 oktober stelde Stefaan De Clerck het bier van het Blauwe Park voor.

De Algemene Vergadering van 29 maart 2019 keurde een kaderbeslissing goed inzake het strategisch engagement dat de Eurometropool zou nemen ter bescherming van de luchtkwaliteit in de grensoverschrijdende regio. De Eurometropool engageert zich in het Interregproject Transf'Air dat een betere uitwisseling en maximale afstemming van de gegevens inzake luchtkwaliteit nastreeft in de grensregio van Vlaanderen, Wallonië en Hauts-de-France. Er worden informatie- en communicatietools ontwikkeld en acties om burgers actief te betrekken bij het verbeteren van de luchtkwaliteit. Op 16 september heeft de Eurometropool meegewerkt aan de organisatie van het grensoverschrijdende seminarie rond luchtkwaliteit, een initiatief van de Préfet de Région en de Gouverneur van West-Vlaanderen, dat plaats vond in Kortrijk.

De Algemene Vergadering van 5 december 2019 besliste om een duurzaam aanbevelingskader op te stellen voor een duurzame grensoverschrijdende mobiliteit. In uitvoering van deze beslissing organiseert de Eurometropool de overlegvergaderingen van de 3 deelregio's inzake de omleiding rond de MEL van het doorgaand vrachtwagenverkeer.
Om de ecologische impact van de mode-industrie te verminderen, organiseerde de MEL een eerste nationale wedstrijd voor circulaire mode, een initiatief waar de Eurometropool aan toe heeft bijgedragen samen met de Région Hauts-de-France, ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) en Lille Métropole 2020 Capitale Mondiale du Design. Kandidaten uit heel Frankrijk maar ook kandidaten uit het Belgische Eurometropoolgebied mochten deelnemen. In totaal werden 9 prijzen uitgereikt, waaronder 1 coup de coeur award van de Eurometropool aan Greendy Pact uit Rijsel, een tweedehandsboetiek voor dames en kinderen waar je kledij kan 'uitwisselen'.

Daarnaast organiseert de Eurometropool transversale acties.

Op 7 februari organiseerden de Eurometropool en het ADULM (Agence d'urbanisme de Lille Métropole) een bijeenkomst voor lokaal overleg in het CPDS, het centrum voor politie- en douanesamenwerking, in Doornik. 15 grensgemeenten vernamen er meer over de samenwerking inzake delinquentie, veiligheid en hulpdiensten.

Het Agentschap van de Eurometropool ondersteunde de activiteiten van het Forum. Onder leiding van voorzitter Bob Bauwens vond op 20 februari de installatie van het nieuwe Forum plaats in het innovation center van Vives in Kortrijk. Op 2 juli werd een webinar georganiseerd rond grensoverschrijdende verplaatsingen. De plenaire (digitale) vergadering van 12 november stelde de resultaten voor van de enquête georganiseerd onder de leden van het Forum over de impact van de coronamaatregelen op de grensoverschrijdende mobiliteit en liet de burgemeester van Comines-Warneton en de schepen van Comines France aan het woord over hun samenwerking ten dienste van de burger.

Tijdens de coronacrisis heeft de Eurometropool de bevolking voortdurend op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en de maatregelen aan beide zijden van de grens via zijn website, nieuwsbrieven en sociale media (Facebook, Twitter en LinkedIn). De Eurometropool liet ook 8 mensen getuigen over hun dagelijkse leven tijdens de crisis en kwam meermaals in de pers. De Eurometropool stond voortdurend in contact met lokale, regionale, nationale en Europese instellingen om hen te informeren over de bekommernissen van de grensbewoners en de problematieken op het terrein. De Eurometropool nam deel aan de digitale overlegmomenten van het grensoverschrijdend beheerscomité Covid-19 die georganiseerd werden door de Préfet de Région in nauwe samenwerking met de ambassadeur van België in Frankrijk.

In de tweede helft van 2020 organiseerde de Eurometropool online ateliers om de Europese Burgerruimte vorm te geven. De burgerruimte vloeit voort uit de burgerraadpleging 'Europa, ik hou (niet) van jou' georganiseerd in 2018 en 2019, waarvoor de Eurometropool in november beloond werd met een eervolle vermelding van het Comité van de Regio's tijdens de tweejaarlijkse prijsuitreiking 'Building Europe across borders'.

EUROMÉTROPOLE
EUROMETROPOOL
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

Meer informatie over de werking en de activiteiten van de EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai kan worden nagelezen op de website van de Eurometropool: www.eurometropolis.eu.

2. DE EGTS WEST-VLAANDEREN FLANDRE-DUNKERQUE-CÔTE D'OPALE

De Algemene Vergadering van de EGTS kwam in 2020 1 maal bijeen op 6 oktober in de Communauté urbaine de Dunkerque om de rekeningen van 2019 af te sluiten en het activiteitenrapport van 2019 goed te keuren. Deze vergadering onthaalde de nieuwe Franse verkozenen na de gemeenteraadsverkiezingen in Frankrijk van 15 maart en 28 juni en heette de 2 nieuwe, bijkomende vertegenwoordigers van de provincie West-Vlaanderen welkom na overname door deze laatste van de jaarlijkse financiële bijdrage en de 2 zetels van het ontbonden ERSV vzw West-Vlaanderen. Naar aanleiding van deze wijzigingen diende de vergadering ook over te gaan tot een vernieuwing van het Bureau en de verkiezing van een co-voorzitter uit de Franse leden. De heer Patrice Vergriete, voorzitter van de Communauté urbaine de Dunkerque en burgemeester van Duinkerke, werd unaniem opnieuw verkozen tot Franse co-voorzitter. Tijdens deze vergadering werd ook de nieuwe website van de EGTS voorgesteld: www.egts-gect.eu en werd een beknopte stand van zaken gegeven van de evaluatie van de EGTS waartoe besloten was door de Algemene Vergadering van 10 december 2019. De evaluatie had uitgevoerd moeten zijn in het eerste semester maar Covid-19 besliste er anders over: het Agence d'urbanisme de la région Flandre-Dunkerque (AGUR) en de Ugent konden slechts starten in september en hebben hun werkzaamheden afgerond in december. De evaluatie wordt voorgesteld tijdens de Algemene Vergadering van 19 januari 2021.

De EGTS nam deel aan de digitale overlegmomenten van het grensoverschrijdend beheerscomité Covid-19 die georganiseerd werden door de Préfet de Région in nauwe samenwerking met de ambassadeur van België in Frankrijk.
In 2015 keurde de Algemene Vergadering een geïntegreerd actieplan goed voor de volgende jaren dat rekening houdt met de kansen geboden door het Interreg V-programma Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen voor de realisatie van de acties. De thematische werkzaamheden van de EGTS werden ondergebracht in 4 werkgroepen: Water, Ruimte, Economie en Sociale & Culturele Cohesie.

1. De focus van de werkgroep Water lag op de uitvoering van het Interreg V project Mageteaux (2016-2022). Tijdens perioden van hoge waterstanden en hoge debieten bereiken de kunstwerken voor lozing van water in zee in Duinkerke en Nieuwpoort hun limieten. Dit leidt tot overstromingen in de Moeren. Mageteaux wil de wateroverlast beperken door de afwatering bij hoogwater te verbeteren. Dit zal gebeuren door het water van het kanaal Nieuwpoort-Duinkerke/Canal de Furnes tijdelijk zowel in de richting van Frankrijk als in de richting van België te laten afwateren. Daartoe worden er een wachtbekken en een noodpompgemaal op de Speievaart in Veurne gebouwd en een schuifconstructie op de site van de 4 Ecluses in Duinkerke. Op 1 juli werd de film van Mageteaux online geplaatst: een tweetalige film over de historiek van de Moeren, de grensoverschrijdende waterhuishouding in de polders en wateringen en de oplossing die de partners van Mageteaux uitvoeren om de wateroverlast in de Moeren te beperken. Op 8 september namen een 50-tal Franse en Vlaamse experts in waterbeheer deel aan het infomoment in Furnevent te Veurne waar een stand van zaken werd gegeven van de uitvoering van de werken aan de Speievaart. Na het infomoment trokken de aanwezigen met de deelfietsen van Transmobil naar de plaats van de werken waar een werfbezoek georganiseerd werd. Door Covid-19 lagen de infrastructuurwerken aan beide zijden van de grens even stil maar werden snel hervat.

2. De werkgroep Ruimte neemt deel aan twee Interreg V projecten: Partons 2.0 (2016-2021) en Transmobil (2018-2022). Partons 2.0 wil via een participatietraject met burgers en lokale beleidsmensen zowel de publieke als commerciële dienstverlening in het grensoverschrijdende ruraal gebied optimaliseren. Het project werd in 2020 met 12 maanden verlengd, tot 30 september 2021. Gezien het succes van de eerste 3 ontdekkingsdagen 'Dorpen bij buren' die de EGTS organiseerde in samenwerking met Vormingplus Oostende-Westhoek besliste de stuurgroep van Partons 2.0 om in 2020 nog 2 bijkomende 'Dorpen bij buren' te organiseren. De EGTS ging hiervoor opnieuw een engagement aan met Vormingplus Oostende-Westhoek maar door Covid-19 werden beide ontdekkingsdagen uitgesteld naar juni en juli 2021. Transmobil ijvert voor de verbetering van de mobiliteit in de grensoverschrijdende plattelandsregio waar er weinig tot geen alternatieven zijn voor het gebruik van de eigen wagen. Binnen de schoot van de werkgroep Ruimte wordt een grensoverschrijdend kennisplatform mobiliteit uitgebouwd middels een aantal concrete acties: analyse van de praktijken, gewoonten en organisatie van de mobiliteit aan beide zijden van de grens; de actualisatie van de grensoverschrijdende kaart van het openbaar vervoer van de EGTS; voorstellen voor grensoverschrijdende verbindingen en/of aansluitingen. De gegevens verzameld en verwerkt binnen het kennisplatform zullen gebruikt worden om de mobiliteitshubs die uitgebouwd worden in 17 steden en gemeenten gelegen in de Franse en Vlaamse Westhoek op elkaar te laten aansluiten in een grensoverschrijdend netwerk. Heel wat (publieks)activiteiten werden door corona uitgesteld naar 2021 of geannuleerd.
Op 16 september nam de EGTS deel aan het grensoverschrijdende seminarie rond luchtkwaliteit, een initiatief van de Préfet de Région en de Gouverneur van West-Vlaanderen, dat plaats vond in Kortrijk.

3. De werkgroep Economie concentreerde zich op de uitvoering van het Interreg V project Grenzeloos Competent (2016-2021) dat een betere afstemming van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt voor ogen heeft. De EGTS is samen met de Eurometropool en projectleider POM West-Vlaanderen verantwoordelijk voor de communicatieactiviteiten. De EGTS staat tevens in voor de verplaatsingen van de Franse werkzoekenden van Entreprendre Ensemble die deelnemen aan de opleidingen en de ontdekkingsdagen van de drie speerpuntsectoren waar het project op focust: de voedingsindustrie, de textielsector en duurzaam bouwen. Als geassocieerde partner in de Interreg-projecten Grenzeloos Tewerkstellen en Tendances trad de EGTS hoofdzakelijk op als informatie- en communicatieplatform voor acties en evenementen van beide projecten.

4. De werkgroep Sociale & Culturele Cohesie. Het Interreg V microproject TIL, taalinitiatie – initiation linguistique werd half maart 2020 vroegtijdig stopgezet door Covid-19. Dit project werd eind september 2019 opgestart. Via TIL konden de kinderen van Veurne en Hondschoote op een speelse wijze kennismaken met de buurtaal. Kinderen van Hondschoote uit CE1 en CE2 kregen op woensdagvoormiddag een sessie Nederlands van 3 studenten lager onderwijs van HOWEST. Kinderen van het 2de en 3de leerjaar uit Veurne kregen op woensdagmiddag een Frans taalbad van studenten lager onderwijs van INSPE uit Rijsel. De studenten van HOWEST hebben 9 sessies kunnen geven in Hondschoote en de studenten van INSPE hebben er 8 gerealiseerd in Veurne. Aanvankelijk waren er 10 voorzien. 2 van de 4 gezamenlijke excursies vonden plaats: een schaatsavond in Veurne in december 2019 en kindercarnaval in Hondschoote in februari 2020. De studenten van HOWEST hebben tijdens de eerste lockdown nog een cursusje gemaakt voor de kinderen in Hondschoote om hun kennis van het Nederlands te blijven oefenen en een website online gebracht.

De vierde editie van het IJzerfeest, gepland op 6 september, diende geannuleerd te worden door Covid-19, net zoals de eerste editie van de grensoverschrijdende Dynamotour, een fietsevent voor groot en klein tussen Duinkerke en De Panne, ter gelegenheid van de 80ste verjaardag van operatie Dynamo.
Sedert oktober 2020 houdt de EGTS via zijn website de bevolking in realtime op de hoogte van de meest recente maatregelen tegen de verspreiding van Covid-19 in het werkingsgebied van de EGTS.

GECT EGTS
WEST-VLAANDEREN FLANDRE-DUNKERQUE-CÔTE D'OPALE
Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT)
Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS)

Meer informatie over de werking en de activiteiten van de EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale kan worden nagelezen op www.egts-gect.eu.

3. NOORD-FRANKRIJK

Eind maart 2015 ging het Interreg V-programma voor grensoverschrijdende samenwerking tussen Frankrijk, Wallonië en Vlaanderen officieel van start. WVI diende in 2017 samen met 21 Franse en Vlaamse partners het Interreg-project Transmobil in dat werk wil maken van betere mobiliteit in de Frans-Vlaamse grensregio. Het project werd goedgekeurd in september 2017 en ging officieel van start op 1 april 2018.

De Westhoek en de Noord-Franse plattelandsregio kampen met dezelfde problemen: er zijn weinig alternatieven voor de eigen auto, wat tot vervoersarmoede leidt. Ook de sociale cohesie en de leefbaarheid nemen er af door het verdwijnen van diensten en winkels uit de dorpen. Transmobil verkent nieuwe mobiliteitsoplossingen en zal een grensoverschrijdend kennisplatform mobiliteit ontwikkelen zodat kansen en problemen sneller en vlotter gezamenlijk aangepakt kunnen worden. Een grensoverschrijdend netwerk van hubs wordt geïmplementeerd waar mensen terecht kunnen voor een huurfiets, een deelwagen, een aansluiting bij het bestaande netwerk van openbaar vervoer, enz. Deze hubs kunnen naast een mobiliteitsfunctie ook een sociale of economische functie hebben zoals bijvoorbeeld een lokale kruidenier of een co-workingplek. De EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale is de grensoverschrijdende partner in het verhaal. Aan Vlaamse zijde bestaat het partnership uit WVI, de provincie West-Vlaanderen, het Westhoekoverleg, De Panne, Houthulst, Ieper, Koksijde, Kortemark, Poperinge, Veurne, Vleteren, Departement Mobiliteit en Openbare Werken en Taxistop. WVI begeleidt de gemeenten bij de uitwerking en inplanting van de hubs en staat deels in voor het uitvoeren van het studiewerk.

infomoment Mageteaux

3

BESTUURLIJKE TRANSITIE

KOSTENDELEND INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

Gemeenten krijgen alsmaar meer en alsmaar complexere taken op hun bord - GIS en ICT, informatieveiligheid, de geïntegreerde omgevingsvergunning, handhaving, energierenovatie, enz. Daarvoor hebben ze niet altijd gekwalificeerd personeel in huis. Omdat hun schaalgrootte beperkt is, hebben ze ook niet altijd voltijds personeel nodig, wat het voor individuele gemeenten moeilijker maakt om personeel te rekruteren. Het ligt dan voor de hand om personeel met elkaar te delen. Als gangmaker volgt WVI deze evolutie van nabij op. Samenwerkingsinitiatieven vanuit de gemeenten willen we actief ondersteunen en faciliteren. Nieuwe mogelijkheden om personeel te delen werden geïnitieerd. Veel gemeenten hebben door hun beperkte schaalgrootte geen voltijds personeel nodig, wat het moeilijker maakt om personeel te rekruteren.

1. CONCEPT

Om personeel te delen kan een groep gemeenten samen met WVI een kostendelende vereniging (KDV) oprichten via de formule van de zelfstandige groepering van personen zonder rechtspersoonlijkheid. Zo sluit WVI met een groep gemeenten een duurzame samenwerkingsovereenkomst af om specifieke expertise te delen of diensten af te nemen. WVI staat in voor de aanwerving, ondersteuning, financiele opvolging (btw) en kostendeling van de dienstverlening tussen de leden. WVI werft dus nieuw intergemeentelijk personeel aan en stelt daarnaast ook eigen personeel ter beschikking van KDV's. Elk intergemeentelijk personeelslid wordt opgevangen en begeleid door een WVI mentor. Medewerkers op hetzelfde expertisedomein, zowel intergemeentelijke als WVI medewerkers, vormen samen een pool, waar kennis en ervaring proactief worden uitgewisseld. Sommige teams organiseren samen kennisdelingsmomenten, bieden opleidingen aan, verzorgen een blog, maken een nieuwsbrief op, …

De salaris- en werkingskosten worden gedeeld door de deelnemende gemeenten, op basis van de geleverde prestaties. De diensten die binnen een goedgekeurde KDV-structuur worden gedeeld of afgenomen zijn vrijgesteld van btw. De contractuele KDV is een vrij soepele formule: in principe kan elke gemeente deelnemen om haar behoefte aan gedeelde diensten of gedeelde personeelsinzet in te vullen, maar de constructie die we opzetten moet natuurlijk wel werkbaar zijn. Van de deelnemende gemeenten verwachten we een structureel engagement van minstens 4 jaar.

2. KOSTENDELENDE VERENIGINGEN

WVI heeft al heel wat kostendelende verenigingen (KDV) op de sporen gezet:

- een KDV Omgeving, met een milieuambtenaar en twee stedenbouwkundige ambtenaren
- een KDV GIS-werking, met twee GIS-coördinatoren
- een KDV Informatiebeheer, met een ICT-medewerker en een informatieveiligheidsconsulent
- een KDV Handhaving, met twee medewerkers die toezicht houden op de omgevingsvergunning
- een KDV Energie, met een renovatiecoach
- een KDV Omgevingsambtenaar, met één omgevingsambtenaar
- een KDV GIS-operatoren, met deeltijds 6 GIS-operatoren

Daarnaast is een KDV voor een intergemeentelijke preventiedienst, met een gedeelde preventieadviseur in voorbereiding.

■ INTERGEMEENTELIJKE DIENST OMGEVING

In 2017 werd de KDV 'intergemeentelijke dienst omgeving' opgericht. De bestaande dienstverlening, de behandeling van het stedenbouwkundig luik bij omgevingsvergunningsaanvragen voor de gemeenten Vleteren en Kortemark (2 dagen/week), werd hierin opgenomen.

■ INTERGEMEENTELIJKE GIS-WERKING

Twee GIS-coördinatoren werken ter plaatse bij de aangesloten gemeentebesturen van de kostendelende verenigingen (KDV). In 2015 ging een eerste coördinator aan de slag in zes Midwest gemeenten. Een tweede KDV kreeg in 2018 invulling met de gemeenten Beernem, Blankenberge, Gistel, Heuvelland en Knokke-Heist. Eind 2019 kwam ook de gemeente Kortemark erbij. Deze manier van samenwerken is niet alleen kosten-, maar ook kennisefficiënt, omdat ervaring overgedragen wordt van de ene op de andere gemeente.

Enkele projecten die in 2020 ingang vonden, onder impuls van de coördinatoren:

- Automatisatie notarisbrief: uitgerold in Wielsbeke
- Digitalisatie proces inname openbaar domein (IOD): uitgerold in Wielsbeke en Ledegem
- Groeninventarisatie OSLO: afgerond in Tielt
- Meldingen gevisualiseerd op kaart: Ledegem
- QGIS-toepassing: bermen- en bomenbeheer voor Heuvelland

■ INTERGEMEENTELIJKE INFORMATIEBEHEER

Deze kostendelende vereniging bevat een informatieveiligheidsconsulent/DPO en een ICT-medewerker. De ICT-medewerker ondersteunt de gemeenten Oostrozebeke,

Lo-Reninge en Ruiselede. De informatieveiligheidsconsulent begeleidt de gemeenten Diksmuide, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Vleteren, Zonnebeke, de DVV Midwest, de DVV Westhoek en WVI.

■ INTERGEMEENTELIJKE TOEZICHTHOUDER

Sinds 2018 heeft WVI een intergemeentelijke toezichthouder in dienst die de gemeenten Ingelmunster, Lichtervelde, Meulebeke, Oostrozebeke, Pittem, Ruiselede en Tielt ondersteunt bij het uitwerken en uitvoeren van het bestuurlijk handhavingsbeleid zowel voor milieuhandhaving als handhaving op het gebied van ruimtelijke ordening. Deze toezichthouder kan bestuurlijke maatregelen opleggen en opvolgen. In 2020 werden 271 controles uitgevoerd.

In december 2020 werd een tweede intergemeentelijke toezichthouder aangeworven voor de gemeenten Kortemark, Koekelare, Lo-Reninge, Diksmuide, De Haan en Houthulst. Beide treden op als lokaal toezichthouder milieu, verbalisant ruimtelijke ordening en gemeentelijk stedenbouwkundig inspecteur.

■ INTERGEMEENTELIJKE RENOVATIECOACH

Vijf gemeenten - Ingelmunster, Oostrozebeke, Jabbeke, Knokke-Heist en Zuienkerke - zetten samen een intergemeentelijke renovatiecoach in via een kostendelende vereniging (KDV). Door hun inwoners maximaal te ontzorgen, willen de gemeenten hen zoveel mogelijk over de streep trekken om hun woning energiezuiniger te maken. De renovatiecoach screent de woning grondig, formuleert een renovatieadvies en begeleidt de renovatie door bijvoorbeeld mee offertes op te vragen en premies aan te vragen. In totaal werden al 230 woningrenovaties begeleid.

■ INTERGEMEENTELIJK OMGEVINGSAMBTENAAR

Heel wat gemeenten blijken op hun dienst omgeving met (soms tijdelijke) capaciteitsproblemen te kampen, zodat ze het lastig hebben om hun omgevingsvergunningsdossiers tijdig te verwerken. Om dat op te vangen, zette WVI waar mogelijk eigen medewerkers in (cf. supra), maar daar hebben we in onze eigen poule van ruimtelijk planners steeds minder ruimte voor.

Daarom trok WVI in 2020 een intergemeentelijke omgevingsambtenaar aan. Samen met 9 gemeentebesturen (Diksmuide, Moorslede, Roeselare, Ruiselede, Wingene, Houthulst, Lichtervelde, Pittem en Zuienkerke) hebben we in het najaar van 2020 de kostendelende vereniging (KDV) opgericht voor een intergemeentelijk omgevingsambtenaar. De gemeenten kunnen deze deskundige inzetten om capaciteitsproblemen op te vangen of om als klankbord te fungeren bij complexe dossiers. Tussen september en het einde van het jaar werden zo circa 160 omgevingsvergunningsdossiers door de KDV behandeld.

■ INTERGEMEENTELIJKE GIS-OPERATOREN

De Vlaamse overheid legt de gemeenten allerlei GIS-verplichtingen op: de digitale omgevingsvergunning en het bijbehorende loket, allerlei digitale registers en een uitwisselingsplatform om alle stedenbouwkundige informatie te ontsluiten (DSI). Daarnaast biedt GIS de gemeenten ook heel wat kansen om hun interne werking en hun dienstverlening te optimaliseren en verbeteren.
In het najaar van 2020 heeft WVI daarom samen met 12 gemeenten (Ardooie, Bredene, Knokke-Heist, Ledegem, Lo-Reninge, Pittem, Ruiselede, Tielt, Torhout, Veurne, Wingene en Zonnebeke) een kostendelende vereniging (KDV) opgericht voor Intergemeentelijke GIS-Operatoren (IGGO). Daarmee wil WVI de deelnemende gemeenten nog meer ontzorgen: ze kunnen GIS-taken laten uitvoeren door een poule van ervaren GIS-operatoren van WVI, op kostendelende basis. Met de nieuwe KDV-IGGO wil WVI de gemeenten helpen om hun dienstverlening en hun informatie te digitaliseren en te ontsluiten via een Geografisch Informatiesysteem (GIS).

■ INTERGEMEENTELIJK INFORMATIEBEHEER

Deze kostendelende vereniging bevat een informatieveiligheidsconsulent/DPO en een ICT-medewerker. De ICT-medewerker ondersteunt de gemeenten Oostrozebeke, Lo-Reninge en Ruiselede bij

- het beantwoorden van ICT gerelateerde vragen en ondersteunen bij technische of softwarematige problemen van medewerkers
- het beheer en de beveiliging van het netwerk en de servers, eerstelijnszorg bij problemen met het netwerk en het maken van back-ups
- het installeren en beheren van hardware (pc's en randapparatuur) en software, adviseren bij de aankoop ervan, opvolgen van licenties en contracten
- het uitwerken en ondersteunen van de telefoniefunctionaliteit en -infrastructuur, beheer van telefoniecontracten
- het documenteren van de werking van het systeem, transparante communicatie naar gebruikers en rapportage aan verantwoordelijken omtrent ICT-aangelegenheden
- overleggen en samenwerken met de andere (regionale) medewerkers omtrent ICT gerelateerde materies
- de basisopleiding van het personeel op vlak van de gebruikte hard- en software

De informatieveiligheidsconsulent begeleidt de gemeenten Diksmuide, Langemark-Poelkapelle, Mesen, Vleteren, Zonnebeke, de DVV Midwest, de DVV Westhoek en WVI.

informatiebeheer

Helda Elias
IT medewerker

Niels Vermeersch
informatieveiligheids-
consulent

omgevingsvergunning en handhaving

Tine Taillieu
intergemeentelijk toezicht-
houder

Henk Vanhove
intergemeentelijk
toezichthouder
intergemeentelijke dienst
omgevingsvergunning en
handhaving

GIS

Wouter Verhelst
intergemeentelijk
GIS-coördinator

Marloes Decraemer
intergemeentelijk
GIS-coördinator

omgeving

Jan De Moor
ruimtelijk planner

Nele Vanderstraeten
ruimtelijk planner

intergemeentelijke
omgevingsambtenaar

Martijn De Bever
omgevingsambtenaar

energie

Jan Dekeerle
intergemeentelijk renovatiecoach

4

BESTUURLIJKE TRANSITIE

PARTICIPATIE

Lokale besturen maken steeds vaker werk van bewonersparticipatie en verwachten ook van WVI de nodige inzet en expertise op dat vlak. Door alle extra vragen koos WVI ervoor de afdeling communicatie uit te breiden, op 1 september ging een nieuwe stafmedewerker participatie en procesbegeleiding van start.

Ze kreeg de opdracht om in al onze werkvelden te bekijken hoe de participatie van inwoners en stakeholders breder en dieper kan. In het najaar van 2020 werden medewerkers van WVI bevraagd, om een goed zicht te krijgen op wat vroeger al rond participatie werd gedaan en wat beter en professioneler kan.

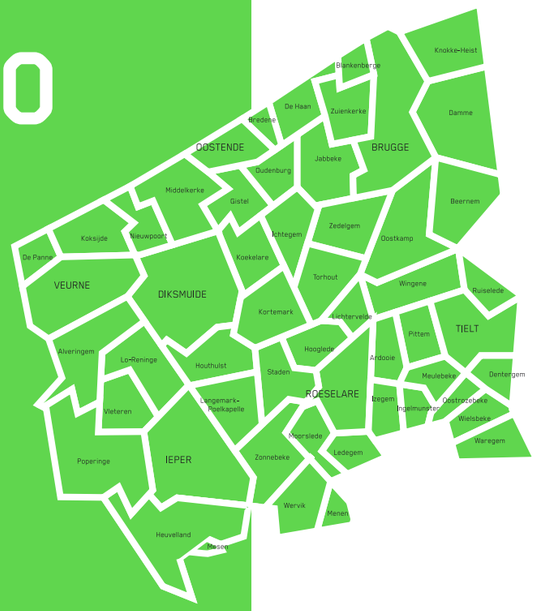
Uit de bevraging bleek dat er binnen WVI veel draagvlak is voor participatie: men ziet het als een taak voor WVI om maximaal participatief te gaan werken. Daar zijn verschillende inhoudelijke redenen voor: om betrokkenheid van inwoners bij projecten te creëren, om het draagvlak voor beslissingen te verbreden en de kwaliteit van realisaties te verhogen, maar ook om beleidsvisies inhoudelijk te verrijken of om er alternatieven voor uit te werken. En bij de opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen worden publieke consultatiemomenten zelfs door de overheid opgelegd.

In deze coronatijden werd het een extra uitdaging om nieuwe participatievormen te bedenken. In het najaar werd volop met digitale manieren geëxperimenteerd: voor het RUP Hagewinde (Menen) werd een digitale presentatie ingesproken die wel 379 keer werd bekeken. Een pak meer is dat dan met een fysieke voorstelling gewoonlijk wordt gehaald. Voor het RUP Sport- en gemeenschapsvoorzieningen 't Veld in Damme organiseerden we een digitale infosessie, wat door burgers en bestuur erg werd gesmaakt. We zetten in 2020 ook volop in op digitale enquêtes, bijvoorbeeld voor de opmaak van klimaatplannen in 19 gemeenten en voor een onderzoek naar interesse in mobipunten bij bewoners en bedrijven in Pittem.

Participatie gaat om het toevoegen van ervaringskennis van bewoners aan de visie van de politiek verantwoordelijken en de kennis van experts. Dit kan gaan over grotere dossiers, zoals gebiedsontwikkeling of een mobiliteitsplan voor de gemeente. Maar het zit hem ook in zaken die in een groot dossier als details worden beschouwd, maar wel erg belangrijk zijn voor burgers. Een voorbeeld is het woonproject Sint-Trudo in Brugge, waar aan de mensen die naast het projectgebied wonen werd gevraagd of en waar ze een poortje wilden aan de achterkant van hun perceel. We gebruikten een eenvoudig systeem: er werden piketpaaltjes klaargelegd, en wie een poortje wenste kon dat op de juiste plek klaarleggen. Een kleine stap voor WVI met een grote impact voor de bewoners.

Op 10 december tekenden collega's uit 13 West-Vlaamse gemeenten present op het eerste 'lerend netwerk participatie' georganiseerd door WVI. De bedoeling van dit lerend netwerk is het participatiebeleid van de vennoten te ondersteunen door het samenbrengen van kennis en expertise. We merkten grote ambities, ook in kleine gemeenten. Ook stelden we vast dat iedereen op zoek is naar de ideale mix tussen fysiek en digitaal werken, in deze coronatijd maar zeker ook nog relevant erna. Ook mochten we ervaren dat het uitwisselen van materiaal ons allen verder helpt om efficiënt te werken en niet steeds het warm water uit te vinden.

2020



ACTIVITEITEN PER GEMEENTE

Als verlengstuk van 54 West-Vlaamse gemeenten maakt WVI werk van een duurzame en veilige woon-, werk- en leefomgeving. Zo initiëren, faciliteren en organiseren we intergemeentelijke samenwerking op diverse domeinen gaande van het realiseren van kwaliteitsvolle en duurzame bedrijventerreinen en woonprojecten tot studiebureau en advies- en kenniscentrum rond ruimtelijke planning, mobiliteit, milieu, natuur, klimaat, energie, grensoverschrijdende en Europese samenwerking.

Het jaarverslag geeft een overzicht van de structuur, de werking en de organisatie van WVI waarbij we ons focussen op de verschillende vormen van dienstverlening en projectontwikkeling, alsook de belangrijkste activiteiten. In de rubriek 'Activiteiten per gemeente' worden de activiteiten per gemeente (alfabetisch) op een overzichtelijke en duidelijke manier weergegeven. In de digitale versie is het kaartje interactief, waardoor u rechtstreeks naar uw voorkeursgemeente kan doorklikken.

We hopen dat de vele projecten en activiteiten die in dit jaarverslag aan bod komen een stimulans mogen zijn om nieuwe plannen te smeden voor de toekomst.

ALVERINGEM 134
ARDOOIE 135
BEERNEM 136
BLANKENBERGE 138
BREDENE 140
BRUGGE 141
DAMME 143
DE HAAN 145
DE PANNE 146
DENTERGEM 147
DIKSMUIDE 148
GISTEL 150
HEUVELLAND 152
HOOGLEDE 153
HOUTHULST 154
ICHTEGEM 156
IEPER 158
INGELMUNSTER 161
IZEGEM 163
JABBEKE 165
KNOKKE-HEIST 166
KOEKELARE 168
KOKSIJDE 170
KORTEMARK 171
LANGEMARK-POELKAPELLE 174
LEDEGEM 176
LICHTERVELDE 178
LO-RENINGE 180
MENEN 182
MESEN 183
MEULEBEKE 184
MIDDELKERKE 186
MOORSLEDE 188
NIEUWPOORT 190
OOSTENDE 192
OOSTKAMP 195
OOSTROZEBEKE 197
OUDENBURG 199
PITTEM 201
POPERINGE 203
ROESELARE 205
RUISELEDE 209
STADEN 211
TIELT 213
TORHOUT 216
VEURNE 218
VLETEREN 221
WAREGEM 223
WERVIK 224
WIELSBEKE 226
WINGENE 228
ZEDELGEM 230
ZONNEBEKE 233
ZUIENKERKE 235

ACTIVITEITEN
ALVERINGEM

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP voor het afbakenen van woonkorrels en woonuitlopers met ontwikkelingsperspectieven	goedgekeurd

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject senioren

    verkaveling Knibbehoek

    verkaveling Montignyplein

- **ondernemen**

Hostede uitbreiding: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: uitgegeven

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Hostede: lokaal

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Hostede uitbreiding: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

ACTIVITEITEN
ARDOOIE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Brouwerij Schotte

    verkaveling Centrum Zuid-West

    verkaveling De Tassche

    verkaveling Dorp - Oost

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    De Zetel bvba uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf

    Fabriekstraat (Sioen nv): uitbreiding individueel bedrijf

    Motestraat: ambachtelijk

    Stationsstraat (nv Metafox): uitbreiding individueel bedrijf

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
BEERNEM

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP planologische ruil industriegrond	ontwerp
RUP Zandberghoeve	on hold
visie woontypologie	on hold

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
energiecoach en demonstratieprojecten in tertiaire sector (€ TERTS)	operationeel
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Bloemendale	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Galgenveld	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: opgestart

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling De Akker

    verkaveling Gemeentecentrum Zuid-Oost

    verkaveling Haverbilken

    verkaveling Hugo Verrieststraat

    verkaveling 't Hof

- **ondernemen**

Industriepark Oost: lokaal	definitie en planning: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: uitgegeven
Lokaal Bedrijventerrein Uitbreiding (Di Coylde): lokaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Beernems bedrijvenpark: ambachtelijk

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Industriepark Oost: lokaal

  - **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

    BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

Industriepark Oost

ACTIVITEITEN
BLANKENBERGE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

ondersteuning stedenbouwkundige dienst	actief
RUP 10	startnota
RUP GERCO	goedgekeurd

- **mobiliteit**

mobiliteitsplan Blankenberge - verbreden en verdiepen	beleidsfase

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
energiecoach en demonstratieprojecten in tertiaire sector (€ TERTS)	operationeel
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling De Lange Thuyn	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling De Craene

    verkaveling Dorpskom

- **ondernemen**

Tintersweghe LO: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: uitgegeven

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  De Riethoek: ambachtelijk

  De Riethoek: bedrijfsverzamelgebouw

  Tintersweghe: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

bedrijventerrein De Riethoek

ACTIVITEITEN
BREDENE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
RUP ambachtelijke zone Noord-Ede	on hold

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Kop van 't Sas	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Noord Ede	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **ondernemen**

Noord-Ede reconversie: revitalisering	uitrustingswerken: voorlopige oplevering

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Noord-Ede: ambachtelijk

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

Noord-Ede reconversie

ACTIVITEITEN
BRUGGE

■ **DIENSTVERLENING**

- **natuur**

actualisatie wegbermbeheerplan Brugge	rapportering
beheeradvies geherderde schapenbegrazing LP en AKL Zeebrugge-Molentjesbrug	in voorbereiding
beheerplan Damse Vaart 2019	ontwerpfase
opmaak beheerplan Brugse geplantsoeneerde stadsomwalling	inventarisatiefase
opmaak bijenbeheerplan	inventarisatiefase

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Michel van Hammestraat	aankoop: voltooid | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -
verkaveling Sint-Trudo	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -
verkaveling Weidebeek	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject senioren - Oude Oostendse Steenweg

projectregie De Nieuwe Molens

verkaveling Degrendel

verkaveling Dorpskom

verkaveling Gemeneweidestraat

verkaveling Hermitage

verkaveling Sint-Hubertuslaan

verkaveling Ter Panne

verkaveling Vrijheidsstraat

- **ondernemen**

Blankenbergsesteenweg GRB: gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Chartreuse: specifiek	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
De Spie GRB: gemengd regionaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Rademakers (Kazerne Lissewege): reconversie	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Blauwe Toren: regionaal

  Herdersbrug: regionaal

  Lege Moerstraat (Structo): uitbreiding individueel bedrijf

  Transportzone Zeebrugge: transportzone

  Waggelwater: gemengd regionaal

  Zeebrugge (achterhaven): uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Rademakers (Kazerne Lissewege): reconversie

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

actualisatie wegbermbeheerplan stadsomwalling

ACTIVITEITEN
DAMME

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP Sijsele Oost	goedgekeurd
RUP sport- en gemeenschapsvoorzieningen 't Veld	publieke raadpleging
RUP zonevreemd bedrijf Teirlinck	on hold
RUP zonevreemde landbouwbedrijven in natuurgebied	on hold

- **natuur**

beheeradvies geherderde schapenbegrazing LP en AKL Zeebrugge-Molentjesbrug	in voorbereiding
beheerplan Damse Vaart 2019	ontwerpfase
beheersplannen voor het beschermd stadsgezicht, Sint-Janshospitaal en OLV-kerk	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

projectregie Spermalie	aankoop: - | planning: - | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Stakendijke	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: uitverkocht
verkaveling Stakendijke fase 2	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

- **ondernemen**

Moerkerkebrug: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Ex-kazerne: reconversie

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Moerkerkebrug: bedrijfsverzamelgebouw

    Moerkerkebrug: lokaal

- **gebiedsontwikkeling**

Kwartier 51 Sijsele	actief

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

Kwartier 51 Sijsele

ACTIVITEITEN
DE HAAN

■ **DIENSTVERLENING**

- **milieu**

intergemeentelijke toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
intergemeentelijk aankopen fietsgerelateerde zaken door verbindingsgebied Kust-Houtland	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief
verbindingsgebied Kust-Houtland | Klimaatplan 2030	actieplan

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Kardinaal Mercierlaan

    verkaveling Dorp

    verkaveling Noordzeelaan

    verkaveling Westhinder

- **ondernemen**

Wenduine Brugsesteenweg: lokaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

ACTIVITEITEN
DE PANNE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

kerkenbeleidsplan De Panne	afgewerkt

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel

- **natuur**

masterplan en juridische basis ter bescherming duinen Duinkerke-Westende (Life project)	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Oosthoek Noord

bouwproject Sint-Pieterskwartier

verkaveling Oosthoek Zuid

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

deelfietsen

ACTIVITEITEN
DENTERGEM

■ **DIENSTVERLENING**

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief
preadvies Merr-screening ikv planologisch attest	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Kerkplein

verkaveling Centrum-Tuinwijk

verkaveling Hondiuspark

verkaveling Nieuwstraat

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Oeselgem: ambachtelijk

Riva (Desplenter): uitbreiding individueel bedrijf

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
DIKSMUIDE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
RUP politiezone	voorontwerp

- **mobiliteit**

deelfietsen gemeenten Diksmuide en Kortemark	actief

- **milieu**

intergemeentelijke toezichthouder	actief

- **natuur**

advies beplanting wilgen-elzenbos	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
thermocar ikv Energieke Dorpen 2020	nazorg
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **projectregie**

politiegebouw zone Polder	actief

- **aankooponderhandelingen**

Dodengangstraat (Diksmuide)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Hendrik Consciencestraat fase 1	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Hendrik Consciencestraat fase 2	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Tuinwijk	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject senioren

bouwproject senioren (Kloosterstraat)

bouwproject Smissestraat

verkaveling Leke Centrum-Oostendestraat

- **ondernemen**

IJzer Noord: gemengd lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Heernisse (Pillaert): uitbreiding individueel bedrijf

Heernisse (Zone II): milieubelastend

Kaaskerke Zuid: lokaal

Kaaskerke Zuid: regionaal

Keizershoek (Vinckier): uitbreiding individueel bedrijf

Lekedorpstraat (Pro Arte): uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

Oude Barriere: regionaal

- **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

ACTIVITEITEN
GISTEL

DIENSTVERLENING

- **milieu**

advies omgevingsvergunning Gistel	actief

- **natuur**

onderzoek traditionele landschappen en landschappelijk erfgoed IOED Polderrand	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

fietspad Baan op Zande	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

verkaveling Centrum

verkaveling De Stuiver

verkaveling Kom Noord

verkaveling Konijnenbos

verkaveling Nederenheirweg

verkaveling Sportcentrum

verkaveling Steenbakkerstraat

verkaveling Vaartstraat

- **ondernemen**

reconversie Konijnenbos -voortraject	actief
RUP de Koolaerd: ambachtelijk	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Site Galloo reconversie: reconversie	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Konijnenbos: milieubelastend

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

verkaveling Steenbakkerstraat

ACTIVITEITEN
HEUVELLAND

■ **DIENSTVERLENING**

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Baroeneput	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Blauwpoort fase 2	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Bloementuil

    verkaveling Blauwpoort fase 1

    verkaveling Centrum

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Blauwpoort fase 2

ACTIVITEITEN
HOOGLEDE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP ruimtelijke kwaliteit Gits	voorontwerp
RUP sport- en recreatiesite Hooglede	startnota

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Kleine Stadenstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject senioren

    verkaveling Akkerstraat

    verkaveling Centrum Noord

    verkaveling De Linde

    verkaveling Sancta Rosa

    verkaveling Sint-Jozef

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
HOUTHULST

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
ondersteuning stedenbouwkundige dienst	actief

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel

- **milieu**

intergemeentelijke toezichthouder	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling MPI Zuid	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Strooiendorp	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

verkaveling Beukhoutstraat

verkaveling Centiemhoek

verkaveling Centrum-Oost

verkaveling Sint-Kristoffel

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Melanedreef: milieubelastend

't Vrijbos: milieubelastend

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Strooiendorp

ACTIVITEITEN
ICHTEGEM

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP Akkerbeek	startnota
RUP De Molen	on hold
RUP Sportcentrum	on hold
RUP Veldwegel	goedgekeurd
RUP Zand- en Grindstraat	on hold

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief

- **natuur**

onderzoek traditionele landschappen en landschappelijk erfgoed IOED Polderrand	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
intergemeentelijk aankopen fietsgerelateerde zaken door verbindingsgebied Kust-Houtland	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief
verbindingsgebied Kust-Houtland | Klimaatplan 2030	actieplan

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Achterstraat	aankoop: actief | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -
verkaveling Vossebeekstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  verkaveling Bekegem Centrum

  verkaveling Brugse Heirbaan

  verkaveling Centrum

  verkaveling Den Engel

  verkaveling Kerkhofstraat

  verkaveling 's Gravendriessche

  verkaveling Sint-Bertinuslaan

  verkaveling Sportterrein

- **ondernemen**

Fabriekweg (fase III): lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  BPA nr. 4. Ringlaan: ambachtelijk

  Fabriekweg: lokaal

  Sportcentrum (Bruggestraat): ambachtelijk

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

verkaveling Vossebeekstraat

ACTIVITEITEN
IEPER

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

jury vervangingsgebouw 50 appartementen Kerselaar (Ieper)	actief

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel

- **klimaat & energie**

samenwerkingsovereenkomst duurzame wijk De Vloei	nazorg

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling De Vloei	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Sint-Jorisstraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Vannestestraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop

verkaveling Vannestestraat

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Klooster

bouwproject senioren

bouwproject Ten Borrewalle

bouwproject Zorgvliet II

projectregie Rijke Klarenstraat

projectregie Rijselsestraat

projectregie Wieltje

verkaveling Bierboomstraat

verkaveling Bourgondiëstraat

verkaveling Brielenstraat

verkaveling Centrum

verkaveling De Brug

verkaveling du Parcwijk

verkaveling Elverdingestraat

verkaveling Industrieterrein

verkaveling Lage Meers

verkaveling Noord-Westsector

verkaveling Pennestraat

verkaveling Pilkemstraat

verkaveling Schoolstraat

verkaveling Warandedreef

verkaveling Witte Huis

- **ondernemen**

Hoge Akker (Rodenbachstraat): lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Ieper Business Park: dienstenzone	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Ieperleekanaal Reconversie: revitalisering	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: uitgegeven

- **activering**

  Ieperleekanaal

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Dikkebusweg (Capoen-Elvapo): uitbreiding individueel bedrijf

  Hoge Akker (Rodenbachstraat): lokaal

  Ieperleekanaal: gemengd regionaal

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Business Park: dienstenzone

  Ieperleekanaal (Pilkem): regionaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

bedrijventerrein Ieperleekanaal

ACTIVITEITEN INGELMUNSTER

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

denkgroep Huis van de vrije tijd	afgewerkt
RUP KMO-zone spoorweg	startnota
RUP uitbreiding sportcentrum	startnota

- **milieu**

intergemeentelijk toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
intergemeentelijke renovatiecoach	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

Mispelaarbeek	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling De Vierbunder

    verkaveling Doelstraat

    verkaveling Gentstraat Noord

    verkaveling Hendrik Consciensestraat (BPA Gentstraat Zuid)

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Doelstraat: ambachtelijk

    Gentweg (weverij Bogaert): uitbreiding individueel bedrijf

    Herstelling Monumenten (Vandekerckhove): uitbreiding individueel bedrijf

    Z1 Deefakker (Zone II): ambachtelijk

    Z2 Kleine Weg (Ringzone): bedrijfsverzamelgebouw

    Z2 Kleine Weg (Ringzone): lokaal
  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Z3 Industrielaan (Zandberg)
  - **projecten doorgedreven beheer**

    Z5 Kortrijkstraat - bewegwijzering

    Z6 Kanaal - bewegwijzering

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijventerrein Z3 Industrielaan (Zandberg)

ACTIVITEITEN
IZEGEM

■ **DIENSTVERLENING**

- **milieu**

advies omgevingsvergunning Izegem	actief

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

Klein Harelbeke fase 2	bouwproject: actief
verkaveling Emelgem Noord	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Klein Harelbeke	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Kokelarestraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -
verlaten bedrijfsruimte Lavani	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  bouwproject Maandagmarkt

  bouwproject Meensesteenweg

  verkaveling Becelaere's Hof

  verkaveling Kasteelwijk-Zuid

  verkaveling Nederbeluik

  verkaveling Negenhoek-Bosmolens

  verkaveling Uitbreiding-West

  verkaveling Wijk-Abeele

  verkaveling Wilgenstraat

- **ondernemen**

Sasbrug: watergebonden	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    AZ Abeele II (Immaura/Abeelimmo): uitbreiding individueel bedrijf

    Bosmolens (Van Canneyt): uitbreiding individueel bedrijf

    Dirk Martenslaan (Dirk Strobbe): uitbreiding individueel bedrijf

    Kasteelstraat (Strobbe drukkerij bvba): uitbreiding individueel bedrijf

    Noord (Mandeldal): milieubelastend

    Vandemoortele: uitbreiding individueel bedrijf

    Zuid (Abele): milieubelastend

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Autohandelszone Minerva

  - **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

    BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

- **hernieuwbare energieprojecten**

Izegem Sasbrug hernieuwbare energieprojecten-communicatie en participatie	actief
Izegem Sasbrug hernieuwbare energieprojecten-haalbaarheidsonderzoek en vergunningentraject	actief

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
JABBEKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan Jabbeke	beleidsfase

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
energiecoach en demonstratieprojecten in tertiaire sector (€ TERTS)	operationeel
Energiehuis	actief
intergemeentelijke renovatiecoach	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
straatthermografie - gevelscans	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

fietspad Aartrijksesteenweg	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Centrum-Zuid

    verkaveling Ettelgemstraat

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Ambachtelijke Zone: ambachtelijk

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

ACTIVITEITEN
KNOKKE-HEIST

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

Beleidsplan Ruimte Knokke-Heist	conceptnota
herziening RUP dorpskern Heist	scopingnota
intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
RUP kalfduinen	startnota
RUP oostelijke villawijk 't Zoute	startnota

- **natuur**

beheerplan Damse Vaart 2019	ontwerpfase
gebiedsvisie, beheerplan en monitoring van het uitgebreide Zwin	ontwerpfase
monitoring rugstreeppad Zwinstreek	voorbereidende fase
monitoring Zwin uitbreiding (NL)	ontwerpfase
wilde rozen stekken voor Zwintuin Knokke	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
energiecoach en demonstratieprojecten in tertiaire sector (€ TERTS)	operationeel
Energiehuis	actief
intergemeentelijke renovatiecoach	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verhuur Heulebrug woningen	planning: intern concept | uitrustingswerken: -
verkaveling Heulebrug fase 1	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: in verkoop
verkaveling Heulebrug fase 2	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: in verkoop

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject senioren

verkaveling Breed Veertien

verkaveling Herenweg

verkaveling Heulebrug

verkaveling Oostwinkel

verkaveling Reygaertsvliet

verkaveling Vuurtoren

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

't Walletje: ambachtelijk

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

verkaveling Heulebrug

ACTIVITEITEN
KOEKELARE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP site Da Vinci Atheneum	voorontwerp
RUP site Hovaerestraat	voorlopige vaststelling ontwerp

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief
intergemeentelijke toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
straatthermografie - gevelscans	uitvoering acties
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **aankooponderhandelingen**

fietspad Zande	actief
grondinnames voor rioleringsproject De Wallaart – Belhuttebaan	actief
rioleringswerken De Wallaart tot Belhutte	actief
wegen- en rioleringswerken Lekestraat, Catstraat en Oostmeetstraat	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Bovekerke

    verkaveling Ter Heide

    verkaveling Tramstraat

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Hovaerestraat: ambachtelijk

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Ten Barne: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

thermocar scant huizen op energieverlies

ACTIVITEITEN
KOKSIJDE

■ **DIENSTVERLENING**

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel
opmaak fietsbeleidsplan	actief

- **natuur**

ecologisch onderzoek grondwatermodellering IWVA-Koksijde	voorbereidende fase
masterplan en juridische basis ter bescherming duinen Duinkerke-Westende (Life project)	afgewerkt
passende beoordeling aanleg fietspaden en riolering Nieuwpoortsesteenweg Oostduinkerke	afgewerkt

- **klimaat & energie**

van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject bejaardenhuisvesting

verkaveling Centrum

verkaveling Dorp

verkaveling Koningstraat

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

ACTIVITEITEN
KORTEMARK

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

interactieve kaart trage wegen	offerte
intergemeentelijk stedenbouwkundig ambtenaar Kortemark	actief
RUP Den Groten Hof	startnota
RUP Devan-VDM	on hold
RUP herziening BPA Koordhoekstraat	on hold
RUP Vernafix	scopingnota

- **mobiliteit**

deelfietsen gemeenten Diksmuide en Kortemark	actief
grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel
herziening mobiliteitsplan Kortemark	uitwerkingsfase

- **milieu**

intergemeentelijke toezichthouder Kortemark	actief

- **natuur**

onderzoek traditionele landschappen en landschappelijk erfgoed IOED Polderrand	afgewerkt

- **klimaat & energie**

begeleiding burgers bij energierenovatie via thermografie (€ See2Do!)	afgesloten
Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **aankooponderhandelingen**

grondverwerving voor technische loods	actief
ontsluiting Edewallebos	actief
Pollaertstraat	voltooid
Seizoenswerkerslaan	actief
verbinding Tuinwijk - Begraafplaats	actief
Vuilpanstraat	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 2.0	actief

■ PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Barisdam	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Edewallestraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Lichterveldestraat	aankoop: voltooid | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Centrum

    verkaveling Koordhoekstraat

    verkaveling Koutermolenstraat

    verkaveling Sneppestraat (Hyboma)

- **ondernemen**

site Wienerberger: ambachtelijk	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Conserven Talpe uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf

    Sportcentrum (Decaesstecker): uitbreiding individueel bedrijf

    Voshoek: ambachtelijk

■ REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

onderzoek traditionele landschappen en landschappelijk erfgoed IOED Polderrand

brouwerijsite

ACTIVITEITEN
LANGEMARK-POELKAPELLE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP Industrielaan uitbreiding	offerte

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan Langemark-Poelkapelle	uitwerkingsfase

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **aankooponderhandelingen**

Langemark rioleringswerken (Provincie)	voltooid

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Papaverweg	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Poelkapellestraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Schiethoek	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

verkaveling Eeckhoutmolenstraat

verkaveling Hoeyaertstraat

verkaveling Kapelmeers

verkaveling Lange Molenstraat

verkaveling Vinkestraat

- **ondernemen**

Lokaal Bedrijventerrein Industriestraat: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Eeckhoutmolenhoek (AZ Poelkapellestraat): ambachtelijk

Houthulstseweg (Dekeyser): uitbreiding individueel bedrijf

Langemark Lokaal Bedrijventerrein Houthulstseweg

Sint-Paulus (Inco): uitbreiding individueel bedrijf

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Schiethoek

ACTIVITEITEN
LEDEGEM

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Boomlandstraat fase 2	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Sint Eloois Winkelstraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

verkaveling Boomlandstraat

verkaveling De Kempkens

verkaveling Dorpskom

verkaveling Kerkhof

verkaveling Klein Harelbeke

verkaveling Tuileboomstraat

verkaveling Tuinwijk

verkaveling Tuinwijk-Hemelhoek

- **ondernemen**

Toor: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Vierschaere fase III: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Lindeke: ambachtelijk

Lindeke: bedrijfsverzamelgebouw

Vierschaere: lokaal

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

Vierschaere fase III: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

verkaveling Boomlandstraat

ACTIVITEITEN
LICHTERVELDE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
opmaak stedenbouwkundige richtlijn/reglement/verordening omtrent groen, parkeren, hemelwater, …	goedgekeurd
RUP uitbreiding bedrijventerrein II	startnota

- **milieu**

intergemeentelijke toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

fietsweg Koolskampstraat	actief
Pinkstervallei	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief
intergemeentelijke ICT-ondersteuning	voltooid

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling De Stegen Akker	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  verkaveling Leeuwstraat

  verkaveling Oude Bruggeweg

  verkaveling Stegelstraat

  verkaveling Torhoutstraat

- **ondernemen**

Kwakkel Uitbreiding	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
reductie CO2-emissie op bestaande bedrijventerreinen (€ BISEPS)	operationeel

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Kwakkel (zone II): ambachtelijk

  Stegen Akker: ambachtelijk

  Stegen Akker: bedrijfsverzamelgebouw

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Mortelput (Zone I): gemengd lokaal

- **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

  BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ambachtelijke zone Stegen Akker

ACTIVITEITEN
LO-RENINGE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief

- **mobiliteit**

begeleiding verkeersstudie Lo-Reninge	afgewerkt

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief
intergemeentelijke milieuambtenaar	afgewerkt
intergemeentelijke toezichthouder	actief
ondersteuning milieudienst	actief

- **klimaat & energie**

begeleiding burgers bij energierenovatie via thermografie (€ See2Do!)	afgesloten
Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke ICT ondersteuning	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Schaerdeke	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  verkaveling Burgemeester Pietersstraat

  verkaveling Centrum

  verkaveling Kapitein Fremaultstraat

  verkaveling Noordschote

  verkaveling Reningesteenweg

  verkaveling Zuidstraat

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    De Spie: ambachtelijk

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Schaerdeke

ACTIVITEITEN
MENEN

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP Hagewinde	openbaar onderzoek

- **projectregie**

administratieve ondersteuning technische dienst	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling De Barakken

    verkaveling Geluwestraat

    verkaveling Groenhof

    verkaveling Herwaarderingsgebied Centrum

    verkaveling Keizer Karelstraat

    verkaveling Noorderlaan

- **ondernemen**

bedrijventerrein Menen – Wervik: regionaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Grensland: regionaal

    Oost: milieubelastend

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Menen Oost uitbreiding: regionaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
MESEN

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

projectregie uitvoering Zevensprong	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

Buurthuis	projectregie: actief
Slijpstraat	projectregie: actief

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Deleustraat

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

projectregie uitvoering Zevensprong

ACTIVITEITEN
MEULEBEKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

ontwerpend onderzoek sites Oude Diksmuidse Boterweg en Unic Design	on hold

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief
intergemeentelijk toezichthouder	actief
omgevingsvergunningsaanvraagdossier zwembad Ter Borcht	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

Devebeek	actief
Pittemstraat	voltooid

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling De Markt

    verkaveling Het Goet Te Potente

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Gavershoek: ambachtelijk

    Zone II: ambachtelijk
  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Haandeput: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijventerrein Haandeput

ACTIVITEITEN
MIDDELKERKE

DIENSTVERLENING

- **subsidiewijzer**

zonne-energie voor de Groenhagemolen in Leffinge	actief

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief

- **natuur**

masterplan en juridische basis ter bescherming duinen Duinkerke-Westende (Life project)	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Oostendelaan	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Centrum

    verkaveling Centrum-West

- **ondernemen**

De Middelpolder: gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  De Kalkaert: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

bedrijventerrein De Kalkaert

ACTIVITEITEN
MOORSLEDE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

herziening GRS Moorslede	openbaar onderzoek
intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
RUP Dadipark	scopingnota
RUP recreatie Dadizele	startnota
RUP Vandenbroucke	startnota

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan Moorslede	uitwerkingsfase

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke ICT-ondersteuning	voltooid

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject senioren

    bouwproject Vierseizoenstraat

    verkaveling Bellereke

    verkaveling Beselarestraat

    verkaveling Brouwerij

    verkaveling Kleppestraat

    verkaveling Sportpark

    verkaveling 't Kamp

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Ambachtelijke Zone BPA nr. 2 uitbreiding: lokaal

    Breulstraat (BPA nr. 2 AZ): ambachtelijk

    Klephoek: ambachtelijk

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    De Briekhoek: ambachtelijk

    De Briekhoek: bedrijfsverzamelgebouw

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
NIEUWPOORT

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP gedeeltelijke herziening BPA Ramskapelle	on hold
RUP herziening BPA Kasteelstraat	openbaar onderzoek
RUP omgeving Leopoldpark	startnota
RUP site Swartesfabriek	startnota

- **natuur**

masterplan en juridische basis ter bescherming duinen Duinkerke-Westende (Life project)	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Witte Brigadelaan - senioren

    verkaveling Dorp

    verkaveling Jachthaven VI Haringhoek - Pemenhoek

- **ondernemen**

Noordvaart 2: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

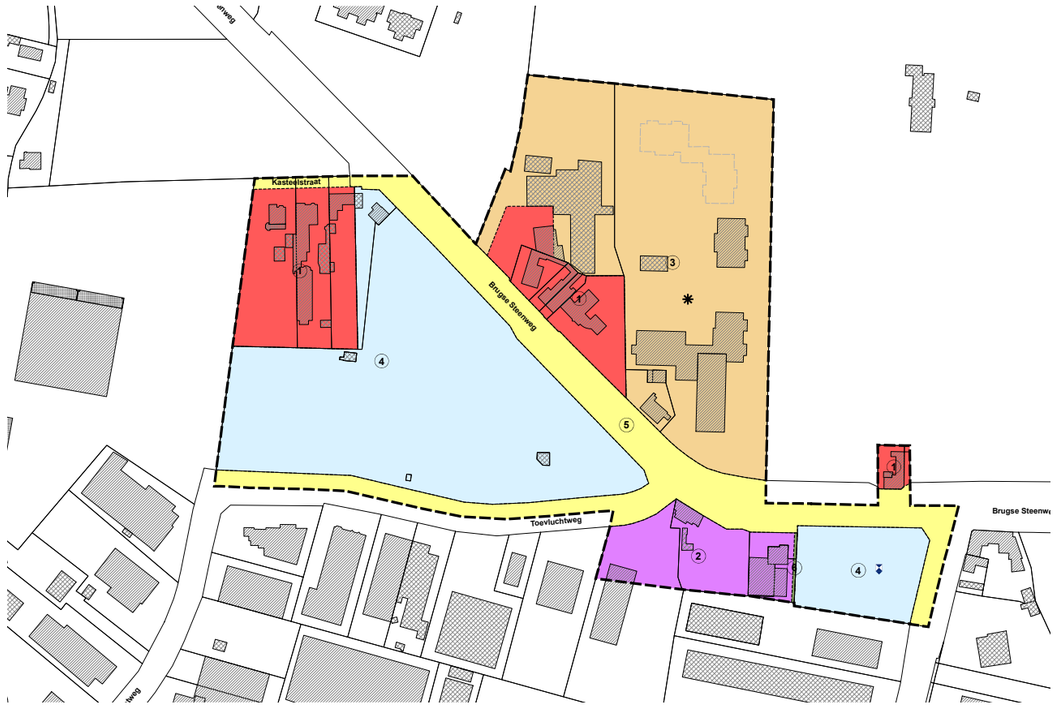
    De IJzer (Jachthaven): uitbreiding individueel bedrijf

    Noordvaart: ambachtelijk

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

bestemmingsplan RUP Kasteelstraat



ACTIVITEITEN
OOSTENDE

- **PROJECTONTWIKKELING**
  - **wonen**
    - **gerealiseerde projecten, opvolging**

      bouwproject Metselaarsstraat - Timmermansstraat

      verkaveling De Grote Keygnaert

      verkaveling Wijk Vuurtoren

      verkaveling Zilverlaan

Plassendale III | SSA Archery kiest Oostende als uitvalsbasis voor nieuwe groei

- **ondernemen**

KMOK: specifiek	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Kromme Elleboog: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Luchthaven (OAB): luchthavengebonden	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Luchthaven (OAB): luchthavengebonden	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Plassendale 3 DZ: dienstenzone/kantoorachtigen	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Plassendale 3 KMO: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: uitgegeven
Plassendale II: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Plassendale III - MO: regionaal	definitie en planning: voltooid | uitgifte: lijst kandidaat kopers | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak
Plassendale III: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Bredene (Goethals): uitbreiding individueel bedrijf

  Luchthaven (OAB): luchthavengebonden

  Plassendale II: regionaal

  Plassendale III: regionaal

  Stene: milieubelastend

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Kromme Elleboog: regionaal

- **hernieuwbare energieprojecten**

Fastned	actief

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

Fastned | hernieuwbare energieprojecten

ACTIVITEITEN
OOSTKAMP

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP site gemeente/Bpost	on hold

- **klimaat & energie**

begeleiding burgers bij energierenovatie via thermografie (€ See2Do!)	afgewerkt
Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
energiecoach en demonstratieprojecten in tertiaire sector (€ TERTS)	operationeel
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

fietsfondsdossier Loppemstraat	actief
fietspadendossier N368 tussen Ruddervoorde en Beernem	actief
handelshuis Stationsstraat 41	voltooid
herinrichting Stationsstraat	actief
kosteloze overname buurtweg J.Breydelstraat	actief
Rodenbach gronden gemeenschapsvoorzieningen	voltooid

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

bouwproject Walstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Leegtestraat	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  bouwproject Brugsestraat

  bouwproject Felix Timmermansplein

  bouwproject Macieberg

  bouwproject Rapaertstraat

  verkaveling Centrum

  verkaveling Coebroeckdreef

  verkaveling Gruuthuyse

  verkaveling Liematestraat

  verkaveling Nieuwenhove

  verkaveling Vrijgeweidestraat

- **ondernemen**

Rodenbach Zuid: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  De Leite: ambachtelijk

  De Rampe: ambachtelijk

  Kampveld: ambachtelijk

  Lieverstede: ambachtelijk

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

bouwproject Walstraat

ACTIVITEITEN
OOSTROZEBEKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **milieu**

intergemeentelijk toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
intergemeentelijk renovatiecoach	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke ICT ondersteuning	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Kriekestraat

    verkaveling Sportcentrum

- **ondernemen**

Gouden Appel: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Regionaal Watergebonden Bedrijventerrein: watergebonden	definitie en planning: actief | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Spano: uitbreiding individueel bedrijf	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Spano: uitbreiding individueel bedrijf

  Waelkens: uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Gouden Appel: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijventerrein Gouden Appel

ACTIVITEITEN
OUDENBURG

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

RUP Plassendale	startnota
RUP SteenGoed 2	startnota

- **milieu**

Vlarem	actief

- **natuur**

onderzoek traditionele landschappen en landschappelijk erfgoed IOED Polderrand	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
intergemeentelijk aankopen fietsgerelateerde zaken door verbindingsgebied Kust-Houtland	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief
verbindingsgebied Kust-Houtland | Klimaatplan 2030	actieplan

- **projectregie**

DPO Oudenburg	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Bellerochelaan	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Bellerochelaan fase 2	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Blekerijstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: aanbesteed | verkoop: -
verkaveling Pardoenstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  bouwproject senioren

  verkaveling Korte Vijfwegstraat

- **ondernemen**

Glastuinbouwzone Oudenburg: specifiek	definitie en planning: actief | grondverwerving: - | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Plassendale II Fase 2: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Steengoed uitbreiding: lokaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Plassendale II fase 2: regionaal

  Waerebrug (Steelandt): uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Steengoed: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Oostende	actief

verkaveling Bellerochelaan fase 2

ACTIVITEITEN
PITTEM

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
RUP De Posterij	scopingnota
RUP Garage Lavens	goedgekeurd
RUP Industrielaan-Oost	goedgekeurd
RUP ruimtelijke kwaliteit Pittem	scopingnota

- **mobiliteit**

mobiliteitsplan Pittem	uitwerkingsfase

- **milieu**

advies omgevingsvergunning Pittem	actief
intergemeentelijk toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

aankoop en verkoop restpercelen	actief
Devebeek	actief
Pittem Molenstraat en Blekerijbeek	voltooid
Pittem verkoop zijweg Meulebekestraat	voltooid
Verhulstenstraat	voltooid

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Oostbuurt fase 2	aankoop: voltooid | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Plaatsmolenweg	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: aanbesteed | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Kauwstraat

verkaveling Centrum

verkaveling Centrum Zuid-West

verkaveling Centrum-Noord

verkaveling Centrum-West

verkaveling Dorpsplein

verkaveling Egemse Binnenweg

verkaveling Ter Ooigem - Oostbuurt

verkaveling Tieltstraat

- **ondernemen**

Pittem AZ Reconversie	definitie en planning: - | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: uitgegeven
site Wienerberger Kleiputten: reconversie	definitie en planning: actief | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Kasteeldreef (BPA nr. 2): ambachtelijk

Posterij: ambachtelijk

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

Posterij Zone D (Posterijlaan Uitbreiding): lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
POPERINGE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

herziening RUP Proven centrum	startnota
RUP bedrijfssite Made in Inox	openbaar onderzoek
RUP Callicannes	startnota
RUP Ieperseweg - 1ste gedeeltelijke herziening	scopingnota
RUP Roesbrugge	startnota
RUP Toekomststraat	startnota

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel

- **klimaat & energie**

thermocar ikv Energieke Dorpen 2020	nazorg

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Appelgoedje	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: opgestart
verkaveling Boomgaardstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Komstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: opgestart
verkaveling Loviestraat	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Oude Provenstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Terenburgseweg	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  bouwproject senioren - 't Schellewerken

  verkaveling Baljuwstraat

  verkaveling Busseniershof

  verkaveling Sint-Andrieshof

- **ondernemen**

Proven Lokaal Bedrijventerrein: lokaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Sappenleen (uitbreiding I): milieubelastend

  Sappenleen: milieubelastend

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Sappenleen (Uitbreiding II): gemengd regionaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

Sappenleen

ACTIVITEITEN
ROESELARE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief

- **get smart**

Get Smart - SmartWaterLand	actief

- **mobiliteit**

onderzoek naar vrachtwagenparkeren	actief

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
kwaliteitsscreening meergezinswoningen	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

bouwproject woning Krommebeek	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -
verkaveling Onledegoedstraat	aankoop: voltooid | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -
verkaveling Wijnendalestraat	aankoop: voltooid | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  verkaveling Beekkwartier

  verkaveling Beitem-Centrum

  verkaveling Centrum

  verkaveling Groenpark

  verkaveling Kapelhoek fase 1

  verkaveling Kapelhoek fase 2

  verkaveling Klokkeput

  verkaveling Koortskapel

  verkaveling Mandellaan

  verkaveling Noord - Lakenstraat

  verkaveling Onledemeers

bedrijventerrein Onledebeek

- **ondernemen**

Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost): regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Beveren-Onledebeek (Beveren Noord-West): regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Beveren-Wijnendale Uitbreiding: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Glastuinbouwzone: specifiek	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Iepersestraat: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Ovenhoek Zone C (West Noord): gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: uitgegeven
Ovenhoek Zone D (West Zuid): gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: lijst kandidaat kopers
reductie CO2-emissie op bestaande bedrijventerreinen (€ BISEPS)	operationeel
Roeselare Nieuwe Abele Zuid: milieubelastend	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Schaapbrugge RO & W: watergebonden	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

Ovenhoek zone C

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Betonfabriek Olivier bvba: uitbreiding individueel bedrijf

  Glastuinbouwzone: specifiek

  Haven deel 1 (De Pilders): gemengd regionaal

  Haven deel 2: lokaal

  Haven Zuid: watergebonden

  Meiboomlaan (Roularta): uitbreiding individueel bedrijf

  Noord (Verhelst): uitbreiding individueel bedrijf

  Noord: milieubelastend

  Schaapbrugge RO & W: watergebonden

  Spoorweg (Dumo Plastics): uitbreiding individueel bedrijf

  Spoorweg (Wavin nv): uitbreiding individueel bedrijf

  Veldstraat (Betonfabriek Declercq): uitbreiding individueel bedrijf

  Verstraete Vatenhandel nv: uitbreiding individueel bedrijf

  Vijfwegenstraat (Goddeeris nv): uitbreiding individueel bedrijf

  Wijnendale uitbreiding (Rodima nv): uitbreiding individueel bedrijf

  Wijnendale uitbreiding: regionaal

  Wijnendale: milieubelastend

  Zoutman en Desotec: uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost): regionaal

  Beveren-Onledebeek (Beveren Noord-West): regionaal

  Ovenhoek Zone C (West Noord): gemengd regionaal

  Ovenhoek Zone D (West Zuid): gemengd regionaal

- **hernieuwbare energieprojecten**

Fastned	actief

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
RUISELEDE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
ondersteuning stedenbouwkundige dienst	actief
ontwerpworkshop woonontwikkeling Ruiselede	actief
RUP Zorgdorp	publieke raadpleging

- **milieu**

intergemeentelijk toezichthouder	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

parking Brandstraat Doomkerke	voltooid

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief
intergemeentelijke ICT ondersteuning	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Bruggestraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verlaten bedrijfsruimte Ter Beke	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop

- **ondernemen**

Zone 2 (GLB Bundingstraat)	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: uitgegeven

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Zone 1 (BPA AZ uitbreiding): lokaal

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Zone 2 (GLB Bundingstraat): lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijventerrein Zone 2 (GLB Bundingstraat)

ACTIVITEITEN
STADEN

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

Beleidsplan Ruimte Staden	conceptnota

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan	uitwerkingsfase

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling De Twee Hofsteden	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Waterhof	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject senioren

    verkaveling Centrum

    verkaveling De Vlaschaard

    verkaveling De Wankaarde

    verkaveling Glasstraat

    verkaveling Kouter 3

    verkaveling Tiendenberg

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    BPA 't Roosleen (Mol): uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  De Rootputten: lokaal

  Ter Eike: ambachtelijk

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijventerrein De Rootputten

ACTIVITEITEN
TIELT

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
ondersteuning stedenbouwkundige dienst	actief
onteigeningsplan Tiltexsite	voorlopige vaststelling ontwerp
RUP Floralia (gedeeltelijke herziening BPA Wittestraat)	on hold
RUP Kasteelstraat, volledige herziening van BPA Kasteelstraat	on hold
RUP Monteval-Zuiderring	startnota
RUP Sint-Bavostraat Kanegem	on hold
RUP wonen - W.R.-Oost (Kleine weg)	voorontwerp
visievorming omtrent gabarit en verdichting voor de stadskern van Tielt	analyse

- **milieu**

intergemeentelijk toezichthouder	actief
omgevingsvergunning grondwaterwinning sportvelden Tielt	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
DOEN | methodiek warmtezoneringsplan	actief
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
Tielt - straatthermografie - gevelscans	voorbereidende fase
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

Kortrijkstraat PPS stadsvernieuwingsproject	voltooid
Sneppewegel	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

Kanegemestraat 40	verhuur: actief
verkaveling Kasteelstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Effilaar

bouwproject Kerkplein

verkaveling Brugstokwegel

verkaveling Klokkestraat

verkaveling Koersplein

verkaveling Monteval

verkaveling Oost-West

verkaveling Sportcentrum

verkaveling Tuinwijk-West

- **ondernemen**

Abeelstraat: lokaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Huffeseele: milieubelastend	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Noord Uitbreiding GRB: gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

BPA Slachthuis: uitbreiding individueel bedrijf

Huffeseele: milieubelastend

Noord: bedrijfsverzamelgebouw

Noord: lokaal

Noord: milieubelastend

Zuid Uitbreiding II: milieubelastend

Zuid: milieubelastend

- **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

verkaveling Kasteelstraat

ACTIVITEITEN
TORHOUT

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
RUP Moertjes en Herderstraat	on hold

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **projectregie**

politiegebouw zone Kouter	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Bollestraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling De Moertjes	aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **ondernemen**

GLB Roeselaarseweg: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
GRB Roeselaarseweg: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
reductie CO_2-emissie op bestaande bedrijventerreinen (€ BISEPS)	operationeel

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Kwaplassestraat (Verschaeve): uitbreiding individueel bedrijf

  Noord Ambachtelijke zone uitbreiding II: milieubelastend

  Noord Zone E (AZ Uitbreiding II Oude Gentweg): ambachtelijk

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Ringaert: lokaal

  Ringaert: regionaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

bedrijventerrein Noord Zone E

ACTIVITEITEN
VEURNE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
ontwerpend onderzoek kerk Vinkem	analyse
ontwerpend onderzoek Steenkerke	analyse
RUP standstill tankstations industriegebied Veurne I	voorontwerp

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel
herziening mobiliteitsplan	uitwerkingsfase
slimme en duurzame openbare verlichting Suikerpark (€ SLIC)	operationeel

- **milieu**

advies omgevingsvergunning Veurne	actief

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
thermocar ikv Energieke Dorpen 2020	nazorg
van Zee tot IJzer | Klimaatplan 2030	actieplan

- **projectregie**

Stap West	actief

- **aankooponderhandelingen**

Dehaenelaan	voltooid

- **GIS**

GIS-audit	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

Suikerpark: bouwproject	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: in verkoop

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Avekapelle

verkaveling Hoekstraat

verkaveling Rodestraat

verkaveling Wulpendammestraat

verkaveling Zannekinlaan

- **ondernemen**

Monnikenhoek KHZ (Proostdijkstraat): specifiek	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Monnikenhoek LO (Proostdijkstraat): lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: uitgegeven
Monnikenhoek RO (Proostdijkstraat): gemengd regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Suikerfabriek: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

Industrieterrein II: gemengd lokaal

Suikerfabriek: regionaal

Zone 1: milieubelastend

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

Brugsesteenweg (Zone I Uitbreiding): regionaal

Monnikenhoek (Proostdijkstraat): gemengd regionaal

Slableed: bedrijfsverzamelgebouw

Slableed: lokaal

- **gebiedsontwikkeling**

LECSEA	actief
Suikerfabriek	actief

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

bedrijventerrein Monnikenhoek

ACTIVITEITEN
VLETEREN

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

herziening GRS Vleteren	conceptnota
intergemeentelijk stedenbouwkundig ambtenaar Vleteren	actief

- **mobiliteit**

grensoverschrijdende mobiliteit Vlaanderen - Frankrijk (€ Transmobil)	operationeel

- **milieu**

advies omgevingsvergunning	actief
intergemeentelijke milieuambtenaar	afgewerkt

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Groenerf	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 2	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Centrum-Tuinwijk

    verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 1

    verkaveling Westvleterendorp

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Fleterna: bedrijfsverzamelgebouw

    Fleterna: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 2

ACTIVITEITEN
WAREGEM

■ **DIENSTVERLENING**

- **natuur**

  verzamelen wilgenstekken

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

  Kerkdreef — bouwproject: actief

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Den Olm

    verkaveling De Groene Wandeling

    verkaveling De Korenbloem

    verkaveling Het Spey

    verkaveling Noordstation 7A

    verkaveling Noordstation 7B

    verkaveling Sint- Hubert

- **ondernemen**
  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    Transvaal: reconversie

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
WERVIK

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

Haantjesstraat 6 - verhuur	verhuur: actief
verkaveling Hellestraat	aankoop: voltooid | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    verkaveling Pollepelstraat

    verkaveling Rapetstraat

    verkaveling Uitbreiding Noord-West

    verkaveling West-Barrierestraat

- **ondernemen**

bedrijventerrein Menen – Wervik: regionaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Pontstraat Uitbreiding: ambachtelijk	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Pontstraat Watergebonden: watergebonden	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Bootweg: ambachtelijk

  Geluwe Noord-West: ambachtelijk

  Laag Vlaanderen: lokaal

  Menenstraat Geluwe: lokaal

  Pontstraat uitbreiding: ambachtelijk

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Menenstraat Noord: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief
Westhoekoverleg	actief

Menenstraat Noord

ACTIVITEITEN
WIELSBEKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **klimaat & energie**

Energiehuis	actief
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Lobeekstraat restgrond	aankoop: voltooid | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -

  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    Lobeekstraat fase 2

    bouwproject De Maalderij

    bouwproject De Meynaert

    verkaveling Heirweg

    verkaveling Lobeekstraat fase 1

    verkaveling Ooigem-Eekhoutshoek

    verkaveling Ter Triest

- **ondernemen**

Bedrijven- en dienstenzone Lobeek: dienstenzone/kantoorachtigen	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
Kanaalzone West: ambachtelijk	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
Ter Lembeek RO: regionaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

  Balta Industries nv: uitbreiding individueel bedrijf

  Balta: uitbreiding individueel bedrijf

  Heirweg (Harinck nv): uitbreiding individueel bedrijf

  Ideal Tuft nv uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf

  Interdeko: uitbreiding individueel bedrijf

  Kanaalweg (Braet nv): uitbreiding individueel bedrijf

  Molenhoek: milieubelastend

  Unilin: uitbreiding individueel bedrijf

  Vaarthoek: regionaal

  Wakkensesteenweg uitbreiding II (Balta): uitbreiding individueel bedrijf

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Bedrijven- en dienstenzone Lobeek: dienstenzone/kantoorachtigen

- **projecten doorgedreven beheer**

  Saspark: lokaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

bedrijven- en dienstenzone Lobeek

ACTIVITEITEN
WINGENE

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
RUP Hoogweg-Koolstraat	stopgezet
RUP Centrum	goedgekeurd
RUP Hoogweg-Koolstraat; herneming	scopingnota

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan Wingene	verkenningsfase
mobiliteitsstudie voor enkele nieuwe ontwikkelingen	analyse

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Burgemeestersconvenant 2030 | multi-stakeholderbenadering voor klimaatplan (€ PentaHelix)	operationeel
Energiehuis	actief
klimaatoverleg Midwest | Burgemeestersconvenant 2030 | opvolging klimaatacties	uitvoering acties
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke GIS-coördinator 1.0 Midwest	actief

bedrijventerrein Flandria (Hille West)

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

    bouwproject Seyntex

    verkaveling De Hille

    verkaveling De Koker

    verkaveling Lentakkermolen

    verkaveling Sint-Amandsstraat (H Sacramentstraat)

    verkaveling Zwevezele - Bruggestraat

- **ondernemen**

De Hille RO Uitbreiding: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in uitvoering | uitgifte: lijst kandidaat kopers

  - **activering**

    De Eikel

  - **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

    Veos: uitbreiding individueel bedrijf

    Verrekijker / Dienstenzone: dienstenzone/kantoorachtigen

    Verrekijker: lokaal

  - **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

    De Hille Zuid: bedrijfsverzamelgebouw

    De Hille: gemengd regionaal

    Flandria (Hille West): lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief

ACTIVITEITEN
ZEDELGEM

DIENSTVERLENING

- **ruimtelijke planning**

RUP Engelbewaarder	scopingnota
RUP Heidelberg	startnota
RUP Hoogveld	startnota
RUP Sportlaan/Sint-Arnoutstraat	scopingnota
RUP Villa Krekaertvijver en Villa Hertarust	startnota

- **mobiliteit**

herziening mobiliteitsplan	sneltoets
mobiliteitstudie Groene Meersen	afgewerkt

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

fiets-en wandelpad tussen Halfuurdreef en Kloosterstraat	actief
fietspad Noordstraat	actief
Merkenveld	actief
parking Van Daele (Veldegem)	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

PROJECTONTWIKKELING

- **wonen**

verkaveling Magerhillestraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: definitief opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Oude Trambedding	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Snippenlaan	aankoop: voltooid | planning: ontwerp | uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -
verkaveling Xaverianenplein fase 2	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

bouwproject Stadionlaan

projectregie Hoge Vautestraat

verkaveling Adriaensstraat

verkaveling Baekelandlaan

verkaveling De Groene Meersen

verkaveling Kom Zuid-West

verkaveling Kuilputstraat

verkaveling Oliemeulen

verkaveling Steenoven

verkaveling Xaverianenplein

- **ondernemen**

Sint-Elooi II: lokaal	definitie en planning: on hold | grondverwerving: voltooid
Sint-Elooi Zuid: regionaal	definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- **gerealiseerde projecten standaardbeheer**

De Arend: milieubelastend

De Schatting (Torhoutsesteenweg): milieubelastend

Sint-Elooi IIIA (Claeys-Flandria): uitbreiding individueel bedrijf

Sint-Elooi IV (Clayson): uitbreiding individueel bedrijf

Strubbenslag-Remi Claeysstraat: milieubelastend

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

  Zangersbos: ambachtelijk

  Zangersbos: bedrijfsverzamelgebouw

- **gerealiseerde projecten bedrijventerreinmanagement**

  BTM koepelproject van VLAIO in functie van het oprichten van een bedrijventerreinvereniging

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

verkaveling Xaverianenplein

ACTIVITEITEN
ZONNEBEKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

intergemeentelijke GIS-operatoren	actief
RUP Albertstraat herziening	startnota
RUP Albertstraat herziening	startnota
RUP Vandenbroucke	startnota

- **mobiliteit**

opmaak van de startnota voor de aanleg van een fietspad in de Geluwestraat en Markizaatstraat	actief

- **intergemeentelijk samenwerken**

intergemeentelijke informatieveiligheidsconsulent	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**

verkaveling Albertstraat	aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd | verkoop: in verkoop
verkaveling Boudewijnpark	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
verkaveling Kraaiveldstraat	aankoop: actief | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -

- **gerealiseerde projecten, opvolging**

  verkaveling Boudewijnpark

  verkaveling Brouckhof

  verkaveling De Patine

  verkaveling De Voerman

  verkaveling De Warande

  verkaveling Dorp Molenhoek

  verkaveling Ter Berken

- **ondernemen**

Polderhoek Lokaal Bedrijventerrein: lokaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: definitieve oplevering | uitgifte: uitgegeven
Polderhoek Regionaal Bedrijventerrein: regionaal	definitie en planning: voltooid | grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: voorlopige oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

- **gerealiseerde projecten doorgedreven beheer**

Polderhoek: lokaal

Polderhoek: regionaal

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek	actief
vertegenwoordiging in EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	actief
vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	actief

verkaveling Ter Berken

ACTIVITEITEN
ZUIENKERKE

■ **DIENSTVERLENING**

- **ruimtelijke planning**

DSI-uitwisseling RUP Nieuwmunster	actief
intergemeentelijke omgevingsambtenaar	actief
RUP Meetkerkestraat	voorontwerp

- **klimaat & energie**

Burgemeestersconvenant | uitvoering klimaatacties	afgewerkt
Energiehuis	actief
intergemeentelijke renovatiecoach	actief
lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen | Klimaatplan 2030	actieplan
VEL (Vlaamse energielening)	actief

- **aankooponderhandelingen**

Meetkerkestraat	actief

■ **PROJECTONTWIKKELING**

- **wonen**
  - **gerealiseerde projecten, opvolging**

verkaveling Centrum

verkaveling De Roose

■ **REGIONALE SAMENWERKING**

ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge	actief

FINANCIEEL VERSLAG

1 BALANS

2 RESULTATENREKENING

3 TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

4 SOCIALE BALANS

5 VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

FINANCIEEL VERSLAG

1 BALANS

2 RESULTATENREKENING

3 TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

4 SOCIALE BALANS

5 VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

BALANS

Nr.	BE 0205.157.869	VOL 3.1 - 1

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	***13 500 056,59***	***12 690 672,14***
Immateriële vaste activa	6.2	21	***17 824,27***	
Materiële vaste activa	6.3	22/27	***13 302 189,98***	***12 511 879,80***
Terreinen en gebouwen		22	***12 991 248,91***	***10 007 084,96***
Installaties, machines en uitrusting		23	***127 183,12***	***86 676,99***
Meubilair en rollend materieel		24	***127 062,79***	***71 798,02***
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	***56 695,16***	***2 346 319,83***
Financiële vaste activa	6.4/ 6.5.1	28	***180 042,34***	***178 792,34***
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	***155 000,00***	
Deelnemingen		282	***155 000,00***	
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	***25 042,34***	***178 792,34***
Aandelen		284	***25 042,34***	***178 792,34***
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	***206.215.231,80***	***211.446.214,96***
Vorderingen op meer dan één jaar		29	***395.491,89***	***518.740,58***
Handelsvorderingen		290	***395.491,89***	***518.740,58***
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	***179.180.847,86***	***182.315.558,50***
Voorraden		30/36	***179.180.847,86***	***182.315.558,50***
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	***179.180.847,86***	***182.315.558,50***
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	***3.962.667,79***	***7.081.143,63***
Handelsvorderingen		40	***1.794.285,97***	***3.348.632,42***
Overige vorderingen		41	***2.168.381,82***	***3.732.511,21***
Geldbeleggingen	6.5.1/ 6.6	50/53	***5.670.226,53***	***6.521.644,00***
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	***5.670.226,53***	***6.521.644,00***
Liquide middelen		54/58	***16.897.716,86***	***14.926.809,69***
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	***108.280,87***	***82.318,56***
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	***219.715.288,39***	***224.136.887,10***

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	***127.502.212,68***	***121.762.253,40***
Kapitaal	6.7.1	10	***13.449.100,00***	***13.449.100,00***
Geplaatst kapitaal		100	***13.449.100,00***	***13.449.100,00***
Niet-opgevraagd kapitaal[1]		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	***114.053.112,68***	***108.313.153,40***
Wettelijke reserve		130	***5.827.064,80***	***5.827.064,80***
Onbeschikbare reserve		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	***2.205,83***	***2.205,83***
Beschikbare reserves		133	***108.223.842,05***	***102.483.882,77***
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief[2]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	***73.579.172,26***	***73.382.238,11***
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	***73.579.172,26***	***73.382.238,11***
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	***12.714.308,45***	***13.808.603,37***
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	***60.864.863,81***	***59.573.634,74***
Uitgestelde belastingen		168		

[1] Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal.
[2] Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	18.633.903,45	28.992.395,59
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	375.000,00	10.375.000,00
Financiële schulden		170/4		10.000.000,00
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		10.000.000,00
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175	375.000,00	375.000,00
Leveranciers		1750	375.000,00	375.000,00
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	17.992.648,53	18.396.792,53
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	6.9	42	10.000.000,00	10.000.000,00
Financiële schulden		43		154.800,00
Kredietinstellingen		430/8		154.800,00
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.109.042,51	2.779.396,67
Leveranciers		440/4	2.109.042,51	2.779.396,67
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.120.176,44	1.021.599,43
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.536.696,67	1.334.316,84
Belastingen		450/3	542.602,59	369.944,10
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	994.094,08	964.372,74
Overige schulden		47/48	3.226.732,91	3.106.679,59
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	266.254,92	220.603,06
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	219.715.288,39	224.136.887,10

RESULTATENREKENING

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	34.235.449,06	49.756.176,40
Omzet	6.10	70	34.382.801,83	55.634.270,63
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	-3.089.027,52	-8.183.439,82
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.941.674,75	2.305.345,59
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	26.849.768,81	38.613.586,20
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	15.632.574,22	22.291.483,59
Aankopen		600/8	15.632.574,22	22.291.483,59
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.213.056,57	1.204.445,71
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	9.585.096,14	9.608.590,14
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	155.523,87	116.516,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	45.683,12	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	196.934,15	5.372.071,72
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	20.900,74	20.478,08
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	7.385.680,25	11.142.590,20

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	105.676,11	75.785,58
Recurrente financiële opbrengsten		75	105.676,11	75.785,58
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	76.919,14	74.561,96
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	28.756,97	1.223,62
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	271.328,63	586.473,53
Recurrente financiële kosten	6.11	65	271.328,63	586.473,53
Kosten van schulden		650	263.965,83	580.101,81
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	7.362,80	6.371,72
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	7.220.027,73	10.631.902,25
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	1.480.068,45	2.844.598,77
Belastingen		670/3	1.480.068,45	2.844.823,99
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		225,22
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	5.739.959,28	7.787.303,48
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		1.444,46
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	5.739.959,28	7.785.859,02

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)	9906	5.739.959,28	7.785.859,02
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	5.739.959,28	7.785.859,02
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	5.739.959,28	7.785.859,02
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	5.739.959,28	7.785.859,02
Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

WVI | 2020

Nr.	BE 0205.157.869	VOL 6.2.3

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	*21 979,65*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	*21 979,65*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	*4 155,38*	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122	*4 155,38*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	*17 824,27*	

Nr.	BE 0205.157.869	VOL 6.3.1

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	*10.053.095,29*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	*303.703,86*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	*2.762.587,16*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	*13.119.386,31*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	*46.010,33*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	*82.127,07*	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321	*128.137,40*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	*12.991.248,91*	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	*1 039 967,20*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	*98 018,69*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	*1 137 985,89*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	*953 290,21*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	*57 512,56*	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322	*1 010 802,77*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	*127 183,12*	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	*489.386,57*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	*66.993,63*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	*556.380,20*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	*417.588,55*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	*11.728,86*	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323	*429.317,41*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	*127.062,79*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	*2.346.319,83*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	*472.962,49*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	*-2.762.587,16*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	*56.695,16*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	*56.695,16*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382	*155 000,00*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	*155 000,00*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	*155 000,00*	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	*178.792,34*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	*1.250,00*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383	*-155.000,00*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	*25.042,34*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	*25.042,34*	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
						(+) of (-) *(in eenheden)*	
	Aantal	%	%				
1) ***Bedrijvencentrum Regio Oostende nv*** 014 Naamloze vennootschap BE 0434.562.968 Kuipweg 13, 8400 Oostende, België							
aandelen	620	12,13		31/12/2019	EUR	1.056.253,00	-27.882,00

WVI | 2020

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	*3.353.281,10*	*3.304.959,21*
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		*3.304.959,21*
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	*2.316.945,43*	*3.216.684,79*
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	*2.316.945,43*	*3.216.684,79*
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
1) *Over te dragen kosten*	*108.280,87*

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN HET KAPITAAL			
Maatschappelijk kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	xxxxxxxxxxxxxxx	*13.449.100,00*
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	*13.449.100,00*	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
1) *Aandelen A*		*13.336.600,00*	*533.464*
2) *Aandelen B*		*112.500,00*	*4.500*
Aandelen op naam	8702	xxxxxxxxxxxxxxx	*537.964*
Gedematerialiseerde aandelen	8703	xxxxxxxxxxxxxxx	

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	xxxxxxxxxxxxxxx	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.	
1) ***1. Voorzieningen kosten bedrijventerreinen***	***59.103.090,97***
2) ***2. Voorzieningen kosten woonprojecten***	***1.761.772,84***

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	***10.000.000,00***
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	***10.000.000,00***
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	***10.000.000,00***
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	***375.000,00***
Leveranciers	8872	***375.000,00***
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	***375.000,00***
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(posten 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	***542.602,59***
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(posten 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	***994.094,08***

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
1) ***Over te dragen opbrengsten***	***266.254,92***

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) ***Verkopen Bedrijfshuisvesting***		***23.153.498,67***	***42.661.227,79***
2) ***Verkopen Woonprojecten***		***9.532.255,07***	***11.215.862,79***
3) ***Verkopen Ruimtelijke planning, milieu en natuur***		***1.697.048,09***	***1.757.180,05***
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	***473.174,01***	***495.138,39***
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	***97***	***94***
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	***83,5***	***85,5***
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	***127.864***	***138.874***
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	***6.288.719,55***	***6.066.009,91***
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	***1.885.131,15***	***1.850.081,28***
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	***324.994,96***	***1.003.751,43***
Andere personeelskosten	623	***78.222,46***	***37.389,85***
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	***1.008.028,02***	***651.357,67***
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	***-1.094.294,92***	***87.111,51***
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	***45.683,12***	
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	***3.322.636,15***	***7.596.354,37***
Bestedingen en terugnemingen	9116	***3.125.702,00***	***2.224.282,65***
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	***20.714,50***	***19.427,16***
Andere	641/8	***186,24***	***1.050,92***
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	***1***	***1***
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	***0,1***	***0,5***
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	***100***	***832***
Kosten voor de onderneming	617	***4.090,35***	***32.824,75***

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	*1.480.068,45*
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	*3.023.075,90*
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	*1.543.007,45*
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	*408.933,11*	*473.405,13*
Door de onderneming	9146	*3.231.517,33*	*3.609.759,94*
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	*1.804.864,21*	*1.719.080,05*
Roerende voorheffing	9148		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)		
Deelnemingen	(280)		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	*155.000,00*	
Deelnemingen	9262	*155.000,00*	
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Boekjaar

FINANCIELE BETREKKINGEN MET

	Code	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	*76.449,01*
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Code	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	*6.957,50*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

WVI | 2020

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

SAMENVATTING WAARDERINGSREGELS

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs.
Investeringen worden pro rata afgeschreven vanaf de factuurdatum of vanaf de datum van inwerkingtreding/oplevering indien deze later plaatsvindt.
Enkel aankopen van investeringsgoederen met een éénheidswaarde hoger dan 1000 euro worden als investering beschouwd.
Indien aankopen met een lagere eenheidswaarde verband houden met een hoofdinvestering, dan worden ze hieraan toegevoegd en mee afgeschreven.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:
- Maatwerksoftware en bijhorende licenties 3 jaar

De boekwaarde van materiële vaste activa die wegens economische of technische redenen niet meer bruikbaar zijn, kan worden herleid of tot nul worden gebracht.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs.
Investeringen worden pro rata afgeschreven vanaf de factuurdatum of vanaf de datum van inwerkingtreding/oplevering indien deze later plaatsvindt.
Enkel aankopen van investeringsgoederen met een éénheidswaarde hoger dan 1000 euro worden als investering beschouwd.
Indien aankopen met een lagere eenheidswaarde verband houden met een hoofdinvestering, dan worden ze hieraan toegevoegd en mee afgeschreven.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:
- Kantoor- en handelsgebouwen: 33 jaar
- Betonvloer Oostende luchthaven: 25 jaar
- Meubilair: 10 jaar
- IT hardware en software: 3 jaar

De boekwaarde van materiële vaste activa die wegens economische of technische redenen niet meer bruikbaar zijn, kan worden herleid of tot nul worden gebracht.

Financiële vaste activa
Belangen in vennootschappen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Indien de waarde van de deelneming duurzaam vermindert, wordt de aanschaffingswaarde via waardevermindering teruggebracht tot de marktwaarde.

Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar
De vorderingen zijn in de balans vermeld aan nominale waarden.

Voorraden
De voorraad onroerende goederen bestemd voor verkoop wordt gewaardeerd per project tegen de aanschaffingswaarde desgevallend verminderd met de projectsubsidie die er op betrekking heeft. In geval van verkoop van een gedeelte van de projectgrond, wordt deze uitgeboekt aan de gemiddelde kostprijs, namelijk door toepassing van de verhouding van de oppervlakte van het verkochte perceel ten opzichte van de totale verkoopbare oppervlakte te nemen van de kostprijs van het globaal project.
Personeelskosten, financieringskosten en gedeeltelijke resultaten worden niet geactiveerd of opgenomen in de voorraadwaarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de marktwaarde lager ligt dan de aanschaffingswaarde desgevallend verminderd met de projectsubsidie.

Geldbeleggingen - Liquide middelen
Liquide middelen en geldbeleggingen worden geboekt aan nominale waarde voor wat betreft tegoeden bij financiële instellingen.

Schulden op meer dan 1 jaar
De schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.
De schulden op meer dan één jaar die vervallen binnen de 12 maanden, worden op het einde van het boekjaar overgeboekt naar “Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen”.

Voorzieningen voor risico's en kosten
Er wordt een voorziening per project aangelegd voor de geraamde kosten en verplichtingen voor de verdere afwerking van de projecten waar reeds verkopen plaatsvonden. De voorziening wordt berekend door de raming van de toekomstige kosten te vermenigvuldigen met de verhouding tussen de reeds verkochte oppervlakte ten opzichte van de totaal te verkopen oppervlakte.
Er worden voorzieningen aangelegd ten bedrage van 5 euro per verkochte m2 voor intern beheer en 5 euro per verkochte m2 voor extern beheer van bedrijventerreinen. Omwille van projectspecifieke redenen zijn gemotiveerde afwijkingen mogelijk.
Er worden voorzieningen aangelegd per verkochte m2 voor revitalisatie. Het bedrag per verkochte m2 wordt voor elk bedrijventerrein afzonderlijk berekend op basis van de totale toekomstige revitalisatiekost voor het betreffende bedrijventerrein.
Er wordt een voorziening aangelegd voor de responsabiliseringsbijdrage. De toekomstige pensioenverplichtingen worden ingeschat en verdisconteerd.
De verplichtingen die voortvloeien uit de opdracht van de dienstverlenende vereniging worden voorzichtigheidshalve volledig uitgedrukt onder de voorzieningen, en niet beperkt tot de statutaire duur van de vereniging, gezien deze kan verlengd worden.

Vorderingen en schulden
De vorderingen en schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien bij vorderingen onzekerheid bestaat over de inning zal men de gepaste waardeverminderingen boeken.
De provisie vakantiegeld wordt ieder jaar berekend en geboekt op basis van de percentages voorzien door de fiscale wetgeving.

SOCIALE BALANS

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	***46,0***	***29,0***	***17,0***
Deeltijds	1002	***41,7***	***14,0***	***27,7***
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	***83,5***	***38,8***	***44,7***
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	***71.843***	***45.292***	***26.551***
Deeltijds	1012	***56.021***	***19.564***	***36.457***
Totaal	1013	***127.864***	***64.856***	***63.008***
Personeelskosten				
Voltijds	1021	***4.819.200,91***	***3.038.170,00***	***1.781.030,91***
Deeltijds	1022	***3.757.867,21***	***1.312.345,62***	***2.445.521,59***
Totaal	1023	***8.577.068,12***	***4.350.515,62***	***4.226.552,50***
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	***85,5***	***40,0***	***45,5***
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	***138.874***	***63.765***	***75.109***
Personeelskosten	1023	***8.957.232,47***	***4.112.777,98***	***4.844.454,49***
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	***65***	***32***	***89,1***
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	***65***	***32***	***89,1***
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	***35***	***8***	***40,3***
lager onderwijs	1200		***1***	***0,5***
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202	***13***	***2***	***14,7***
universitair onderwijs	1203	***22***	***5***	***25,1***
Vrouwen	121	***30***	***24***	***48,8***
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	***3***	***4***	***5,7***
hoger niet-universitair onderwijs	1212	***6***	***12***	***14,5***
universitair onderwijs	1213	***21***	***8***	***28,6***
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	***2***		***2,0***
Bedienden	134	***63***	***32***	***87,1***
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		***0,1***
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		***100***
Kosten voor de onderneming	152		***4.090,35***

WVI | 2020

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	*7*		*7,0*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	*7*		*7,0*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

268

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	*2*	*1*	*2,5*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	*2*	*1*	*2,5*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340		*1*	*0,5*
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	*2*		*2,0*
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	*43*	5811	*54*
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	*688*	5812	*864*
Nettokosten voor de onderneming	5803	*9.557,63*	5813	*12.002,61*
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	*9.557,63*	58131	*12.002,61*
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

aan de Algemene Vergadering van de

WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE

R.P.R. 205.157.869

over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging "West-Vlaamse intercommunale" (de "dienstverlenende vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 21 december 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 219.715.288,39 Euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 5.739.959,28 Euro.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de dienstverlenende vereniging per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's), zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de dienstverlenende vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de dienstverlenende vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de dienstverlenende vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de dienstverlenende vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de dienstverlenende vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de dienstverlenende vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de documenten die overeenkomstig de wettelijk en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de dienstverlenende vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

° Vennootschap van Bedrijfsrevisoren onder de rechtsvorm van een besloten vennootschap
met zetel te 8432 Leffinge Cleyemeereweg 7 - Kantoren: 8400 Oostende Edward Decuyperstraat 14-15
BTW BE 0450.010.318 - RPR 139

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de dienstverlenende vereniging.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Leffinge, 20 april 2021

BV "Walter HOSTEN, Bedrijfsrevisor"
Commissaris
vertegenwoordigd door de bestuurder
Walter HOSTEN, Bedrijfsrevisor (B196)

° Vennootschap van Bedrijfsrevisoren onder de rechtsvorm van een besloten vennootschap
met zetel te 8432 Leffinge Cleyemeereweg 7 - Kantoren: 8400 Oostende Edward Decuyperstraat 14-15
BTW BE 0450.010.318 - RPR 139