



Strategisch plan

2025-2030



Inhoud

P.03 Woord vooraf

P.04 Visie en missie

1. Visie
2. Missie
 - 2.1. Ondersteunen van lokale besturen bij hun uitdagingen
 - 2.2. Samenwerking tussen lokale besturen versterken
 - 2.3. Ondersteunen van de regio's bij de ontwikkeling van hun streek

P.06 Op koers naar een wendbare en veerkrachtige leefomgeving

1. Klimaatbestendige ruimte
2. Toekomstgerichte woon- en werkomgeving
3. Energiebewuste regio
4. Digitale transformatie
5. Sterke lokale besturen

P.08 Onze werkvelden

- P.08 1. Motor voor gebieds- en projectontwikkeling
- P.09 2. Realisator & beheerder van professionele werklocaties
- P.10 3. Katalysator voor betaalbaar en kwalitatief wonen
- P.11 4. Actor in hernieuwbare energie
- P.13 5. Ruimte- en klimaatregisseur
- P.14 6. Stimulator van rationeel energiegebruik
- P.16 7. Voortrekker van duurzame mobiliteit
- P.17 8. Gids in digitale vernieuwing
- P.18 9. Bondgenoot in bestuurskracht

P.19 Onze kernwaarden



Colofon

WVI is een intergemeentelijk samenwerkingsverband opgericht in 1964 onder de vorm van een dienstverlenende vereniging conform het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017.

Woord vooraf

Op onze algemene vergadering van 27 juni 2019 in Torhout hebben onze 54 gemeenten unaniem beslist om de looptijd van onze intercommunale te verlengen tot eind 2037. De komende 18 jaar zullen veranderingen elkaar blijven opvolgen, maar samen met onze gemeenten-vennoten beschouwen we deze uitdagingen als kansen. Al meer dan 60 jaar zetten we ons in om lokale besturen te ondersteunen en te ontzorgen bij de uitvoering van hun taken en stimuleren we regionale samenwerking. Door krachten te bundelen, middelen efficiënt in te zetten en in te spelen op de behoeften van inwoners, bouwen we aan een sterke basis voor samenwerking tussen lokale besturen en versterken we onze impact.

Tijdens de afgelopen bestuursperiode 2019-2025 versterkten we onze ambitie om gemeenten te ondersteunen bij de grote transities en transformaties die op ons afkomen. Gedreven door een ambitieus strategisch plan werkten we aan een klimaatbestendige leefomgeving, levendige steden en gemeenten, professionele werklocaties, een veerkrachtige open ruimte en

toekomstbestendige mobiliteit. De energietransitie vroeg om innovatieve oplossingen en samenwerking over beleidsdomeinen heen. Daarnaast pionierden we op het vlak van circulaire economie met enkele toonaangevende voorbeeldprojecten. Tegelijk bood de digitale revolutie nieuwe mogelijkheden om te experimenteren met data en technologie. Al deze veranderingen vroegen om een sterk bestuur, met meer bestuurskracht en volop ruimte voor burgerparticipatie.

Met ons nieuw Strategisch Plan 2025-2031 bouwen we verder op deze fundamenteën. We scherpen onze taken en rollen aan, verankeren het beleid nog sterker in onze organisatie en zorgen voor haalbare, doeltreffende oplossingen. We stimuleren initiatieven, delen kennis en expertise en brengen de juiste partners samen om projecten te realiseren.

Samen met onze gemeenten-vennoten houden we koers aan naar een toekomstbestendige samenleving. WVI blijft de betrouwbare partner voor lokale besturen. ●

Visie & missie

Als verlengstuk van 52 lokale besturen ondersteunt WVI hen bij de uitvoering van hun taken in het belang van inwoners en ondernemers.

Gemeenten voeren een autonoom beleid, maar krijgen daarnaast steeds meer opdrachten vanuit de Vlaamse en federale overheid. Om deze efficiënt te realiseren, bundelen ze de krachten met andere gemeenten of werken ze samen op regionaal niveau.

Tegelijk staan gemeenten voor grote maatschappelijke uitdagingen zoals betaalbaar wonen, kwalitatieve publieke voorzieningen, ruimte voor ondernemen, enz. Via een doordacht grondbeleid kunnen ze hier gerichte oplossingen voor bieden.

Om hen daarbij te ondersteunen, is WVI actief in diverse domeinen en thema's die voortdurend evolueren: gebieds- en publieke projectontwikkeling met ruimte voor wonen, ondernemen en voorzieningen, ruimtelijke ordening & planning, omgevingsvergunningen, klimaat, biodiversiteit, mobiliteit en energie.



Visie

WVI wil, als verlengstuk van de lokale besturen, bijdragen aan de uitbouw van de West-Vlaamse regio's tot ideale streken om te wonen, te werken en te (be)leven.

verlengstuk: hulpinstrumenten; vertrekkend vanuit de kracht van de lokale besturen, vanuit een lokale sturing; beleidsbeslissingen blijven in handen van de deelnemende besturen

lokale besturen: in eerste instantie de gemeentebesturen, maar ook politiezones, brandweerzones, autonome gemeentebedrijven, kerkbesturen, ... horen hierbij

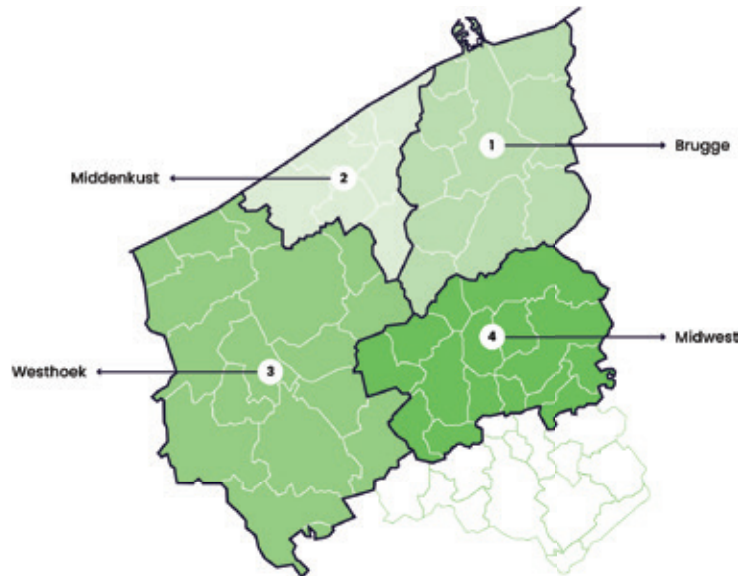
de West-Vlaamse regio's: ons werkingsgebied omvat de regio Westhoek (arrondissementen Veurne, Ieper en Diksmuide), de regio Midwest (arrondissementen Roeselare en Tielt), de regio Middenkust (arrondissement Oostende) en de regio Brugge (arrondissement Brugge). Afhankelijk van de noden worden deze regio's zowel individueel als supraregionaal ondersteund.

ideale streken: een streek, een regio met een optimale leefkwaliteit voor alle burgers, waar het algemeen welzijn centraal staat en waar duurzaam wonen, werken en leven vanzelfsprekend is.



Missie

WVI ondersteunt lokale besturen bij het creëren van een duurzame en veilige woon-, werk- en leefomgeving. Onze permanente opdracht steunt op drie pijlers.



1. Ondersteunen van lokale besturen bij hun uitdagingen

WVI helpt gemeenten om sterke, slagvaardige overheden te worden door hen te ondersteunen bij zowel beleidsvoorbereiding als -uitvoering. Zo begeleiden we gemeenten bij het realiseren van hun specifieke beleidsdoelstellingen, afgestemd op lokale en regionale uitdagingen, in diverse werkvelden:

WVI ondersteunt lokale besturen bij concrete beleidsuitdagingen en biedt expertise in:

- gebieds- en publieke projectontwikkeling met ruimte voor wonen, ondernemen en voorzieningen
- ruimtelijke ordening en planning
- omgevingsvergunningen
- klimaat en biodiversiteit
- mobiliteit
- energie

Daarnaast versterken we gemeenten met toegankelijke dienstverlening op het vlak van:

- data en technologie,
- communicatie en participatie
- subsidies

Onze dienstverlening evolueert voortdurend: bestaande taken worden steeds complexer en uitgebreider (verdieping), terwijl we ook inspelen op nieuwe uitdagingen en noden (verbreding).

2. Samenwerking tussen lokale besturen versterken

Veel maatschappelijke uitdagingen stoppen niet bij gemeentegrenzen. De aanpak van deze grensoverschrijdende vraagstukken vraagt om nauwe samenwerking tussen gemeenten. Voor de uitvoering van lokale taken en opdrachten zijn lokale besturen vaak aangewezen op (vrijwillige) intergemeentelijke samenwerking. Naarmate gemeenten meer taken en bevoegdheden toegewezen krijgen, wordt die samenwerking niet alleen nuttiger, maar ook steeds noodzakelijk. WVI versterkt lokale besturen door intergemeentelijke samenwerking actief te stimuleren en te faciliteren. Afhankelijk van de behoeften neemt WVI daarbij verschillende rollen op: van facilitator van overleg tot expert in inhoudelijke begeleiding en uitvoerder van projecten.

Een belangrijke samenwerkingsvorm is die via gedeeld personeel binnen kostendelende verenigingen (KDV). Op die manier organiseren gemeenten samen diensten en versterken ze hun bestuurskracht op een efficiënte en flexibele manier. Zo delen we personeel voor GIS, informatiebeheer, omgeving, infrastructuur, handhaving, energie en preventie.

3. Ondersteunen van de regio's bij de ontwikkeling van hun streek

Sterke regionale samenwerking biedt voordelen voor zowel gemeenten als de regio. Daarom stimuleert WVI actief overleg en samenwerking tussen gemeenten. Dit leidt tot betere afstemming, efficiënter gebruik van middelen en een meer gecoördineerd beleid. Waar vraagstukken de gemeentelijke grenzen overstijgen, wordt vaak gekozen voor een geïntegreerde, regionale aanpak. Zo ontstaan synergiën die ten goede komen aan alle betrokken gemeenten.

Regionale samenwerking is daarbij niet alleen een middel om gezamenlijke uitdagingen aan te pakken, maar ook een hefboom voor duurzame streekontwikkeling. WVI ondersteunt en begeleidt regionale initiatieven die voortvloeien uit de samenwerking tussen lokale besturen en het maatschappelijk middenveld. Zo blijft WVI een betrouwbare partner voor het creëren van een sterke, duurzame regio. ●

Op koers naar een wendbare en veerkrachtige leefomgeving



In een tijd van razendsnelle en onvoorspelbare veranderingen is het van cruciaal belang om wendbaar en veerkrachtig te blijven.

De transities die we sinds 2019 als leidraad hanteren, blijven richting geven aan onze werkvelden en ambities. We streven naar haalbare oplossingen door onze kennis en expertise te verrijken en te delen of door de juiste partners rond de tafel te brengen.

Met deze vijf kerntransities zetten we koers naar een leefomgeving die strategisch inspeelt op de maatschappelijke en ruimtelijke uitdagingen van morgen.

1. **Klimaatbestendige ruimte**

Duurzaam, doordacht en efficiënt omspringen met de beschikbare ruimte is essentieel voor de toekomst van mensen en klimaat. Door ruimte, mobiliteit en omgeving geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een klimaatbestendige ruimtelijk inrichting. Dat doen we door meer te realiseren met minder ruimte, sterk in te zetten op verdichting en reconversie en tegelijk ruimte te creëren voor groenblauwe structuren die bijdragen aan biodiversiteit en klimaatadaptatie.

2. **Toekomstgerichte woon- en werkomgeving**

Veranderende woon- en werkpatronen vragen om een herinrichting van onze ruimte. De transitie naar een toekomstgerichte woon- en werkomgeving houdt in dat we de beschikbare ruimte slimmer en duurzamer benutten. We evolueren naar flexibele, gemengde omgevingen waarin wonen, ondernemen en ontspannen naadloos samengaan – met oog voor leefkwaliteit, verbondenheid en sociale cohesie.

3.

Energiebewuste regio

De omschakeling naar een decentraal, hernieuwbaar, efficiënt en duurzaam energiesysteem is volop aan de gang. We maken gebouwen energiezuinig, zetten volop in op hernieuwbare energie in woningen en op bedrijventerreinen en begeleiden lokale besturen in hun traject naar klimaatneutraliteit.

4.

Digitale transformatie

Digitalisering biedt kansen om lokale besturen efficiënter te laten werken en innovatieve oplossingen te integreren. We versterken digitale transformatieprocessen, verbeteren datagedreven besluitvorming en brengen verschillende stakeholders samen om te bouwen aan een toekomstgericht en slim bestuur.

5.

Sterke lokale besturen

De bestuurlijke structuren evolueren en de rol van lokale besturen verandert mee. WVI ondersteunt gemeenten in deze transitie door hun diensten te versterken, samenwerking te stimuleren en hen te helpen inspelen op nieuwe bestuursmodellen. We zetten in op schaalvergroting, participatie en kennisdeling, en reiken de expertise en begeleiding aan om deze evolutie succesvol te maken. Zo bouwen we mee aan een dynamische en slagvaardige bestuurscultuur, waarin gemeenten samen sterker staan en sneller kunnen inspelen op complexe uitdagingen. ●



Onze werkvelden

Waar onze kerntransities ons richting geven, tonen we in onze werkvelden wat WVI kan betekenen. WVI neemt verschillende rollen op om gemeenten en regio's te ondersteunen in hun transitie naar een toekomstbestendige samenleving:

1.

Motor voor gebieds- en projectontwikkeling

Gemeenten staan voor grote uitdagingen als het gaat over grondbeleid: de schaarste op de grondmarkt en de concurrentie tussen verschillende spelers maken het steeds moeilijker om effectief publiek grondbeleid te voeren.

Door het voeren van publiek grondbeleid, al dan niet als initiatiefnemer, kan de gemeente doelstellingen realiseren op het gebied van:

- betaalbaar wonen
- ruimte voor ondernemen
- groenblauw (natuur, biodiversiteit en water)
- infrastructuur
- maatschappelijke voorzieningen

Een publieke grondpositie is veelal de sleutel om het lokaal ruimtelijk beleid mee vorm te geven, maar

ook zonder grondpositie kunnen lokale besturen strategisch sturen en regisseren, met behulp van ruimtelijke ordening en andere (publiekrechtelijke) instrumenten.

Anno 2025 blijft WVI een belangrijke partner voor gemeenten op het gebied van publiek grondbeleid. Dit kan zowel in een ondersteunende rol als in de rol van investeerder. We willen nieuw leven geven aan elk gebied of locatie die van belang is voor een stad of gemeente. Bij deze projecten, vaak kleinschalige inbreidings- en verdichtingsprojecten, maar soms ook complexere (her)ontwikkelingsprojecten, komen verschillende uitdagingen kijken:

- de nood aan sturing
- maatschappelijke kosten en baten
- doelgroepenbeleid
- betaalbaarheid
- kwaliteit op lange termijn
- ...

Het succes van (her)ontwikkelingen vraagt om een continu en zorgvuldig afstemmingsproces met alle belanghebbenden en private partijen. Samenwerking staat hierbij centraal, met als doel het creëren van een duurzame en kwalitatieve leefomgeving die waarde toevoegt voor huidige en toekomstige generaties.

WVI is de ideale partner voor lokale besturen om gebieds- en projectontwikkeling tot een goed einde te brengen. Dankzij onze kennis en ervaring op het vlak van projectontwikkeling, ruimtelijke planning en klimaat bieden we deskundige ondersteuning bij elke stap of uitdaging. We begrijpen dat elk project unieke behoeften en contexten met zich meebrengt, en daarom bieden we maatwerkoplossingen die zijn afgestemd op de specifieke omstandigheden.



© Ciril - Brocap

2.

Realisator & beheerder van professionele werklocaties

Bedrijventerreinen spelen een cruciale rol in de economische ontwikkeling van onze regio. Ze bieden ruimte aan grootschalige en niet-verweefbare bedrijven die sterk bijdragen aan tewerkstelling, innovatie en export.

Maar de druk op de ruimte neemt toe. De bouwshift zorgt ervoor dat de ontwikkelingsmogelijkheden uitdoven, terwijl de economische dynamiek in onze regio de vraag naar ruimte voor ondernemen hoog houdt. Het gevolg? Schaarste aan geschikte bedrijfsruimte wordt steeds tastbaarder.

WVI werkt aan oplossingen op meerdere fronten. We creëren bijkomende ruimte voor ondernemen, zetten in op reconversie van verlaten of onderbenutte sites, activeren slapende terreinen en stimuleren intensiever ruimtegebruik. Ook terreinbeheer blijft een prioriteit. Alleen zo kunnen we duurzame, kwalitatieve vestigingsplaatsen blijven aanbieden waar bedrijven kunnen groeien op de juiste plek.

Bijkomende ruimte voor ondernemen. Om een antwoord te bieden op de prangende ruimtevragen van West-Vlaamse ondernemers, zet WVI alles op alles om bijkomende ruimte voor bedrijvigheid te creëren. In 2017 keurde de Vlaamse Regering de aanduiding van 130 ha extra bedrijventerreinen goed. Tegelijk kreeg de provincie West-Vlaanderen de opdracht om maximaal 300 ha bijkomende terreinvoorstellen te formuleren. Die inspanning heeft tot op vandaag slechts beperkt geleid tot effectieve nieuwe bestemmingen.

WVI blijft een actieve en oplossingsgerichte partner. Samen met alle betrokken actoren werken we verder aan het vrijmaken en ontwikkelen van bijkomende ruimte, zodat ondernemers ook in de toekomst voldoende groeikansen krijgen.

Reconversie. De bouwshift dwingt ons om zuiniger en slimmer om te gaan met ruimte. In dat kader blijft reconversie een cruciaal instrument om bijkomende ruimte voor bedrijvigheid te creëren binnen het bestaande ruimtebeslag.



WVI zoekt daarom actief binnen het stedelijk weefsel naar oplossingen voor de ruimtebehoefte van het bedrijfsleven. We zetten sterk in op de herontwikkeling van verlaten sites, leegstaande gebouwen en braakliggende gronden. Waar mogelijk worden deze terreinen – al dan niet gedeeltelijk – door WVI verworven en omgevormd tot kwalitatieve en (multi)functionele zones voor bedrijvigheid en aanvullende functies. Deze aanpak speelt bovendien in op de compensatieverplichtingen bij de realisatie van nieuwe harde bestemmingen, en draagt zo bij aan een duurzaam en toekomstgericht ruimtegebruik.

Actief grondbeleid. WVI zet niet alleen in op projectontwikkeling, maar voert ook een actief publiek grondbeleid. Daarmee spelen we in op de evoluties op bestaande bedrijventerreinen. Stijgende grondprijzen en vastgoedlogica zorgen er immers voor dat grotere percelen steeds vaker worden opgesplitst in kleinere eenheden. Voorzichtigheid is dan ook geboden. Als we in de toekomst ruimte willen blijven bieden aan grootschalige en strategische bedrijven, moten we actief waken over het behouden van voldoende bedrijfsruimte. WVI beschikt over de nodige instrumenten op vlak van publiek grondbeleid om dit strategisch belang te vrijwaren.

Doordacht uitgiftebeleid. Nu de schaarste aan ruimte voor bedrijvigheid een blijvende uitdaging wordt, is het belangrijker dan ooit om beschikbare gronden doordacht in te zetten. We optimaliseren het ruimtegebruik door bijvoorbeeld in de hoogte te bouwen of compacte, geschakelde structuren te realiseren. Daarnaast is het cruciaal om het juiste bedrijf op de juiste plaats te vestigen. Dit principe geldt zowel bij de eerste uitgifte van terreinen als bij latere transacties binnen de levenscyclus van een terrein. Strategische herinvulling van vrijkomende

bedrijfspercelen wordt steeds belangrijker om economische kernactiviteiten in de regio te houden. WVI ondersteunt bedrijven actief bij hun zoektocht naar een geschikte locatie, ongeacht of die zich in een WVI-project bevindt.

Multifunctioneel. De manier waarop ruimte voor ondernemen benaderen, is de laatste jaren sterk geëvolueerd. Waar bedrijventerreinen vroeger strikt monofunctioneel waren, tonen recente ontwikkelingen van WVI aan dat ruimte voor ondernemen een duidelijke meerwaarde kan bieden voor de omgeving. Zo kunnen bedrijventerreinen een belangrijke rol spelen bij de maatschappelijke uitdagingen. Denk daarbij aan de energietransitie (bedrijventerreinen bieden volop kansen voor de opwekking van hernieuwbare energie), klimaatadaptatie (bedrijventerreinen kunnen worden ingeschakeld binnen groenblauwe netwerken en bieden mogelijkheden op vlak van waterberging) en het mobiliteitsvraagstuk (via gericht locatiebeleid worden economische activiteiten gekoppeld aan de juiste infrastructuur, in het bijzonder op onze watergebonden bedrijventerreinen). En hoewel bedrijventerreinen in de eerste plaats bedoeld blijven als vestigingslocatie voor niet-verweefbare activiteiten, zetten we waar mogelijk ook in op het verweven van economische activiteiten met wonen en handel.

Performant beheer. Om de duurzame kwaliteit en de uitstraling van onze bedrijventerreinen te vrijwaren, blijft actief terreinbeheer een absolute prioriteit voor WVI. Onze terreinbeheerders zetten zich dagelijks in om ervoor te zorgen dat onze bedrijventerreinen aantrekkelijke vestigingslocaties blijven. Een niet te onderschatten randvoorwaarde voor onze ondernemers om te blijven investeren in de bedrijfsgebouwen en een belangrijke troef om talent aan te trekken en vast te houden.

Revitalisering van bestaande terreinen. WVI maakt ook werk van de opwaardering van (ver) ouder(d)e bedrijventerreinen waar de kwaliteit van het openbaar domein onderhevig is aan de tijd. Denk maar aan verouderde infrastructuur, groenaanleg in slechte staat, onnodige verhardingen, bermstroken die als parkeerterrein worden gebruikt, enzovoort.

© platform architectuur



3.

Katalysator voor betaalbaar en kwalitatief wonen

Voor lokale besturen is het een grote uitdaging om de bouwshift betaalbaar te houden. WVI ondersteunt hen daarbij als partner in betaalbaar en kwalitatief wonen, met een sterke focus op stads- en dorpskernen. De shift naar duurzamer ruimtegebruik vraagt om slimme verdichting, waarbij we de open ruimte vrijwaren én tegelijk inspelen op veranderende woonvormen – zoals vergrijzing, kleinere huishoudens en nieuwe gezinsvormen.

WVI stimuleert en verkent innovatieve woonvormen zoals coöperatief wonen, cohousing, community land trusts (CLT) en kangoeroewonen. Zo creëren we woonoplossingen op maat van diverse doelgroepen: van starters en alleenstaanden tot grote of nieuw samengestelde gezinnen.

Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheden om zelf betaalbare huurwoningen te realiseren, en zetten we in op combinaties van wonen en kleinschalig ondernemen via bijvoorbeeld atelierwonen. WVI houdt ook de vinger aan de pols binnen bestaande woonontwikkelingen, en verkent kansen voor herverkaveling en revitalisering.

Al deze initiatieven kaderen binnen zowel inbreidingsprojecten als bredere gebiedsontwikkelingen waar WVI als lokale partner actief mee vorm aan geeft. Zo bouwen we samen aan een duurzaam, inclusief en toekomstgericht woonbeleid in Vlaanderen.

4.

Actor in hernieuwbare energie

Door toekomstgericht om te gaan met energie, beperken we de klimaatverstoring en versterken we onze energieonafhankelijkheid en welvaart. Groene energie speelt hierin een cruciale rol. Tegen 2030 wil de Vlaamse overheid de hernieuwbare energieproductie fors verhogen met een geïnstalleerde capaciteit van 10 GW zonne-energie en 2,8 GW windenergie. WVI zet zich actief in om deze ambitieuze doelstellingen mee te realiseren door te faciliteren, te investeren en expertise te delen.

Als partner van lokale besturen ondersteunt WVI hen met expertise op maat, zowel via visievorming, advies in concrete opdrachten als via intergemeentelijk personeel. In eigen WVI-ontwikkelingen faciliteren we duurzame energieprojecten rond zon, wind, warmte en energieopslag.

WVI zet al langer in op deze energietransitie door een slimme mix van hernieuwbare energiebronnen te stimuleren. Met deze aanpak bouwen we aan een fossielvrije toekomst in de verschillende fasen

van gebieds- en projectontwikkeling. Zo bieden onze bedrijventerreinen nog veel potentieel voor de (gezamenlijke) productie van hernieuwbare energie, het uitwisselen van energie tussen bedrijven en het voorkomen van netcongestie, zoals in Nederland.

Zelf investeren behoort eveneens tot de mogelijkheden, waardoor we niet alleen een bredere maatschappelijke impact creëren, maar ook een financiële meerwaarde realiseren. WVI volgt de evolutie van nieuwe technologieën nauwgezet op om beter in te spelen op de toenemende efficiëntie en bredere toepassingsmogelijkheden van hernieuwbare energiebronnen.

Zon. Elk gebouw biedt kansen voor zonne-energie, van woningen tot bedrijfsgebouwen. Via het Energiehuis WVI ondersteunen we burgers bij het gebruik van zonne-energie. Daarnaast zijn in Vlaanderen grootverbruikers en overheidsgebouwen verplicht om zonnepanelen te installeren. WVI helpt lokale besturen en bedrijven om hieraan te voldoen door hen te begeleiden bij





de realisatie van zonne-energieprojecten. Ook op onze bedrijventerreinen zetten we in op duurzaam dakgebruik. Via de verkoopvoorwaarden moedigen we kopers aan om hun daken te benutten voor zonne-energie. Doen ze dat niet, dan kan WVI – op voorwaarde van een haalbare business case – zelf zonnepanelen plaatsen via een recht van opstal.

Wind. Windenergie biedt grote mogelijkheden om duurzaam in onze energievraag te voorzien. Het plaatsen van windturbines vraagt echter grondig onderzoek en een doordachte aanpak om de impact op de omgeving, het landschap en de gemeenschap in balans te brengen. WVI ondersteunt lokale besturen bij het verkennen van de mogelijkheden voor windenergie in hun regio. Dit doen we via haalbaarheidsstudies, locatieonderzoek en het actief betrekken van de buurt. We investeren ook zelf in windprojecten om gemeenten te helpen hun klimaatdoelstellingen te behalen.

Warmte. Warmte speelt een sleutelrol in de energietransitie. WVI onderzoekt samen met lokale besturen waar en hoe we bedrijventerreinen en wijken volledig fossielvrij – dus zonder aardgas – kunnen maken. Dit kan zowel via individuele als collectieve systemen, zoals warmtenetten, bodemenergiesystemen (boorgat-energieopslagvelden of BEO-velden) of riothermie (warmterecuperatie uit afvalwater). Daarnaast ondersteunen we gemeenten bij het opmaken van een renovatie- en warmtestrategie. Beide vormen essentiële bouwstenen in de omschakeling naar een duurzaam, efficiënt en klimaatneutraal

verwarmingssysteem – op maat van de lokale context en mogelijkheden.

Energieopslag. Energieopslag speelt een belangrijke rol om het elektriciteitsnet in balans te houden, zeker in een energiesysteem met veel hernieuwbare energievormen. WVI verkent de mogelijkheden voor kleinschalige opslag en ondersteunt lokale besturen en andere betrokken partijen in dit proces. We faciliteren samenwerking, brengen relevante actoren samen en helpen bij het verkennen van geschikte locaties en werkbare modellen. Daarnaast onderzoekt WVI, vanuit haar grondpositie, de haalbaarheid van grootschalige batterijoplaadsystemen (Battery Energy Storage Systems of BESS) als mogelijke aanvulling op een duurzame energievoorziening.

Laadpleinen. Elektrisch rijden is een belangrijke stap in de decarbonisatie van transport. Daarom zorgt WVI bij ontwikkelingsprojecten voor voldoende laadmogelijkheden, zoals snellaadstations of collectieve laadhubs.

Energiehubs. WVI gelooft sterk in lokale samenwerking voor de opwekking, opslag, het delen en gebruiken van energie. We ondersteunen lokale besturen die samen met bedrijven en andere partners energie willen inzetten op duurzame energieoplossingen. Naast de ondersteuning van concrete projecten verkennen we ook nieuwe pistes, zoals de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen als hernieuwbare energiehubs. Op deze terreinen worden productie en verbruik van hernieuwbare energie – denk aan zon, wind, warmte en opslag – slim op elkaar afgestemd.

Een belangrijk instrument binnen deze aanpak is het energietransitieplan voor bestaande bedrijventerreinen. WVI begeleidt lokale besturen bij het opstellen van deze plannen, die een strategisch kader bieden om duurzame energievoorziening stapsgewijs uit te bouwen. Door bedrijven, burgers en andere stakeholders actief te betrekken, zorgen we voor breed maatschappelijk draagvlak.

De uitdaging blijft het realiseren van financieel haalbare bedrijfsmodellen. WVI zet daarom sterk in op samenwerking met publieke en private partners om duurzame en rendabele oplossingen te vinden.

5.

Ruimte- en klimaatregisseur

Het klimaatbestendig maken van onze leef-omgeving en het duurzamer omgaan met ruimte behoren tot de grootste uitdagingen van de toekomst. Dit vraagt om een geïntegreerde aanpak waarin ruimtelijke ordening en omgevingskwaliteit hand in hand gaan.

WVI ondersteunt lokale besturen bij het ontwikkelen van een heldere visie en het realiseren van projecten die bijdragen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving. Onze focus ligt op het lokaal aanpakken van klimaatuitdagingen en het slim benutten van ruimtelijke kansen.

Als territoriaal coördinator van het Burgemeesters-convenant is WVI het aanspreekpunt voor het West-Vlaamse klimaatbeleid. 48 van de 52 gemeenten in ons werkingsgebied hebben het convenant ondertekend en rekenen op onze strategische, technisch-inhoudelijke en communicatieve begeleiding bij de uitwerking van hun klimaatactieplannen. We zetten sterk in op samenwerking over gemeentegrenzen heen, trekken intergemeentelijke klimaatacties op gang en zoeken actief naar financiering om deze mogelijk te maken.

Een goed ruimtelijk beleid steunt op een duidelijke visie die bepaalt waar een gemeente of stad naartoe wil met het ruimtegebruik. WVI vertaalt deze visie in concrete acties met behulp van het juiste (juridisch) instrumentarium, zoals locatieonderzoek en programma-analyse, master- en beeldkwaliteitsplannen, ontwerp onderzoek en diverse planningsinstrumenten. Dit omvat onder andere het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte (GBR), Gemeentelijke Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (GRUP) en stedenbouwkundige verordeningen (SVO). Ook patrimoniumonderzoek vormt hier een belangrijke bouwsteen. Daarnaast ondersteunen we gemeenten in project- en procesregie. We begeleiden hen stap voor stap: van visievorming en participatie tot uitvoering en opvolging. Zo zorgen we voor een vlotte en geïntegreerde realisatie van ruimtelijk beleid.

Ook in ruimtelijke projecten speelt WVI een regisserende rol. Ruimte is immers een sleutel



tot maatschappelijke transities. Door duidelijke doelstellingen en slimme ontwerpkeuzes te koppelen aan concrete realisaties, bouwen we samen met gemeenten aan een duurzame, klimaatbestendige leefomgeving. Een sterk ruimtelijk beleid biedt niet alleen houvast voor projecten, maar geeft ook richting aan het publieke grondbeleid.

WVI helpt lokale besturen om koppelkansen te benutten en beleidsdomeinen met elkaar te verbinden. Elk project biedt de kans om meerdere transities tegelijk aan te pakken. Zo onderzoeken we bijvoorbeeld hoe een specifieke locatie kan bijdragen aan de bouwshift, biodiversiteit en klimaatadaptatie. Dankzij deze geïntegreerde aanpak realiseren we oplossingen die verschillende beleidsdoelen versterken en een blijvende impact hebben op de leefomgeving.

Bouwshift: slim omgaan met ruimte. We streven naar minder ruimtebeslag door in te zetten op inbreiding en herontwikkeling van bestaande bebouwde gebieden. Door wonen, werken en beleven slim te verweven in kernen creëren we levendige en bedrijvige stads- en dorpskernen. Onze aanpak focust op verdichting, verweving, hergebruik, afgestemd op de unieke noden van elke plek. Zo helpen we gemeenten om meer te doen met minder ruimte.

Biodiversiteit versterken. Bij WVI zetten we ons in om natuurwaarden te behouden en waar mogelijk te herstellen. Via groenblauwe netwerken brengen we natuur dicht bij steden en dorpen en versterken we de open ruimte. Door slim groen

te integreren in bebouwde omgevingen dragen we bij aan een leefbare ruimte die de biodiversiteit herstelt en klimaatverandering helpt opvangen.

Klimaatadaptatie: voorbereid op verandering.

De gevolgen van klimaatverandering – zoals overstromingen, droogte en hitte – vragen om een klimaatbestendige inrichting. WVI helpt gemeenten met maatregelen zoals ontharden, bebossen, ruimte maken voor water en het beheersen van warmteopname.

Met een ruimtescan of ruimtebabbel brengen we samen de uitdagingen van de gemeente in kaart en bepalen we welke mix van instrumenten het best kan worden ingezet om deze aan te pakken.



6.

Stimulator van rationeel energiegebruik

Energie-efficiëntie is de meest kosteneffectieve en snelste manier om de energievoorziening te verzekeren en de uitstoot van broeikasgassen te verminderen. Door slimmer om te gaan met energie kunnen we het verbruik terugdringen zonder in te boeten op comfort of prestaties.

WVI ondersteunt lokale besturen bij de implementatie van energie-efficiëntie in private woningen, bedrijven, de tertiaire sector en het publiek patrimonium. We begeleiden gemeenten bij het energiezuinig renoveren van woningen, het verduurzamen van bedrijven en het optimaliseren van het energiegebruik binnen het publiek patrimonium.

Woningrenovaties stimuleren. Lokale besturen spelen een belangrijke rol in het stimuleren van energiezuinig en CO₂-neutraal bouwen en vooral verbouwen. Ontzorging staat hierbij centraal: inwoners ondersteunen met duidelijke begeleiding en haalbare oplossingen.

- **Begeleiding van A tot Z.** Het Energiehuis WVI is het centrale aanspreekpunt voor inwoners van de deelnemende gemeenten met vragen over energiebesparing en renovatiewerken. Onze loketmedewerkers en renovatieadviseurs bieden gratis informatie, deskundig advies en begeleiding op maat van eigenaars – zowel vóór, tijdens als na de renovatiewerken. Om duurzame renovaties ook financieel mogelijk te maken, bieden we energieleningen aan en helpen we bij premie-aanvragen. Dankzij een sterke lokale aanwezigheid met energieloketten in de gemeenten en het Mobiel Energiehuis voor laagdrempelig eerstelijnsadvies, brengen we onze dienstverlening letterlijk tot bij de mensen.
- **Collectieve renovaties.** WVI ondersteunt lokale besturen en bewoners (specifieke doelgroepen) bij gezamenlijke renovatieprojecten, met bijzondere aandacht voor wijken, appartementen en verhuurwoningen. We stimuleren energie-efficiëntie en woonkwaliteit via begeleiding, advies en planvorming. Sensibilisering gebeurt onder meer via thermografie.



Daarnaast helpen we bij de opmaak van renovatie- en warmteplannen, waarbij we op wijkniveau renovatiekansen en haalbare warmteoplossingen in kaart brengen.

Verduurzamen van publiek patrimonium.

Gebouwen behoren tot de grootste bronnen van broeikasgasemissies in Vlaanderen, vooral door het energieverbruik voor verwarming, warm water, koeling, ventilatie en verlichting. Lokale besturen kunnen hierin het verschil maken door hun patrimonium energiezuiniger te maken. WVI helpt gemeenten om het energieverbruik van hun gebouwen efficiënter in te regelen zonder in te boeten op comfort. WVI biedt daarnaast ondersteuning bij de opmaak van zowel patrimoniumbeheerplannen als kerkenbeleidsplannen. Gemeenten spelen bovendien een cruciale rol als bouwheer van nieuwe publieke infrastructuur, zoals voorzieningen voor welzijn, cultuur, sport, administratie en hulpverlening. WVI biedt hier meerwaarde als project- en procesregisseur, met maatwerktrajecten van visievorming en plan van aanpak tot en met uitvoering. Zo koppelen we technische expertise aan procesmatige begeleiding en bouwen we samen aan een duurzaam en toekomstgericht patrimonium.

Slim energiegebruik in bedrijven en

tertiaire sector. Naast woningen en publieke gebouwen ondersteunt WVI ook de tertiaire sector en bedrijven. Door energie-efficiënte maatregelen en slimme investeringen te stimuleren, helpen we bedrijven en organisaties hun energieverbruik en -kosten te verlagen. Een energiecoach begeleidt onder meer horeca, detailhandel,

dienstverleners, kleine kantoren en andere bedrijven bij het realiseren van snel terugverdiende energiebesparingen. Daarnaast krijgen bedrijven inzicht in toekomstige investeringen en kunnen voor diepgaandere begeleiding ondersteuning op maat krijgen.

De meest duurzame kilowattuur is diegene die niet wordt verbruikt. Door samen te werken met huishoudens, bedrijven en de tertiaire sector kunnen we het energieverbruik én de uitstoot aanzienlijk terugdringen. Vooral via de verduurzaming van de gebouwensector en het versnellen van renovaties kunnen lokale besturen een stevige bijdrage leveren aan de klimaatdoelstellingen. Dat vraagt lef, een duidelijke visie en nauwe samenwerking met inwoners, ondernemers en andere partners. Wat we vandaag ondernemen, is een waardevolle investering in een leefbare en klimaatveilige toekomst voor iedereen.





7.

Voortrekkers van duurzame mobiliteit

WVI helpt gemeenten goed op weg naar een duurzaam en slim verkeers- en mobiliteitsbeleid, met aandacht voor basisbereikbaarheid, verkeersveiligheid, leefbaarheid en een betere ruimtelijke kwaliteit – ook over de gemeentegrenzen heen.

Basisbereikbaarheid. Met deze mobiliteitsvisie zet Vlaanderen in op efficiënter, duurzamer en flexibeler openbaar vervoer, afgestemd op ons fiets- en weggennetwerk. Het uitgangspunt is combimobiliteit: verschillende vervoermiddelen combineren om vlot je bestemming te bereiken. Hoppinpunten spelen hier een sleutelrol: knooppunten waar verschillende vervoersmiddelen samenkomen, zoals de trein, bus, deelsystemen (zoals deelauto's en -fietsen) of flexvervoer. Je vindt er vaak een fietsenstalling, parkeerplekken en soms zelfs een fietskluis of fietsherstelpaal.

Vervoerregio's. WVI ondersteunt gemeenten in de vervoerregio's bij het gezamenlijk aanpakken van mobiliteitsuitdagingen. Met de oprichting van de vervoerregio's kregen lokale besturen immers een kader om samen te werken aan een beter afgestemd mobiliteitsbeleid. De goedgekeurde regionale mobiliteitsplannen hebben geleid tot een nieuw openbaarvervoernetwerk, opgebouwd uit drie lagen: het kernnet, het aanvullend net en vervoer op maat, zoals flexvervoer en deelmobiliteit. Deze lagen versterken en vullen elkaar aan.

Van advies tot concrete oplossingen. Gemeenten kunnen voor hun mobiliteitswerking rekenen op de ondersteuning van WVI. Als onafhankelijk mobiliteitsadviseur denken we mee over lokale mobiliteitsplannen, mobiliteitsstudies en complexe

vraagstukken. Samen zoeken we naar duurzame oplossingen, steeds volgens het STOP-principe: Stappen, Trappen (fietsen), Openbaar vervoer en deelmobiliteit krijgen voorrang, gevolgd door Personenwagens. We stemmen onze inhoudelijke en praktische ondersteuning telkens af op de specifieke lokale noden. Daarnaast nemen we thema's zoals blauwgroene netwerken, ontharding van publieke ruimte en participatie mee in onze aanpak.

Projectbegeleiding van A tot Z. WVI ondersteunt lokale besturen bij mobiliteitsgerichte infrastructuurprojecten en treedt op als bouwcoördinator in het openbaar domein. Of het nu gaat om de realisatie van toegankelijke bushaltes, de uitbouw van Hoppinpunten of infrastructuurwerken in de publieke ruimte: wij bieden projectbegeleiding van A tot Z. Van de eerste ontwerpkeuzes tot de werfopvolging denken we actief mee, stemmen we af met alle partners en bewaken we kwaliteit, planning en budget. Zo zorgen we voor een vlotte uitvoering en een duurzaam eindresultaat dat afgestemd is op de lokale context en noden van de gebruikers.



© gemeente Zonnebeke

8.

Gids in digitale vernieuwing

Digitalisering biedt lokale besturen de kans om efficiënter en effectiever te werken, maar vraagt om een strategische aanpak. WVI ondersteunt gemeenten bij het slim inzetten van data en technologie, met een focus op informatiebeheer, innovatie en veiligheid. Daarnaast passen we deze inzichten ook toe in onze eigen dienstverlening, zodat we slimme en efficiënte oplossingen ontwikkelen die zowel gemeenten als onze eigen werking ten goede komen.

Betere beslissingen door betrouwbare data.

Meer data betekent niet automatisch betere resultaten. Het begint met een sterk databeheer en betrouwbare gegevens. WVI helpt gemeenten bij het structureren en beheren van hun data, zodat ze onderbouwde beslissingen kunnen nemen en efficiënter beleid kunnen voeren.

Inzicht via cijfers en kaarten. Duidelijke communicatie is cruciaal. WVI zet data om in overzichtelijke dashboards en visualisaties,

waarmee gemeenten zowel hun interne werking als de communicatie naar inwoners kunnen versterken. Dit biedt een helder beeld van trends en beleidsresultaten.

Stimuleren van lokale innovatie. Bij WVI ondersteunen we gemeenten met doelgerichte opleidingen, kennisplatformen en moderne technologieën zoals 360° beelden en mobiele apps. Zo analyseren we trends en patronen en spelen we proactief in op nieuwe ontwikkelingen, om samen duurzame, toekomstbestendige oplossingen te realiseren.

Veilige en betrouwbare digitale omgeving.

Een digitale transformatie vraagt om robuuste informatieveiligheid. WVI adviseert over een veilige en stabiele IT-infrastructuur en beschermt gegevens en processen tegen cyberdreigingen, zodat gemeenten digitaal veilig kunnen werken.

Met een aanpak die kwaliteit, innovatie, transparantie en veiligheid centraal stelt, helpt WVI lokale besturen om digitaal sterker en veerkrachtiger te opereren, vandaag en in de toekomst.





^
Een overzicht van de intergemeentelijke ondersteuning via de KDV's

9. Bondgenoot in bestuurskracht

Lokale besturen worden geconfronteerd met steeds complexere uitdagingen en groeiende kerntaken vanuit de Vlaamse overheid. Om hierop in te spelen, zet WVI zich in als expertpartner en versterker van gemeentelijke diensten. Wij bieden ondersteuning en oplossingen op maat, zodat lokale besturen efficiënter kunnen werken en hun dienstverlening kunnen optimaliseren.

Samenwerking als hefboom. Gemeenten zoeken steeds vaker naar manieren om hun bestuurskracht te versterken en hun dienstverlening te verbeteren. WVI speelt hierin een sleutelrol als expert en partner. Wij ondersteunen lokale besturen bij het vinden van efficiënte en duurzame oplossingen, zonder hun autonomie uit het oog te verliezen. Dit kan gaan van gespecialiseerde dienstverlening en gedeelde infrastructuur tot gezamenlijke projecten en regionale strategieën. Als schakel tussen lokale besturen, gemeenschappen en andere partners stimuleren en ondersteunen we samenwerking – lokaal, regionaal en grensoverschrijdend – steeds met als doel de gemeentelijke diensten te versterken.

Intergemeentelijke ondersteuning. WVI versterkt de werking van lokale besturen door gespecialiseerde ondersteuning aan te bieden via kostendelende verenigingen (KDV's). WVI zoekt en werft intergemeentelijke experts aan binnen diverse thema's zoals GIS, informatiebeheer, omgeving,

infra, energie, handhaving en preventie. Gemeenten delen de kosten en krijgen toegang tot betaalbare expertise, zonder extra administratie – WVI regelt alles. Dankzij deze gedeelde diensten kunnen lokale besturen efficiënter werken, kosten besparen en beter inspelen op maatschappelijke uitdagingen.

Regionale coördinatie. Sommige uitdagingen stoppen niet aan de gemeentegrenzen. In regio's Westhoek, Midwest, Brugge en Middenkust coördineert WVI het burgemeestersoverleg, waarin beleidsprioriteiten worden afgestemd en gezamenlijke initiatieven worden opgezet. Om de regionale samenwerking verder te versterken, richtten de gemeenten van Westhoek en Midwest in 2017, samen met WVI, een dienstverlenende vereniging (DVV) op. Dit intergemeentelijk samenwerkingsverband ondersteunt lokale besturen door expertise en middelen te bundelen. WVI is als aandeelhouder vertegenwoordigd in de raad van bestuur en levert een medewerker die instaat voor de dagelijkse coördinatie als algemeen directeur.

Grensoverschrijdende samenwerking. Ook over de landsgrenzen heen speelt WVI een actieve rol. We vertegenwoordigen West-Vlaamse gemeenten in Europese samenwerkingsverbanden en werken nauw samen met Noord-Frankrijk. Deze samenwerking fungeert als een interbestuurlijke proeftuin, waar we samen met verschillende bestuurslagen grensoverschrijdende uitdagingen aangaan. Dit brengt complexe vraagstukken met zich mee, maar creëert tegelijk waardevolle kansen om kennis en ervaring uit te wisselen.

Participatie. Steeds meer lokale besturen zien bewonersparticipatie als essentieel onderdeel van hun beleidsvoering. Door inwoners actief te betrekken bij plannen en projecten vergroten ze het draagvlak voor beslissingen, verrijken ze beleidsvisies met praktijkervaring en versterken ze de lokale betrokkenheid. WVI heeft participatie stevig ingebed in haar werking en ondersteunt lokale besturen bij het opzetten van participatieve trajecten. Of het nu gaat om een klimaat- of mobiliteitsplan, wij helpen gemeenten bij het vinden van de meest geschikte methodes – van enquêtes en gesprekstafels tot infomarkten en interactieve workshops. ●

Onze kernwaarden

Bij WVI staan onze kernwaarden centraal in alles wat we doen.

Open & wendbaar

WVI speelt flexibel in op veranderende behoeften en omstandigheden, zoals nieuwe wetgeving of maatschappelijke trends. Met een open houding blijven we toegankelijk voor partners en stimuleren we co-creatie en innovatieve ideeën.

Communicatief & participatief

WVI zorgt voor heldere en toegankelijke communicatie, zodat alle betrokkenen goed geïnformeerd zijn. We organiseren participatiemomenten waar inwoners, bedrijven en andere stakeholders hun ideeën en zorgen kunnen delen, wat leidt tot meer betrokkenheid en een breed draagvlak.

Multidisciplinair

WVI combineert expertise in stedenbouw, infrastructuur, mobiliteit, klimaat en energie voor een geïntegreerde aanpak van complexe projecten. Door disciplines te verbinden en kennis te bundelen, creëren we duurzame oplossingen die inspelen op de noden van vandaag en anticiperen op de uitdagingen van morgen.

Slim & innovatief

Bij WVI stimuleren we innovatieve samenwerkingen en zetten we nieuwe technologieën slim in om duurzame en efficiënte resultaten te bereiken.

We bevorderen creatief denken en vernieuwende ideeën en moedigen onze medewerkers aan om met oplossingen te komen die de organisatie verder helpen. Door een cultuur van samenwerking en kennisdeling te creëren, zorgen we ervoor dat we samen blijven groeien.

Integer & betrokken

WVI is een vertrouwde dienstverlener voor gemeenten en kent de organisatie en werking van lokale besturen door en door. We stellen het maatschappelijk belang voorop en werken respectvol samen met overheden, partners en burgers. Eerlijkheid en transparantie vormen de basis, met een sterke focus op duurzame samenwerkingen en maatschappelijke meerwaarde. Zo zijn we een integere en betrokken partner.

Financieel verantwoordelijk

Voor de uitvoering en realisatie van het strategisch plan zijn ook financiële middelen nodig. WVI streeft hierbij naar een gezonde financieringsmix door het inzetten van onze eigen middelen, het actief zoeken van Vlaamse en Europese subsidies voor pilootprojecten, het bundelen van (financiële) krachten via een kostendelende vereniging (KDV) en onze middelen uit winstgevendende diensten en projecten. ●





WVI

📍 Koning Albert I-laan 122
8200 Brugge

☎ 050 36 71 71

✉ info@wvi.be

🌐 www.wvi.be