



# Jaarverslag 2025





# COLOFON

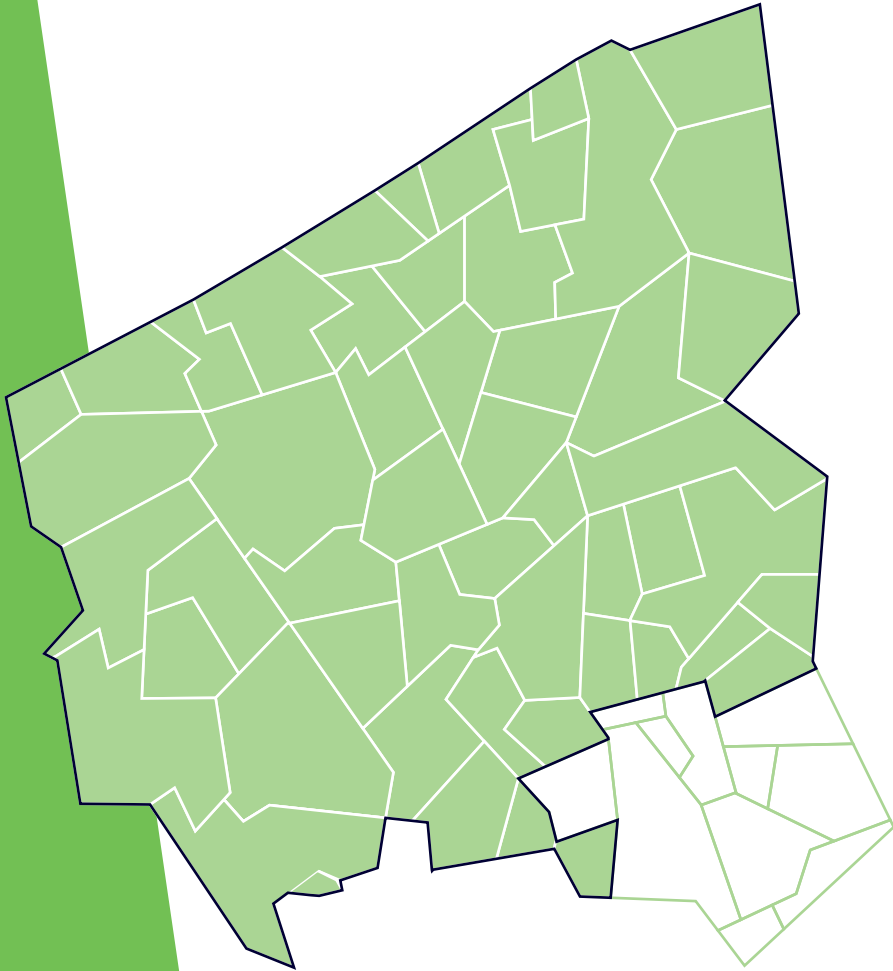
EINDREDACTIE  
An Meganck  
Raïsa Calleeuw  
Fiona Debergh

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER  
WVI  
Koning Albert I-laan 122, 8200 Brugge

FOTO'S  
Caro vdb fotografie, Henderyckx  
luchtfotografie, Shutterstock, Dries Decorte,  
Stijn Vanderdeelen, Baltisse, Adobe Stock,  
eigen fotomateriaal WVI

VORMGEVING  
Lena Vereecke

FOTO COVER  
Kazerne Sijsele – publieksmoment Kwartier 51  
stad Damme



Het jaarverslag 2025 bevat de verslagen van de raad van bestuur, de commissaris en de jaar-rekening 2025, voorgelegd tijdens de algemene vergadering van de vennoten, gehouden in Tielt op 10 juni 2026.

### DIENSTVERLENENDE VERENIGING WVI

KANTOREN & MAATSCHAPPELIJKE ZETEL  
Koning Albert I-laan 122  
8200 Brugge  
T +32 (0)50 36 71 71  
info@wvi.be  
www.wvi.be

Vereniging opgericht op 30 mei 1964  
beheerst door het decreet Lokaal Bestuur van  
22 december 2017.

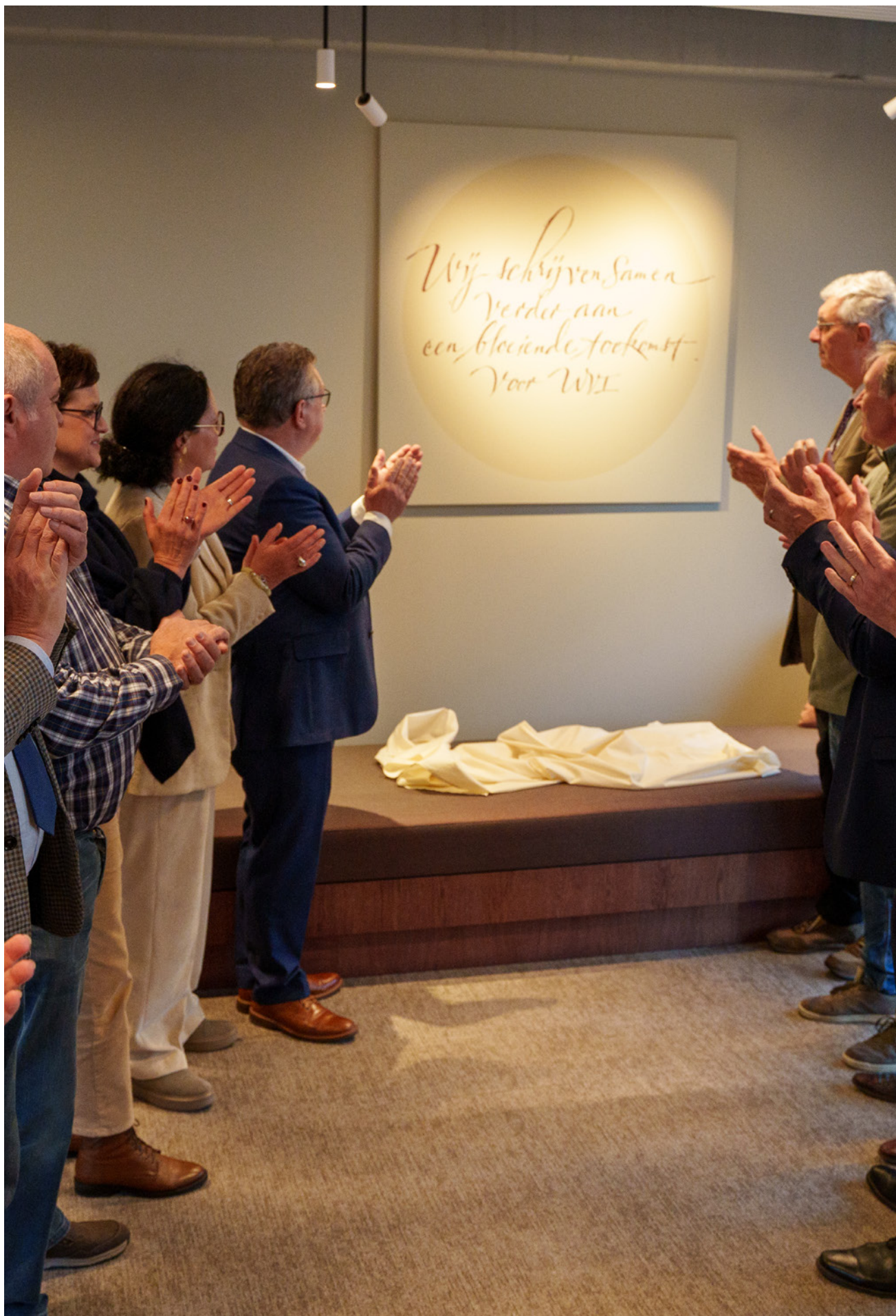
Statuten goedgekeurd bij koninklijk besluit van  
28 januari 1964, bekendgemaakt in de bijlagen  
van het Belgisch Staatsblad van 19 februari 1964.  
De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en  
de laatste maal op de bijzondere algemene  
vergadering van 27 november 2024.

Eénenzestigste jaar.

# INHOUD

|                                            |            |
|--------------------------------------------|------------|
| VOORWOORD                                  | 5          |
| BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN CODIRECTIE  | 6          |
| VISIE EN MISSIE                            | 10         |
| DEELNEMERS                                 | 12         |
| OP KOERS NAAR MORGEN                       | 13         |
| FINANCIËLE KERNCIJFERS                     | 14         |
| 2025 IN VOGELVLUCHT                        | 16         |
| <b>ONZE ORGANISATIE.....</b>               | <b>18</b>  |
| BESTUUR                                    | 18         |
| EXPERTISE & KENNISDELING                   | 20         |
| ORGANISATIE & TEAM                         | 22         |
| <b>ONZE DIENSTEN.....</b>                  | <b>27</b>  |
| GEBIEDS- EN PROJECTONTWIKKELING            | 28         |
| PROFESSIONELE WERKLOCATIES                 | 35         |
| BETAALBAAR WONEN                           | 50         |
| RENOVEREN                                  | 63         |
| HERNIEUWBARE ENERGIE                       | 72         |
| RUIMTE                                     | 78         |
| KLIMAAT                                    | 86         |
| OMGEVINGSVERGUNNINGEN                      | 90         |
| DUURZAME MOBILITEIT                        | 94         |
| DATA & DIGITALE VERNIEUWING                | 102        |
| INTERGEMEENTELIJK & REGIONAAL SAMENWERKEN  | 108        |
| COMMUNICATIE & PARTICIPATIE                | 118        |
| SUBSIDIES                                  | 121        |
| <b>ONZE ACTIVITEITEN PER GEMEENTE.....</b> | <b>123</b> |
| <b>ONZE CIJFERS.....</b>                   | <b>234</b> |





## VOORWOORD

2025 stond in het teken van continuïteit en vernieuwing. Lokale besturen blijven geconfronteerd met grote maatschappelijke uitdagingen: de energietransitie, de druk op ruimte en wonen, klimaatadaptatie, mobiliteit en een snel evoluerende digitale samenleving. Tegelijk vraagt de start van een nieuwe bestuursperiode om duidelijke keuzes, sterke samenwerking en toekomst-gerichte oplossingen.

WVI blijft daarin een betrouwbare partner voor 52 lokale besturen. Vanuit onze multidisciplinaire werking ondersteunen we gemeenten bij hun lokale transitie: van betaalbaar wonen en duurzame werklocaties tot klimaatbestendige leefomgevingen, energierenovatie en slimme mobiliteit en digitale vernieuwing. Door expertise te bundelen, schaalvoordelen te creëren en projecten van visie tot realisatie te begeleiden, helpen we beleidsambities ook concreet waarmaken.

2025 bracht ook een nieuw hoofdstuk voor onze organisatie. Met het afscheid van algemeen directeur Geert Sanders en de start van een nieuwe codirectie met Ann Tack en Johan Proot, bouwen we verder op een sterke basis. Met het Strategisch Plan 2025-2030 scherpen we onze rol en werking verder aan, zodat we lokale besturen nog gericht kunnen ondersteunen bij de uitdagingen van morgen.

We danken alle vennoten, bestuursorganen, partners en medewerkers die hier elke dag aan meewerken. Samen blijven we bouwen aan sterke gemeenten en een duurzame, veerkrachtige regio.

Veel leesplezier!



**Dirk De fauw**  
Voorzitter WVI



**Johan Proot**  
Codirecteur



**Ann Tack**  
Codirecteur



# BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN CODIRECTIE

## Hoe kijken jullie terug op 2025?

Dirk De fauw: “Het afgelopen jaar bevestigt opnieuw onze rol als verlengstuk van 52 lokale besturen. Gemeenten voeren een autonoom beleid, maar krijgen steeds meer Vlaamse en federale opdrachten. Onze meerwaarde ligt net in het ontzorgen en versterken van die besturen. Wij staan naast hen, niet boven hen, en helpen complexe opdrachten efficiënt en professioneel realiseren, in het belang van inwoners en ondernemers.”

Johan Proot: “Wat vooral opvalt, is hoe sterk de nood aan geïntegreerde ondersteuning is toegenomen. Gemeenten staan voor grote uitdagingen: betaalbaar wonen, ruimte voor ondernemen, klimaatadaptatie, mobiliteit, energie... Wij ondersteunen hen via actief grondbeleid, gebieds- en projectontwikkeling en ruimtelijke planning. Dat gaat van de voorbereiding van nieuwe woonprojecten tot het creëren van professionele werklocaties en het begeleiden van omgevingsvergunningen. Onze rol is concreet: expertise bundelen, schaalvoordelen creëren en besturen begeleiden van visie tot realisatie. Zo helpen we beleidsambities ook effectief waarmaken.”

Ann Tack: “Daarnaast worden dossiers steeds complexer. Niet elke gemeente kan alle gespecialiseerde kennis zelf in huis hebben. Als regionale dienstverlener bundelen wij expertise over gemeentegrenzen heen en zorgen we voor continuïteit. Zo kunnen lokale besturen rekenen op een professionele partner die mee evolueert met nieuwe regelgeving en maatschappelijke verwachtingen. Ik ben vooral trots op de concrete resultaten die we samen met onze gemeenten hebben gerealiseerd: niet als aparte actor, maar als een betrokken partner in hun dagelijkse werking.”

## 2025 bracht ook een wissel in de directie. Wat betekende dat voor WVI?

Dirk De fauw: “In 2025 namen we afscheid van algemeen directeur Geert Sanders, die na een lange loopbaan met pensioen ging. Met zijn verbindende aanpak en strategische visie heeft hij een belangrijke rol gespeeld in de groei en positionering van WVI en in de samenwerking met lokale besturen en partners in de regio. Tijdens een warm afscheidsmoment hebben we hem uitgebreid bedankt voor zijn jarenlange engagement. Sinds september 2025 vormen Ann Tack en Johan Proot de codirectie. Ik heb er alle vertrouwen in dat zij, samen met het sterke WVI-team, de verdere koers van de organisatie zullen voortzetten.”

## Welke realisaties sprongen er in 2025 uit?

Johan Proot: “De vraag naar ruimte om te ondernemen blijft groot, maar het aanbod aan bedrijfsgronden is beperkt. In 2025 verkocht WVI 12,76 hectare bedrijfsgrond aan 31 bedrijven op 17 bedrijventerreinen. Dat ligt in lijn met 2024, maar blijft lager dan in eerdere jaren, vooral door de aanhoudende schaarste aan beschikbare gronden. Tegelijk investeren we verder in toekomstgerichte werklocaties. Zo startten de infrastructuurwerken in Industriepark Oost in Beernem en de Eeckhoutmolenhoek in Langemark-Poelkapelle. We ronden de eerste fase van de make-over van Ieperleekanaal af, pionierden met circulaire beton-aanleg op Tielt Noord, startten de uitgifte van de Kanaalzone West in Wielsbeke en maakten via actief grondbeleid de uitbreiding van Sima Tours in Lichtervelde mogelijk.”

Dirk De fauw: “Op het vlak van wonen was 2025 een sterk jaar. WVI verkocht 47 bouwkvavels, goed voor 16.990 m² uitgeruste bouwgrond. Daarnaast werden vijf appartementen verkocht in de duurzame woonwijk Suikerpark in Veurne. In totaal brachten we zo 52 woonentiteiten op de markt. Tegelijk bereiden we nieuwe projecten voor, zoals Hellestraat in Wervik en Wevershoek in Westkerke. We blijven ook inzetten op innovatieve woonvormen, met onder meer een proefproject rond coöperatief wonen in Aartrijke en de eerste spadesteek voor 24 betaalbare huurwoningen in Heulebrug in Knokke-Heist.”





Johan Proot: “Ook op het vlak van gebieds- en projectontwikkeling werden belangrijke stappen gezet. In Sijsele schakelde de herontwikkeling van de voormalige kazerne een versnelling hoger met de gunning van de publiek-private samenwerking aan TM Ciril-Brocap, die de site zal omvormen tot een duurzame en levendige stadswijk. In Veurne vierden we het tienjarig bestaan van het ecologisch volkstuinpark Allonshof, dat uitgroeide tot een sterke ontmoetingsplek. In Koekelare kreeg de herontwikkeling van de site Da Vinci verder vorm, waar een voormalige schoolsite wordt omgevormd tot een kwalitatieve woonomgeving dicht bij het centrum.”

#### Welke rol speelt WVI in de renovatie- en energietransitie?

Ann Tack: “Via het Energiehuis WVI konden inwoners uit 27 gemeenten terecht bij ons voor gratis en onafhankelijk energie en renovatieadvies. In totaal behandelden we 7.366 adviesvragen en werden 347 Mijn Verbouweningen goedgekeurd, goed voor ruim 13,2 miljoen euro aan renovatiekredieten.”

Dirk De fauw: “Het Mobiel Energiehuis en de thermocar trokken opnieuw de regio in. Nieuw was de lancering van de thermodrone in Lichtervelde, die helpt om warmteverliezen in woningen beter in kaart te brengen. Daarnaast begeleidde we 15 gemeenten bij wijkrenovatieprojecten en werkten we verder aan sensibilisering.”

Ann Tack: “Ook onze assistentiehulp ‘Eerste Hulp Bij Energiegemeenschappen’ hielp gemeenten om de stap naar hernieuwbare energie te zetten. In 2025 werden 14 projecten goedgekeurd. Ook de ontzorging bij een goed patrimoniumbeleid staat hoog op de agenda van onze lokale besturen.”

#### Hoe ondersteunt WVI gemeenten op het vlak van ruimte en mobiliteit?

Ann Tack: “In 2025 werd het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte van Steden definitief vastgesteld en werkten we aan 68 RUP's. Daarnaast begeleidde we verschillende steden en gemeenten bij ruimtelijke studies en ontwerpend onderzoek, onder meer in Ardooe, Blankenberge, Diksmuide, Langemark-Poelkapelle,

Wingene en Tielt, met bijzondere aandacht voor klimaatbestendig ontwerpen en biodiversiteit.

Dirk De fauw: “Ook op vlak van mobiliteit ondersteunen we gemeenten, onder meer bij mobiliteitsplannen in Bredene, Diksmuide, Zedelgem en Langemark-Poelkapelle en bij de realisatie van Hoppinpunten. Via onze aankoopcentrales voor duurzame voertuigen, straatmeubilair en deelmobiliteit ontzorgen we lokale besturen maximaal. In 2025 lanceerden we bovendien een nieuwe aankoopcentrale voor deelfietsen, inclusief elektrische (cargo)fietsen. In totaal werden zo'n 700 deelfietsen uitgerold over de drie vervoerregio's.”

#### Hoe helpt WVI lokale besturen bij hun digitale transitie?

Ann Tack: “Met het team Data & digitale vernieuwing ondersteunen we lokale besturen in hun digitale transitie. Daarbij bouwen we verder op onze ruime ervaring met GIS. In 2025 organiseerden we opnieuw een inspiratiedag rond AI en begeleidde we onder meer het traject ‘Digicoaches en digi-experts’ in De Panne en Koksijde-Oostduinkerke. Daarnaast zetten we sterk in op data governance, GIS, opleidingen en analysetechnieken, zodat lokale besturen hun beleid beter kunnen onderbouwen.”

#### Intergemeentelijke samenwerking is een belangrijke pijler van WVI. Hoe evolueert die rol vandaag?

Dirk De fauw: “WVI blijft een motor voor intergemeentelijke samenwerking. We begeleiden het burgemeestersoverleg in vier regio's en zetten experts flexibel in waar gemeenten ondersteuning nodig hebben. Ook het gedeeld personeel via zeven kostendelende verenigingen blijft groeien, onder meer rond GIS, omgeving, informatiebeheer, handhaving, infrastructuur, preventie en energie en infrastructuur. Daarnaast brengen we besturen samen in netwerken en ondersteunen we hen bij het aantrekken van subsidies.”

#### Welke accenten leggen jullie in 2026?

Dirk De fauw: “Met het nieuwe Strategisch Plan 2025-2030 bouwen we verder op de fundamenteën van de voorbije bestuursperiode. WVI wil gemeenten blijven ondersteunen bij de grote transities waar zij voor staan: klimaat, energie, mobiliteit, digitalisering en ruimtegebruik. We scherpen onze rol als partner van lokale besturen verder aan en zetten in op haalbare en doeltreffende oplossingen. Door kennis te delen, initiatieven te stimuleren en partners samen te brengen, willen we samen met onze gemeenten blijven bouwen aan een toekomstbestendige regio.”

Ann Tack: “Gemeenten blijven sterk rekenen op onze ondersteuning. Ze waarderen de renovatiebegeleiding via het Energiehuis en de ondersteuning rond energiegemeenschappen. Daarnaast groeit de vraag naar begeleiding bij ruimtelijk beleid, mobiliteit en de digitale transitie, onder meer rond artificiële intelligentie. Ook onze intergemeentelijke medewerkers blijven een belangrijke meerwaarde: zij bieden gemeenten extra

expertise en capaciteit, onder meer voor vergunningen, handhaving, GIS en infrastructuurprojecten.”

Johan Proot: “Een belangrijk accent ligt op actief grondbeleid en gebiedsontwikkeling. Tijdens de vele gesprekken met onze gemeenten werkten we met een interactieve kansencarta van publieke eigendommen. Die toont waar er opportuniteiten liggen voor duurzame projecten, herontwikkeling van leegstaande sites, nieuwe trage verbindingen of een efficiënter patrimoniumbeheer. Met onze ervaring in projectregie en publieke ontwikkeling willen we gemeenten helpen om die kansen concreet te realiseren.”

Koning Albert I-laan 122, Brugge, kantoor WVI





# VISIE EN MISSIE

WVI wil, als verlengstuk van de lokale besturen, bijdragen aan sterke West-Vlaamse regio's waar het goed wonen, werken en leven is.

Als partner van 52 lokale besturen ondersteunt WVI hen bij de uitvoering van hun taken, steeds in het belang van inwoners en ondernemers. Dat doet WVI door samenwerking te versterken en expertise aan te bieden voor duurzame ruimtelijke, maatschappelijke en economische ontwikkeling.

De werking van WVI steunt op drie kerntaken:

- **LOKAAL:** ondersteuning van individuele gemeenten bij de uitvoering van hun taken
- **INTERGEMEENTELIJK:** samenwerking tussen lokale besturen initiëren, organiseren en structureren (twee of meer gemeenten)
- **REGIONAAL:** regio's ondersteunen bij de ontwikkeling van hun streek (streekontwikkeling)

Afhankelijk van de noden treedt WVI op als facilitator, expert of uitvoerder.



**KLIMAATBESTENDIGE  
RUIMTE**



**ENERGIEBEWUSTE  
REGIO**



**STERKE LOKALE  
BESTUREN**



**DIGITALE  
TRANSFORMATIE**



**TOEKOMSTGERICHTE  
WOON- EN WERKOMGEVING**

**ONZE AMBITIES**

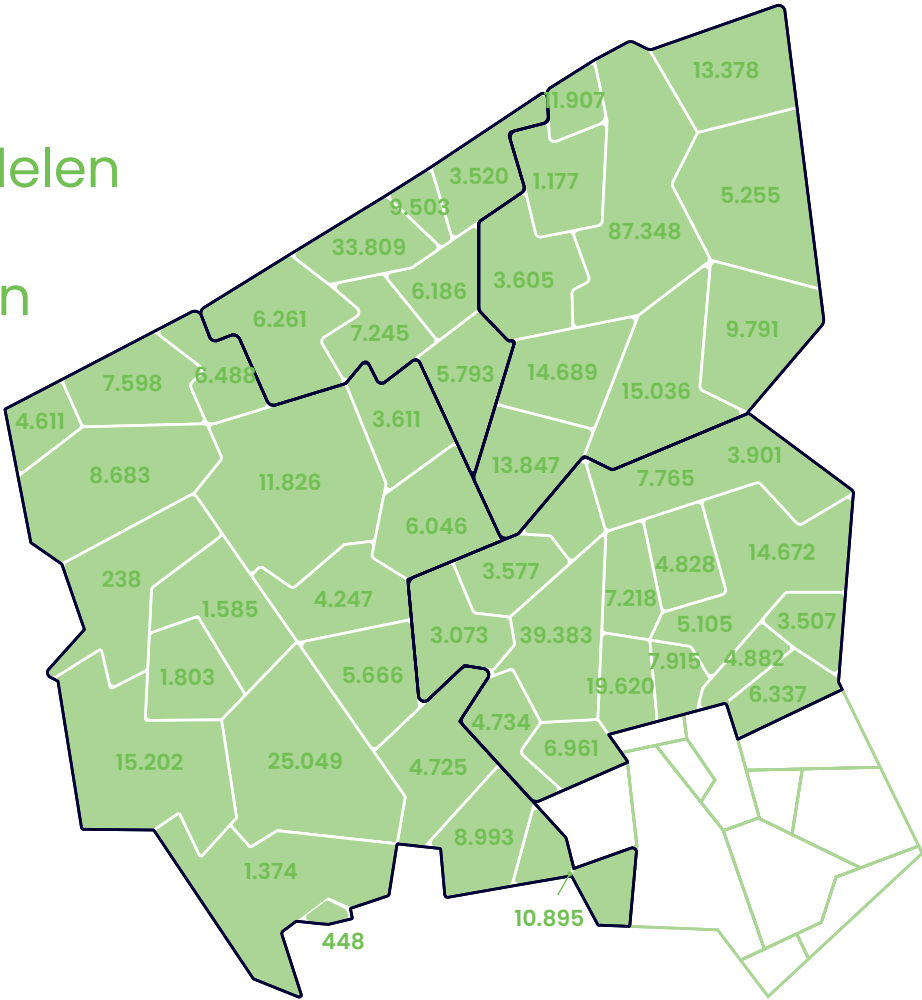
**VOOR DE TOEKOMST**



# DEELNEMERS

533.464 aandelen

52 gemeenten



Aandeelhouders

| GEMEENTEN             | AANDELEN |
|-----------------------|----------|
| Alveringem            | 238      |
| Ardoie                | 7.218    |
| Beernem               | 9.791    |
| Blankenberge          | 11.907   |
| Bredene               | 9.503    |
| Brugge                | 87.348   |
| Damme                 | 5.255    |
| De Haan               | 3.520    |
| De Panne              | 4.611    |
| Dentergem             | 3.507    |
| Diksmuide             | 11.826   |
| Gistel                | 7.245    |
| Heuvelland            | 1.374    |
| Hooglede              | 3.577    |
| Houthulst             | 4.247    |
| Ichtegem              | 5.793    |
| Ieper                 | 25.049   |
| Ingelmunster          | 7.915    |
| Izegem                | 19.620   |
| Jabbeke               | 3.605    |
| Knokke-Heist          | 13.378   |
| Koekelare             | 3.611    |
| Koksijde              | 7.598    |
| Kortemark             | 6.046    |
| Langemark-Poelkapelle | 5.666    |
| Ledegem               | 6.961    |
| Lichtervelde          | 5.840    |
| Lo-Reninge            | 1.585    |
| Menen                 | 10.895   |
| Mesen                 | 448      |
| Middelkerke           | 6.261    |
| Moorslede             | 4.734    |
| Nieuwpoort            | 6.488    |
| Oostende              | 33.809   |
| Oostkamp              | 15.036   |
| Oostrozebeke          | 4.882    |
| Oudenburg             | 6.186    |
| Pittem                | 4.828    |
| Poperinge             | 15.202   |
| Roeselare             | 39.383   |
| Staden                | 3.073    |
| Tielt                 | 19.777   |
| Torhout               | 13.847   |
| Veurne                | 8.683    |
| Vleteren              | 1.803    |
| Waregem               | 6.708    |
| Wervik                | 8.993    |
| Wielsbeke             | 6.337    |
| Wingene               | 11.666   |
| Zedelgem              | 14.689   |
| Zonnebeke             | 4.725    |
| Zuienkerke            | 1.177    |
| Totaal aandelen       | 533.464  |

# OP KOERS NAAR MORGEN

In een context van snelle en onvoorspelbare veranderingen is wendbaarheid essentieel. De transities die WVI sinds 2019 hanteert, blijven richting geven aan haar werking en ambities. Door kennis en expertise te delen en samen te werken met de juiste partners, werkt WVI aan haalbare oplossingen voor de maatschappelijke en ruimtelijke uitdagingen van morgen.

Met vijf kerntransities zet WVI gericht in op een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving:



**KLIMAATBESTENDIGE RUIMTE**  
Een doordachte en efficiënte omgang met ruimte, met focus op verdichting, reconversie en groenblauwe structuren voor biodiversiteit en klimaatadaptatie.



**TOEKOMSTGERICHTE WOON- EN WERKOMGEVING**  
Slimme en duurzame ruimtelijke inrichting met gemengde, flexibele omgevingen waar wonen, werken en leven samengaan.



**ENERGIEBEWUSTE REGIO**  
Begeleiding van lokale besturen en projecten richting energie-zuinige gebouwen, hernieuwbare energie en klimaatneutraliteit.



**DIGITALE TRANSFORMATIE**  
Versterking van datagedreven werken, digitale processen en samenwerking voor een efficiënt en toekomstgericht lokaal bestuur.



**STERKE LOKALE BESTUREN**  
Ondersteuning van gemeenten in veranderende bestuursmodellen via samenwerking, kennisdeling en versterking van bestuurskracht.



# FINANCIËLE KERNCIJFERS

| KERNCIJFERS RESULTATENREKENING EN BALANS (IN MILJOENEN EURO) |                                                                                                                                    |       |       |       |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| RESULTATENREKENING                                           |                                                                                                                                    |       |       |       |
|                                                              |                                                                                                                                    | 2025  | 2024  | 2023  |
| Bedrijfsopbrengsten                                          |                                                                                                                                    | 39,1  | 32,9  | 29,8  |
| Omzet                                                        |                                                                                                                                    | 34,2  | 18,4  | 22,6  |
|                                                              | Ondernemen                                                                                                                         | 25,7  | 10,4  | 8,0   |
|                                                              | Wonen                                                                                                                              | 4,2   | 4,2   | 8,9   |
|                                                              | Gebiedsontwikkeling                                                                                                                | 0,1   | 0,1   | 1,9   |
|                                                              | Ruimtelijke Planning, Mobiliteit, Omgevingsvergunningen, Natuur, Klimaat, Energie, KDV, aankoopregie, communicatie en participatie | 4,2   | 3,7   | 3,8   |
| Voorraadwijziging                                            |                                                                                                                                    | 0,2   | 10,4  | 3,8   |
| Andere bedrijfsopbrengsten                                   |                                                                                                                                    | 4,7   | 4,1   | 3,4   |
| Bedrijfskosten                                               |                                                                                                                                    | 37,8  | 35,7  | 29,6  |
|                                                              | Aankopen handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                                                                                    | 22,6  | 21,6  | 15,2  |
|                                                              | Diensten en diverse goederen                                                                                                       | 1,8   | 1,5   | 1,6   |
|                                                              | Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                                                                                        | 13,7  | 13,8  | 13,1  |
|                                                              | Afschrijvingen op materiële vaste activa                                                                                           | 0,4   | 0,3   | 0,3   |
|                                                              | Waardeverminderingen op voorraden en vorderingen                                                                                   | 0     | 0     | 0     |
|                                                              | Voorzieningen voor risico's en kosten                                                                                              | -1,1  | -1,6  | -0,8  |
|                                                              | Andere bedrijfskosten                                                                                                              | 0,4   | 0,1   | 0,2   |
| Bedrijfswinst                                                |                                                                                                                                    | 1,3   | -2,8  | 0,2   |
| Financieel resultaat                                         |                                                                                                                                    | -0,1  | 0,7   | 0,8   |
| Uitzonderlijk resultaat                                      |                                                                                                                                    | 0     |       |       |
| Belastingen                                                  |                                                                                                                                    | 0     | 0     | 0     |
| Winst van het boekjaar                                       |                                                                                                                                    | 1,3   | -2,1  | 1,0   |
| BALANS                                                       |                                                                                                                                    |       |       |       |
| ACTIVA                                                       |                                                                                                                                    | 2025  | 2024  | 2023  |
| Vaste activa                                                 |                                                                                                                                    | 22,7  | 19,1  | 15,7  |
| Vlottende activa                                             |                                                                                                                                    | 218,3 | 220,5 | 208,6 |
|                                                              | Vorderingen ≥ 1 jaar                                                                                                               | 0,1   | 0,2   | 0,2   |
|                                                              | Vorraden                                                                                                                           | 181,9 | 181,7 | 171,3 |
|                                                              | Vorderingen ≤ 1 jaar                                                                                                               | 10,1  | 3,2   | 3,3   |
|                                                              | Geldbeleggingen en liquide middelen                                                                                                | 25,9  | 35,1  | 33,4  |
|                                                              | Overlopende rekeningen                                                                                                             | 0,3   | 0,3   | 0,4   |
| TOTAAL                                                       |                                                                                                                                    | 241,0 | 239,6 | 224,3 |
| PASSIVA                                                      |                                                                                                                                    | 2025  | 2024  | 2023  |
| Eigen vermogen                                               |                                                                                                                                    | 133,4 | 132,3 | 134,4 |
|                                                              | Kapitaal                                                                                                                           | 13,3  | 13,5  | 13,5  |
|                                                              | Reserves                                                                                                                           | 119,8 | 118,5 | 120,6 |
|                                                              | Kapitaalsubsidies                                                                                                                  | 0,3   | 0,3   | 0,3   |
| Voorzieningen                                                |                                                                                                                                    | 75,4  | 76,2  | 77,9  |
| Schulden                                                     |                                                                                                                                    | 32,2  | 31,1  | 12,0  |
| TOTAAL                                                       |                                                                                                                                    | 241,0 | 239,6 | 224,3 |

De bedrijfsopbrengsten stegen in 2025 naar 39,1 miljoen euro, wat een toename van 19% betekent ten opzichte van 2024. De totale omzet groeide met 15,8 miljoen euro tot 34,2 miljoen euro.

De verkoop van bedrijfsgronden bedroeg 25,7 miljoen euro in 2025. Naast enkele overdrachten in het kader van samenwerkingsovereenkomsten werd in totaal 12,7 hectare bedrijfsgrond verkocht aan eindklanten, gespreid over vijftien verschillende bedrijventerreinen. Deze omzet werd onder meer gerealiseerd via verkopen op de sites Nieuwpoort Noordvaart, Gistel Konijnebos, Veurne Monnikenhoek en Ichtegem Fabrieksweg.

De verkoop van woonprojecten bleef stabiel op 4,2 miljoen euro in 2025. De belangrijkste transacties werden gerealiseerd in Blankenberge (De Lange Thuyn), Brugge (Sint-Trudostraat), Diksmuide (Tuinwijk) en Poperinge Watou (Gebr. Faesstraat). In totaal vonden verkopen plaats in zeventien woonprojecten, goed voor 1,7 hectare.

In het gebiedsontwikkelingsproject Veurne Suikerfabriek bleef de omzet ongewijzigd ten opzichte van 2024 en bedroeg deze 0,1 miljoen euro, voornamelijk afkomstig uit de verkoop van enkele appartementen.

De gezamenlijke omzet van de domeinen ruimtelijke planning en mobiliteit (RPM) en klimaat, energie, milieu en natuur (KEMN), aangevuld met de doorrekeningen aan de kostendelende verenigingen (KDV), omgeving, aankoopregie, communicatie en participatie, steeg met 0,5 miljoen euro tot 4,2 miljoen euro.

De voorraadwaarde bleef nagenoeg constant en nam slechts toe met 0,2 miljoen euro. Deze beperkte stijging is het gevolg van investeringen in gronden en infrastructuur die hoger lagen dan de uitboeking van de kostprijs bij verkopen, voornamelijk binnen de pijler ondernemen.

De bedrijfskosten namen toe met 2,1 miljoen euro en bedroegen in totaal 37,8 miljoen euro. In 2025 werd 6,3 miljoen euro geïnvesteerd in gronden, onder andere in Koekelare Da Vinci en Veurne Suikerfabriek, en werd voor 1,4 miljoen euro aan gronden teruggekocht, voornamelijk in Wielsbeke. Daarnaast werd 13 miljoen euro geïnvesteerd in infrastructuurwerken, waarvan 3,7 miljoen euro in het project Tielt Noord. De kosten voor diensten en diverse goederen stegen doordat vanaf 2025 de huur van ons kantoor volledig werd doorgerekend.

De personeelskosten daalden door een bonus in de responsabiliseringsbijdrage.

De daling van de voorzieningen is voornamelijk toe te schrijven aan de terugname van de voorzieningen voor de responsabiliseringsbijdrage. Tegelijkertijd werden nieuwe voorzieningen aangelegd binnen de pijler ondernemen voor de toekomstige revitalisatie van bedrijventerreinen en voor zowel het interne als het externe fonds.

De bedrijfswinst bedroeg 1,3 miljoen euro, tegenover een bedrijfsverlies van 2,8 miljoen euro in 2024. De verbetering is vooral het gevolg van hogere verkopen en een stijging van andere bedrijfsopbrengsten. Het financieel resultaat daalde naar - 0,1 miljoen euro, onder meer door de nieuwe leningen van 19 miljoen euro en lagere opbrengsten uit beleggingen.

Het boekjaar werd afgesloten met een nettowinst van 1,3 miljoen euro, in contrast met het verlies van 2,1 miljoen euro het jaar voordien. Het balanstotaal steeg met 1,4 miljoen euro tot 241 miljoen euro.

De liquide middelen en geldbeleggingen daalden met 9,2 miljoen euro tot 25,9 miljoen euro. De netto financiële positie, na aftrek van de financiële schuld van 19 miljoen euro, bedroeg eind 2025 6,9 miljoen euro. Het eigen vermogen daalde met 0,2 miljoen euro door de uittreding van Fluvius, maar werd opnieuw versterkt door de gerealiseerde winst van 1,3 miljoen euro.



# 2025 IN VOGELVLUCHT

JANUARI



Infomarkt voor bewoners rond de geplande verkaveling Xaverianenplein fase 2 in Zedelgem

FEBRUARI



Eerste restwarmte uit PepsiCo-fabriek stroomt door warmtenet in Suikerpark

MAART



Nieuwe raad van bestuur komt voor het eerst samen

APRIL



WVI-café voor raadsleden: interactieve kennismaking met onze dienstverlening voor lokale besturen

MEI



Bedrijventerrein Tielt Noord pioniert met circulaire betonaanleg

JUNI



Stad Damme, WVI en Ciril-Brocap onthullen plannen voor kazernesite Sijsele

DECEMBER



Gemeente Staden keurt nieuw Beleidsplan Ruimte goed

NOVEMBER



Primeur: WVI lanceert ThermoDrone in Lichtervelde om inwoners te sensibiliseren rond energieverlies

OKTOBER



Streekintercommunales verlengen samenwerking rond aankoopcentrale Gestroomd.be

SEPTEMBER



Start uitgifte bedrijfsperven op Kanaalzone West in Wielsbeke

AUGUSTUS



Startschot verkoop Uitbreiding Noordvaart in Nieuwpoort: 6,8 ha nieuwe bedrijfsruimte

JULI



Eerste spadesteek voor 24 duurzame en betaalbare huurwoningen in Heulebrug



# ONZE ORGANISATIE

## BESTUUR

Na de fusies van Wingene en Ruiselede, en van Tielt en Meulebeke, heeft WVI sinds 1 januari 2025 52 gemeenten-vennoten. Ons werkingsgebied blijft natuurlijk even groot, en ook het aantal aandelen bleef onveranderd. De 52 gemeenten zijn vertegenwoordigd in de algemene vergadering en stellen de raad van bestuur samen.

### ALGEMENE VERGADERING

In de algemene vergadering zijn alle 52 deelnemende gemeenten vertegenwoordigd. Via dit orgaan oefenen zij een rechtstreekse controle uit op de werking van de vereniging.

De algemene vergadering greep dit jaar plaats op woensdag 11 juni 2025 in Brugge. In het Provinciaal Hof werd deze bijeenkomst gecombineerd met de pensioenviering van algemeen directeur Geert Sanders. Tijdens de vergadering keurden de aanwezige gemeenten het jaarverslag en de jaarrekening 2024 unaniem goed.

Daarnaast nam de algemene vergadering kennis van het ontslag van Kim Deplancke (Waregem) als bestuurder van WVI. Aansluitend werd Els Kindt (Lichtervelde) benoemd tot lid van de raad van bestuur. Zij nam vanaf 25 juni 2025 officieel de plaats in van Kim Deplancke.

Op 10 december 2025 kwam de buitengewone algemene vergadering samen in Ichtegem. Alle aanwezige vennoten stemden in met het strategisch plan 2025-2030 en met de begroting 2026. Tot slot heeft de buitengewone algemene vergadering ervan kennisgenomen dat Bart Plasschaert (Oostende) de vergaderingen van de raad van bestuur bijwoont als bestuurder met raadgevende stem. Hij vervangt sinds 1 januari 2026 Wouter Devriendt in deze hoedanigheid.



### RAAD VAN BESTUUR

De nieuwe raad van bestuur werd samengesteld tijdens de algemene vergadering van 26 februari 2025. De raad staat in voor het dagelijkse beheer van het publieke bedrijf WVI.

De raad van bestuur vergadert doorgaans achttien keer per jaar en bestaat uit vijftien stemgerechtigde vertegenwoordigers. Daarnaast kunnen maximaal drie vertegenwoordigers van de oppositie aansluiten, zonder stemrecht. De vier regio's — Brugge, Middenkust, Midwest en Westhoek — zijn elk vertegenwoordigd met vijf bestuursmandaten.

Samenstelling raad van bestuur op 31-12-2025:



Voorzitter  
Dirk De fauw



Ondervoorzitter  
Toon Vancoillie



Ondervoorzitter  
Peter Roose

| VOORNAAM | NAAM            | FUNCTIE      | FUNCTIE RAAD VAN BESTUUR         |
|----------|-----------------|--------------|----------------------------------|
| Dirk     | De fauw         | Burgemeester | Voorzitter WVI                   |
| Toon     | Vancoillie      | Schepen      | Ondervoorzitter WVI              |
| Peter    | Roose           | Burgemeester | Ondervoorzitter WVI              |
| Alain    | Delanghe        | Raadslid     | Bestuurder WVI                   |
| Bo       | Bentein         | Raadslid     | Bestuurder WVI                   |
| Christof | Dejaegher       | Burgemeester | Bestuurder WVI                   |
| Katrien  | Desomer         | Burgemeester | Bestuurder WVI                   |
| Lieven   | Huys            | Burgemeester | Bestuurder WVI                   |
| Els      | Kindt           | Schepen      | Bestuurder WVI                   |
| Matthias | Leenknecht      | Schepen      | Bestuurder WVI                   |
| Matthijs | Samyn           | Schepen      | Bestuurder WVI                   |
| Wilfried | Vandaele        | Burgemeester | Bestuurder WVI                   |
| Patricia | Vandenbroucke   | Schepen      | Bestuurder WVI                   |
| Luc      | Vannieuwenhuyze | Burgemeester | Bestuurder WVI                   |
| Sandy    | Vanparys        | Raadslid     | Bestuurder WVI                   |
| Vanessa  | Dehullu         | Raadslid     | Bestuurder WVI -raadgevende stem |
| Sabien   | Lahaye-Battheu  | Raadslid     | Bestuurder WVI -raadgevende stem |
| Bart     | Plasschaert     | Raadslid     | Bestuurder WVI -raadgevende stem |

### EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

WVI maakt deel uit van volgende verenigingen:

- EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai: lid van de algemene vergadering en het bureau;
- EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale: lid van de algemene vergadering en het bureau;
- DVV Midwest: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van bestuur;
- DVV Westhoek: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van bestuur;
- Bluebridge NV: aandeelhouder, lid van de algemene vergadering en raad van toezicht.



# EXPERTISE & KENNISDELING

## EXPERTISE

Door samen te werken met steden en gemeenten bundelen we expertise en slagkracht om complexe projecten en dienstverlening op maat van lokale noden te realiseren. Zo versterken we zowel individuele gemeenten als de samenhang binnen de regio's.

Dankzij die intergemeentelijke samenwerking beschikken we over brede en gespecialiseerde expertise die lokale besturen afzonderlijk moeilijk kunnen uitbouwen. Die omvat onder meer juridische en technische kennis, project- en gebiedsontwikkeling, onteigeningsprocedures, ruimtelijke planning, handhaving, mobiliteit, energie en klimaat. Door deze kennis te centraliseren en praktisch toepasbaar te maken, bieden we een professionele en kwaliteitsvolle ondersteuning die besturen helpt hun ambities waar te maken.

## VERLENGSTUK VAN LOKALE BESTUREN

Als verlengstuk ondersteunen we lokale besturen bij het vervullen van hun taken. Met een veelzijdige dienstverlening ontzorgen we hen op uiteenlopende domeinen: van de realisatie van kwaliteitsvolle en duurzame bedrijventerreinen en woonprojecten tot advies en ondersteuning rond ruimtelijke planning, mobiliteit, milieu, natuur, klimaat, energie en grensoverschrijdende of Europese samenwerking.

Besturen behouden daarbij steeds hun keuzevrijheid: ze kunnen taken zelf uitvoeren, toevertrouwen aan hun dienstverlenende vereniging of kiezen voor een combinatie. Die flexibiliteit laat toe om maximaal in te spelen op de specifieke context en noden van elk bestuur.

## VOORTREKKERSROL

Vanuit onze maatschappelijke opdracht nemen we een duidelijke voorbeeldrol op. We zetten in op ambitie, kwaliteit en verantwoordelijkheid en nemen het voortouw in thema's zoals duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit, innovatie en streekontwikkeling.

Als overkoepelende actor ontwikkelen we nieuwe aanpakken, verkennen innovatieve oplossingen en zetten richtinggevende standaarden uit voor de regio. Dat vraagt ruimte voor vernieuwing en experiment. Niet elk traject leidt meteen tot een tastbaar resultaat, maar door te pionieren en te leren ondersteunen we besturen in toekomstgericht beleid.

## KENNISDELING

Als kennispartner brengen we expertise samen en maken die toegankelijk voor lokale besturen. We brengen steden en gemeenten samen in lerende netwerken en overlegmomenten, waar ervaringen, inzichten en goede praktijken actief worden uitgewisseld.

Vanuit onze publieke rol vertalen we beleidsbeslissingen en regelgeving van hogere overheden naar toepasbare inzichten op lokaal niveau. Expertise die in één gemeente wordt opgebouwd, delen we binnen de regio en zetten we in in andere projecten. Zo schalen we kennis op en maken we ze breed inzetbaar.

Kennisdeling wordt zo een hefboom voor samenwerking, innovatie en kwaliteitsvol lokaal beleid.





# ORGANISATIE & TEAM

## PERSONEEL

In 2025 mocht WVI één nieuwe medewerker verwelkomen. Tegelijk namen we afscheid van vijf collega's, onder wie twee medewerkers die met pensioen gingen. Dat resulteert in een lichte daling van de personeelsbezetting.

Eind 2025 telt WVI 110 medewerkers, samen goed voor 101,16 voltijdsequivalenten (VTE).

|           | AANTAL 31.12.25 |
|-----------|-----------------|
| MAN       | 46              |
| VROUW     | 64              |
| VOLTIJDS  | 71              |
| DEELTIJDS | 39              |
| TOTAAL    | 110             |

## PENSIONERING VAN GEERT SANDERS

In 2025 nam WVI afscheid van algemeen directeur Geert Sanders, die na een lange en rijke loopbaan met pensioen ging. Jarenlang was hij een vaste waarde en een boegbeeld van de organisatie. Met zijn verbindende aanpak, strategische visie en sterke betrokkenheid bij regionale en ruimtelijke ontwikkelingen in West-Vlaanderen speelde hij een bepalende rol in de groei en positionering van WVI. Als bruggenbouwer tussen lokale besturen, partners en verschillende beleidsniveaus liet hij een blijvende indruk na. Tijdens een warm afscheidsmoment werd hij uitdrukkelijk bedankt voor zijn jarenlange engagement en waardevolle bijdrage aan de uitbouw van de organisatie.

Vanaf september 2025 namen Ann Tack en Johan Proot als codirectie het roer over. Met vertrouwen en gedrevenheid zetten zij samen de verdere koers van WVI uit.

## ACCENTEN IN HET PERSONEELSBELEID

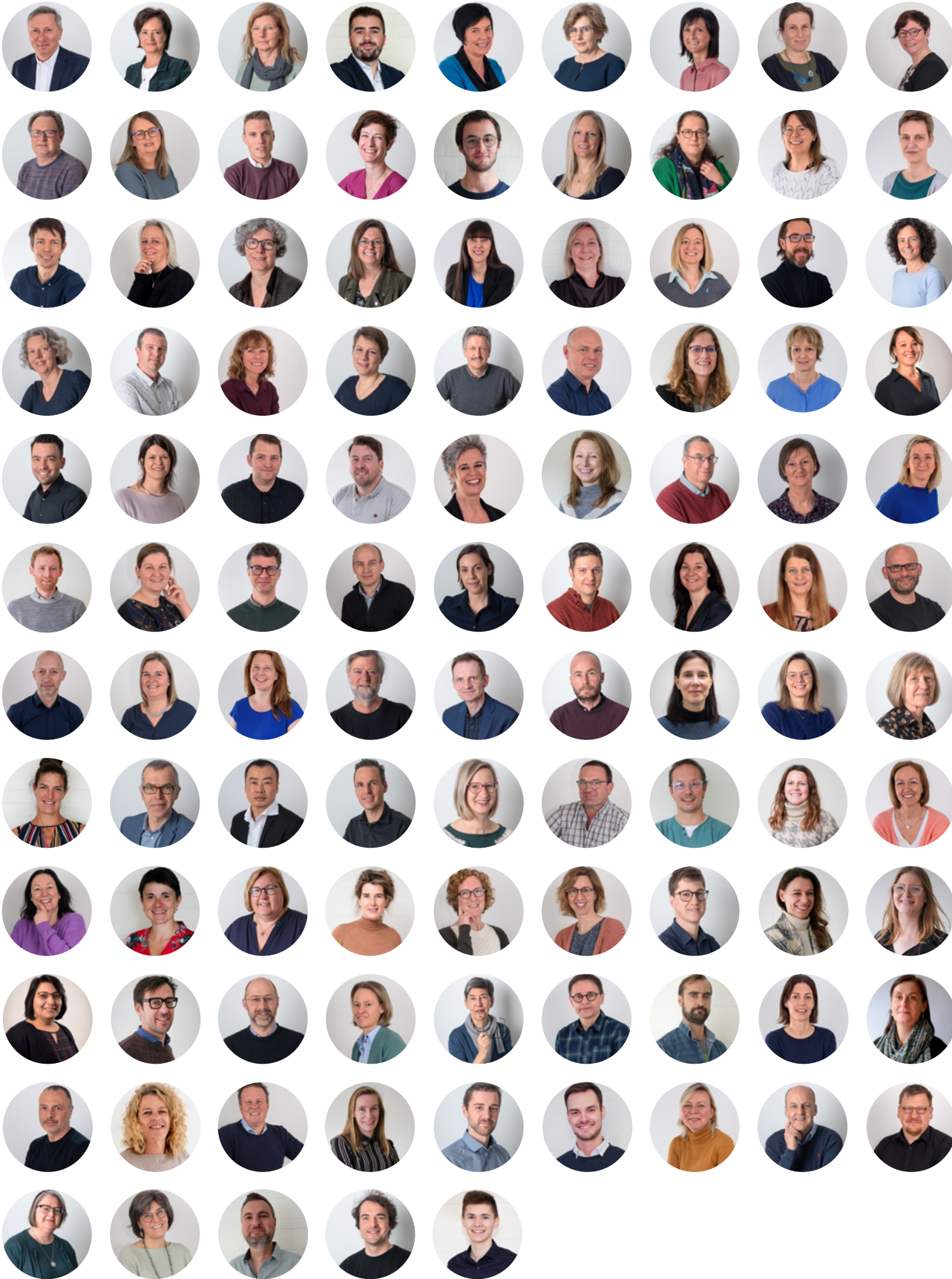
Het personeelsbeleid stond in 2025 in het teken van continuïteit, werkbaar werk en toekomstgericht HR-beheer. Flexibiliteit, aandacht voor welzijn en een gezonde werk-privébalans blijven daarbij centrale pijlers. WVI ondersteunt medewerkers in elke fase van hun loopbaan, van instroom en ontwikkeling tot door-groei en uitstroom.

Daarnaast werd verder ingezet op het duurzaam opbouwen en delen van kennis binnen de organisatie. Nieuwe technologieën, waaronder artificiële intelligentie (AI), worden actief verkend en op een doordachte manier geïntegreerd in de dagelijkse werking, ter ondersteuning van medewerkers en processen.

Ook (deeltijdse) functierotatie en interne kennisdeling krijgen een duidelijke plaats binnen de organisatie. Ze versterken de samenwerking, verbreden de expertise en dragen bij aan de continuïteit van de dienstverlening.

Investeren in een duurzaam en strategisch HR-beleid is investeren in mensen. Met een geëngageerd en multidisciplinair team blijft WVI bouwen aan kwaliteit, samenwerking en maatschappelijke meerwaarde voor de regio.

## TEAM



Codirectie: Johan Proot en Ann Tack



## COMMUNICATIE

Communicatie is een belangrijke hefboom voor WVI. We zetten in op toegankelijke, transparante en duidelijke communicatie met onze baseline 'WVI linkt gemeentes' als leidraad. Daarbij kiest WVI voor een multichannel aanpak waarin persoonlijk contact, gedrukte en digitale communicatie elkaar versterken.

### EXTERNE COMMUNICATIE

WVI communiceert via verschillende kanalen, waar- onder de website, nieuwsbrieven, sociale media en gedrukte publicaties. Via deze kanalen lichten we onze werking, projecten en realisaties toe en brengen we de maatschappelijke meerwaarde van onze activiteiten onder de aandacht.

#### ■ WEBSITE

Onze website vormt het centrale platform van onze communicatie. Van hieruit verspreiden we informatie via sociale media en andere digitale kanalen en bundelen we alle informatie voor onze doelgroepen.

#### • GEBRUIKSVRIENDELIJK EN DOELGROEPGERICHT

Bezoekers kiezen op de startpagina hun profiel: burger, ondernemer of lokaal bestuur. Dat profiel bepaalt welke informatie voorrang krijgt. Cookies onthouden de keuze, terwijl bezoekers via de bovenbalk eenvoudig kunnen wisselen.

#### • DYNAMISCH EN FLEXIBEL

Dankzij de modulaire opbouw kan de website gemakkelijk meegroeien met de organisatie. Video wordt steeds vaker ingezet om procedures toe te lichten en projecten voor te stellen. Deze content kan ook eenvoudig gedeeld worden via sociale media.

De website vormt zo het fundament van onze communicatie: de plaats waar informatie samenkomt, wordt geactualiseerd en verder verspreid naar onze doelgroepen.

website WVI



### NIEUWSBRIEVEN

Via onze digitale nieuwsbrief (eZine) houden we mandatarissen, burgers en ondernemers op de hoogte van het reilen en zeilen binnen WVI. De nieuwsbrief bereikt bijna 4.000 abonnees. In 2025 verschenen zeven edities.

Naar aanleiding van de vernieuwing van de lokale besturen werd ook de databank geactualiseerd. Daarnaast verstuurden we gerichte mailings om mandatarissen uit te nodigen voor het WVI Café voor raadsleden in Ieper, Jabbeke en Roeselare.

### SOCIALE MEDIA

Via Facebook en LinkedIn bereiken we burgers, ondernemers, lokale besturen en (latente) werkzoekenden. Deze kanalen laten toe om snel en kostenefficiënt te communiceren, zeker wanneer gemeenten berichten meedelen. Sociale media spelen daarnaast een belangrijke rol in onze employer branding en bij het verspreiden van vacatures. In een context van een toenemende 'war for talent' zijn deze kanalen een belangrijk instrument om de organisatie en haar werking zichtbaar te maken.

### WVI INFO

Met ons driemaandelijks magazine WVI INFO informeren we onze 52 gemeenten-vennoten over onze diensten en activiteiten. De publicatie wordt verspreid in een oplage van bijna 2.500 exemplaren en bereikt mandatarissen en medewerkers van de lokale besturen.

WVI INFO



### WVI IN HET KORT

In 2025 verscheen opnieuw WVI in het kort, een beknopte versie van het jaarverslag met een overzicht van de belangrijkste cijfers en realisaties van het voorbije jaar.

### BROCHURES

Om onze dienstverlening helder voor te stellen, werd deze ook gebundeld in overzichtelijke brochures. Deze brochures worden gebruikt bij overlegmomenten, infosessies en contacten met lokale besturen.

### WVI CAFÉ VOOR RAADSLEDEN

Met het WVI Café voor raadsleden liet WVI lokale mandatarissen op een laagdrempelige en interactieve manier kennismaken met de dienstverlening van de organisatie. Het concept bouwt voort op het interne WVI Café, dat eerder al werd ingezet om kennisdeling en communicatie tussen medewerkers te versterken. Naast raadsleden waren ook algemeen directeurs en leden van de managementteams welkom.

Na een korte introductie over WVI konden deelnemers drie thematische sessies volgen, telkens begeleid door een WVI-expert. In een half uur lichtten zij een thema uit het dienstverleningsaanbod toe en gaven zij aan hoe WVI lokale besturen kan ondersteunen. Deelnemers konden kiezen uit tien sessies.

Het eerste WVI Café vond plaats op 26 maart in Ieper. Daarna volgden nog edities op 29 april in Jabbeke en 21 mei in Roeselare.

### MEDIA

WVI organiseerde verschillende persmomenten om projecten en mijlpalen onder de aandacht te brengen. Daarbij ging het onder meer om realisaties rond wonen, ondernemen, mobiliteit, energie en herbestemming. Deze persmomenten versterken de zichtbaarheid van onze werking en het draagvlak voor intergemeentelijke samenwerking in West-Vlaanderen.

Diverse folders, brochures, ...



### AMBASSADEURS

Medewerkers van WVI dragen hun expertise actief uit als spreker of moderator op symposia, studiedagen, gastcolleges, beurzen en infomomenten. Thema's zoals gebieds- en projectontwikkeling, digitale inclusie, participatie, ... kwamen daarbij aan bod.

Ook in hun dagelijkse contacten met partners fungeren zij als ambassadeurs van de organisatie. Zo versterken zij de zichtbaarheid van de werking en onderstrepen zij de publieke en voortrekkersrol van WVI.

### INTERNE COMMUNICATIE

Interne communicatie is essentieel voor een organisatie als WVI, waar medewerkers vanuit verschillende werkvelden samenwerken aan projecten voor lokale besturen. Heldere en open communicatie bevordert de samenwerking tussen teams, zorgt voor kennisdeling en versterkt de betrokkenheid van medewerkers bij de organisatie en haar doelstellingen.

Door informatie tijdig te delen en ruimte te creëren voor overleg en ontmoeting, bouwen we aan een sterke interne werking en een gedeelde organisatiecultuur. WVI zet daarvoor verschillende communicatiekanalen en initiatieven in.

#### ■ INTRANET

Het intranet vormt het centrale digitale platform voor interne communicatie. Medewerkers vinden er praktische informatie, interne documenten, nieuws en aankondigingen. Zo blijft iedereen op de hoogte van wat er binnen de organisatie leeft.

#### ■ EVENTS

Informele ontmoetingsmomenten versterken de onderlinge band tussen medewerkers en stimuleren de uitwisseling van kennis en ervaringen.

Secretaressedag





- **WVI CAFÉ**

Tijdens de interne WVI Cafés deelden collega's hun expertise over lopende projecten en actuele thema's. Dit initiatief bevordert de interne kennisdeling en de samenwerking tussen verschillende diensten.

- **MILES FOR SMILES**

In maart 2025 namen 23 sportieve collega's voor de vierde keer deel aan Miles for Smiles, een hardloopevenement voor het goede doel. Hoe meer mijlen een team loopt, hoe hoger de opbrengst voor het goede doel. Na de sportieve inspanning volgde een gezellig samenzijn dat de teamspirit verder versterkte.

- **VR-MOBIEL**

De VR-mobiel van de Vlaamse Stichting Verkeerskunde (VSV) hield halt bij WVI en confronteerde collega's met de gevaren van afleiding in het verkeer. Via een virtualreality-ervaring ervaren medewerkers hoe snel de aandacht achter het stuur kan verslapen.

- **PERSONEELSUITSTAP**

Tijdens de jaarlijkse personeelsuitstap in juni trokken de medewerkers in 2025 naar Oostende. Deze dag bood collega's de kans om elkaar in een informele sfeer beter te leren kennen en versterkte de teamspirit binnen de organisatie.

- **WVI-FAMILIEDAG**

Tijdens de WVI-familiedag in september werden partners en familieleden van medewerkers uitgenodigd voor een gezamenlijke ontspanningsdag.

- **BIKE & BREAKFAST**

Tijdens de Week van de Mobiliteit werden medewerkers getraakteerd op een ontbijt en konden zij hun fiets laten onderhouden. Zo stimuleert WVI duurzame verplaatsingen naar het werk.

Oostende: personeelsuitstap



- **QUIZAVOND**

In december organiseerden we opnieuw onze jaarlijkse quiz. 24 bollebozen namen het tegen elkaar op, onder het vakkundige oog van de quizmaster en met de nodige ondersteuning achter de schermen.

- **MAANDELIJKE AFDELINGSOVERLEGGEN**

Binnen de verschillende afdelingen vinden maandelijks overlegmomenten plaats. Tijdens deze bijeenkomsten worden lopende dossiers besproken, informatie gedeeld en de samenwerking tussen collega's afgestemd.

- **DIGITAAL SCHERM**

Via een intern digitaal scherm aan de koffiehoek worden medewerkers op een toegankelijke manier geïnformeerd over nieuws, interne initiatieven en praktische mededelingen.

### INFORMATIE- EN SYSTEEMBEHEER

De digitale versnelling die in 2020 werd ingezet, heeft onze manier van werken blijvend veranderd. Vandaag is hybride werken de norm, ondersteund door voortdurende digitalisering en technologische vooruitgang. Of medewerkers nu op kantoor, thuis of op een andere locatie werken: performante ICT-middelen en een betrouwbare ondersteuning zorgen ervoor dat iedereen vlot kan blijven samenwerken. Ook de inrichting van het nieuwe kantoor sluit hier naadloos op aan.

In 2025 werd verder gewerkt aan de geplande projecten. De software die de interne werking ondersteunt, werd verder uitgebreid en geoptimaliseerd. Daarnaast werden gerichte infrastructuur-upgrades uitgevoerd, zodat WVI ook technologisch en qua performantie klaar is om de uitdagingen van de komende jaren aan te gaan.

# ONZE DIENSTEN

Als lokaal bestuur kan je op WVI rekenen voor ondersteuning binnen onderstaande thema's - volledig afgestemd op jullie ambities en noden. Dankzij de in-house regeling doen jullie eenvoudig en rechtstreeks een beroep op onze expertise.



**GEBIEDS- EN  
PROJECTONTWIKKELING**



**PROFESSIELE  
WERKLOCATIES**



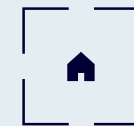
**BETAALBAAR  
WONEN**



**RENOVEREN**



**HERNIEUWBARE ENERGIE**



**RUIMTE**



**KLIMAAT**



**OMGEVINGSVERGUNNINGEN**



**DUURZAME  
MOBILITEIT**



**DATA &  
DIGITALE vernieuwing**



**INTERGEMEENTELIJK &  
REGIONAAL SAMENWERKEN**



**COMMUNICATIE &  
PARTICIPATIE**



**SUBSIDIES**





Kortemark - Brouwerij



# 1. GEBIEDS- EN PROJECTONTWIKKELING

## ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Gemeenten staan voor grote uitdagingen als het gaat over grondbeleid. De schaarste op de grondmarkt en de concurrentie tussen verschillende spelers maken het steeds moeilijker om effectief publiek grondbeleid te voeren.

Met een actief publiek grondbeleid, al dan niet als initiatiefnemer, kan een gemeente samen met WVI doelstellingen realiseren op het gebied van:

- betaalbaar wonen;
- ruimte voor ondernemen;
- groenblauwe ontwikkelingen (natuur, biodiversiteit en water);
- infrastructuur;
- maatschappelijke voorzieningen.

Een publieke grondpositie is vaak de sleutel tot een sterk lokaal ruimtelijk beleid. Maar ook zonder grondpositie kunnen lokale besturen strategisch sturen en regisseren, met behulp van ruimtelijke ordening en andere instrumenten.

## ONZE DIENSTEN

### ■ GEBIEDSONTWIKKELING

Onze expertise varieert van kleinschalige inbreidings- en verdichtingsprojecten tot complexere (her)ontwikkelingen. Dergelijke trajecten brengen uiteenlopende uitdagingen met zich mee, zoals:

- de nood aan sturing;
- maatschappelijke kosten en baten;
- doelgroepenbeleid;
- betaalbaarheid;
- kwaliteit op lange termijn;
- ...

Succesvolle (her)ontwikkeling vergt een continu en zorgvuldig afstemmingsproces met alle belanghebbenden en private partijen. Samenwerking staat daarbij centraal, met als doel een duurzame en kwalitatieve leefomgeving te realiseren die waarde toevoegt voor huidige en toekomstige generaties.

In veel projecten krijgt die samenwerking vorm via robuuste publiek-private samenwerkingen (PPS), waarin private ontwikkelaars een belangrijke rol spelen als investeerder en realisator. WVI heeft ruime ervaring met dergelijke PPS-constructies en slaat daarbij de brug tussen lokale besturen en private partners.

WVI is een ideale partner voor lokale besturen bij gebieds- en publieke projectontwikkeling. We ondersteunen gemeenten met gerichte expertise in elke fase van het proces. Omdat elk project uniek is, werken we steeds op maat, afgestemd op de specifieke noden en context van het lokale bestuur.

## KAZERNE SIJSELE

Samen met de stad Damme is WVI gestart met de reconversie van de kazerne in Sijsele. De oude militaire basis, een uitzonderlijke locatie van 20,5 hectare, wordt omgetoverd in een levendige duurzame en multifunctionele nieuwe wijk, als volwaardig verlengstuk van de kern van Sijsele.

Reeds vóór de aankoop werd ingezet op tijdelijk gebruik van de site. In 2020 sloot WVI een concessieovereenkomst af met het ministerie van Defensie, aangevuld met een gebruiksovereenkomst tussen WVI en de stad Damme. Hierdoor konden er in afwachting van de herontwikkeling al evenementen en activiteiten plaatsvinden op de site.

In voorbereiding van de aankoop werd tussen Stad Damme en WVI een projecteigen samenwerkingsvorm uitgewerkt, waarbij de stad mee investeert via een forfaitaire inbreng van 1,3 miljoen euro door aankoop in onverdeeldheid.

Eind 2022 werden WVI en de stad Damme officieel eigenaar van de site. Meteen startte de zoektocht naar een geschikte private partner om via een PPS-formule de voormalige kazerne een nieuwe invulling te geven. Dat gebeurde met de procedure 'concurrentiegericht dialoog': na een selectie van geïnteresseerde partners voert de aanbesteder met hen een intensieve dialoog, zodat ze oplossingen kunnen uitwerken die aansluiten bij de noden en wensen van de opdrachtgever. Dat resulteert in een bestek, en op basis daarvan dienen ze dan een offerte in.

Eind 2024 koos de beoordelingscommissie – met vertegenwoordigers van Stad Damme en WVI, bijgestaan door externe experts – het team Ciril-Brocac als voorkeursbieder. Na onderhandelingen werd de opdracht ook definitief gegund aan Ciril-Brocac. Zij staan in voor het ontwerp, de financiering en de

realisatie van het project, dat zowel private als publiek toegankelijke delen omvat. Projectontwikkelaars Ciril en Brocap werkten eerder al succesvol samen. Ze slaan nu de handen in elkaar met gerenommeerde partners zoals architectenbureaus a2o, AWG en B2Ai, stedenbouwkundig- en landschapsbureau Atelier Romain in samenwerking met ontwerpbureau Bureau Cnockaert voor infrastructuur en duurzaamheidsspecialist GRUUND.

Kwartier 51 – zoals de herontwikkeling werd gedoopt – wordt een gevarieerde wijk met 225 wooneenheden voor diverse doelgroepen, en met veel ruimte voor lokale bedrijvigheid, een jeugdverblijfscentrum en een evenementenloods. Een groot deel wordt publieke ruimte: een park met waterpartij, speel- en sportzones, wandel- en fietspaden en een bos. De bestaande loodsen, het stafgebouw en de troepengebouwen worden zoveel mogelijk hergebruikt. Nieuwe gebouwen zijn flexibel en duurzaam. Circulair materiaalgebruik, gedeelde energieoplossingen en zachte mobiliteit staan voorop.

Bij de overdracht van de site werden ook afspraken gemaakt over de sanering van aanwezige bodemverontreiniging. Defensie blijft verantwoordelijk voor de kosten, terwijl WVI de praktische uitvoering coördineert. In 2024 werden op de site grote volumes batterijen verwijderd. In 2025 volgde bijkomend onderzoek naar de aanpak van de resterende grondwaterverontreiniging via labo-onderzoek en een pilootproef op de site.

De herontwikkeling van de site zal gefaseerd verlopen, van 2027 tot 2037. Het is de bedoeling om bewoners actief bij het project te betrekken. Met de gunning van het PPS-project is een cruciale stap gezet richting de effectieve realisatie van deze innovatieve en duurzame nieuwe wijk in Sijsele.



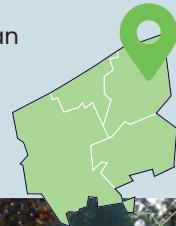
© Ciril - Brocac



## Plannen Kwartier 51 in Sijsele toegelicht tijdens buurtinformatiedag

Eind september zetten Stad Damme, WVI en de ontwikkelaars Ciril-Brocap de poorten open van de voormalige kazerne in Sijsele. Tijdens infosessies en een beleavingswandeling kregen inwoners een eerste blik op de toekomstplannen voor de site.

Die toekomst is ambitieus. Op een terrein van 20,5 hectare groeit Kwartier 51 uit tot een duurzame, multifunctionele wijk met 225 wooneenheden, ruimte voor lokale bedrijvigheid, een jeugdverblijfscentrum en evenementenruimte. Groen en publieke ruimte vormen de ruggengraat van het project. Hergebruik en circulair bouwen staan centraal, net als zachte mobiliteit en een sterke verbondenheid met het dorp.



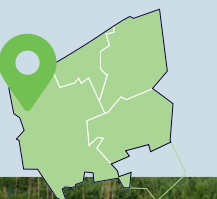
### SUIKERFABRIEK VEURNE

Eind 2007 werd WVI eigenaar van de voormalige Suikerfabrieksite in Veurne, een unieke locatie vlak bij het historisch stadscentrum. Samen met de stad en de provincie West-Vlaanderen werkte WVI een ambitieuze herontwikkelingsvisie uit voor de 49 hectare grote site, met als doel de transformatie tot een duurzaam, kwalitatief en betaalbaar nieuw stadsdeel. Het masterplan voorziet in een gemengde stedelijke ontwikkeling met een autoluwe woonwijk (14 ha) in en rond een recreatief stadspark (4 ha), een omvangrijk natuurgebied (15 ha), ruimte voor regionale bedrijvigheid (16 ha) en een fijnmazig netwerk van wandel- en fietspaden. WVI nam daarbij van bij de start de regierol op als grondeigenaar en procesbegeleider voor het lokaal bestuur.

In 2015 koos WVI, in overleg met de stad Veurne, voor een publiek-private samenwerking voor de ontwikkeling van de woonwijk Suikerpark en het bijhorende stadspark. Bij de selectie van een private partner lag de focus op beeldkwaliteit, duurzaamheid en betaalbaarheid. Sinds de ondertekening van de PPS-overeenkomst in maart 2017 werkt team ION in nauwe samenwerking met WVI en de stad Veurne aan de ontwikkeling van Suikerpark. Dit omvatte onder meer het afsluiten van diverse overeenkomsten, het opstellen van ontwerpplannen, het aanvragen van vergunningen en het verkennen en binnenhalen van subsidies. WVI waakt daarbij over de ruimtelijke kwaliteit en de integrale duurzaamheid van Suikerpark. Om die ambities te garanderen, stelde WVI een externe kwaliteitskamer aan die elke ontwikkelingsfase toetst op architectuur, stedenbouw, landschap

## Tien jaar volkstuinpark Allonshof in Veurne

In 2025 vierde het ecologisch volkstuinpark Allonshof zijn tiende verjaardag. Wat in 2015 startte op de voormalige site van de Suikerfabriek, groeide uit tot een levendige ontmoetingsplek waar twintig tuinders samen ecologisch tuinieren onder begeleiding van Tuinhier Veurne. Allonshof was één van de eerste realisaties binnen de herontwikkeling van de Suikersite en fungeerde als sociale en duurzame startmotor van het gebied. Intussen ontwikkelde de omgeving zich tot een toekomstgerichte stadswijk met woonproject Suikerpark, bedrijvigheid en een vier hectare groot stadspark als toegangspoort tot het natuurgebied Suikerwater. Tien jaar na de opening blijft Allonshof een inspirerend voorbeeld van hoe ecologie, gemeenschap en gebiedsontwikkeling elkaar kunnen versterken.





en duurzaamheid. Bovendien rapporteert ION per fase de score op de Vlaamse Duurzaamheidsmeter Wijken, waarbij de lat bijzonder hoog ligt.

De eerstesteenlegging van de Suikertoren in 2019 vormde een belangrijk kantelpunt in de realisatie van het woonproject. WVI ondersteunde de stad ook als projectregisseur bij de overheidsopdracht Design & Build voor de inrichting van de Stedelijke Academie voor Podiumkunsten (StAPwest) in de plint (3.000 m² BVO) van het gebouw.

In 2022 werd een volgende mijlpaal bereikt met de voltooiing van het bedrijvenpark Suikerfabriek (16 ha) en het natuurgebied Suikerwater (15 ha). WVI stond in voor de realisatie en uitgifte van het bedrijventerrein met strikte randvoorwaarden rond architectuur, duurzaam ruimtegebruik en landschapelijke inpassing. Intussen zijn meerdere bedrijven actief op de site waaronder PepsiCo dat er een nieuwe faciliteit van 4 hectare bouwde voor de uitbreiding van zijn verpakking- en logistiekafdeling. Samen met Fluvius realiseerde WVI bovendien een warmtenet tussen PepsiCo en de woonwijk Suikerpark. Dankzij deze koppeling wordt de volledige wijk verwarmd met industriële restwarmte van het voedingsbedrijf. Daarmee vormt het project een concrete en innovatieve stap richting CO<sub>2</sub>-neutraliteit.

Ook zachte mobiliteit vormt een essentieel onderdeel van het project. Nieuwe fietspaden verbinden de site met de omgeving en per bedrijf(sperceel) voorziet WVI

een rechtstreekse toegang vanaf de fietsdijk. In 2025 werd de Suikerbrug officieel geopend, waardoor het nieuwe stadsdeel rechtstreeks en veilig verbonden is met het historisch stadscentrum.

Het natuurgebied Suikerwater fungeert als ecologische buffer tussen wonen en werken. In samenwerking met Natuurpunt Westkust en de stad stelde WVI een natuurbeheerplan van 24 jaar op, dat richting geeft aan inrichting, beheer en toegankelijkheid. Zo kan het gebied verder uitgroeien tot een waardevolle biotoop voor diverse beschermde water- en moerasvogels zoals de waterrietzanger, blauwborst en bruine kiekendief.

Eind 2025 was het woonaanbod uit de eerste fase – goed voor 150 woonunits en buurtvoorzieningen – vrijwel volledig opgenomen. Daarmee is ongeveer een derde van het totale bouwprogramma gerealiseerd. Intussen is de verkavelingsvergunning voor fase 2 goedgekeurd. Voor deze volgende stap zijn inmiddels vergunningsaanvragen ingediend of in voorbereiding voor in totaal 85 bijkomende woonentiteiten.

Samengevat toont de Suikersite in Veurne hoe WVI als structurele partner van het lokaal bestuur een langdurig en complex herontwikkelingsproces begeleidt: van strategische visie en grondbeleid tot realisatie, kwaliteitsbewaking en ondersteuning bij PPS-constructies en subsidiëring.

## KOEKELARE – SITE DA VINCI

De herontwikkeling van de site Da Vinci in Koekelare is een mooi voorbeeld van kleinschalige gebiedsontwikkeling met een sterke lokale verankering. Op de voormalige terreinen van het Da Vinci Atheneum, op wandelafstand van het centrum, krijgt een leegstaande schoolsite van 3,5 ha een nieuwe toekomst als kwalitatieve woonomgeving.

Binnen het plangebied realiseert WVI een gemengd woonproject met 64 woongelegenheden. Het gaat om een combinatie van grondgebonden woningen en meergezinswoningen, ingebed in een aangename en doordachte inrichting van het gebied. Een multifunctioneel plein en een ruime groenzone vormen het hart van de site. Trage verbindingen zorgen voor een goede doorwaadbaarheid en sluiten aan op omliggende zones voor gemeenschapsvoorzieningen en openbare nutsvoorzieningen.

Het project sluit aan bij de gemeentelijke woonprogrammatische en speelt in op de lokale woonbehoefte. Door een strategisch gelegen, onderbenutte site te herontwikkelen, wordt leegstand aangepakt en wordt bijkomende woonruimte gecreëerd voor diverse doelgroepen. In het programma wordt ook ruimte voorzien voor sociale huisvesting in samenwerking met de woonmaatschappij, zodat het project bijdraagt aan een evenwichtig en betaalbaar woonaanbod. Tegelijk wordt de leefkwaliteit in de kern versterkt.

Op korte termijn wordt een oproep gelanceerd via een Europese mededingingsprocedure met onderhandeling. Doel is de opzet van een publiek-private samenwerking tussen WVI en een private partner, die samen instaan voor de realisatie van het woonproject en de aanleg en inrichting van het openbaar domein.

## ANDERE PROJECTEN

Naast bovenstaande projecten werkten we in 2025 ook aan de herontwikkeling van De Beurs in Roeselare, de Strategische Spie in Ieper en de site Destrooper in Lo-Reninge.

## PROJECTREGIE

Naast gebiedsontwikkeling, waarbij WVI optreedt als regisseur, kunnen gemeenten WVI ook inschakelen voor de regie van concrete projecten waarbij ze zelf optreden als opdrachtgever of bouwheer, bijvoorbeeld voor een publiek gebouw of infrastructuur. WVI ondersteunt hen daarbij met een gestructureerde aanpak die aansluit bij de beleidsvisie, ruimtelijke ambities en financiële mogelijkheden van het lokaal bestuur.

Projectregie is altijd maatwerk. Samen met de gemeente bepaalt WVI het juiste traject. Concreet kan WVI instaan voor:

**Visievorming en programma van eisen.** WVI vertaalt de ambities en noden van de gemeente naar een duidelijk projectplan met concrete doelstellingen. Daarbij brengen we locatie, stedenbouwkundige mogelijkheden en de behoeften van alle betrokken partijen zorgvuldig in kaart.

**Participatie en stedenbouwkundig ontwerp.** WVI organiseert en begeleidt participatietrajecten en betreft bewoners en andere stakeholders bij het ontwerpend onderzoek. Zo bouwen we samen aan een breed gedragen stedenbouwkundige visie.

**Overheidsopdrachten.** WVI neemt de organisatie van aanbestedingen op zich, van de aanstelling van een ontwerper tot architectuurwedstrijden of publiek-private samenwerkingen (PPS). We begeleiden de gemeente bij de selectie van de meest geschikte partner(s) voor ontwerp en uitvoering.

**Subsidieaanvragen.** WVI zoekt actief mee naar subsidiemogelijkheden en ondersteunt de gemeente bij het indienen van dossiers.

**Multidisciplinaire aanpak.** WVI bewaakt in elk project de samenhang tussen integrale duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit en financiële haalbaarheid.

WVI kan deze rol niet alleen opnemen voor gemeenten, maar ook voor politie- en brandweerzones. Omdat de gemeentebesturen in deze structuren als toezichthouder vertegenwoordigd zijn, kan de projectregie via een zijdelingse in-house opdracht aan WVI worden gegund. Dat betekent dat de opdracht niet onder de regelgeving voor overheidsopdrachten valt, wat de opdrachtgever aanzienlijk ontzorgt op administratief en juridisch vlak.

## PROCESREGIE

Niet elke gemeente treedt echter zelf op als bouwheer. Lokale besturen willen soms wel richting geven aan de (her)ontwikkeling van een site, maar beschikken

Suikerfabriek Veurne





niet over een grondpositie. Vanuit een ruimtelijke visie op de gewenste invulling sturen ze het ontwikkelingsproces met als doel een kwalitatieve en duurzame transformatie. In dergelijke situaties kan WVI in opdracht van de gemeente optreden als proces-regisseur en het traject tussen de verschillende betrokken partijen begeleiden.

#### ■ AANKOOPONDERHANDELINGEN

Voor gemeentelijke projecten waarbij (stroken) gronden of eigendommen moeten worden aangekocht, stelt WVI gespecialiseerde aankopers ter beschikking. Zij voeren aankoop- en pachtonderhandelingen in regie, zodat infrastructuurprojecten zonder vertraging kunnen worden gerealiseerd.

Na een eerste overleg over project en werkwijze maakt WVI een raming van timing en vergoeding. Na elk plaatsbezoek volgt een kort verslag, eventueel

aangevuld met een verkoopbelofte, en kan de voortgang digitaal worden opgevolgd via GISA.

Voor de schatting werkt WVI bij voorkeur samen met de Vlaamse dienst Vastgoedtransacties. Indien nodig kan de gemeente ook zelf een erkend schatter aanstellen. Wanneer de onderhandelingen in der minne worden afgerond, stelt de WVI-aankoper een verkoopbelofte op. Na goedkeuring door de gemeenteraad kan die worden gelicht. Het verlijden van de akte gebeurt doorgaans door de Vlaamse dienst Vastgoedtransacties, al kan dit ook via een notaris. Indien onderhandelingen vastlopen, kan WVI ondersteuning bieden bij gerechtelijke onteigeningen.

In 2025 voerde WVI voor 18 dossiers aankooponderhandelingen in regie voor gemeenten, onder meer voor de aanleg van fietspaden, wegverbredingen, rioleringen, sportvelden, dienstencentra en andere lokale infrastructuur.



## 2. PROFESSIONELE WERKLOCATIES

#### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Ondernemen zit in het DNA van onze provincie. Om de economische dynamiek te behouden en verder te versterken, is een sterk en aantrekkelijk ondernemersklimaat essentieel. Bedrijventerreinen spelen daarin een sleutelrol. Ze bieden bedrijven de ruimte om te groeien, te innoveren en werkgelegenheid te creëren, en vormen zo een belangrijke motor voor de lokale en regionale economie.

Ondanks een daling ten opzichte van voorgaande jaren, blijft de vraag naar ruimte voor ondernemen beduidend groter dan het aanbod. Het ontwikkelen van voldoende kwalitatieve vestigingsmogelijkheden

is daarom een belangrijke publieke opdracht. WVI neemt hierin een actieve rol op door lokale besturen te ondersteunen bij het creëren, vernieuwen en optimaal benutten van hun economische ruimte.

Als publieke projectontwikkelaar beschikken we over de expertise en middelen om complexe en kapitaalintensieve projecten te realiseren: van reconversie en activering van onderbenutte sites tot de ontwikkeling en het beheer van kwalitatieve, duurzame bedrijventerreinen. Zo zorgen we samen voor voldoende, toekomstbestendige vestigingsmogelijkheden voor ondernemingen in elke gemeente.

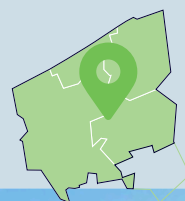
Oude Barriere | Diksmuide

## Gerichte grondverwerving voor de uitbreiding van de sport- en recreatiesite in Hooglede

Voor de gemeente Hooglede nam WVI de rol op van aankooponderhandelaar in het kader van de uitbreiding van de sport- en recreatiesite. Om de geplande ontwikkelingen mogelijk te maken, was bijkomende grondverwerving noodzakelijk. WVI begeleidde dit traject van A tot Z en voerde in naam van de gemeente de onderhandelingen met de betrokken eigenaars.

Daarbij lag de focus op het realiseren van een gedragen en billijke overeenkomst, met respect voor zowel de beleidsdoelstellingen van de gemeente als de belangen van de eigenaars. Door onze ervaring in grondverwerving en ons inzicht in ruimtelijke processen konden de gesprekken constructief worden gevoerd en juridisch correct worden afgerond.

Dankzij deze onderhandelingen beschikt de gemeente vandaag over de nodige gronden om de verdere uitbouw van de sport- en recreatiesite mogelijk te maken binnen het vastgelegde ruimtelijk kader.





## ■ RUIMTE VOOR ONDERNEMEN

WVI creëert ruimte voor ondernemen door een gevarieerd aanbod aan vestigingsmilieus te ontwikkelen, geschikt voor zowel grootschalige activiteiten als voor bedrijven die een beperkte oppervlakte nodig hebben.

In een context van toenemende ruimtedruk en de bouwshift wordt het steeds uitdagender om voldoende bedrijfsruimte te blijven aanbieden. Om de verdere groei en verankering van West-Vlaamse bedrijven te ondersteunen, zet WVI zich actief in om bijkomende ruimte voor bedrijvigheid te realiseren. Hoewel de

Vlaamse Regering in 2017 de realisatie van 130 hectare extra bedrijfsruimte in enkele prioritaire regio's goedkeurde, met bijkomend perspectief op 300 hectare in de rest van de provincie, blijft de daadwerkelijke bestemming ervan vooralsnog beperkt.

Samen met de lokale besturen blijft WVI daarom aandringen om waar nodig en verantwoord de broodnodige ruimte bestemd te krijgen en die zo snel mogelijk beschikbaar te maken voor ondernemerschap.

## Nieuwpoort krijgt extra ruimte om te ondernemen

Samen met Stad Nieuwpoort breidt WVI het bestaande bedrijventerrein De Noordvaart uit met 6,8 hectare bijkomende bedrijfsruimte. We combineren klassieke perceels-uitgifte met keuzevrijheid voor ondernemers via aankoop of erfpacht, afgestemd op diverse noden: ruimte voor een elftal individuele bedrijven, een bedrijfsverzamelgebouw voor kleinere ruimtevragers, een uitbreiding van het recyclagepark en een nieuw Technisch Centrum.

Door de uitgifte parallel te organiseren met de infrastructuurwerken wordt snel geschakeld. Een gericht doelgroepenbeleid en een transparant optiesysteem geven voorrang aan lokale starters en herlokalisierende bedrijven die efficiënt omgaan met ruimte en inzetten op CO<sub>2</sub>-neutraliteit.

De duurzame inrichting, met waterbuffering, wadi's en een groenbuffer met streekeigen beplanting, zorgt ervoor dat deze uitbreiding niet alleen economisch, maar ook ruimtelijk en ecologisch toekomstgericht is.



## ■ DOORDACHT GROND- EN UITGIFTEBELEID

WVI kijkt verder dan haar rol als publieke projectontwikkelaar en neemt samen met de gemeenten een actieve regierol op in het beheer en de invulling van bedrijventerreinen. Zowel bij nieuwe ontwikkelingen als op bestaande terreinen wordt ingezet op een strategisch grond- en uitgiftebeleid dat lokale economie en werkgelegenheid duurzaam verankert.

Door de toenemende schaarste aan ruimte voor ondernemen wordt het steeds moeilijker om bedrijven een passende locatie te bieden. De instrumenten waarover WVI beschikt op vlak van publiek grondbeleid, maken het evenwel mogelijk om gericht te sturen op de invulling van bedrijventerreinen.

Ongewenste ontwikkelingen, zoals een te fijnmazige opsplitsing van grote percelen, kunnen worden tegengegaan, on(der)benutte percelen worden opnieuw optimaal geactiveerd en bedrijven van strategisch belang kunnen prioritair naar een passende locatie begeleid worden. Zo blijven bedrijventerreinen hun economische kernfunctie vervullen binnen het ruimtelijk beleid van de gemeenten.

Om dit strategisch beleid verder te versterken, zet WVI ook in op een bovenlokale aanpak. Via vier goed-gekeurde VLAIO-dossiers wordt in elke referentieregio, in samenwerking met centrumsteden en lokale besturen, een bovenlokaal uitgifteplan opgemaakt. Deze plannen bieden een kader om de beschikbare ruimte gericht en efficiënter in te zetten, met aandacht voor regionale economische sterktes zoals maakindustrie, food & health, blauwe economie en kleinschalige bedrijvigheid. Tegelijk maken ze het mogelijk om ook bij latere transacties en herinvullingen beter te sturen op de vestiging van strategisch belangrijke bedrijven.

Met deze bovenlokale regierol versterkt WVI haar ondersteuning aan de gemeenten en draagt ze bij aan een toekomstgerichte en duurzame invulling van bedrijventerreinen in West-Vlaanderen.

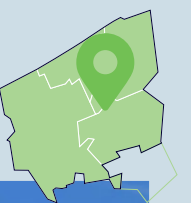


## Uitbreiding Sima Tours in Lichtervelde mogelijk dankzij actief grondbeleid

Met de verkoop van een zichtlocatie aan Sima Tours op het bedrijventerrein Kwakkel in Lichtervelde toont WVI hoe actief grondbeleid in de praktijk werkt. Het ging om een onderbenut perceel dat WVI eerder terugkocht om het opnieuw strategisch in te zetten voor lokale bedrijvigheid.

Door actief terreinbeheer en gerichte uitgifte kon deze schaarse bedrijfsruimte worden toegewezen aan een lokaal verankerd bedrijf met concrete groeiplannen en belangrijke regionale tewerkstelling.

Met duidelijke uitgiftevoorwaarden en het terugkooprecht voorkomt WVI leegstand en speculatie. Zo zorgen we ervoor dat bedrijfsgronden duurzaam, kwalitatief en doelgericht worden ingezet — het juiste bedrijf op de juiste plaats.

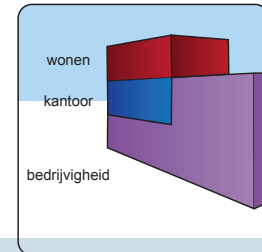




## ■ SLIM & ZUINIG RUIMTEGEBRUIK

Naast sturing op grond en uitgifte zet WVI ook in op een efficiënter gebruik van de beschikbare bedrijfsruimte. Op bestaande en nieuwe bedrijventerreinen stimuleren we bedrijven om hun percelen maximaal te benutten door functies te bundelen, te schakelen of te stapelen. Door de bouwdiepte optimaal te benutten en in de hoogte te werken voor opslag, parkeren of zelfs

productie, ontstaat bijkomende ruimte zonder extra open ruimte aan te snijden. Zo dragen bedrijven, met ondersteuning van WVI en de gemeenten, actief bij aan een zuinig en toekomstgericht ruimtegebruik.



## Gestapelde ruimtewinst op Monnikenhoek

Een concreet voorbeeld van slim en zuinig ruimtegebruik vinden we op het bedrijventerrein Monnikenhoek in Veurne. Door plaatsgebrek koos bpost ervoor om de beschikbare oppervlakte maximaal te benutten. Het distributiecentrum werd gecombineerd met een bovenliggende, tweelaagse parkeerconstructie.

Door het parkeren te stapelen bovenop het logistieke gebouw blijft de footprint beperkt, terwijl de operationele werking van het bedrijf volledig gegarandeerd blijft. Deze oplossing illustreert hoe functies – in dit geval logistiek en parkeren – doordacht kunnen worden gebundeld en gestapeld. Zo ontstaat extra capaciteit zonder bijkomend ruimtebeslag, in lijn met de ambitie van WVI en de betrokken gemeente om bedrijventerreinen efficiënter en toekomstgericht in te richten.



## ■ RECONVERSIEPROJECTEN

Ook binnen het bestaande stedelijke weefsel blijft WVI actief op zoek naar ruimte voor ondernemerschap. Door verlaten sites, leegstaande gebouwen en braakliggende gronden – geheel of gedeeltelijk – te verwerven en te herontwikkelen, worden deze locaties omgevormd tot kwalitatieve en vaak multifunctionele zones voor bedrijvigheid, al dan niet aangevuld met andere functies. Deze aanpak is essentieel om, in het kader van de bouwshift, blijvend ruimte te creëren voor bedrijven en tegelijk het stedelijk weefsel duurzaam te versterken.

In 2025 werkten we aan de herontwikkeling van de voormalige laurierkekerij Schrauwen in Beernem, de site Galloo in Gistel, de site Wienerberger in Pittem en de site Wienerberger in Kortemark.

## Reconversie site Galloo in Gistel

Na een periode van leegstand ging de reconversie van de voormalige site Galloo in Gistel van start. Samen met de stad zet WVI in op de herontwikkeling van het terrein tot een kwalitatieve professionele werklocatie.

De werken begonnen met de sloop van de bestaande bebouwing en verhardingen, gevolgd door de sanering van het terrein als noodzakelijke stap richting verdere ontwikkeling.

In overleg met de stad werd de inrichting afgestemd op de concrete uitbreidingsvragen van een tweetal strategische bedrijven uit de directe omgeving en op de benodigde herlocalisatie van de stedelijke technische dienst. Op deze wijze kon de bijkomende infrastructuur beperkt blijven tot nodige voorzieningen op vlak van de waterhuishouding en wordt de beschikbare ruimte zo optimaal mogelijk benut. Hierdoor blijft er ruimte over die kan worden aangewend voor lokale bedrijvigheid.





## ■ REVITALISERINGSPROJECTEN

WVI pakt de revitalisering van verouderde bedrijventerreinen geïntegreerd en projectmatig aan. Dankzij een multidisciplinaire werking en een vaste methodiek wordt elke site afzonderlijk geanalyseerd en afgestemd op de hedendaagse ruimtelijke, economische en ecologische noden. Aandacht voor de kwaliteit van het openbaar domein gaat daarbij hand in hand met financiële haalbaarheid. Met het oog op de toekomst leggen we daarom in onze nieuwe projecten stevast een revitaliseringsfonds aan om revitaliseringsprojecten mee te ondersteunen en de last voor de

gemeente te verlagen. Zo werd ook in 2025 verder gewerkt aan de revitalisering van het oudere deel van het bedrijventerrein leperleekanaal in leper.

Samen met de POM West-Vlaanderen zetten we onder de noemer 'Bedrijventerreinen van de toekomst' stappen om verouderde regionale bedrijventerreinen toekomstbestendig te maken. Tegelijk blijven Vlaamse subsidiekanalen, onder meer via VLAIO, een belangrijke hefboom om dergelijke revitaliseringsprojecten mogelijk te maken.

## Verouderd bedrijventerrein leperleekanaal krijgt duurzame make-over

De revitalisering van het bedrijventerrein leperleekanaal toont hoe WVI verouderde bedrijventerreinen via een geïntegreerde en gefaseerde aanpak toekomstbestendig maakt. Door de activering van on(der)benutte percelen te stimuleren, kwaliteitsvolle herinrichting van het openbaar domein en gerichte investeringen in ontharding, vergroening en duurzaam waterbeheer, wordt economische activiteit behouden én versterkt.

Met een vaste methodiek, samenwerking met partners en een eigen revitaliseringsfonds verlicht WVI de financiële druk voor gemeenten en legt ze de basis voor duurzame bedrijventerreinen op lange termijn.



## ■ TERREINBEHEER

Het beheer van onze bedrijventerreinen vormt een cruciale pijler binnen onze strategie voor duurzame vestigingslocaties. Een doordacht inrichtingsplan legt de basis, maar het is vooral de continue opvolging die ervoor zorgt dat kwaliteit en uitstraling ook op lange termijn behouden blijven. Daarom investeert WVI al jaren in een performante dienstverlening, met terreinbeheerders op het terrein, actieve ondersteuning, controle en bijsturing, duidelijke webpagina's per bedrijventerrein en efficiënte beheertools die lokale besturen ontzorgen.

WVI hanteert daarbij een gedifferentieerde beheer-aanpak. Het standaard terreinbeheer focust op de naleving van de verkoopvoorwaarden die in de akte zijn opgenomen, met bijzondere aandacht voor de beeldkwaliteit op de private percelen. Daarbij wordt ook toegezien op het correct beheer en onderhoud van het groen, in lijn met de vooropgestelde robuuste en biodiverse groenvoorwaarden. Dit gebeurt via één terreinbezoek per jaar en omvat onder meer de opvolging van uniforme bewegwijzering en individuele bedrijfspanelen, vastgoedtransacties, bebouwings- en activeringsverplichtingen en het geven van advies

bij bouwdoSSIERS. Het doorgedreven terreinbeheer bouwt verder op het standaardbeheer en omvat een intensievere terreinopvolging met meerdere terreinbezoeken, het onderhoud van de openbare groenzones, uniforme bewegwijzering en gerichte technische ingrepen (bijv. bochtverstevingen) in het openbaar domein.

Als toonaangevende ontwikkelaar en beheerder in West-Vlaanderen speelt WVI actief in op de dynamiek van bedrijventerreinen, waar bedrijven voortdurend evolueren en waar noden veranderen. Zo worden doorverkopen sinds enkele jaren aangegrepen om op private kavels en het aanpalende openbaar domein kwaliteitsverbeteringen te realiseren via vergroening en ontharding.

Door deze aanpak draagt WVI bij aan een blijvend sterk imago van bedrijventerreinen en aan een duurzame meerwaarde voor vastgoed, investeringen en de lokale economie. In 2025 werden 200 bedrijventerreinen beheerd via standaard terreinbeheer, terwijl op 56 bedrijventerreinen werd ingezet op doorgedreven terreinbeheer.



Houthulst: voor het terreinbeheer

Houthulst: na het terreinbeheer





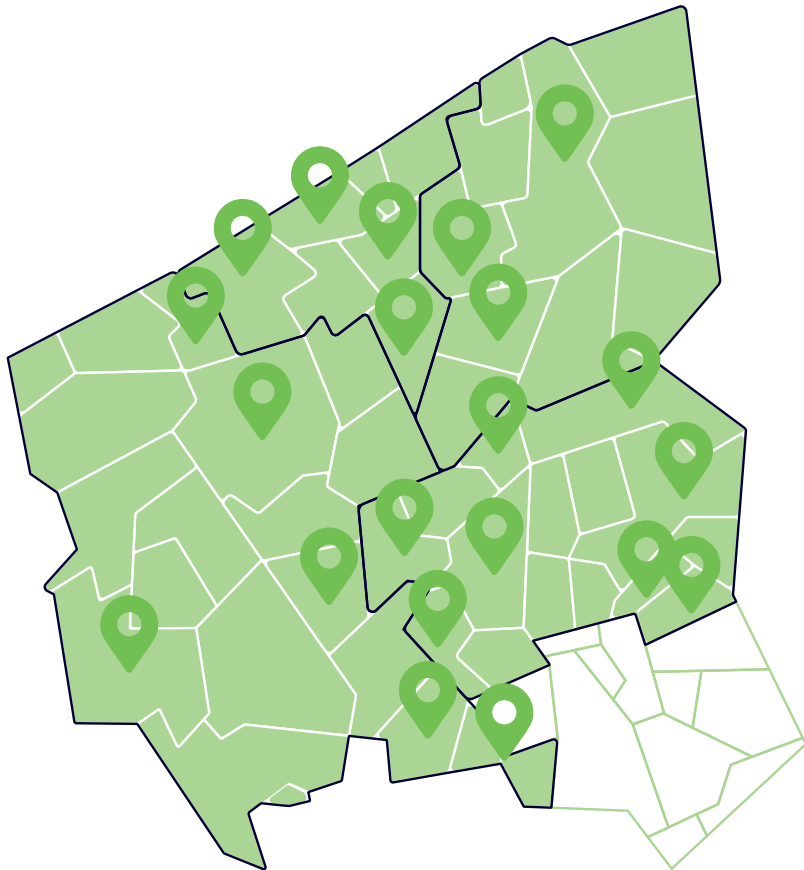
IN CIJFERS

■ GEPLAND OF IN REALISATIE

In 2025 werkten we aan 30 projecten in uiteenlopende ontwikkelingsstadia. Samen beslaan ze een bruto-oppervlakte van 338,4 hectare, waaronder vier reconversieprojecten met een gezamenlijke oppervlakte van 19,2 hectare.

Met bruto-oppervlakte bedoelen we de volledige contour van de projecten in kwestie. In de praktijk verwerft WVI niet altijd de volledige oppervlakte binnen die contour, maar realiseren we projecten soms ook in samenwerking met andere eigenaars. De vermelde bruto-oppervlakte is dus indicatief en stemt niet altijd overeen met de effectief verworven gronden.

Voor specifieke doelgroepen – zoals logistiek, multi-modale bedrijven en kantoren – ontwikkelt en beheert WVI gerichte terreinen. Daarnaast brengen we ook projectzones op de markt waar private ontwikkelaars bedrijfsverzamelgebouwen kunnen realiseren. De opgegeven oppervlaktes blijven indicatief: ze hebben betrekking op het volledige bestemde bedrijventerrein, inclusief bufferzones, waterbuffering, wegenis, parkeer-terreinen en het openbaar domein.



Gezamenlijke bruto-oppervlakte (ha)

| TYPE              | AANTAL | GEZAMENLIJKE BRUTO-OPP |
|-------------------|--------|------------------------|
| lokaal            | 12     | 61,8                   |
| regionaal         | 1      |                        |
| regionaal/gemengd | 8      | 205,2                  |
| specifiek         | 5      | 52,2                   |
| reconversie       | 4      | 19,2                   |
| TOTAAL            | 30     | 338,4                  |

| BEDRIJVENTERREINEN    |                                                 | LOKAAL     | REGIONAAL/<br>GEMENGD | SPECIFIEK  | TOTAAL |
|-----------------------|-------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|--------|
| GEMEENTE              | PROJECTNAAM                                     | HA (BRUTO) | HA (BRUTO)            | HA (BRUTO) |        |
| Brugge                | Blankenbergse Steenweg*                         |            |                       |            |        |
|                       | De Spie GRB                                     |            | 38,8                  |            | 38,8   |
|                       | Chartreuse                                      |            |                       | 18,0       | 18,0   |
| Diksmuide             | Ijzer Noord                                     |            | 5,7                   |            | 5,7    |
| Ichtegem              | Fabriekweg (Fase III)                           | 5,7        |                       |            | 5,7    |
| Jabbeke               | Parkweg                                         | 12,0       |                       |            | 12,0   |
| Langemark-Poelkapelle | Lokaal Bedrijventerrein Industriestraat         | 5,7        |                       |            | 5,7    |
|                       | Industriestraat Uitbreiding (fase 2)            | 2,7        |                       |            | 2,7    |
| Lichtervelde          | Kwakkel Uitbreiding                             | 2,7        |                       |            | 2,7    |
| Menen                 | Menen-Wervik                                    |            | 70,2                  |            | 70,2   |
| Middelkerke           | De Middelpolder                                 |            | 19,8                  |            | 19,8   |
| Moorslede             | Millesteen                                      | 4,8        |                       |            | 4,8    |
| Nieuwpoort            | Noordvaart Uitbreiding II                       | 8,8        |                       |            | 8,8    |
| Oostende              | Plassendale III MO                              |            | 3,7                   |            | 3,7    |
| Oostrozebeke          | Regionaal Watergebonden Bedrijventerrein        |            |                       | 14,2       | 14,2   |
| Oudenburg             | Steengoed uitbreiding                           | 5,5        |                       |            | 5,5    |
| Poperinge             | Proven Lokaal Bedrijventerrein                  | 2,1        |                       |            | 2,1    |
| Roeselare             | Nieuwe Abele Zuid                               |            |                       | 7,6        | 7,6    |
|                       | Wijnendale RO Uitbreiding II                    |            | 3,9                   |            | 3,9    |
| Staden                | De Rootputten Uitbreiding                       | 1,3        |                       |            | 1,3    |
| Tielt                 | Noord Uitbreiding GRB                           |            | 38,4                  |            | 38,4   |
|                       | Huffesele uitbreiding (Abeelstraat)             | 4,5        |                       |            | 4,5    |
| Wervik                | Pontstraat Watergebonden                        |            |                       | 3,3        | 3,3    |
| Wielsbeke             | Kanaalzone West                                 | 6,0        |                       |            | 6,0    |
| Wingene               | Hille Oost                                      |            |                       | 9,2        | 9,2    |
| Zedelgem              | Sint-Elooi zuid                                 |            | 24,6                  |            | 24,6   |
| Subtotaal             |                                                 | 61,8       | 205,2                 | 52,2       | 319,2  |
| RECONVERSIEPROJECTEN  |                                                 |            |                       |            |        |
| Beernem               | Lokaal Bedrijventerrein Uitbreiding (Di Coylde) |            |                       | 2,3        | 2,3    |
| Gistel                | Konijnenbos (site Galloo)                       |            |                       | 3,2        | 3,2    |
| Kortemark             | Site Wienerberger                               |            |                       | 3,4        | 3,4    |
| Pittem                | Pittem AZ Reconversie (kleiputten)              |            |                       | 10,3       | 10,3   |
| TOTAAL                |                                                 | 61,8       | 205,2                 | 71,4       | 338,4  |

\* Het exacte aantal wordt vastgelegd tijdens het planningsproces.



■ AANKOOP 2025

Om ook op langere termijn in de ruimtebehoeften van ondernemers te kunnen voorzien, kocht WVI in 2025 in totaal 3,2 hectare grond aan voor de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen.

Daarnaast werd 4 hectare aan reeds uitgegeven percelen opnieuw verworven om te worden ingezet voor ondernemerschap. Dit cijfer illustreert het belang van een actief publiek grondbeleid.

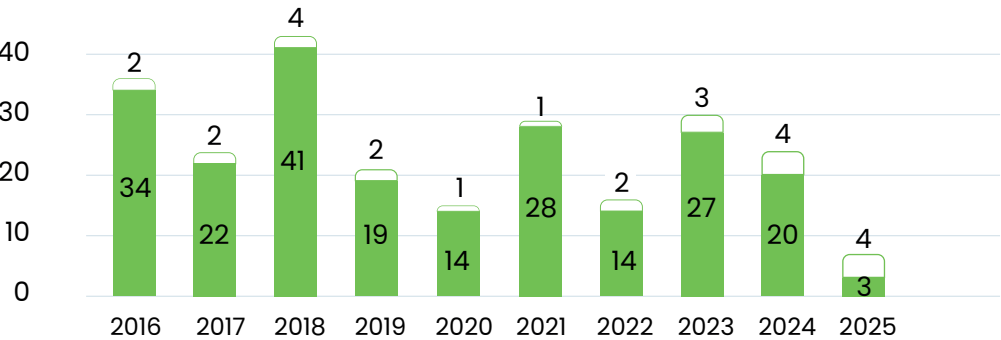
Aankoop 2025

|           |                            |                    | AANGEKOCHTE OPPERVLAKTE |
|-----------|----------------------------|--------------------|-------------------------|
| GEMEENTE  | PROJECTNAAM                | TYPE               | HA A CA                 |
| Oostende  | Luchthaven Fase 2 (OAB2)   | Luchthavengebonden | 26 71                   |
| Poperinge | Sappenleen Uitbreiding III | Regionaal (RO)     | 1 96 82                 |
| Wielsbeke | Kanaalzone West            | Ambachtelijke Zone | 1 72                    |
| Zedelgem  | Sint-Elooi Zuid            | Regionaal (RO)     | 98 70                   |
|           |                            |                    |                         |
| TOTAAL    |                            |                    | 3 23 95                 |

Wederinkoop 2025

|            |                                    |                                | AANGEKOCHTE OPPERVLAKTE |
|------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| GEMEENTE   | PROJECTNAAM                        | TYPE                           | HA A CA                 |
| Izegem     | Autohandelszone Minerva            | Specifiek                      | 50 74                   |
| Nieuwpoort | Noordvaart Uitbreiding II          | Lokaal (LO)                    | 19 74                   |
| Oostende   | Stene                              | Milieubelastende Industriezone | 49 54                   |
| Veurne     | Industrieterrein I                 | Milieubelastende Industriezone | 71 78                   |
|            | Industrieterrein I (Suikerfabriek) | Regionaal (RO)                 | 90 60                   |
| Wielsbeke  | Bedrijven- en Dienstenzone Lobeek  | Dienstenzone                   | 1 21 05                 |
|            |                                    |                                |                         |
| TOTAAL     |                                    |                                | 4 03 45                 |

Evolutie grondaankopen: aandeel nieuwe terreinen en terugkopen (HA) 2016-2025



■ UITRUSTINGSWERKEN

Na de aankoop van gronden worden de terreinen stap voor stap bouwrijp gemaakt. Op sommige – vaak verlaten – sites betekent dat eerst nog dat bestaande gebouwen moeten worden gesloopt. Waar archeologische waarde wordt vermoed, is bovendien een volledig of gedeeltelijk archeologisch onderzoek vereist voordat de infrastructuurwerken kunnen worden aangevat.

Daarnaast voorziet WVI in alle nodige nutsvoorzieningen en omgevingswerken, waaronder groenaanleg en waterinfrastructuur. Alle kosten voor sloop, infrastructuur, nutsvoorzieningen, inrichting en archeologie worden geïntegreerd in het totale projectbudget. In 2025 werd voor de uitrusting van bedrijventerreinen in totaal 9,8 miljoen euro geïnvesteerd.

■ VERKOOP 2025

In 2025 verkocht WVI in totaal 12,76 ha grond aan 31 bedrijven, verspreid over 15 bedrijventerreinen. Daarvan was 6,3 ha afkomstig uit terugkopen (exclusief overdracht van openbaar domein, wegenis en groenzones).

Het verkoopcijfer ligt in lijn met 2024, toen 12,5 hectare werd verkocht, maar blijft duidelijk lager dan in eerdere jaren. Dat weerspiegelt niet zozeer een verminderde economische dynamiek – die blijft in West-Vlaanderen onverminderd groot – maar wel de aanhoudende schaarste aan beschikbare bedrijfsgronden.

De ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen wordt steeds complexer en tijdsintensiever. Toenemende ruimtelijke en maatschappelijke randvoorwaarden, gecombineerd met strengere onthardingsvereisten, beperken het tempo waarin bijkomende ruimte kan worden gerealiseerd. Wanneer lokaal geen geschikte ruimte beschikbaar is, wijken bedrijven steeds vaker uit naar alternatieven net over de grens, onder meer in Noord-Frankrijk.

De nood aan bijkomende bedrijfsruimte werd eerder inhoudelijk onderbouwd in samenwerking met de provincie West-Vlaanderen en beleidsmatig erkend door de Vlaamse Regering. De verdere concretisering van deze beslissingen verloopt echter moeizaam. Daarom blijft WVI, samen met de provincie en de lokale besturen, inzetten op een doordacht en duurzaam ruimtebeleid, met bijzondere aandacht voor het efficiënter benutten, vergroenen en revitaliseren van bestaande bedrijventerreinen.

Nieuwpoort – Bedrijventerrein Noordvaart Uitbreiding II





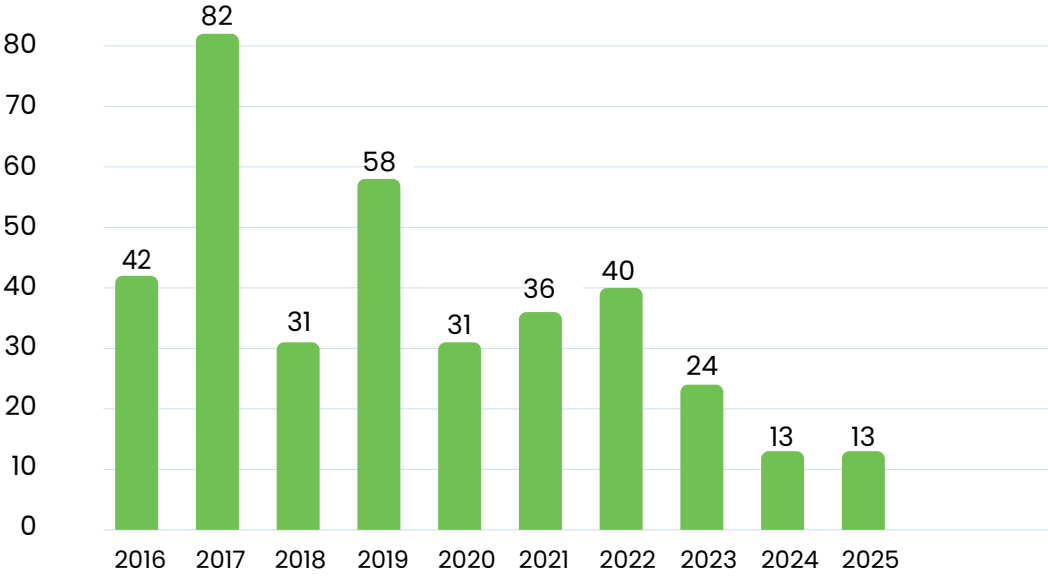
Verkoop 2025 | Uitgiftes standaard

|                       |                                         |                                | OPPERVLAKTE | AAN BEDRIJVEN |
|-----------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------|
| GEMEENTE              | PROJECTNAAM                             | TYPE                           | M²          |               |
| Ichtegem              | Fabriekweg (Fase III)                   | Lokaal (LO)                    | 10.994      | 3             |
| Langemark-Poelkapelle | Lokaal Bedrijventerrein Industriestraat | Lokaal (LO)                    | 26          |               |
| Ledegem               | Toor                                    | Lokaal (LO)                    | 4.388       | 2             |
| Nieuwpoort            | Noordvaart Uitbreiding II               | Lokaal (LO)                    | 42.581      | 8             |
| Oostende              | Plassendale III-MO                      | Gemengd Regionaal              | 301         |               |
| Pittem                | Site Wienerberger Kleiputten            | Reconversie                    | 3.917       | 1             |
| Poperinge             | Sappenleen                              | Milieubelastende Industriezone | 212         | 1             |
| Tielt                 | Huffeseele                              | Milieubelastende Industriezone | 290         |               |
| Wielsbeke             | Bedrijven- en dienstenzone Lobeek       | Dienstenzone                   | 1.472       | 1             |
|                       | Kanaalzone West                         | Ambachtelijke Zone             | 28          |               |
| SUBTOTAAL             |                                         |                                | 64.209      | 16            |
|                       | Terugkopen                              |                                | 63.344      | 15            |
| TOTAAL                |                                         |                                | 127.553     | 31            |

Verkoop 2025 | Uitgiftes uit terugkopen - standaard

|            |                                      |                                | OPPERVLAKTE | AAN BEDRIJVEN |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------|
| GEMEENTE   | PROJECTNAAM                          | TYPE                           | M²          |               |
| Gistel     | Konijnenbos (Galloo)                 | Reconversie                    | 22.870      | 3             |
| Izegem     | Autohandelszone Minerva              | Specifiek                      | 5.074       | 1             |
| Nieuwpoort | Noordvaart Uitbreiding II            | Lokaal (LO)                    | 1.727       | 2             |
| Oostende   | Plassendale III-MO                   | Gemengd Regionaal              | 4.377       | 1             |
| Oostkamp   | Rodenbach Zuid                       | Lokaal (LO)                    | 5.075       | 2             |
| Roeselare  | Ovenhoek Zone C (West Noord)         | Gemengd Regionaal              | 5.024       | 1             |
| Tielt      | Huffeseele                           | Milieubelastende Industriezone | 2.164       | 1             |
| Veurne     | Industrieterrein I (Monnikenhoek LO) | Lokaal (LO)                    | 3.804       | 1             |
|            | Industrieterrein I (Monnikenhoek RO) | Gemengd Regionaal              | 8.250       | 2             |
| Zonnebeke  | Polderhoek Lokaal Bedrijventerrein   | Lokaal (LO)                    | 4.979       | 1             |
| TOTAAL     |                                      |                                | 63.344      | 15            |

Evolutie grondverkoop (inclusief terugkopen, overdracht openbaar domein/wegenis/gronezone,...) (HA)



■ VOORRAAD 2025

Als dienstverlener speelt WVI actief in op de dynamiek van West-Vlaamse ondernemers. Door het uitgifte-traject zo vroeg mogelijk te starten, krijgen bedrijven sneller duidelijkheid over hun vestigingslocatie op een bedrijventerrein. Tegelijk blijft het opbouwen en aanhouden van een voldoende grote grondvoorraad essentieel om deze economische dynamiek ook op langere termijn te ondersteunen.

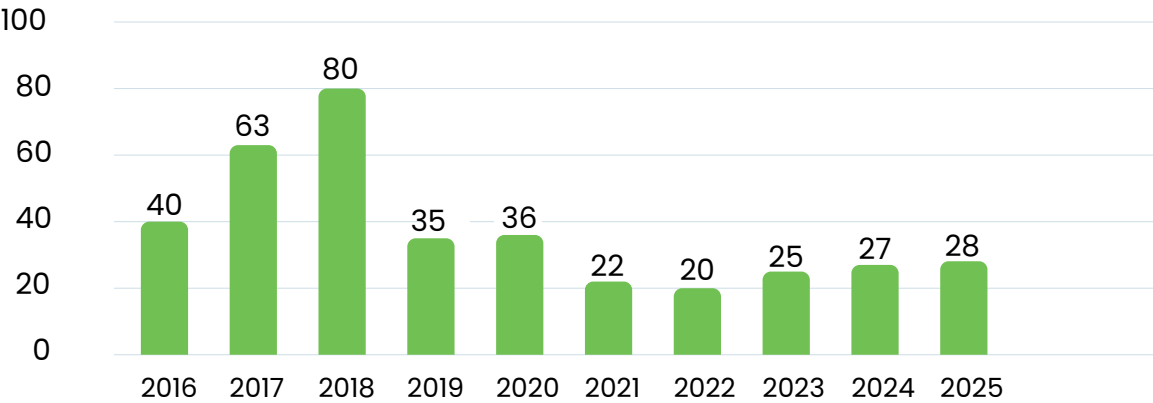
Op 31 december 2025 was 28,06 hectare bouwrijpe grond onmiddellijk beschikbaar voor uitgifte. Het actuele aanbod aan bouwrijpe percelen is digitaal raadpleegbaar via [www.wvi.be/ondernemer/aanbod](http://www.wvi.be/ondernemer/aanbod).

Naast deze onmiddellijk beschikbare percelen bouwt WVI ook een strategische grondvoorraad op om toekomstige ontwikkelingen mogelijk te maken. In

totaal had WVI op 31 december 2025 422,9 hectare grond in portefeuille (exclusief terugkopen). Het grootste deel daarvan bevindt zich in verschillende fases van voorbereiding en ontwikkeling, zoals planvorming, vergunningstrajecten of infrastructuurwerken.

Omdat de vraag naar ruimte om te ondernemen groot blijft, worden bouwrijpe kavels doorgaans snel uitgegeven zodra een terrein ontwikkeld is. Om ook op (middel)lange termijn voldoende aanbod te kunnen blijven garanderen, zijn lopende en aangekondigde planningsprocessen dan ook cruciaal. Vooral snelgroeiende kmo's, die steeds vaker internationale markten aanboren, hebben nood aan tijdige en zekere huisvesting. Wanneer die ruimte niet beschikbaar is, dreigt economische activiteit zich buiten de regio te ontwikkelen.

Evolutie bouwrijpe voorraad 2016-2025

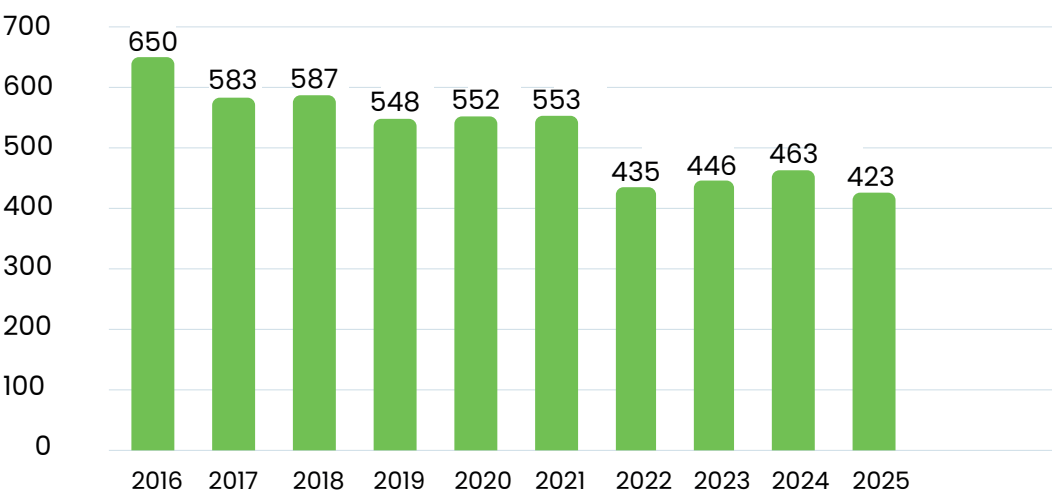




Voorraad 2025, gronden vrij beschikbaar

| GEMEENTE              | PROJECTNAAM                             | TYPE                           | HA    |
|-----------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-------|
| Gistel                | Konijnenbos (Galloo)                    | Reconversie                    | 0,69  |
| Ichtegem              | Fabriekweg (Fase III)                   | Lokaal (LO)                    | 0,65  |
| Ieper                 | Ieper Business Park                     | Dienstenzone                   | 3,18  |
| Ingelmunster          | Z3 Industrielaan (Zandberg)             | Gemengd Regionaal              | 0,29  |
| Langemark-Poelkapelle | Lokaal bedrijventerrein Industriestraat | Lokaal (LO)                    | 1,92  |
| Middelkerke           | De Middelpolder                         | Gemengd Regionaal              | 5,18  |
| Oostende              | Luchthaven (OAB)                        | Luchthavengebonden             | 3,59  |
|                       | Plassendale III-MO                      | Gemengd Regionaal              | 2,19  |
|                       | Stene                                   | Milieubelastende Industriezone | 0,50  |
| Roeselare             | Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost) | Regionaal (RO)                 | 0,39  |
|                       | Ovenhoek Zone D (West Zuid)             | Gemengd Regionaal              | 1,57  |
|                       | Schaapbrugge RO & W                     | Watergebonden                  | 0,26  |
| Tielt                 | Noord Uitbreiding GRB                   | Gemengd Regionaal              | 0,26  |
| Wervik                | Pontstraat Watergebonden                | Watergebonden                  | 2,99  |
| Wielsbeke             | Bedrijven- en Dienstenzone Lobeek       | Dienstenzone                   | 1,46  |
|                       | Kanaalzone West                         | Ambachtelijke zone             | 2,95  |
|                       |                                         |                                |       |
| TOTAAL                |                                         |                                | 28,06 |

Evolutie bruto-voorraad 2016-2025



## Conclusies

De verkoop van bedrijfspercelen stabiliseerde in 2025 op hetzelfde niveau als het jaar voordien. Hiermee ligt de verkochte oppervlakte opnieuw beduidend lager dan in het verleden. De voornaamste verklaring hiervoor blijft het beperkte aanbod. Nieuwe ontwikkelingen worden immers steeds moeilijker door de schaarse ruimte en maatschappelijke evoluties. De vraag naar ruimte om te ondernemen blijft daarentegen op peil. Ondanks de uitdagingen en onzekerheden waarmee het bedrijfsleven te maken heeft, wordt het beschikbare aanbod over het algemeen nog steeds snel ingevuld.

Om een antwoord te kunnen bieden op de aanhoudende vraag, blijven we streven naar een kwalitatief en gediversifieerd aanbod. Hoewel er verspreid over verschillende projecten in het volledige werkingsgebied volop gewerkt wordt aan de creatie van bijkomende ruimte, vormt het uitdovende perspectief op nieuwe bestemmingen een structurele uitdaging, die in 2025 tot uiting kwam in een historisch laag aankoopcijfer.

Eens te meer wordt duidelijk hoe belangrijk het is om de bestaande bedrijventerreinen zo optimaal mogelijk te benutten. Via een gecombineerde aanpak kan WVI in dit opzicht een sleutelrol vervullen. We investeren in de herontwikkeling van verlaten of onderbenutte sites en voeren een actief en doordacht publiek grondbeleid om percelen die niet of onvoldoende benut worden aan een passende invulling te helpen. Maar liefst de helft van de oppervlakte die in 2025 verkocht werd, kwam voort uit dergelijke initiatieven.

Met deze gerichte strategieën blijven we ons inzetten om de economische dynamiek van onze regio ook in de toekomst alle ruimte te geven.





### 3. BETAALBAAR WONEN



#### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI ondersteunt lokale besturen bij het realiseren van een betaalbaar en kwalitatief woon- en verhuur-aanbod. We combineren inhoudelijke expertise met uitvoerende slagkracht en spelen in op veranderende woonvormen, zoals slimme verdichting, nieuwe gezinsvormen en de groeiende vraag naar betaalbare huurwoningen. Vanuit die rol stimuleren we ook vernieuwende woonvormen, waaronder coöperatief wonen, om wonen toegankelijk te houden voor een bredere doelgroep.

#### ONZE DIENSTEN

##### ■ BETAALBAAR WOONAANBOD

Betaalbaar wonen vormt een groeiende uitdaging voor lokale besturen. Het realiseren van voldoende betaalbare en kwalitatieve woningen, zowel voor koop als voor huur, vraagt om een nauwe samenwerking tussen gemeenten, WVI en andere partners. Of het nu gaat om betaalbare verkavelingen, woonprojecten, nieuwbouw of renovatie: alleen door expertise en verantwoordelijkheden te bundelen komen doeltreffende oplossingen tot stand.

WVI ondersteunt lokale besturen daarbij als inhoudelijke en uitvoerende partner. In die samenwerking staan betaalbaarheid, kwaliteit en toekomstgerichtheid centraal, met aandacht voor actuele beleidsaccenten zoals stads- en dorps-kernvernieuwing, renovatie en vernieuwbouw van verouderde sites en de ontwikkeling van duurzame woonprojecten binnen of aansluitend op bestaande kernen. Bij zowel gemeentelijke als eigen projecten wordt steeds vaker gekozen voor publiek-private samenwerking (PPS) om expertise te versterken en de realisatie te versnellen.

## Betaalbare woonbuurt langs Hellestraat in Wervik uit de startblokken

Langs de Hellestraat, Ooststraat en Loskaaistraat realiseren WVI en de stad Wervik een nieuwe woonbuurt die duurzaamheid, betaalbaarheid en leefkwaliteit combineert. Het project omvat 38 bouwkavels voor eengezinswoningen en een projectzone voor meergezinswoningen, samen goed voor ongeveer 58 wooneenheden. De kavels variëren van 240 tot 555 m<sup>2</sup> en voorzien in halfopen, gesloten en vrijstaande bebouwing. Daarnaast wordt een projectzone ontwikkeld voor 18 tot 22 meergezinswoningen, wat zorgt voor een gevarieerd en betaalbaar woonaanbod.

De inrichting zet sterk in op leefkwaliteit en klimaatbestendigheid. Een centrale groenzone vormt het hart van de buurt. Waterbuffering en een wadi-systeem zorgen voor natuurlijke infiltratie. De wijk wordt volledig fossielvrij ontwikkeld, zonder gasaansluiting, met ruimte voor hernieuwbare energie zoals warmtepompen en zonnepanelen.

Ook mobiliteit wordt doordacht aangepakt: de buurt krijgt twee toegangen, maar geen doorgaand autoverkeer. Doorsteken voor fietsers en voetgangers versterken de verbinding met de omliggende straten en voorzieningen.

Met dit project geven WVI en de stad Wervik concreet invulling aan een divers, betaalbaar en toekomstgericht woonaanbod binnen de bestaande kern. De verkoop van de bouwloten is voorzien vanaf eind 2026.





## ■ BETAALBAAR VERHUURAANBOD

In stedelijke omgevingen en regio's met een hoge vastgoedprijddruk werkt WVI aan een nieuw woonaanbod: betaalbare huurwoningen. Daarmee spelen we in op de woonnoden van een bredere doelgroep, met name mensen voor wie het aankopen van een

bouwgrond of een sleutel-op-de-deurwoning geen haalbare optie is. Het realiseren van een structureel betaalbaar woonaanbod in prijsgevoelige regio's blijft daarbij onze kernopdracht.

## 24 betaalbare huurwoningen in Knokke-Heist

In de wijk Heulebrug staken WVI en de gemeente Knokke-Heist de eerste spadesteek in de grond voor de bouw van 24 duurzame en betaalbare huurwoningen op gronden van WVI. De woningen worden voor minstens 50 jaar verhuurd via het Betaalbaar Verhuurkantoor (BVK) van de gemeente en aangeboden aan 25% onder de marktprijs, specifiek voor mensen die in Knokke-Heist wonen en werken.

De compacte gezinswoningen met drie tot vijf slaapkamers worden fossielvrij gebouwd en uitgerust met lucht/luchtwarmtepompen, zonnepanelen en regenwater-recuperatie. Architecturaal sluiten ze aan bij het bestaande straatbeeld van de wijk.

Het project kadert in de bredere ambitie van de gemeente om tegen het einde van de legislatuur 100 betaalbare huurwoningen te realiseren en bij nieuwe ontwikkelingen minstens 40% betaalbaar woonaanbod na te streven.

Voor WVI betekent het project een verbreding van de eigen woonstrategie. Naast de traditionele rol in de uitgifte van bouw kavels zet de intercommunale hiermee ook in op de ontwikkeling van betaalbare huurwoningen. Met deze realisatie toont WVI dat ook in regio's met hoge vastgoedprijddruk structureel kan worden gewerkt aan een betaalbaar en kwaliteitsvol huuraanbod. Gemeenten met een gelijkaardig profiel kunnen daarvoor bij WVI aankloppen.



## ■ NIEUWE WOONVORMEN

Nieuwe, vaak collectieve woonvormen winnen aan populariteit. Ze maken wonen toegankelijker voor een bredere groep, zijn doorgaans ruimtezuiniger en energie-efficiënter en spelen in op veranderende demografische trends. Het aantal alleenstaanden, al dan niet met kinderen, blijft toenemen. Samen wonen biedt dan niet alleen een betaalbaarder alternatief, maar versterkt ook het gemeenschapsgevoel en het sociaal weefsel.

WVI wil deze alternatieve woonvormen actief verkennen en stimuleren. We ondersteunen lokale besturen met expertise, maatwerk en deskundig personeel bij het ontwikkelen van vernieuwende woonconcepten zoals een wooncoöperatie.

## Onderzoek naar betaalbaar huurproject in Aartrijke

Op de strategische locatie van het voormalige Sociaal Huis in het centrum van Aartrijke onderzoekt WVI samen met de gemeente Zedelgem de realisatie van een duurzaam en betaalbaar woonproject. De ontwikkeling vormt een eerste concrete stap binnen de bredere masterplanvisie voor deze site.

In de periode 2022-2024 werd voor deze locatie een masterplan opgemaakt in het kader van het Vlaamse leertraject rond coöperatieve woonprojecten. Uit het voortraject, de haalbaarheidsstudies en de publieke terugkoppeling bleek echter dat de context momenteel nog onvoldoende aansluit bij dit woonmodel.

Daarom werkte WVI het masterplan verder uit tot een aangepast inrichtingsplan voor de bouwsite van het voormalige Sociaal Huis. Uit dit ontwerpend onderzoek en de bijhorende haalbaarheidsberekeningen blijkt dat op de gemeentelijke gronden (1.058 m<sup>2</sup>) in een eerste fase een betaalbaar huurproject mogelijk is met een veertiental appartementen, aangevuld met gemeenschappelijke ruimte(s) en parkeervoorzieningen.

De verdere uitwerking wordt onderzocht binnen het kader van de geconventioneerde huurwoningen van de Vlaamse overheid en is afhankelijk van de financiële haalbaarheid van het project. Het concept voor het betaalbaar huurproject zal daarbij elementen bevatten die het mogelijk maken om op termijn alsnog te evolueren naar een wooncoöperatief model na realisatie.





IN CIJFERS

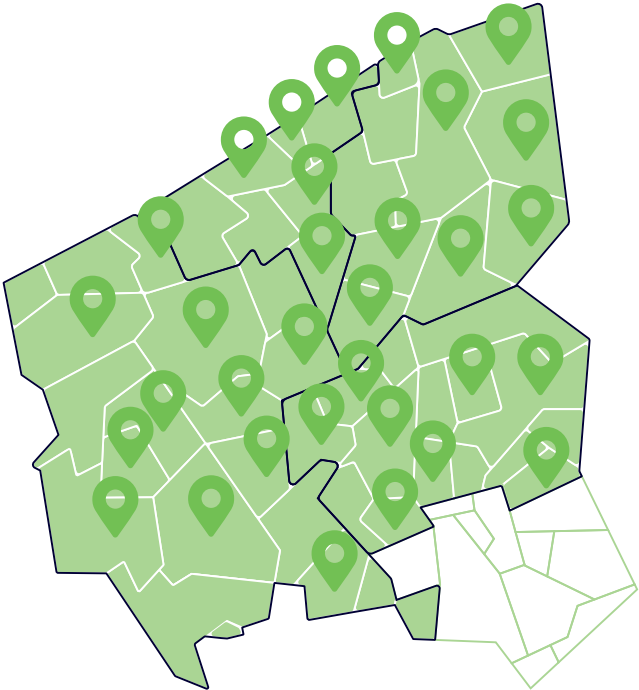
■ GEPLAND OF IN REALISATIE

WVI staat in voor de realisatie van woon-verkavelingen, zowel in voorbereiding als in uitvoering. In 2025 werd, verspreid over de verschillende ontwikkelingsstadia, gewerkt aan 61 woonprojecten. Daarvan bevonden 29 projecten zich in verkoop.

Gepland of in realisatie

| GEMEENTE              | NAAM WOONPROJECT                            | STAND VAN ZAKEN          |                |                       |            |
|-----------------------|---------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------|------------|
|                       |                                             | AANKOOP                  | PLANNING       | UITRUSTINGSWERKEN     | VERKOOP    |
| Beernem               | Verkaveling Bloemendale fase 2              | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | verkaveling Galgenveld                      | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Blankenberge          | verkaveling De Lange Thuyn                  | voltooid                 | vergund        | in uitvoering         | in verkoop |
| Bredene               | verkaveling Kop van 't Sas                  | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | verkaveling Noord Ede                       | voltooid                 | intern concept | -                     | -          |
| Brugge                | Bouwproject Sint-Trudo huurwoningen         | -                        | intern concept | -                     | -          |
|                       | verkaveling Michel van Hammestraat          | voltooid                 | ontwerp        | in opmaak             | -          |
|                       | verkaveling Sint-Trudo                      | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Damme                 | verkaveling Stakendijke fase 2              | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| De Haan               | Verhuur Katterekelaan                       | -                        | -              | -                     | -          |
| Diksmuide             | verkaveling Hendrik Consciencestraat fase 2 | voltooid                 | ontwerp        | -                     | -          |
|                       | verkaveling Tuinwijk                        | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Hooglede              | verkaveling Kleine Stadenstraat             | voltooid                 | vergund        | in uitvoering         | in verkoop |
| Houthulst             | verkaveling Sint-Laurentiusstraat           | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | verkaveling Strooiendorp                    | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Ichtegem              | verkaveling Achterstraat                    | voltooid                 | ontwerp        | in opmaak             | -          |
| Ieper                 | duurzame wijk De Vloei                      | afgesloten               | -              | -                     | -          |
|                       | verkaveling De Vloei                        | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | verkaveling Sint-Jorisstraat                | actief                   | -              | -                     | -          |
| Izegem                | verkaveling Vannestestraat                  | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | bouwproject Klein Harelbeke fase 2          | bouwproject: ontwerpfase | -              | -                     | -          |
|                       | verkaveling Emelgem Noord                   | voltooid                 | -              | -                     | -          |
|                       | verkaveling Kokelarestraat                  | voltooid                 | vergund        | in uitvoering         | in verkoop |
| Knokke-Heist          | verlaten bedrijfsruimte Lavani              | voltooid                 | intern concept | -                     | -          |
|                       | bouwproject Heulebrug huurwoningen          | -                        | -              | werfopvolging         | -          |
|                       | verkaveling Heulebrug fase 2                | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Kortemark             | verkaveling Lichterveldestraat              | voltooid                 | -              | -                     | -          |
| Langemark-Poelkapelle | verkaveling Papaverweg                      | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
|                       | verkaveling Poelkapellestraat               | voltooid                 | vergund        | -                     | -          |
|                       | verkaveling Schiethoek                      | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Ledegem               | verkaveling Boomlandstraat fase 2           | voltooid                 | vergund        | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Lo-Reninge            | verkaveling Schaerdeke                      | voltooid                 | vergund        | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Nieuwpoort            | projectregie Kokstraat                      | -                        | -              | -                     | -          |
|                       | projectregie Langestraat                    | -                        | -              | -                     | -          |

| GEMEENTE  | NAAM WOONPROJECT                                 | STAND VAN ZAKEN   |                     |                       |            |
|-----------|--------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|------------|
|           |                                                  | AANKOOP           | PLANNING            | UITRUSTINGSWERKEN     | VERKOOP    |
| Oostende  | Bouwproject Stationsstraat                       | planning: vergund | verkoop: in verkoop | -                     | -          |
|           | Verkaveling Boomgaardlaan                        | actief            | -                   | -                     | -          |
| Oostkamp  | Bouwproject Koebroekdreef Ruddervoorde           | -                 | -                   | -                     | -          |
|           | verkaveling Leegtestraat                         | actief            | intern concept      | in opmaak             | -          |
| Oudenburg | verkaveling Blekerijstraat                       | voltooid          | vergund             | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
|           | verkaveling Pardoestraat                         | voltooid          | vergund             | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Pittem    | verkaveling Oostbuurt fase 2                     | voltooid          | -                   | -                     | -          |
|           | verkaveling Plaatsmolenweg                       | voltooid          | vergund             | voorlopig opgeleverd  | in verkoop |
| Poperinge | verkaveling Appelgoedje                          | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
|           | verkaveling Boomgaardstraat                      | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
|           | verkaveling Komstraat                            | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
|           | verkaveling Oude Provenstraat                    | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
|           | Verkaveling Sint Bertinusstraat                  | actief            | intern concept      | -                     | -          |
|           | verkaveling Terenburgseweg                       | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Roeselare | verkaveling Wijnendalestraat                     | voltooid          | intern concept      | in opmaak             | -          |
| Staden    | verkaveling De Twee Hofsteden                    | voltooid          | vergund             | in uitvoering         | -          |
|           | verkaveling Waterhof                             | voltooid          | ontwerp             | in opmaak             | -          |
| Tielt     | verkaveling Kasteelstraat                        | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Torhout   | verkaveling De Moertjes                          | voltooid          | intern concept      | -                     | -          |
| Veurne    | bouwproject Korte Nieuwstraat                    | voltooid          | intern concept      | -                     | -          |
|           | bouwproject Suikerpark                           | voltooid          | vergund             | in opmaak             | in verkoop |
| Vleteren  | verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 2         | voltooid          | vergund             | definitief opgeleverd | in verkoop |
| Wervik    | verkaveling Hellestraat                          | voltooid          | vergund             | in uitvoering         | -          |
| Wielsbeke | verkaveling Lobeekstraat restgrond               | voltooid          | intern concept      | -                     | -          |
| Zedelgem  | Verhuur Coöperatief woonproject Aatrijke Centrum | actief            | intern concept      | -                     | -          |
|           | verkaveling Snippenlaan                          | voltooid          | -                   | -                     | -          |
|           | verkaveling Xaverianenplein fase 2               | actief            | ontwerp             | in opmaak             | -          |





■ AANKOOP 2025

De tendens van beperkte grondaankopen zette zich ook in 2025 voort. Er werd geen nieuwe grond aangekocht. Dat is deels te verklaren door de blijvende onzekerheid over de realisatiemogelijkheden van bepaalde gebieden. Tegelijk is er een duidelijke inhoudelijke verschuiving: wonen maakt steeds vaker deel uit van een geïntegreerde gebiedsontwikkeling met ruimte voor meerdere functies.

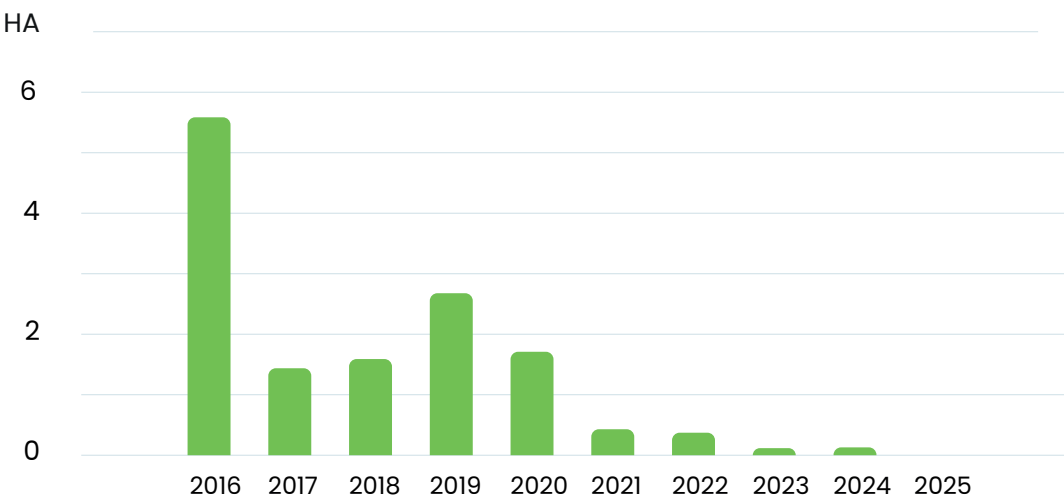
De focus ligt daardoor sterker op kleinschalige inbreidingsprojecten binnen een bredere gebiedscontext. Dergelijke projecten vragen een intensieve en gerichte prospectie, waarbij maatwerk, afstemming en functiemenging centraal staan.

Via wederinkopen werd wel 1.880 m² grond opnieuw verworven, gespreid over vier projecten.

Aankopen in 2025

|                     |                       | AANGEKOCHTE OPPERVLAKTE | WEDERINKOPEN |
|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|
| GEMEENTE            | PROJECTNAAM           | HA A CA                 | HA A CA      |
| Brugge              | Sint-Trudo            |                         | 6 23         |
| Diksmuide           | Tuinwijk              |                         | 5 13         |
| Houthulst (Klerken) | Sint-Laurentiusstraat |                         | 4 29         |
| Knokke-Heist        | Heulebrug fase 2      |                         | 3 15         |
|                     |                       |                         |              |
| TOTAAL              |                       |                         | 00 18 80     |

Evolutie grondaankoop 2016-2025



■ UITRUSTINGSWERKEN

Na de aankoop van gronden worden de terreinen stap voor stap bouwrijp gemaakt. Op sommige – vaak verlaten – sites betekent dat eerst nog bestaande gebouwen moeten worden gesloopt. Waar archeologische waarde wordt vermoed, is bovendien een volledig of gedeeltelijk archeologisch onderzoek vereist vóór de inrichting kan starten.

Daarnaast voorziet WVI zowel in interne als externe nutsinfrastructuur en in de nodige omgevingswerken. Alle kosten voor sloop, infrastructuur, inrichting en archeologie worden geïntegreerd in het totale projectbudget. In 2025 werd voor de realisatie van de woonprojecten 3 miljoen euro uitgegeven aan uitrustingswerken, waarvan het grootste deel geïnvesteerd werd in Staden (Rysseveldstraat) en Wervik (Hellestraat).

■ VERKOOP 2025

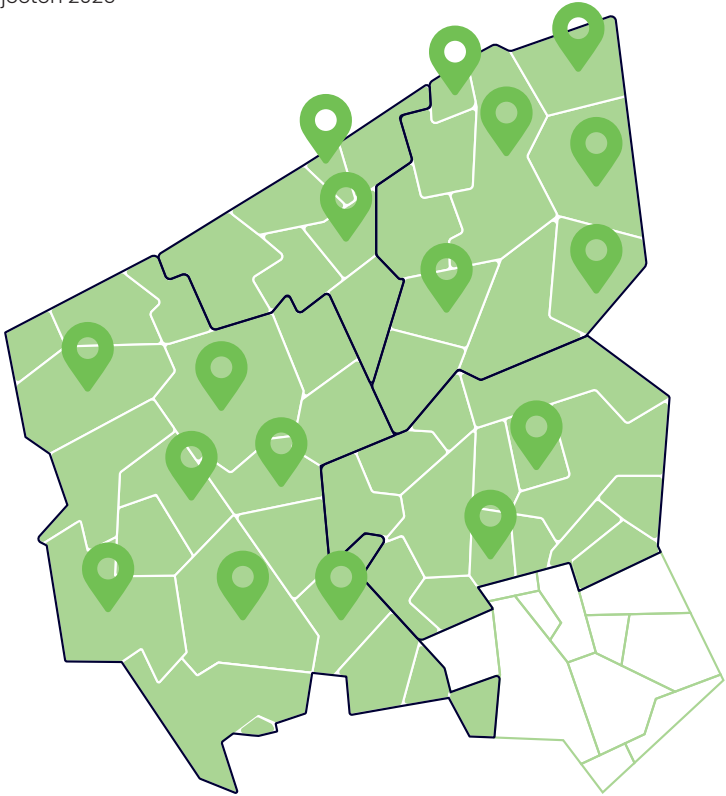
De verkoop van bouwgrond lag in 2025 duidelijk hoger dan in 2024. WVI verkocht 47 bouwkavels, samen goed voor 16.990 m² uitgeruste bouwgrond. Daarnaast werden nog 5 appartementen verkocht in de duurzame woonwijk Suikerpark in Veurne, gerealiseerd door een private partner. In totaal bracht WVI in 2025 zo’n 52 woonentiteiten (kavels en appartementen) op de markt.

Deze herneming betekent een positieve evolutie ten opzichte van 2024, maar brengt ons nog niet opnieuw op het niveau van de voorgaande jaren. De aanhoudende terughoudendheid in de nieuwbouwmarkt blijft hierbij een belangrijke factor. De vooruitzichten die eind 2024 werden geschetst door de bouw- en vastgoedsector – namelijk dat ook 2025 een uitdagend jaar zou worden voor de woonmarkt – zien we duidelijk weerspiegeld in onze cijfers.

De definitieve oplevering van infrastructuur- en bouwwerken in 2025 leidde bovendien tot de kosteloze overdracht van 2.303 m² openbaar domein aan de gemeente. Het gaat onder meer om groenzones met speelplekken en ruimte voor biodiversiteit.

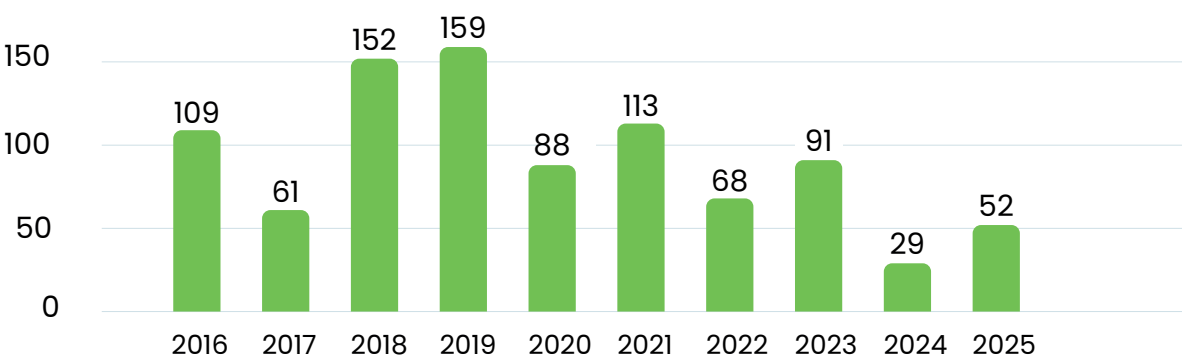
Naast de verkoop binnen eigen projecten kan WVI ook instaan voor de verkoop van gemeentelijke gronden. In dat geval blijft de gemeente eigenaar, terwijl WVI de praktische organisatie en begeleiding op zich neemt.

Overzicht verkoop woonprojecten 2025





Evolutie grondverkoop woonentiteiten 2016-2025



Verkopen in 2025

| GEMEENTE              | PROJECT                        | AANTAL AKTEN | TOTAAL OPPERVLAKTE | KAVELS | WOONENTITEITEN | PARTICULIEREN<br>UITGERUSTE GROND | PARTICULIEREN<br>NIET-UITGERUSTE GROND | NIET-PARTICULIEREN<br>UITGERUSTE GROND | INSTELLINGEN | GEMEENTEN |
|-----------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|--------|----------------|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------|-----------|
| Beernem               | Bloemendale                    | 1            | 19 62              |        |                |                                   |                                        |                                        |              | 19 62     |
| Beernem               | Galgeveld                      | 3            | 8 41               | 3      | 3              | 8 41                              |                                        |                                        |              |           |
| Blankenberge          | De Lange Thuyt                 | 4            | 15 87              | 4      | 4              | 15 87                             |                                        |                                        |              |           |
| Bredene               | Kop van 't Sas                 | 1            | 1 89               | 1      | 1              | 1 89                              |                                        |                                        |              |           |
| Brugge                | Sint-Trudo                     | 6            | 14 86              | 6      | 6              | 14 86                             |                                        |                                        |              |           |
| Damme                 | Stakendijkse fase 2            | 5            | 14 46              | 5      | 5              | 14 46                             |                                        |                                        |              |           |
| Diksmuide             | Tuinwijk                       | 7            | 24 54              | 7      | 7              | 24 54                             |                                        |                                        |              |           |
| Houthulst             | Strooiendorp                   | 1            | 4 73               | 1      | 1              | 4 73                              |                                        |                                        |              |           |
| Ieper                 | Vannestestraat                 | 2            | 8 91               | 2      | 2              | 8 91                              |                                        |                                        |              |           |
| Izegem                | Kokelarestreet                 | 1            | 3 14               | 1      | 1              | 3 14                              |                                        |                                        |              |           |
| Knokke-Heist          | Heulebrug fase 2               | 1            | 2 16               | 1      | 1              | 2 16                              |                                        |                                        |              |           |
| Lo-Reninge            | Schaerdeke                     | 1            | 6 29               | 1      | 1              | 6 29                              |                                        |                                        |              |           |
| Oudenburg             | Pardoenstraat                  | 2            | 9 71               | 2      | 2              | 9 71                              |                                        |                                        |              |           |
| Pittem                | Plaatsmolenweg                 | 3            | 10 92              | 3      | 3              | 10 92                             |                                        |                                        |              |           |
| Poperinge             | Appelgoedje                    | 1            | 4 96               | 1      | 1              | 4 96                              |                                        |                                        |              |           |
| Poperinge             | Gebroeders Faesstraat          | 7            | 32 28              | 7      | 7              | 32 28                             |                                        |                                        |              |           |
| Veurne                | Suikertoren<br>- appartementen | 5            | 463/10.000         |        | 5              |                                   |                                        |                                        |              |           |
| Veurne                | Suikerfabriek                  | 1            | 3 41               |        |                |                                   |                                        |                                        |              | 3 41      |
| Zedelgem              | Oude Trambedding               | 1            | 3 43               | 1      | 1              | 3 43                              |                                        |                                        |              |           |
| Zonnebeke             | Wallegheemsgoed                | 1            | 3 33               | 1      | 1              | 3 33                              |                                        |                                        |              |           |
| Totaal 2025           |                                | 54           | 1 92 93            | 47     | 52             | 1 69 90                           |                                        |                                        |              | 23 03     |
| Totaal tot 31.12.2024 |                                | 12636        | 1407 80 67         | 116 28 |                | 675 76 56                         | 74 58 77                               | 3 87 77                                | 240 40 51    | 412 34 44 |
| Totaal tot 31.12.2025 |                                | 12690        | 1409 73 60         | 116 75 |                | 677 46 46                         | 74 58 77                               | 3 87 77                                | 240 40 51    | 412 57 47 |

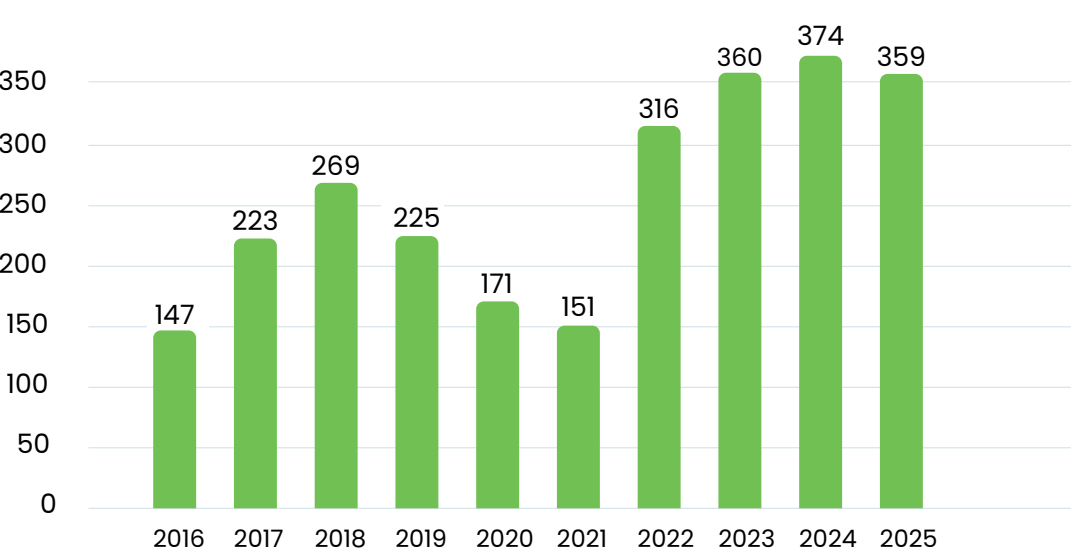
■ VOORRAAD 2025

Op het einde van het boekjaar stonden 359 kavels ter beschikking, samen goed voor 13 ha bouwgrond. Dat bevestigt de aanhoudende trend waarbij de gemiddelde kavelgrootte daalt tot ongeveer 358 m² per lot.

Ook in 2025 bleef de interesse groot. Er werden opnieuw zo'n 298 inschrijvingen genoteerd, wat resulteerde in ongeveer 954 bijkomende registraties verspreid over alle projecten. De totale grondvoorraad van WVI bedroeg op 31 december 2025 1075 ha, een lichte daling ten opzichte van 2024, gespreid over 64 projecten.

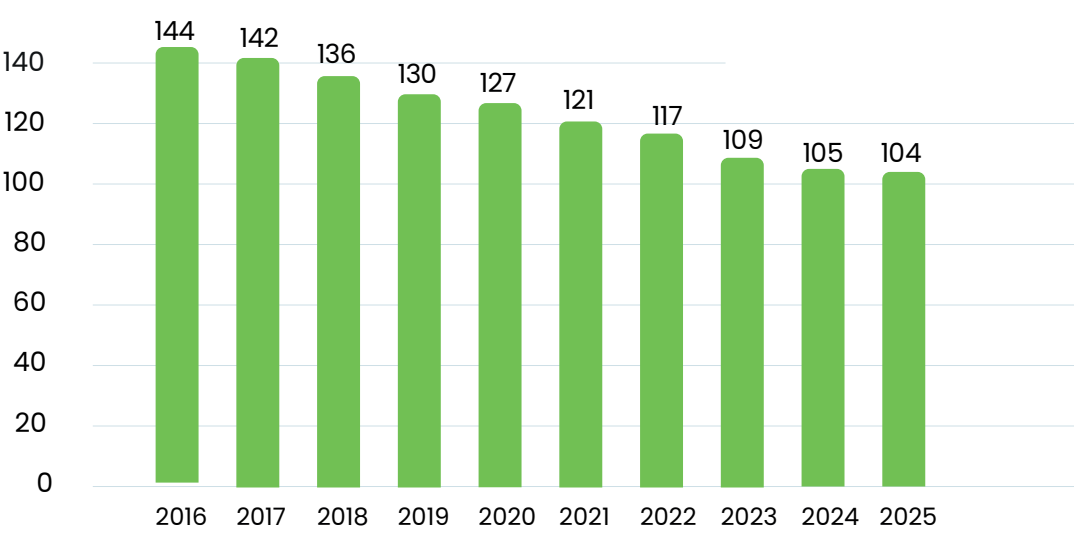
Het actuele aanbod aan uitgeruste bouw kavels is digitaal raadpleegbaar via [www.wvi.be/burger/bouwgrond-kopen](http://www.wvi.be/burger/bouwgrond-kopen).

Evolutie bouwrijpe voorraad kavels 2016-2025





Evolutie grondvoorraad 2016-2025 (HA)



Voorraad 2025

| GEMEENTE                | PROJECTNAAM                     | TOTALE GRONDVOORRAAD OP 31.12.2025 | OPP VRIJ BESCHIKBAAR | KAVELS VRIJ BESCHIKBAAR |
|-------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Beernem                 | Bloemendale                     | 2.027                              | 2.027                | 4                       |
| Beernem (Sint-Joris)    | Galgenveld                      | 1.477                              | 1.470                | 5                       |
| Blankenberge            | De Lange Thuyn                  | 75.555                             | 7.460                | 23                      |
| Bredene                 | Kop van 't Sas                  | 2.223                              | 675                  | 3                       |
|                         | Noord-Ede                       | 44.282                             | -                    | -                       |
| Brugge (Assebroek)      | Michel van Hammestraat          | 20.285                             | -                    | -                       |
|                         | Sint-Trudo                      | 37.995                             | 8.911                | 36                      |
|                         | Weidebeek                       | 17.523                             | -                    | -                       |
| Damme (Sijsele)         | Stakendijke                     | 22.394                             | 11.284               | 31                      |
| Diksmuide               | Tuinwijk                        | 51.416                             | 26.586               | 75                      |
| Diksmuide (Beerst)      | Hendrik Consciencestraat fase 2 | 16.310                             | -                    | -                       |
| Gistel                  | Steenbakkerstraat               | 41                                 | -                    | -                       |
| Hooglede                | Kleine Stadenstraat             | 12.267                             | 6.049                | 17                      |
| Houthulst (Jonkershove) | Strooiendorp                    | 907                                | 907                  | 2                       |
| Houthulst (Klerken)     | Sint Laurentiusstraat           | 1.986                              | 1.557                | 4                       |
| Ichtegem (Eernegem)     | Achterstraat                    | 32.683                             | -                    | -                       |
| Ieper                   | De Vloei                        | 8.884                              | 1.250                | 4                       |
| Ieper (Boezinge)        | Vannestraat                     | 6.268                              | 849                  | 1                       |
| Izegem                  | Klein Harelbeke                 | 3.627                              | -                    | -                       |
|                         | Kokelareststraat                | 15.575                             | 9.065                | 24                      |
|                         | Lavani                          | 4.846                              | -                    | -                       |
| Izegem (Emelgem)        | Emelgem Noord                   | 101.293                            | -                    | -                       |
| Knokke-Heist (Heist)    | Heulebrug                       | 50.125                             | 541                  | 2                       |
| Koekelare               | Da Vinci                        | 35.487                             | -                    | -                       |
|                         | Ter Heide                       | 4.809                              | -                    | -                       |
| Kortemark               | Lichterveldestraat              | 42.139                             | -                    | -                       |

| GEMEENTE                            | PROJECTNAAM           | TOTALE GRONDVOORRAAD OP 31.12.2025 | OPP VRIJ BESCHIKBAAR | KAVELS VRIJ BESCHIKBAAR |
|-------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Langemark-Poelkapelle (Langemark)   | Papaverweg            | 933                                | 933                  | 2                       |
| Langemark-Poelkapelle (Poelkapelle) | Poelkapellestraat     | 7.565                              | -                    | -                       |
|                                     | Schiethoek            | 20.094                             | 8.850                | 24                      |
| Ledegem                             | Boomlandstraat        | 25.244                             | -                    | 8                       |
| Ledegem (Sint-Eloois-Winkel)        | Tuileboomstraat       | 1.705                              | -                    | -                       |
| Lo-Reninge (Lo)                     | Schaerdeke            | 551                                | 551                  | 1                       |
| Menen                               | Geluwestraat          | 283                                | -                    | -                       |
| Middelkerke                         | Oostendelaan          | 3.577                              | -                    | -                       |
| Moorslede (Dadizele)                | Kapelleveld           | 289                                | -                    | -                       |
| Oostende                            | Stationsstraat        | 1.149                              | -                    | -                       |
| Oostkamp (Ruddervoorde)             | Leegtestraat          | 7.932                              | -                    | -                       |
| Oostrozebeke                        | Kriekestraat          | 32                                 | -                    | -                       |
| Oudenburg                           | Bellerochelaan        | 9                                  | -                    | -                       |
| Oudenburg (Westkerke)               | Blekerijstraat        | 7.039                              | 4.564                | 10                      |
|                                     | Pardoestraat          | 4.435                              | 4.435                | 11                      |
| Pittem                              | Plaatsmolenweg        | 13.218                             | 7.136                | 19                      |
|                                     | Ter Ooigem            | 7.848                              | -                    | -                       |
| Poperinge                           | Appelgoedje           | 1.511                              | 1.511                | 3                       |
|                                     | Boomgaardstraat       | 1.377                              | 1.143                | 3                       |
|                                     | Komstraat             | 1.322                              | 1.322                | 3                       |
|                                     | Sint-Andrieshof       | 2.298                              | -                    | -                       |
| Poperinge (Proven)                  | Terenburgseweg        | 6.545                              | 5.600                | 13                      |
| Poperinge (Watou)                   | Oude Provenstraat     | 20.020                             | 6.292                | 13                      |
| Roeselare                           | Wijnendalestraat      | 7.509                              | -                    | -                       |
| Roeselare (Beveren)                 | Kapelhoek             | 256                                | -                    | -                       |
|                                     | Onledegoedstraat      | 43.149                             | -                    | -                       |
| Staden                              | De Twee Hofsteden     | 102.704                            | -                    | -                       |
| Staden (Oostnieuwkerke)             | Waterhof              | 14.431                             | -                    | -                       |
| Tielt                               | Kasteelstraat         | 2.494                              | 367                  | 1                       |
| Torhout                             | Bollestraat           | 8.530                              | -                    | -                       |
|                                     | De Moertjes           | 46.151                             | -                    | -                       |
| Veurne (Houtem)                     | Korte Nieuwstraat     | 788                                | -                    | -                       |
| Vleteren (Oostvleteren)             | Hendrik Deberghstraat | 8.871                              | 7.338                | 17                      |
| Wervik                              | Hellestraat           | 29.084                             | -                    | -                       |
| Wielsbeke                           | Lobeekstraat          | 1.825                              | -                    | -                       |
| Zedelgem                            | Snippenlaan           | 31.500                             | -                    | -                       |
|                                     | Xaverianenplein       | 39.602                             | -                    | -                       |
| Zedelgem (Aartrijke)                | Oude Trambeding       | 4.308                              | -                    | -                       |
|                                     |                       |                                    |                      |                         |
|                                     | Aanpassingen          | -12.833                            | -                    | -                       |
|                                     |                       |                                    |                      |                         |
|                                     | TOTAAL                | 1.040.281                          | 128.672              | 359                     |



## Conclusies

De voorspellingen eind 2024 vanuit de bouwsector en de vastgoedwereld – dat ook 2025 een moeilijk jaar zou worden voor de woonmarkt – zien we duidelijk weerspiegeld in onze cijfers. De verkoop trok opnieuw aan, maar bleef voorzichtig en aarzelend.

Voor bestaande woningen speelden twee fiscale maatregelen een belangrijke rol: de verlaging van de registratierechten van 3% naar 2% bij de aankoop van een eerste en enige woning, en de versoepeling van de renovatieverplichtingen. Daarnaast geniet renovatie van een verlaagd btw-tarief van 6%, terwijl voor nieuwbouw 21% btw geldt. Tegelijk laat ook op de huurmarkt de krapte zich sterk voelen. Het bestaande aanbod krimpt, nieuw aanbod komt te traag op gang en de vraag naar betaalbare woonentiteiten blijft stijgen.

In Knokke-Heist worden momenteel 24 huurwoningen gebouwd. Ook in andere steden en gemeenten met een gespannen woonmarkt vonden verkennende gesprekken plaats om het huuraanbod verder uit te breiden.

Onze medewerkers blijven zich intussen onverminderd inzetten: als één team, van aankoop over realisatie tot verkoop en nazorg. Ze werken verder aan prospectie, lopende projecten, begeleiding van kopers en het opvolgen van actuele tendensen. Dit alles in nauwe, interactieve samenwerking met onze vennoten en partners.



## 4. RENOVEREN

### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Via het Energiehuis WVI begeleiden we inwoners volledig bij hun renovatieplannen, met gratis advies, energieleningen en hulp bij premies. Dankzij groeps-gerichte renovaties en een helder beeld van renovatiekansen per wijk helpen we gezinnen hun woning comfortabeler, energiezuiniger en toekomst-klaar te maken.

Daarnaast zetten we onze kennis en expertise breder in dan enkel de woonsector. We ondersteunen ook lokale besturen, bedrijven en de tertiaire sector bij de verduurzaming van hun patrimonium en infrastructuur. Daarbij beperken we ons niet tot het opmaken van visies en plannen, maar begeleiden we besturen ook concreet in de uitvoering: van analyse en strategie-bepaling tot realisatie en opvolging. Zo helpen we om ambities effectief om te zetten in tastbare resultaten.

### ONZE DIENSTEN

#### ■ ENERGIEHUIS WVI | BEGELEIDING VAN A TOT Z

Inwoners van 27 deelnemende gemeenten uit de regio's Midwest, Brugge en Middenkust kunnen bij het Energiehuis WVI terecht voor vragen rond energie(besparing) en renovatie(werken): gratis, objectief en betrouwbaar. Zo helpen we je bij de aanvraag van premies, het vergelijken van energie-contracten, een MijnVerbouwLening tot 60.000 euro, een eerste advies over ingrepen in jouw woning, thermografische luchtfoto of gevelscan, etc. Bij renoveren of verbouwen gaan we nog een stap verder. WVI begeleidt lokale besturen van A tot Z om inwoners maximaal te ontzorgen. Na een grondige scan van de woning brengt onze renovatieadviseur de verbeterpunten in kaart. In het stappenplan gaan we steeds op zoek naar een match tussen de wensen van de bewoners en de meest urgente noden.

Op onze website [www.wvi.be/energiehuis](http://www.wvi.be/energiehuis) reiken we basisinformatie en handige tools aan.

**ENERGIE**huis  
WVI



ENERGIELOKET

Onze loketmedewerkers beantwoorden vragen telefonisch of per mail. Inwoners kunnen ook een afspraak maken voor een persoonlijk gesprek, digitaal of op één van de zitdagen die we op 11 locaties in de gemeenten binnen ons werkgebied organiseren. Voor zo'n gesprek kunnen ze ook terecht in ons kantoor in Brugge. Daar beschikken we over een goed uitgerust demoloket, zodat we hen al meteen slimme isolatie en energietechnieken kunnen laten zien. Inwoners kunnen eenvoudig een afspraak maken via [www.wvi.be/energieloket](http://www.wvi.be/energieloket). In 2025 werden ongeveer 7.366 adviesvragen beantwoord en begeleid.

MOBIEL ENERGIEHUIS

Met het Mobiel Energiehuis gaan we nog een stap verder. We houden een week lang halt in jouw gemeente. Inwoners kunnen tijdens de openingsuren zonder afspraak langskomen met vragen over energiezuinig wonen, renovaties of subsidies. Voor meer gedetailleerde antwoorden op de vragen, wordt een afspraak geregeld met een loket-medewerker of een renovatieadviseur. Het Mobiel Energiehuis biedt verschillende reservatieformules, zodat je kunt kiezen wat het best past bij jouw gemeente. Ontdek ons aanbod op [www.wvi.be/boek-hier-het-mobiel-energiehuis](http://www.wvi.be/boek-hier-het-mobiel-energiehuis).

In 2025 deden 17 gemeenten beroep op het Mobiel Energiehuis:

| JANUARI - JULI      |                       |  |
|---------------------|-----------------------|--|
| De Haan             | 24.01.25 tot 31.01.25 |  |
| Oostkamp            | 31.01.25 tot 14.02.25 |  |
| Knokke-Heist        | 14.02.25 tot 28.02.25 |  |
| Zedelgem            | 14.03.25 tot 21.03.25 |  |
| Moorslede           | 21.03.25 tot 28.03.25 |  |
| Jabbeke             | 05.05.25 tot 09.05.25 |  |
| Gistel              | 12.05.25 tot 16.05.25 |  |
| Hooglede            | 16.06.25 tot 20.06.25 |  |
| AUGUSTUS - DECEMBER |                       |  |
| Jabbeke             | 15.09.25 tot 19.09.25 |  |
| Hooglede            | 22.09.25 tot 26.09.25 |  |
| De Haan             | 29.09.25 tot 03.10.25 |  |
| Zuienkerke          | 06.10.25 tot 17.10.25 |  |
| Roeselare           | 03.11.25 tot 07.11.25 |  |
| Lichtervelde        | 05.11.25              |  |
| Tielt               | 10.11.25 tot 21.11.25 |  |
| Roeselare           | 24.11.25 tot 28.11.25 |  |
| Blankenberge        | 08.12.25 tot 12.12.25 |  |

MIJN VERBOUWLENING

Sinds september 2022 kunnen inwoners uit de deelnemende gemeenten Mijn VerbouwLening aanvragen via het Energiehuis WVI. Aanvragers kunnen tot 60.000 euro lenen tegen een voordelige rentevoet, af te betalen op maximaal 25 jaar. We voorzien ook in financiering voor niet-commerciële rechtspersonen en coöperatieve vennootschappen zoals vzw's, verenigingen van mede-eigenaars enz. In 2025 werden 486 aanvragen ingediend voor een Mijn VerbouwLening. In totaal werden 347 dossiers goedgekeurd, goed voor 13.265.237 EUR aan ondertekende kredieten.

MIJN VERBOUWBEGELEIDING

Sinds januari 2025 kunnen inwoners uit de deelnemende gemeenten terecht bij het Energiehuis WVI voor het aanvragen van Mijn Verbouwbegeleiding. Ze krijgen een huisbezoek met een renovatieplan op maat, inclusief screening van offertes. Daarnaast wordt per gemeente jaarlijks één wijkrenovatie aangeboden. Inwoners kunnen ook telefonisch advies krijgen over renovatieverplichtingen, EPC en financiering. Extra aandacht gaat naar sleutelmomenten zoals verkoop of erfenis, wanneer renovatie urgent wordt.

In 2025 werden in totaal 1.027 renovatieadviezen afgewerkt (inclusief tweede of meerdere bezoeken). Daarvan werden 96 dossiers geïdentificeerd als potentieel traject voor Mijn VerbouwBegeleiding.

Aanvullend werkt het Energiehuis een specifiek aanbod uit voor verhuurwoningen en appartementen, met focus op begeleiding van VME's en collectieve renovaties.



FOSSTER ontwikkelde slimme renovatiepraktijken

Samen met Vlaamse partners nam het Energiehuis WVI deel aan het Europese LIFE-project FOSSTER (Flemish One-Stop-Shop Towards Energy-efficient Renovation). Het project had als doel om eigenaars nog beter te ontzorgen bij energierenovaties en de dienstverlening van de Energiehuizen efficiënter en laagdrempeliger te organiseren.

Binnen FOSSTER werd ingezet op een versterkte backoffice, onder meer via de ontwikkeling van een gecentraliseerd CRM-systeem dat het klantenbeheer en de rapportering verbeterde. Daarnaast werden digitale tools uitgerold die eigenaars concreet ondersteunen in hun renovatietraject.

De Kredietzoeker biedt een overzicht van beschikbare financieringsmogelijkheden op maat van de gebruiker. Met Check Je Offerte kunnen eigenaars het renovatiepotentieel van hun woning analyseren en offertes op een transparante manier vergelijken.

WVI ontwikkelde bovendien een eigen Woonrenovatietool, in samenwerking met VITO. Die tool liet renovatieadviseurs toe om tijdens huisbezoeken een digitaal en gepersonaliseerd adviesrapport op te maken, met technische aanbevelingen, een gefaseerd stappenplan en een overzicht van kosten en premies. Zo werd de begeleiding inhoudelijk versterkt en administratief vereenvoudigd.

Het LIFE FOSSTER-project liep van december 2022 tot november 2025 en werd gefinancierd door de Europese Commissie binnen het LIFE-programma voor milieu- en klimaatprojecten.





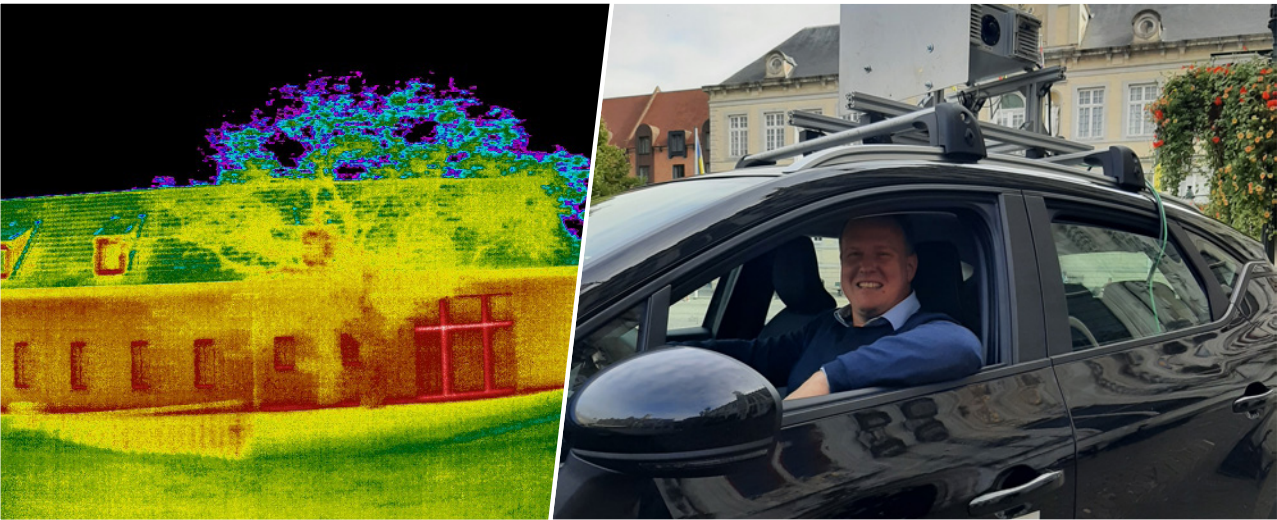
ENERGIEARMOEDE

Naast klimaatmitigatie en -adaptatie is ‘energiearmoede’ sinds kort een derde pijler binnen het Europese burgemeestersconvenant. Steeds meer gezinnen worden ermee geconfronteerd. In Vlaanderen gaat het om 16,4% van de gezinnen (475.000 huishoudens). Ook in West-Vlaanderen betalen duizenden gezinnen te veel voor energie, besparen ze drastisch op verbruik of verwarmen ze hun woning onvoldoende. Vooral eenoudergezinnen, alleenstaanden en huurders lopen meer risico.

Gemeenten kunnen een verschil maken door in te zetten op energiezuinige renovaties, betaalbare en kwaliteitsvolle huurwoningen, duurzame mobiliteit en een klimaatbestendig openbaar domein. WVI kan gemeenten daarbij helpen door hen te ondersteunen bij het uittekenen en realiseren van een sociaal rechtvaardig klimaatbeleid, met aandacht voor energiearmoede.

In 2025 reed de thermocar tijdens de winter verschillende malen uit en werd in Lichtervelde de thermodrone gelanceerd.

| GEMEENTE / ORGANISATIE | WAAR                          |
|------------------------|-------------------------------|
| Langemark-Poelkapelle  | Volledig grondgebied          |
| Diksmuide              | Volledig grondgebied          |
| Nieuwpoort             | Volledig grondgebied          |
| Brugge                 | Volledig grondgebied          |
| Pittem                 | Wijk                          |
| Oostkamp               | Wijk                          |
| Zedelgem               | Wijk                          |
| Torhout                | Wijk                          |
| De Haan                | Wijk                          |
| Knokke-Heist           | Gedeeltelijk                  |
| Wielsbeke              | Deelgemeente                  |
| Leiedal                | Opdrachten op het grondgebied |



SENSIBILISERING VIA THERMOGRAFIE

Via thermografie zet WVI sterk in op sensibilisering rond energieverlies en renovatie. Met straatthermografie brengen thermocars warmteverliezen aan gevels en daken in beeld en krijgen bewoners een eerste, duidelijke blik op de zwakke plekken van hun woning. De inzet van dronethermografie gaat nog een stap verder en maakt ook hoger gelegen delen en daken van appartementsgebouwen zichtbaar. Zo wordt energieverlies tastbaar en begrijpelijk. De beelden vormen een krachtige trigger om inwoners aan te zetten tot actie en worden gekoppeld aan persoonlijk advies via het Mobiel Energiehuis en huisbezoeken van renovatieadviseurs. Deze aanpak sluit aan bij de Vlaamse renovatieambities richting 2050 en vertaalt abstracte doelstellingen naar concrete inzichten op wijkniveau.

SCEPA – Sensibiliseren met thermodrone

Gemeenten kunnen samen met WVI een thermodrone inzetten om inwoners te sensibiliseren rond energierenovatie. De warmtebeelden maken energieverliezen zichtbaar en vormen een sterke basis voor persoonlijk advies en gerichte begeleiding door onze renovatieadviseurs.

WVI zette al langer twee thermocars in om ’s nachts warmtebeelden van voorgevels te maken. De thermodrone vormt daarop een waardevolle aanvulling: hij brengt ook daken en hoger gelegen delen van appartementsgebouwen in beeld. Bovendien kan hij overdag vliegen en bij temperaturen tot 15°C, terwijl voor de thermocar maximaal 6°C geldt. De dronevluchten verlopen veilig en met respect voor de privacy-regelgeving. De toepassing werd succesvol uitgetest in Lichtervelde.

De gemaakte warmtebeelden worden toegelicht tijdens een thermoloket-zitdag die WVI samen met de gemeente organiseert. Bewoners kunnen er hun beelden bekijken en aansluitend een huisbezoek aanvragen.

Om de betrokkenheid te vergroten, worden dronevluchten vaak gecombineerd met het Mobiel Energiehuis: een tijdelijk info- en adviespunt bemand door een medewerker van het Energiehuis WVI, eventueel aangevuld met een medewerker van de lokale woondienst. Het gemeentebestuur bepaalt de afbakening van de wijk.

Het Mobiel Energiehuis is actief binnen het werkingsgebied van Energiehuis WVI. De thermodrone wordt ruimer ingezet en is ook beschikbaar voor andere gemeenten. Beide initiatieven krijgen steun van het Interreg Noordwest-Europa-project SCEPA (Scaling up the Energy Poverty Approach), waarin WVI samen met zeven Europese partners kwetsbare doelgroepen begeleidt in de aanpak van energiearmoede.

Interreg

North-West Europe



Co-funded by  
the European Union

SCEPA





■ WIIJKRENOVATIE

Wijkrenovatie biedt een sterke hefboom om bestaande wijken stap voor stap duurzamer en energiezuiniger te maken. Het is tegelijk een complex traject, waarbij het succes in grote mate afhangt van het draagvlak bij bewoners. Daarom zet het Energiehuis WVI sterk in op informeren, sensibiliseren en activeren. Per gemeente wordt jaarlijks één wijkrenovatie aangeboden, waarbij de gemeente de wijk selecteert. Tijdens infomomenten informeren we inwoners over de mogelijkheid van een huisbezoek door de renovatieadviseur en bieden we begeleiding op maat. Gevelscans spelen hierbij een belangrijke rol om renovatiekansen zichtbaar te maken en enthousiasme te creëren. Deze geïntegreerde aanpak laat toe om de verduurzaming van een wijk doelgericht op gang te trekken en bewoners mee te nemen in het renovatieverhaal.

In 2025 deden 15 gemeenten hiervoor beroep op het Energiehuis WVI.

|                              |                                    |                       |
|------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Bredene:<br>wijk 't Sas      | De Haan:<br>Klemskerke             | Damme:<br>'t Veld     |
| Jabbeke:<br>Vogelwijk        | Oostkamp:<br>Nieuwenhove           | Torhout:<br>Don Bosco |
| Zedelgem:<br>Pierlapont      | Zuikerkerke:<br>Hoeksam            | Ardoos:<br>Fruitwijk  |
| Lichterfelde                 | Moorslede:<br>Slypskapelle         | Pittem:<br>Oostwijk   |
| Roeselare:<br>Sint-Elisabeth | Tielt:<br>Ter Borch<br>– Valkenhof | Wingene:<br>Sint-Jan  |

■ APPARTEMENTEN

Strengere kwaliteitsnormen zetten vooral oudere appartementsgebouwen onder druk. Verenigingen van mede-eigenaars (VME's) staan voor moeilijke keuzes: achteruitgaande woonkwaliteit, lagere huurinkomsten en weinig draagvlak voor investeringen versterken elkaar.

WVI ondersteunt VME's met een kwaliteitsscreening van het gebouw. Die brengt de knelpunten helder in kaart en maakt onderscheid tussen dringende ingrepen en investeringen op langere termijn. Daarnaast reikt WVI ook oplossingen aan, onder meer op het vlak van energie-efficiëntie, en maakt een realistische kostenraming op. Zo krijgt de VME houvast om gericht te investeren en vermijdt ze ad hoc en inefficiënt oplapwerk.

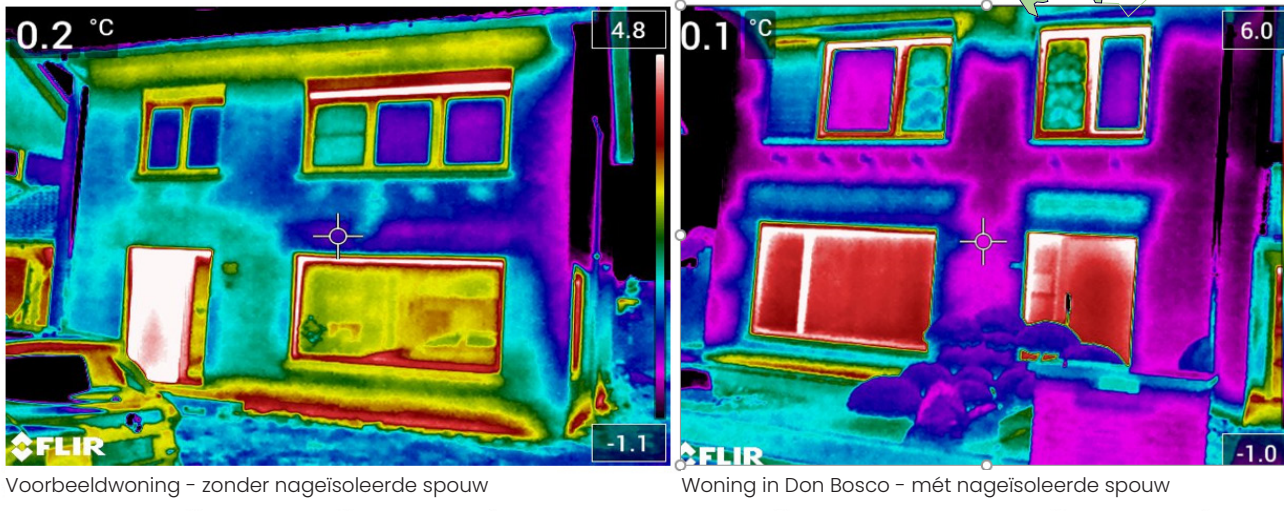
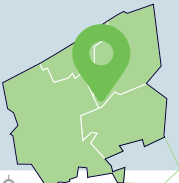
In 2025 deden de lokale besturen van Blankenberge en Knokke-Heist voor deze ondersteuning een beroep op WVI.

Wijkrenovatie Don Bosco in Torhout

In januari 2025 werd de wijkrenovatie Don Bosco opgestart met een breed aangekondigd infomoment in de Don Bosco-kerk. Vooraf werden thermografische beelden van de woningen gemaakt, zodat warmteverliezen tijdens de infosessie concreet zichtbaar konden worden gemaakt.

Het infomoment lokte een 100-tal bewoners en zorgde meteen voor een sterke activering: onmiddellijk na afloop werden 35 renovatieadviezen aan huis aangevraagd.

Ook op langere termijn bleek het draagvlak groot. Een jaar later worden nog steeds renovatieadviezen aangevraagd vanuit de wijk. De stad Torhout plant daarom om in 2026 de dienstverlening van Energiehuis WVI opnieuw extra onder de aandacht te brengen.





■ **PUBLIEK PATRIMONIUM**

Publieke gebouwen verbruiken vaak meer energie dan nodig. Dat leidt tot hogere kosten en minder ruimte voor andere investeringen. Door gericht in te zetten op energie-efficiëntie kunnen lokale besturen hun uitgaven verlagen en hun patrimonium toekomstbestendig maken.

WVI ondersteunt gemeenten die hun patrimonium willen verduurzamen. Een intergemeentelijk energie-expert brengt het energieverbruik in kaart en werkt een concreet investeringsprogramma uit. Daarbij ligt de focus op ‘geen-spijtnaatregelen’: ingrepen die zich binnen twee jaar terugverdienen. De gerealiseerde energiebesparingen kunnen ze gebruiken om de

personeelskosten van onze projectmedewerker te betalen.

Momenteel zet WVI een projectmedewerker energetisch gebouwenbeheer in voor vijf gemeenten: Knokke-Heist, Bredene, Damme, Oudenburg en De Haan. Dat gebeurt binnen de kostendelende vereniging (KDV) Energie. Elke gemeente krijgt zo extra personeelscapaciteit ter beschikking van 0,2 VTE. In sommige gemeenten volstaan ingrepen in één gebouw al om die personeelskosten te dekken, in andere bundelen we daarvoor kleinere besparingen in meerdere gebouwen.

■ **TERTAIRE SECTOR & KMO'S**

De tertiaire sector – horeca, detailhandel, dienstverleners, kleine kantoren – blijft door zijn diversiteit vaak onderbelicht als het gaat over energie-optimalisatie: te uiteenlopend voor een standaardaanpak, dan weer te kleinschalig om een eigen energiemanager te rechtvaardigen. Via een ontzorgingstraject begeleidt de energiecoach bedrijven bij het identificeren van haalbare quick-wins met snelle terugverdientijd. Startend met kleine, rendabele ingrepen aan toestellen en installaties, worden later ook grotere investeringen zoals isolatie en slimme ledverlichting besproken. Tijdens een

plaatsbezoek analyseert de energiecoach zowel het gebouw als de technieken. Ondernemers ontvangen nadien een persoonlijk adviesverslag met concrete aanbevelingen om energie te besparen, hernieuwbare energie te benutten en hun energiekosten te verlagen.

De gemeenten Koksijde, Oostkamp en Knokke-Heist maakten in 2025 gebruik van deze dienstverlening, goed voor in totaal 7 uitgevoerde energiescans.

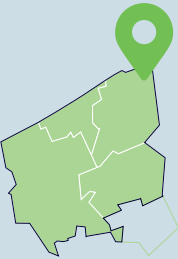
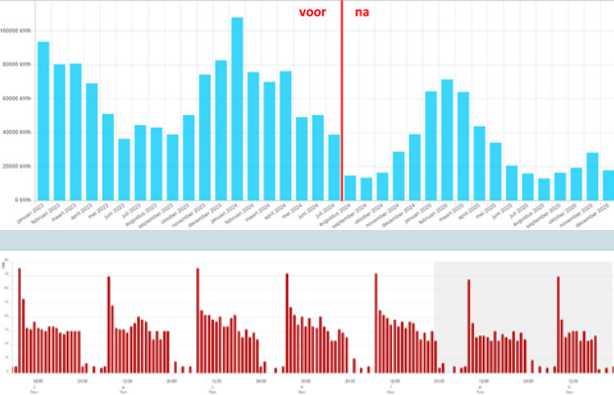
# Gerichte optimalisaties drukken gasverbruik in sportcentrum Laguna met 45%

In Sportcentrum Laguna (Knokke-Heist) steeg het jaarlijkse gasverbruik van 525 MWh in 2020 naar 744 MWh in 2023 (+ 40%), zonder duidelijke verklaring. In augustus 2024 werd via het energetisch patrimoniumbeheer een traject opgestart om de oorzaak van dit meerverbruik te onderzoeken.

In 2024-2025 werden gerichte geen-spijtnaatregelen uitgevoerd: een defecte vorstbeveiliging in de ventilatiegroep werd hersteld, de onterecht verhoogde aanvoertemperatuur van de gasketels (van 70°C naar 90°C) werd gecorrigeerd en de kloktijden van ventilatie, verwarming en sanitair warm water werden afgestemd op de reële bezetting.

Dankzij deze bundel van maatregelen daalde het klimaatgewogen gasverbruik met 45% tegenover 2023, goed voor 330 MWh of ongeveer € 23.000 jaarlijkse besparing (gem. gasprijs van € 0,07/kWh) voor dit ene gebouw.

In mei 2025 werd de analoge gasmeter uitgerust met een pulsteller via het raamcontract “monitoring als een dienst” van het Vlaams EnergieBedrijf (VEB), met steun van VVSG-projectmiddelen. Hierdoor kan het gasverbruik voortaan op kwartierbasis worden opgevolgd en worden afwijkingen snel gedetecteerd.



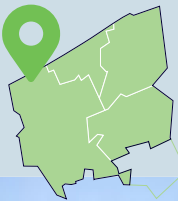
# Energiescan bij dierenasiel Ganzeweide in Koksijde

Bij dierenasiel Ganzeweide werd een gerichte energiescan uitgevoerd, afgestemd op het specifieke energieprofiel van een asiel waar verwarming en ventilatie continu draaien en comfort voor dieren essentieel is.

Tijdens het plaatsbezoek bracht een thermografische scan warmteverliezen in de gebouwschil en leidingisolatie in kaart. De historische verbruiksgegevens van elektriciteit en gas werden geanalyseerd om pieken en sluimerverbruik te detecteren. Ook de technische installaties werden doorgelicht.

Concreet werd de regeling van de warmtepompen geoptimaliseerd, bijkomende isolatie op kritische leidingen aanbevolen en het elektriciteitsverbruik geanalyseerd om efficiënter te sturen. Daarnaast werd advies gegeven over een aangepaste onderhoudsplanning om energieverlies te beperken.

Het resultaat: een beknopt adviesrapport met prioritaire, haalbare maatregelen die meteen impact hebben op energieverbruik en kosten, zonder in te boeten op dierenwelzijn.

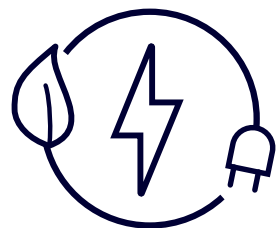


© Dierenasiel Ganzeweide V.Z.W.





## 5. HERNIEUWBARE ENERGIE



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI ondersteunt lokale besturen bij de uitbouw van hernieuwbare energie en helpt zo mee de Vlaamse klimaatdoelen te realiseren. We faciliteren, ontwikkelen en investeren in duurzame energieprojecten rond zon, wind, warmte en opslag zowel in eigen ontwikkelingen als in lokale projecten.

Met expertise op maat begeleiden we gemeenten bij haalbaarheidsstudies, visievorming en concrete realisaties, steeds met aandacht voor draagvlak en lokale context. Door ook zelf te investeren in hernieuwbare energieprojecten en nieuwe technologieën op te volgen, creëren we maatschappelijke en financiële meerwaarde en versterken we de lokale energietransitie.



### ONZE DIENSTEN

#### ■ EERSTE HULP BIJ ENERGIEGEMEENSCHAPPEN (EHBE)

Met Eerste Hulp Bij Energiegemeenschappen (EHBE) ondersteunt Vlaanderen burgers, lokale besturen en kmo's bij het opstarten en uitbouwen van energie-gemeenschappen. De dienstverlening biedt technische assistentie voor projecten rond hernieuwbare energie, energiedeling, opslag, flexibiliteit en energie-efficiëntie.

EHBE begeleidt initiatiefnemers van idee tot uitvoering, met expertise op energetisch, technisch, economisch, juridisch en organisatorisch vlak. De ondersteuning is praktijkgericht en focust op zes types casestudies: appartementen, publieke gebouwen, eigenaar-huurderrelaties, inclusieve energie-efficiëntiediensten, flexibiliteit en actieve sturing, en thermische energiegemeenschappen.

Lokale besturen die het LEKP 2.1 ondertekenden – waaronder Blankenberge, Brugge, Damme, Izegem, Koksijde, Oostende, Roeselare en Veurne – kunnen rechtstreeks beroep doen op de dienstverlening. Andere organisaties kunnen instappen via projectaanvragen.

Binnen haar werkingsgebied neemt WVI de uitvoering op samen met Leiedal en Vliinter-VVSG als project-leiders. In 2025 werden 14 projecten goedgekeurd. Het traject loopt tot en met 2026.

## Batterijstudie bij sporthal in Roeselare

Een concreet voorbeeld is de begeleiding van de stad Roeselare bij de analyse van een mogelijke batterij-installatie aan een sporthal waar recent zonnepanelen werden geplaatst. De vraag: kan een batterij technisch en financieel een meerwaarde bieden binnen het energiebeheer van de site?

Er werden twee verdienmodellen onderzocht:

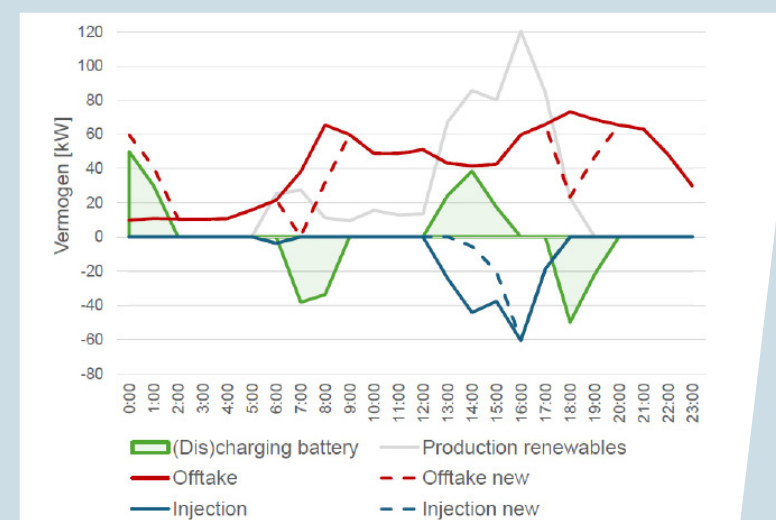
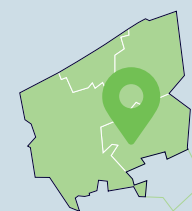
#### 1. Optimalisatie van het eigen verbruik

Hierbij werd onderzocht hoe de zelfconsumptie van lokaal opgewekte zonne-energie kan worden verhoogd, het capaciteitstarief kan worden verlaagd via peak shaving en kan worden ingespeeld op prijsschommelingen op de Belpex Day-Aheadmarkt. De analyse toonde echter een terugverdientijd van ongeveer 19 jaar – langer dan de verwachte levensduur van de batterij (15 jaar).

#### 2. Inzet voor balanceringsdiensten

Een tweede piste was het inzetten van de batterij op de energiemarkt voor balanceringsdiensten. Hoewel dit potentieel hogere opbrengsten kan genereren, zijn die sterk afhankelijk van volatiele onbalansprijzen. Dat brengt een aanzienlijk markt-risico met zich mee en maakt de financiële haalbaarheid onzeker.

Op basis van de studie werd geconcludeerd dat een batterij-investering onder de huidige omstandigheden niet rendabel is voor het lokaal bestuur. EHBE adviseerde daarom alternatieve optimalisatiemaatregelen, zoals een verdere afstemming van het gebouwbeheersysteem, het toepassen van curtailmentstrategieën (bijvoorbeeld het tijdelijk uitschakelen van zonnepanelen bij negatieve prijzen) en bijkomende elektrificatie om de zelfconsumptie te verhogen.



© Ingenium



## ■ ENERGIEADVIES & -STUDIES

Met gericht energieadvies en -studies ondersteunen we bedrijven actief in hun energietransitie. We brengen het energieverbruik nauwkeurig in kaart en analyseren waar optimalisaties mogelijk zijn. Dat kan gaan om efficiënter energiegebruik, maar ook om het slim verschuiven van verbruik in de tijd om pieken te vermijden en kosten te drukken.

Daarnaast begeleiden we bedrijven bij de opwekking van bijkomende hernieuwbare energie, afgestemd op hun specifieke situatie en noden. Ook slimme koppelingen met laadpalen maken deel uit van het aanbod, zodat eigen energieproductie maximaal benut wordt voor elektrische mobiliteit. In het kader van het project REVOLT werd voor 13 bedrijven in Roeselare zo'n energieadvies uitgewerkt.

Aanvullend werd in 2025 ook sterk ingezet op de begeleiding van KMO's en bedrijven uit de tertiaire sector via individuele ontzorgingstrajecten. De gemeenten Koksijde, Oostkamp en Knokke-Heist maakten gebruik van deze dienstverlening (cf. Renoveren), goed voor in totaal 7 uitgevoerde energiescans.

## ■ ENERGIEVISIES

Met het ontwikkelen van een energievisie helpen we besturen en organisaties om de energie-transitie helder en toekomstgericht uit te tekenen. We brengen energiegebruik, ruimtelijke mogelijkheden en technische opties samen in één duidelijk strategisch kader, met het oog op klimaatneutraliteit op lange termijn.

De aanpak combineert energiebesparing met de gerichte ontwikkeling van hernieuwbare energie. Op basis van een grondige analyse van de energie-behoefte werken we verschillende scenario's uit en vertalen die naar concrete energiebouwstenen.

Zo ontstaat een houvast voor doordachte keuzes en investeringen. Een energievisie geeft richting, versterkt de regie over de energietransitie en maakt het mogelijk om onderbouwd om te gaan met nieuwe initiatieven en uitdagingen.

## ■ E-MOBILITEIT

Als voortrekker van de energieswitch speelt WVI met haar bedrijventerreinen – en bedrijfsgebouwen op die terreinen – een cruciale rol. Een belangrijke hefboom daarin is de elektrificatie van de mobiliteit.

WVI begeleidt lokale besturen bij het slim vormgeven en realiseren van lokale laadinfrastructuur op hun grondgebied. Door het netwerk van laad- en snellaadstations voor elektrische voertuigen langs de (West-) Vlaamse wegen stelselmatig uit te breiden, verlagen we de drempel voor elektrisch rijden.

Door de samenwerking met Fastned ondersteunen we onze lokale besturen bij de mobiliteitsswitch. Zo groeit het netwerk van laadstations langs de (West-) Vlaamse wegen nog iedere dag. Concreet werden ondertussen twee Fastned-snelaadstations gerealiseerd op WVI-terreinen, in Roeselare en Oostende. Daarmee maken we het voor bestuurders nog gemakkelijker om over te stappen op elektrisch rijden.

## ■ ZONNEPROJECTEN

Om bedrijven te stimuleren hun dakoppervlakte maximaal te benutten voor hernieuwbare energie, nam WVI een clause op in de verkoopvoorwaarden. Van kopers wordt verwacht dat zij in hun bouwplannen toelichten hoe zij het zonpotentieel van hun daken inzetten. Wanneer dat niet gebeurt, behoudt WVI zich het recht voor om zelf zonnepanelen te plaatsen via een recht van opstal.

Vandaag blijft echter nog te veel dakoppervlakte onbenut voor de productie van zonne-energie. Daarom bezorgde WVI in 2025 elk lokaal bestuur gratis een potentiescan van de WVI-bedrijventerreinen op hun grondgebied. Deze scan brengt het beschikbare zonpotentieel in kaart en biedt een helder overzicht van de maximaal inzetbare dakoppervlakte voor zonne-energie.

Met deze aanpak creëert WVI een concrete en onderbouwde basis om gericht werk te maken van meer hernieuwbare energie op bedrijventerreinen.

# Slimme energie voor bedrijventerreinen: drie jaar REVOLT in Roeselare

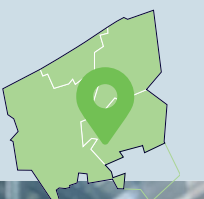
De voorbije drie jaar werkten WVI en Stad Roeselare, met steun van VLAIO, samen aan het project REVOLT. Doel: de energietransitie op de Roeselaarse bedrijventerreinen versnellen en bedrijven meer grip geven op hun energieproductie en -verbruik met behulp van een energiemanagementsysteem (EMS).

We startten bij de basis: data. Dat kan met realtimegegevens, maar ook de kwartuur-data uit het Fluvius-portaal vormen al een sterke vertrekbasis. Een analyse op basis van deze eenvoudige data levert snel concrete optimalisaties op. Zo helpen we bedrijven om piekverbruik te verlagen en sluimerverbruik aan te pakken.

De verzamelde data laten ook toe om te simuleren. Wat is de terugverdientijd van zonnepanelen, batterijen of laadpalen? Door investeringen vooraf door te rekenen, wordt hernieuwbare energie een stuk tastbaarder en beter onderbouwd. In het kader van het project REVOLT werd voor 13 bedrijven in Roeselare zo'n energieadvies uitgewerkt.

Tegelijk leerden we dat slimme sturing complexer is dan vaak gedacht. Het aansturen van een combinatie van assets uit uiteenlopende installaties – van HVAC-systemen tot houtversnipperaars – blijkt technisch uitdagend. Elk toestel heeft meestal zijn eigen stuursysteem, vaak geleverd door een externe partner. Die integratie vraagt tijd, afstemming en maatwerk.

De conclusie is duidelijk: de technologie staat niet stil. De komende jaren zal ze verder evolueren en nieuwe kansen bieden om bedrijventerreinen nog slimmer en energie-efficiënter te maken.





## Grote daken, grote kansen voor zonne-energie in Brugge

WVI ondersteunde de stad Brugge bij het activeren van grote daken voor zonne-energie.

Op basis van een potentiescan rangschikte WVI de daken volgens hun zonne-potentieel. Vervolgens werden de eigenaars van de daken met het grootste potentieel gecontacteerd. In overleg werd het potentieel voor zonnepanelen besproken, net als hun toekomstplannen om zelf te investeren.

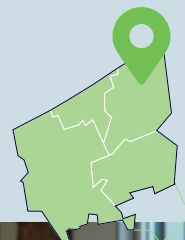
Daarnaast werd gepeild naar hun interesse in derdepartijfinanciering en naar de ondersteuning die ze van de stad verwachten. Voor één bedrijf/huurder maakte WVI een haalbaarheidsanalyse op en werkte een concreet voorstel uit om het gesprek met de eigenaar aan te gaan.

Na deze verkennende fase ging de stad Brugge zelf verder aan de slag. WVI kan echter ook een volledig ontzorgingstraject aanbieden. Daarbij bezoeken we bedrijven om hun bedrijfsprocessen beter te begrijpen en vragen we een volmacht voor toegang tot de energiedata via het Fluvius-portaal.

Op basis van de kwartuurddata analyseren we het energieverbruik en simuleren we een zonnepaneelinstallatie in functie van het verbruik, het aansluitvermogen en de beschikbare dakoppervlakte.

Bedrijven kunnen bovendien rekenen op ondersteuning bij het opvragen en vergelijken van offertes voor zonnepanelen. Ook het bestaande energiecontract wordt gebenchmarkt met marktconforme prijzen.

Om de businesscase van zonnepanelen verder te optimaliseren, geven we bijkomend advies over laadpalen, batterijen en het slim aansturen van omvormers om injectie te beperken.



### ■ WINDPROJECTEN

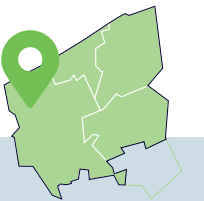
Bedrijventerreinen bieden ook kansen voor wind-energie, zeker wanneer windturbines al van bij de conceptfase geïntegreerd worden in het ontwerp. Daarom screent WVI nieuwe en grotere bedrijventerreinen systematisch op hun potentieel voor windenergie.

Het afgelopen jaar investeerden we bovendien aanzienlijk in de voorbereiding van concrete wind-projecten. Geschikte locaties worden samen met lokale besturen in kaart gebracht rekening houdend met ruimtelijke, juridische en economische randvoorwaarden. Zo bereiden we projecten voor die in de komende jaren effectief gerealiseerd kunnen worden.

### ■ WARMTEPROJECTEN

Naast de productie van hernieuwbare energie verkennen we ook het potentieel van warmtenetten. Voor de verwarming van meer dan 500 wonentiteiten in de aardgasvrije woonwijk Suikerpark bundelden verschillende partners hun krachten. Dat resulteerde in het eerste warmtenet in de Westhoek.

Warmtenetten op basis van industriële restwarmte vormen een belangrijk onderdeel van de energietransitie, maar de uitrol vraagt zowel technische expertise als financiële knowhow. In een eerste fase realiseerden projectontwikkelaar ION en Fluvius het residentiële warmtenet voor de woonwijk. Vervolgens investeerden WVI en Fluvius in de noodzakelijke koppeling met de chipsfabriek van PepsiCo, waarbij Noven instaat voor de productie en levering van warmte. Via het Europese Interreg 2 Zeeënproject LECSEA investeerde WVI, als grondeigenaar en publieke projectontwikkelaar van de Suikersite, mee in deze koppeling voor een bedrag van 750.000 euro (excl. btw). In 2025 werd het warmtenet in Veurne operationeel.



## Eerste restwarmte uit PepsiCo-fabriek stroomt door warmtenet in Suikerpark

In 2025 werd in Veurne de industriële restwarmte uit de chipsovens van PepsiCo effectief aangesloten op het warmtenet in Suikerpark. Daarmee werd het eerste warmtenet in de Westhoek operationeel dat restwarmte uit een voedingsproces inzet voor residentiële verwarming.

Wat dit project onderscheidt, is de rechtstreekse valorisatie van industriële proceswarmte. Energie die anders verloren zou gaan, krijgt zo een lokale en duurzame bestemming in een nieuwe woonwijk.

De realisatie bevestigt hoe samenwerking tussen publieke en private partners, met betrokkenheid van onder meer ION, Fluvius, Noven en WVI, kan leiden tot een concreet en toekomstgericht energieproject dat bijdraagt aan klimaatvriendelijke stadsontwikkeling.





## 6. RUIMTE

### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Als 'ruimteregisseur' begeleidt WVI lokale besturen om transitie naar slim ruimtegebruik, meer biodiversiteit en klimaatadaptatie aan te pakken. We denken strategisch mee, zetten de juiste instrumenten in en begeleiden het volledige traject. Zo komen we samen tot doordachte, haalbare en maatschappelijk verantwoorde ruimtelijke oplossingen waar elke gemeente sterker van wordt.

### ONZE DIENSTEN

#### ■ BELEIDSPANNEN RUIMTE

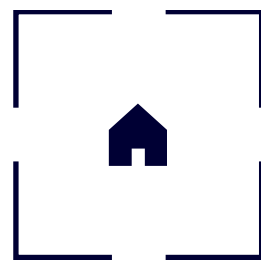
Een gemeentelijk beleidsplan ruimte (GBR) biedt lokale besturen een samenhangende toekomstvisie en een duidelijk kader om gerichte en haalbare ruimtelijke keuzes te maken. Hoewel het plan voorlopig niet verplicht is, vormt het een essentieel instrument voor besturen die proactief willen inspelen op urgente uitdagingen zoals de bouwshift, kernversterking, klimaatadaptatie, het vrijwaren van open ruimte en inzetten op biodiversiteit.

Het beleidsplan helpt ongewenste ontwikkelingen – zoals onnodige inname van open ruimte, versnippering en onzorgvuldige verdichting – voorkomen en biedt een stevig inhoudelijk fundament om beleidskeuzes te onderbouwen in overleg met andere overheden en private partners. Dankzij participatie van inwoners ontstaat bovendien draagvlak voor een gedeelde ruimtelijke visie.

Als onafhankelijke en deskundige partner ondersteunt WVI lokale besturen bij de opmaak van hun beleidsplan ruimte, in nauwe cocreatie met het gemeentebestuur. Die aanpak resulteert in sterke, realistische en uitvoerbare plannen met een duidelijke koppeling naar het lokale beleid en beheersbare kosten. Door haar grondige terreinkennis, regionale blik en ervaring met inspraak- en participatietrajecten helpt WVI gemeenten om ruimtelijke uitdagingen scherp te stellen en toekomstgerichte ambities breed gedragen te vertalen in concrete beleidskaders.

In 2025 werkten we aan de opmaak van het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte (GBR) voor de gemeenten Knokke-Heist, Staden en Zonnebeke.

Knokke-Heist – Beleidsplan Ruimte



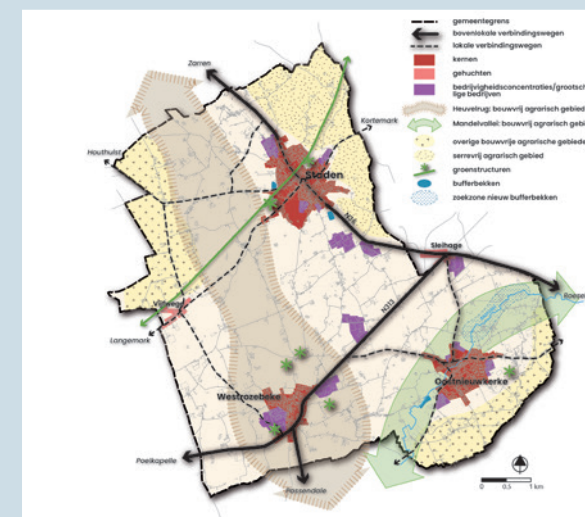
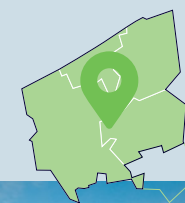
## Gemeentelijk beleidsplan ruimte Staden definitief vastgesteld door de gemeenteraad

Op 27 november 2025 stelde de gemeenteraad van Staden het gemeentelijk beleidsplan ruimte (GBR) definitief vast. De opmaak van het beleidsplan werd toevertrouwd aan WVI en gebeurde in cocreatie met het gemeentebestuur, met een nauwe betrokkenheid van de omgevingsambtenaar gedurende het hele proces. Om het draagvlak bij de bevolking te verbreden, organiseerde WVI daarnaast een intensief informatie- en participatietraject.

Een beleidsplan ruimte bestaat uit een strategische visie en één of meer beleidskaders. De strategische visie schetst een duidelijk toekomstbeeld, terwijl beleidskaders die visie vertalen naar concrete, actiegerichte doelstellingen. Ze zijn modulair opgebouwd, zodat een gemeente stapsgewijs kan werken zonder de strategische visie te wijzigen.

De gemeente Staden koos ervoor om te starten met één beleidskader rond ruimtelijk rendement in de kernen van Staden, Oostnieuwkerke en Westrozebeke. Door de bouwshift neemt de verdichtingsdruk in de dorpskernen toe. Het beleidskader biedt hierop een antwoord via een visie op duurzame verdichting, met aandacht voor wonen, voorzieningen, groen en recreatie.

Op basis van een grondige analyse, DNA-kaarten per kern en afgebakende ruimtelijke gehelen werd gewerkt met gerichte bouwstenen zoals verdichting, woonkwaliteit, erfgoed, energiezuinig renoveren en groenblauwe structuren. Zo ontstond een gedifferentieerd en kernversterkend ruimtelijk beleid op maat van elke kern.



© Staden



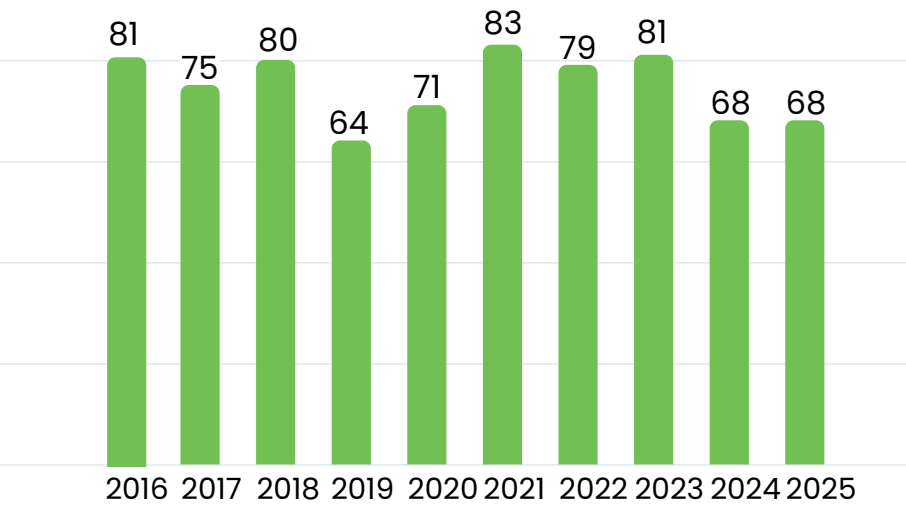


■ RUP'S & VERORDENINGEN

Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en stedenbouwkundige verordeningen (SVO's) zetten de ruimtelijke visie van een gemeente om in duidelijke en juridisch bindende regels. Een RUP geeft uitvoering aan de respectievelijke ruimtelijke structuurplannen en beleidsplannen van de drie bestuursniveaus en moet er mee in overeenstemming zijn. Een RUP heeft een verordenende waarde voor alle overheidsbeslissingen (zoals bijvoorbeeld voor het afleveren van omgevingsvergunningen) en legt voor de in het plan opgenomen percelen onder meer vast welke activiteiten er mogen plaatsvinden, waar al dan niet mag worden gebouwd, aan welke stedenbouwkundige voorschriften huizen en constructies in een bepaalde zone moeten voldoen en hoe een bepaald gebied ingericht en beheerd moet worden. In 2025 werkten we aan 68 gemeentelijke RUP's.

De SVO is een lokaal reglement met specifieke bouw- en inrichtingsvoorschriften die van toepassing is binnen de gemeente of delen ervan. Ze legt regels vast over onder meer bouwhoogte, architectuur, perceels-grootte, afstanden tussen gebouwen en de esthetische kwaliteit van een project. De SVO zorgt voor kwaliteit, samenhang en een uniforme ontwikkeling van de bebouwde omgeving. In 2025 werkten we aan 1 SVO.

Lokale besturen doen voor deze instrumenten een beroep op WVI om hun beleidskeuzes correct, haalbaar en juridisch robuust te verankeren. Dankzij haar terrein- en proceskennis helpt WVI gemeenten om visie en uitvoering op elkaar af te stemmen en ruimtelijke ontwikkelingen gericht te sturen in functie van kernversterking, hergebruik en ruimtelijke kwaliteit.



# RUP Ruimtelijke kwaliteit centrum Pittem

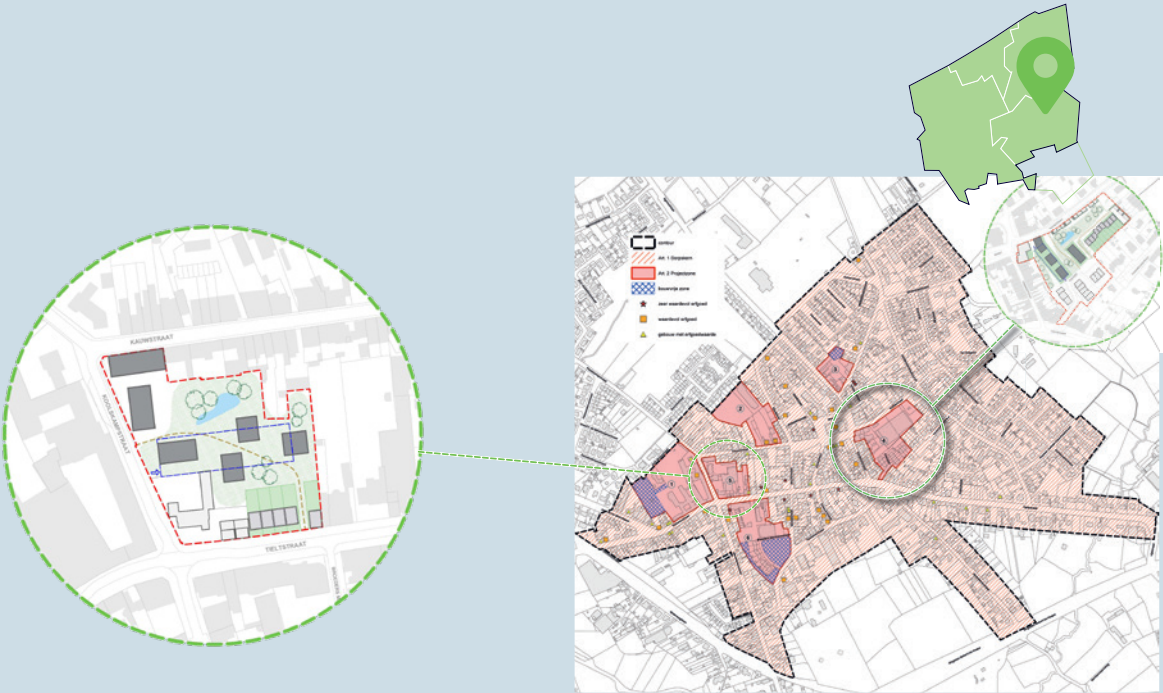
In 2025 werkte WVI het gemeentelijk RUP Ruimtelijke kwaliteit centrum Pittem af (definitieve vaststelling gemeenteraad 3 maart 2025, publicatie BS 5 mei 2025). Met dit plan krijgt de gemeente een duidelijk en juridisch verankerd kader om haar dorpskern kwaliteitsvol verder te ontwikkelen.

Het RUP vertrekt vanuit een duidelijke ambitie: de eigenheid van het centrum bewaren en versterken. Respect voor de bestaande dorpsstructuur, het aanwezige erfgoed en het bestaande woonweefsel vormt het uitgangspunt. Tegelijk wordt op strategische plekken ruimte gemaakt voor gerichte verdichting en kwalitatieve vernieuwing, zodat nieuwe projecten echt bijdragen aan de kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling van de kern.

Concreet vertaalt zich dat in stedenbouwkundige voorschriften die inzetten op ruimtelijke kwaliteit en een zorgvuldige inpassing van gebouwen. Als overdruk-RUP wijzigt het plan geen bestemmingen, maar legt het bijkomende kwaliteitsvoorwaarden op rond onder meer bouwvolume, woningtypologie, architectuur en erfgoed.

Binnen het centrum zijn enkele projectzones afgebakend waar, onder duidelijke randvoorwaarden, meergezinswoningen en kernversterkende ontwikkelingen mogelijk zijn. Daarbuiten blijft het kleinschalige woonkarakter met eengezinswoningen de norm.

Zo beschikt de gemeente over een actueel en juridisch verankerd instrument om omgevingsvergunningsaanvragen te beoordelen en de verdere ontwikkeling van het centrum gericht en samenhangend te sturen.





## ■ VISIEVORMING & BGO'S

Lokale besturen staan voor grote ruimtelijke uitdagingen. Een duidelijke visie en scherpe keuzes zijn daarbij onmisbaar. WVI helpt gemeenten om die ruimtelijke toekomstvisie helder te formuleren en om ze stap voor stap waar te maken.

We ondersteunen steden en gemeenten in alle fases van ruimtelijke visievorming: van beleidsvoorbereiding tot planning en ontwerp. Samen bekijken we welke instrumenten het best passen bij de ambities van het bestuur, zoals een gemeentelijk beleidsplan ruimte, RUP's, verordeningen en beleidsmatig gewenste ontwikkelingen (BGO's). Die BGO's bieden richting zonder meteen juridisch zaken vast te leggen. In 2025 werden 2 BGO's opgemaakt.

In onze begeleiding ligt de focus steeds meer op kern-versterking, inbreiding, reconversie en slim hergebruik van bestaande ruimte. We ondersteunen lokale besturen ook bij het opmaken van een patrimonium-visie, waarbij het publiek programma wordt afgestemd op het bestaande gemeentelijke gebouwenbestand. Tegelijk zetten we in op het vrijwaren van open ruimte, het versterken van groenblauwe netwerken en een klimaatbestendige inrichting van de ruimte.

Veel ruimtelijke uitdagingen stoppen niet aan de gemeentegrens. Daarom neemt WVI ook het initiatief voor regionale visievorming. We begeleiden gemeenten binnen bovenlokale planprocessen of werken zelf deze visies uit. Zo zorgen we mee voor samenhangende, toekomstgerichte ruimtelijke keuzes, op lokaal en regionaal niveau.

## ■ MASTERPLANNEN & ONTWERPEND ONDERZOEK

Gemeenten kunnen het verschil maken door zelf de ruimtelijke klijlijnen vast te leggen voor strategische plekken. Met ontwerpend onderzoek en masterplannen ondersteunt WVI lokale besturen om ruimtelijke ambities scherp te stellen en te vertalen naar gedragen en kwalitatieve ontwikkelingskaders, nog vóór concrete projecten vorm krijgen.

Ontwerpend onderzoek vormt vaak de verkennende start. Sites worden geanalyseerd, ruimtelijke ideeën en scenario's verkend en vroegtijdig afgetoetst bij diensten, beleidsverantwoordelijken, bewoners en stakeholders. Zo ontstaat inzicht in kansen, knelpunten en alternatieven. Programma's worden verfijnd, aannames in vraag gesteld en nieuwe ontwikkelings-richtingen blootgelegd. Deze inzichten vormen doorgaans de basis voor een masterplan dat de ruimtelijke visie en strategie voor een site, wijk, dorp of groter gebied bundelt. Het legt samenhang, ambities en stedenbouwkundige principes vast en biedt een kader voor verdere

uitwerking, fasering en realisatie. Van het masterplan vertaalt een inrichtingsplan de visie en principes naar een concreet (ruimtelijk) ontwerp voor (delen van) het gebied, met aandacht voor functionaliteit, ruimtelijke kwaliteit, gebruikersnoden en de inrichting van de openbare ruimte.

Ontwerpend onderzoek blijft ook tijdens dit traject een belangrijke rol spelen. Het is een cyclisch denkproces van uitwerken, bespreken en bijsturen, ook binnen RUP-processen. In 2025 werd deze methodiek onder meer toegepast voor de opwaardering van de gemeentelijke begraafplaatsen in Ardooie, het masterplan voor het centrum van Blankenberge in functie van de opmaak van RUP 9/2 en RUP 17, het ontwerpend onderzoek en de opmaak van een projectdefinitie voor de gemeentelijke basisschool in Keiem (Diksmuide), het haalbaarheids-onderzoek naar een socio-culturele invulling van de AVEVE-site in Langemark-Poelkapelle, het ontwerpend onderzoek voor het slachthuis in de Kloosterstraat in Wingene en de begeleiding en advisering bij de opmaak van een patrimoniumvisie in Tielt.

## Patrimoniumonderzoek Tielt

De stad Tielt wil haar publiek patrimonium optimaliseren. WVI begeleidt de stad via een strategisch patrimoniumonderzoek dat ad-hocbeslissingen vervangt door een onderbouwde langetermijnvisie. In deze complexe "ruimtelijke puzzel" worden knelpunten en kansen integraal bekeken, met als doel de ruimtelijke kwaliteit te verhogen en middelen efficiënter in te zetten.

Zo wordt onderzocht of een gedeeltelijke herbestemming van de Sint-Martinuskerk in Aarsele een oplossing kan bieden voor de lokale muziekverenigingen. Voor de Onze-Lieve-Vrouwekerk in Tielt wordt eveneens gezocht naar een toekomstgerichte en passende invulling. Daarnaast gaat bijzondere aandacht naar de optimalisatie van verouderde jeugdinfrastructuur, de centralisatie van zorg- en welzijnsdiensten en het zinvol invullen van vrijgekomen ruimtes, onder meer in het gemeentehuis van Meulebeke en woonzorgcentrum Ter Deeve.

Een selectie van gebouwen werd doorgelicht op basis van een grondige analyse van ruimtelijke behoeften en bouwfysische toestand. In het ontwerpend onderzoek wordt ingezet op functie-verweving, clustering op goed bereikbare knooppunten en meervoudig ruimtegebruik. Ook financiële haalbaarheid en toekomstige exploitatiekosten – zoals onderhoud en verwarming – werden voor enkele nader te bestuderen sites mee in overweging genomen.

Zo ondersteunt WVI de stad Tielt bij het toekomstbestendig maken van haar patrimonium, met oog voor ruimtelijke kwaliteit en een financieel gezonde aanpak.



## Herbestemming AVEVE-site als kloppend hart voor verenigingen

In Langemark-Poelkapelle werd onderzocht hoe de ruimtebehoefte van de meisjes- en jongenschiro kan worden opgevangen en hoe de voormalige AVEVE-site in het centrum een nieuwe invulling kan krijgen.

Het ontwerpend onderzoek toonde aan dat de site niet alleen plaats kan bieden aan beide jeugdverenigingen, maar ook ruimte biedt voor onder meer de kunstacademie, de muziekvereniging, de fotoclub en de dienst toerisme. Via verschillende ruimtelijke scenario's werd nagegaan hoe de site sterker kan verankeren in haar omgeving en beter kan aansluiten op het dorpsweefsel.

Het synthesescenario vertrekt van het behoud van de betonnen portieken van de voormalige AVEVE-loods. Door deze structuur te transformeren tot een overdekte buitenruimte ontstaat op een betaalbare manier een overdekt plein. Dit plein kan uitgroeien tot het verbindend hart van de site, waarrond nieuwe gebouwen voor de verenigingen worden opgetrokken.





■ OPROEP & SELECTIE WINVORM

Al 25 jaar draagt WinVorm bij aan de ruimtelijke kwaliteit in West-Vlaanderen. De naam staat voor West-Vlaanderen in Vorm en verwijst naar een breed partnerschap tussen de provincie West-Vlaanderen, de intercommunales Leiedal en WVI, het team Vlaams Bouwmeester en de Vlaamse Landmaatschappij.

WinVorm ondersteunt lokale besturen bij hun zoektocht naar kwaliteitsvolle ontwerpers via de procedure Oproep WinVorm, formuleert projectadvies via de Kwaliteitskamer en organiseert jaarlijks lezingen en uitstappen rond ruimtelijke kwaliteit.

De Oproep WinVorm is een selectieprocedure die vertrekt van het principe van de architectuurwedstrijd. Ze helpt West-Vlaamse publieke opdrachtgevers om op een snelle en zorgvuldige manier sterke ontwerpers en ontwerpteams te selecteren, met aandacht voor architecturale kwaliteit en goed opdrachtgeverschap. Voor kleinere of minder complexe projecten bestaat Selectie WinVorm, een light-versie waarbij ontwerpers vergoed worden om een uitgebreide offerte en projectvisie uit te werken.

WVI begeleidt gemeenten bij het opmaken en indienen van hun dossier voor de Oproep of Selectie WinVorm. In 2025 ging het binnen het werkingsgebied van WVI onder meer om de vervangingsbouw van sociale woningen in Kemmel (Ons Onderdak), de realisatie van een administratief centrum in Moorslede, het masterplan voor de (zee)dijk in Bredene, een administratief centrum in Oostrozebeke, de herbestemming van het klooster in Merkem (Houthulst) en de opmaak van een haalbaarheidsstudie voor de kerk van Lapscheure (Damme).

■ KENNISDELING

WINVORM

WinVorm staat voor ‘West-Vlaanderen in Vorm’, een platform voor vernieuwende thema’s in ruimtelijke kwaliteit. Het ontstond in 2000 en is een gezamenlijk initiatief van de intercommunales WVI, Leiedal, de provincie West-Vlaanderen, de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) en de Vlaamse Bouwmeester. Onder deze koepel vallen 3 initiatieven:

- lezingenreeks;
- oproep/selectie WinVorm;
- kwaliteitskamer.

WVI staat in voor de organisatie en coördinatie van de WinVorm-lezingen die ongeveer 6 keer per jaar plaatsvinden. In 2025 lag de focus van de lezingen op de inrichting van het publieke domein, de regierol van steden en gemeenten, landschappelijke kwaliteit, kernversterking in dorpen en reconversieprojecten. De lezingen werden aangevuld met terreinbezoeken, een daguitstap naar Limburg en een slotevent in het Provinciaal Hof, in het teken van 25 jaar WinVorm.

ATRIUM

WVI organiseert samen met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid en de provincie West-Vlaanderen driemaandelijks een overleg (atrium) voor de omgevingsambtenaren (GOA) van de gemeenten in de regio Westhoek, Midwest, Brugge en Middenkust waar ervaringen en informatie worden gedeeld/uitgewisseld over de recente ontwikkelingen rond ruimtelijke ordening.

In 2025 kwamen, naast actualia inzake wetgeving, onder andere volgende onderwerpen aan bod: de energietransitie en de nood aan bijkomende cabines door Fluvius, het Beleidsplan Ruimte West-Vlaanderen, het beleid rond magnetische velden bij hoogspanningsleidingen, het woonplan/woon-atlas Roeselare, de regionale afstemming over financiële lasten bij vergunningen inzake zonevreemde handelingen, de verhouding tussen privaat en publiek domein rondom woonontwikkelingen, de werking van het Regionaal Landschap West-Vlaamse Hart, een toelichting bij de regelgeving rond het kerkenbeleidsplan, de voorstelling van het toeristisch beleidsplan Brugse Ommeland, een uiteenzetting door de verweefcoach van Leiedal, het gemeentelijk beleid rond kamerwonen, de gemeentelijke aanpak en visie op handelingen aan de voorgevel die vrijgesteld zijn van vergunning, de voorwaarden en bepalingen rond de laadpaalverplichting (vergunning), de voorstelling van de werking van het Energiehuis, het toeristisch beleidsplan voor de regio Westhoek, de problematiek van de watertoets in functie van compensatie (op Westhoekniveau), de werking van het kadaster aan de hand van cases, beroepen en de wijziging van plannen tijdens de procedure (ondertekende plannen finale versie), en de aanpak van het register van leegstaande bedrijfsruimten.

KENNISPLATFORM TOEKOMST PAROCHIEKERKEN

De provincie West-Vlaanderen brengt meerdere keer per jaar heel wat partners samen om informatie uit te wisselen over de visie, het traject en de concrete plannen rond de toekomst van parochiekerken. Naast gemeenten en de intercommunales WVI en Leiedal, participeren ook andere actoren zoals Parcum, het Agentschap Onroerend Erfgoed, het Platform Toekomst Parochiekerken, het bisdom Brugge en provinciale diensten.

In februari lag de focus op hoe kerken met beperkte, kwalitatieve ingrepen kunnen evolueren naar een multifunctioneel gebruik, geïllustreerd aan de hand van concrete herbestemmingsvoorbeelden en aangevuld met een stand van zaken van het kerkenreglement.

In mei kwamen nieuwe ontwikkelingen en praktische toepassingen van infraroodverwarming in kerken aan bod, samen met tools en samenwerkingsmodellen voor multifunctioneel gebruik en een toekomstvisie voor een concrete kerksite.

De sessie van september behandelde verzekeringskwesties bij multifunctioneel kerkgebruik, evenals de (her- en neven)bestemming van de kerken in Middelkerke en de stand van zaken rond kerkenbeleidsplannen en erfgoedpremies.

In november werd ingezoomd op de grote uitdagingen voor plattelandsgemeenten, met trajecten en beleidskeuzes in Zwalm en Horebeke, en een praktijkvoorbeeld uit Gontrode (Melle) waar een kerk werd omgevormd tot een multifunctionele ontmoetingsplek.



Roeselare | Beythemkerke



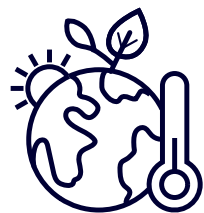
Middelkerke | Sint-Willibrorduskerk







## 7. KLIMAAT



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

We ondersteunen lokale besturen bij het uitbouwen, uitvoeren en opvolgen van een geïntegreerd klimaatbeleid, met het Europees Burgemeestersconvenant en het Vlaams Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) als inhoudelijk kompas. Daarbij werken we rond drie pijlers: het voorkomen van verdere klimaatverandering (mitigatie), het aanpassen aan klimaatverandering (adaptatie) en een beleid rond energiearmoede. Die opgebouwde kennis en praktijkervaring vertalen we in gerichte ondersteuning en diensten op maat van elke gemeente.

### ONZE DIENSTEN

#### ■ BURGEMEESTERSCONVENANT EN LOKAAL ENERGIE- EN KLIMAATPACT

In 2014 zette WVI klimaatbeleid stevig op de lokale agenda, met het Europees Burgemeestersconvenant als leidraad en motor van verandering. In 2021 volgde het Lokaal Energie- en Klimaatpact. Ruim tien jaar later werpen die inspanningen duidelijk vruchten af. Samen met 40 gemeenten werkte WVI aan 16 lokale klimaatplannen 2030 (4 intergemeentelijke plannen en 12 individuele plannen), gaan we samen verder bij het uitvoeren van deze plannen, nemen we actief deel aan provinciale en Vlaamse overlegfora en onderhouden we nauwe contacten op Europees niveau.

Met de goedkeuring en indiening van de lokale klimaatplannen 2030 verschuift de aandacht naar de uitvoering en rapportage daarover. WVI ondersteunt gemeenten bij hun tweejaarlijkse Europese rapportageverplichting, gaande van procesbegeleiding en inhoudelijke ondersteuning tot het volledig opnemen van de rapportering. Voor het LEKP treden we op als eerste aanspreekpunt.

Zo zorgen we ervoor dat de voortgang van het lokaal klimaatbeleid correct, consistent en tijdig wordt opgevolgd en gerapporteerd.

In 2025 voerde WVI de tweejaarlijkse Europese rapportage uit voor 21 gemeenten.

### ■ KLIMAATACTIES

Na de opmaak van de klimaatplannen verschuift de focus naar de concrete uitvoering ervan. WVI ondersteunt gemeenten bij het realiseren van klimaatacties die zichtbaar, haalbaar en gedragen zijn. Het meenemen van inwoners, organisaties en andere lokale actoren in de klimaatdoelstellingen en -acties is daarbij cruciaal voor een succesvol klimaatbeleid.

Gemeenten kunnen rekenen op zowel gratis ondersteuning — via het adviesloket, de klimaatnieuwsbrief, regionaal klimaatoverleg, thematische uitwisseling en het initiëren en coördineren van bovenlokale acties

— als op opdrachten op maat, onder meer rond communicatie, participatie en projectwerking. Daarbij zetten we onze expertise in om gemeenten te begeleiden bij de realisatie van concrete klimaatacties en zo bij te dragen aan het behalen van de Europese, Vlaamse en lokale klimaatdoelstellingen. Essentiële bouwsteen binnen de werking van WVI is het regionaal samenbrengen van klimaatschepenen en klimaatambtenaren in het regionaal klimaatoverleg. Doorheen de tijd is het een stevig verankerd netwerk geworden waarbinnen actieve samenwerking, uitwisseling van projecten en kennisdeling gebeurt.

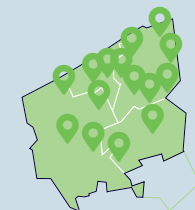
## Communicatiecampagne klimaat: inwoners verleiden tot duurzame keuzes

In 2024 en 2025 ontwikkelde WVI voor 15 gemeenten een structurele en kant-en-klare communicatiecampagne die inwoners op een positieve en toegankelijke manier aanzet tot klimaatbewuste keuzes. Geen opgeheven vingertje, wel een motiverend verhaal dat vertrekt vanuit kansen en voordelen in het dagelijkse leven.

De campagne bundelt vier herkenbare thema's: duurzaam verplaatsen, energie, water en groen. Op vaste momenten ontvangen de deelnemende gemeenten gebruiksklaar communicatiemateriaal waarmee ze onmiddellijk aan de slag kunnen. Het pakket is flexibel inzetbaar, eenvoudig aanpasbaar aan de eigen huisstijl en geschikt voor verspreiding via diverse gemeentelijke kanalen.

De aanpak is gebaseerd op het principe van nudging: gewenst gedrag wordt aantrekkelijk, haalbaar en herkenbaar voorgesteld. Zo wordt energie besparen niet alleen gekoppeld aan klimaatwinst, maar ook aan meer comfort, een gezondere woning en extra veiligheid. Duurzaam verplaatsen wordt gepositioneerd als een manier om meer te beleven in de eigen buurt en bewuster om te gaan met mobiliteit.

Met deze campagne vertaalt WVI abstracte klimaatdoelstellingen naar concrete acties waar inwoners zich in herkennen en die ze effectief kunnen toepassen. Zo versterken we samen met de gemeenten het lokaal draagvlak voor de klimaattransitie.





**Mis niets, neem de fiets!**

Op weg naar de speelpleinwerking, de sportclub of het bos? Je bekijkt zoveel meer leuke momenten wanneer je de fiets neemt!



**Spontane zomereik zkt. stek in jouw tuin**

**Gezocht:**  
Ruimte, vrijheid en een tuinliefhebber die hem naar waarde weet te schatten.

**Geboden:**  
Sierlijk spel van schaduwen in de zomer, betrouwbare hulp bij hemelwaterafvoer, rots in de branding die nt. wijkt voor Vlaamse grillen v/h weer.

Laten we samen een stukje natuurgeschiedenis schrijven!

**Meer info via [www.wvi.be](http://www.wvi.be)**

Regio WVI

327 ringen wijs



■ GROENBLAUWE RUIMTE

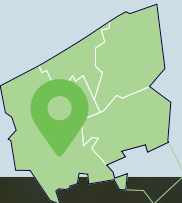
Open en groene ruimte is essentieel voor een kwaliteitsvolle leefomgeving. Zee, bos en polder, maar ook parken, tuinen en groene plekken in en rond steden en gemeenten dragen bij aan biodiversiteit, klimaatbestendigheid en het welzijn van mensen. Door groene en blauwe structuren met elkaar te verbinden, ontstaat een samenhangend netwerk dat ruimte biedt aan natuur, waterbeheer, verkoeling en recreatie. Het herinrichten van het openbaar domein is daarbij een belangrijke hefboom. Met een geïntegreerde aanpak van ontharding, vergroening en waterbeheer

werken we aan veerkrachtige, klimaatadaptieve en aangename publieke ruimte. WVI beschikt over uitgebreide kennis en ervaring in natuurbeheer en -ontwikkeling, flora en vegetatiekunde en landschapsarchitectuur, gestoeld op veldonderzoek. We ondersteunen steden en gemeenten met natuuronderzoek en de ontwikkeling van (bovenlokale) natuurvisies, als basis voor een gebiedsgericht en onderbouwd beleid. Daarnaast begeleiden we inventarisaties, monitoringprogramma's en de opmaak van master- en beheerplannen. In 2025 werkte WVI aan 8 gemeentelijke en 6 regionale natuurstudies.

# Geïntegreerd beheerplan voor de vestingen en het Hoornwerkpark van Ieper

De vestingen van Ieper verenigen eeuwen militair erfgoed met een waardevol park- en natuurlandschap. Sporen van Bourgondische, Franse (Vauban), Nederlandse en Engelse vestingbouw gaan er hand in hand met duizenden bomen, overwinterende vleermuizen en een rijke muur- en waternatuur. Zo vinden op de vestingmuren enkele honderden soorten korstmossen, ook wel lichenen genoemd, en muurplanten een groeiplaats. Op en rond het water leven onder meer de ijsvogel, fuut en blauwe reiger. De Menenpoort is bovendien erkend als UNESCO-werelderfgoed. De vestingen vormen vandaag een belangrijke groene oase voor Ieperlingen en buitenlandse toeristen. Voor deze unieke site wordt een geïntegreerd beheerplan opgemaakt met een horizon van 24 jaar. Het plan brengt erfgoedzorg, natuurbeheer, recreatie en communicatie samen in één duidelijke langetermijnvisie.

De experts van WVI (ruimtelijke planners, landschapsarchitecten, erfgoed-specialisten, ecologen en communicatiemedewerkers) werken hiervoor samen met bosbouwers, vleermuizenspecialisten en historici. Zo krijgt de vestinggordel van Ieper een toekomstgerichte en evenwichtige aanpak, met respect voor haar historische en ecologische waarde.



■ KENNISDELING

**REGIONAAL OVERLEG VOOR GEMEENTELIJKE MILIEUVERANTWOORDELIJKEN**  
WVI organiseert samen met de provincie West-Vlaanderen en Leiedal een 4-tal keer per jaar het regionaal overleg voor de gemeentelijke milieuverantwoordelijken in de regio's Westhoek, Midwest, Brugge en Middenkust. In 2025 werden overlegmomenten georganiseerd rond de thema's water met focus op waterbeleid, grondwaterbeheer en bemalingen, geluid met aandacht voor gezondheidsimpact en de aanpak van geluidshinder, en natuur/groen met inzichten rond bomenbeleid, natuurinclusief bouwen, invasieve soorten en agroforestry.

**REGIONAAL KLIMAATOVERLEG**  
WVI brengt twee keer per jaar de klimaatschepenen en klimaatambtenaren op regionaal niveau samen. Dit biedt de kans om actuele informatie over het thema uit te wisselen, bovenlokale evoluties te bespreken en lokale opportuniteiten te onderzoeken.

In 2025 werden de regionale bijeenkomsten vervangen door individuele klimaatgesprekken. Een aanbod

vanuit WVI om, in kader van de opmaak van het gemeentelijk meerjarenplan 2026-2031, het landschap op vlak van klimaatbeleid te bespreken, antwoord te bieden op vragen die leven en kapstokken te bieden om het op lokaal niveau te blijven verankeren. Op dit aanbod gingen 35 gemeenten in. Het werden boeiende gesprekken over de noodzaak van, de toekomst voor en de mogelijkheden van lokaal klimaatbeleid.

**THEMATISCH KLIMAATOVERLEG**  
Per jaar neemt WVI 1 thema onder de loep om, samen met de gemeenten en betrokken stakeholders, dieper in te gaan op de uitdagingen, verplichtingen en opportuniteiten.

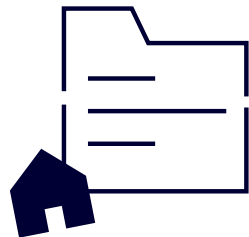
In 2025 werd het thema warmte geselecteerd, onder de noemer "Warmte en de sleutelrol van lokale besturen". Met sprekers vanuit VVSG, Warmtenetwerk Vlaanderen, Fluvius, Provincie West-Vlaanderen, WVI en Damme werd een boeiend programma samengesteld. Ook de gespreksruimte nadien werd door de deelnemers gemaakt.







## 8. OMGEVINGSVERGUNNINGEN



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI ondersteunt steden en gemeenten bij een kwaliteitsvolle en efficiënte behandeling van omgevingsvergunningen. Met doorgedreven kennis van milieuwetgeving, ruimtelijke ordening en handhaving versterken we lokale besturen op maat van hun noden, zowel inhoudelijk als organisatorisch.



### ONZE DIENSTEN

#### ■ ADVIES EN ONDERSTEUNING

Voor het luik milieu van de omgevingsvergunning bood WVI gerichte ondersteuning aan 11 gemeenten (Bredene, Dentergem, Koekelare, Lo-Reninge, Middelkerke, Oostrozebeke, Oudenburg, Torhout, Veurne, Vleteren en Wielsbeke). Gemeenten kunnen dossier per dossier beslissen om een beroep te doen op onze expertise. Zo voorzien we gratis eerstelijnsadvies, adviseren we bij vergunningsaanvragen (luik milieu) en staan we in voor de opmaak van milieuvergunningsaanvragen voor gemeentelijke inrichtingen of activiteiten. Daarnaast beheren we het VLAREM-eerstelijnsadviesloket, dat zich richt op vragen over milieuregelgeving. In 2025 behandelde

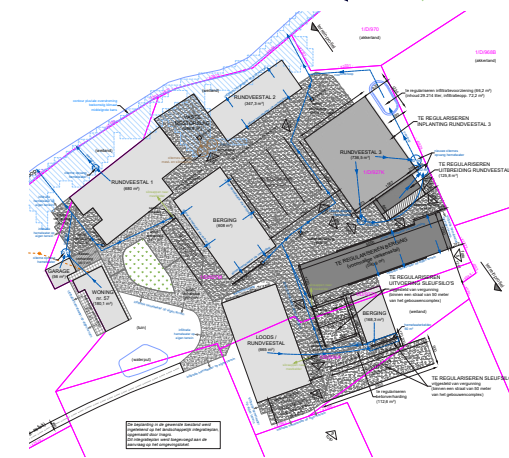
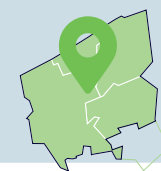
WVI 247 dossiers in het kader van adviesverlening bij omgevingsvergunningsaanvragen voor het luik milieu.

Ook voor het luik stedenbouw van de omgevingsvergunning kunnen gemeenten al dan niet tijdelijk op WVI rekenen. In 2025 gebeurde dit voor 15 gemeenten: 12 gemeenten via kostendelende verenigingen (in 2025 nog 2 KDV's: KDV IGOA en KDV IGO) en 3 gemeenten (Blankenberge, Kortemark en Zuienkerke) op ad-hoc-basis. In beide formules samen (ad hoc en KDV) behandelde WVI 432 omgevingsvergunningsdossiers voor het luik stedenbouw.

## Tijdelijke versterking voor gemeente Kortemark

Eind 2025 deed de gemeente Kortemark een beroep op WVI voor dringende ondersteuning van de dienst Omgeving, na de uitval van de omgevingsambtenaar.

Een team van drie WVI-experts nam wekelijks de advisering van lopende omgevingsvergunningsaanvragen op zich, zodat de dienstverlening verzekerd bleef. Daarnaast werd één teamlid aangeduid als vast aanspreekpunt voor algemene vragen rond stedenbouw en ruimtelijke ordening. Deze medewerker bood ook inhoudelijke ondersteuning bij het vooroverleg in het kader van omgevingsvergunningen en andere dossiers.





■ HANDHAVING

Handhaving blijft, naast plannen en vergunnen, een essentiële pijler van een evenwichtig lokaal ruimtelijk beleid. Sinds 2018 ondersteunt WVI steden en gemeenten met intergemeentelijke toezichthouders. Zij treden op als lokaal toezichthouder milieu, verbalisant ruimtelijke ordening en onroerend erfgoed en/of gemeentelijk stedenbouwkundig inspecteur.

In 2025 waren 5 handhavers actief voor 29 gemeenten. Samen ontvingen zij 944 meldingen, goed voor 440 handavingsdossiers. De meeste meldingen hadden betrekking op niet-vergunde constructies, verharde opritten en voortuinen en geur- en geluidshinder.

De kracht van de KDV Omgevingshandhaving ligt in haar laagdrempelige en flexibele aanpak. Ze ondersteunt gemeenten bij een efficiënte en flexibele

handhaving van hun vergunningenbeleid, zonder dat hiervoor een voltijdse medewerker nodig is. De toezichthouders werken nauw samen met de lokale besturen. Ze treden op naar aanleiding van klachten, maar volgen ook proactief de voorwaarden van omgevingsvergunningen op. Daarbij staat zachte handhaving centraal, met aandacht voor sensibilisering, advies en bemiddeling.

Daarnaast stemmen de toezichthouders hun werking af op de beleidsprioriteiten van de gemeente. In overleg kunnen zij een handavingsbeleidsplan met prioriteitennota opmaken, dat ter goedkeuring aan de gemeenteraad wordt voorgelegd. Zo bepalen gemeenten zelf op welke thema's of inbreuken ze gericht willen inzetten, volledig in lijn met hun lokale beleidskeuzes.

■ KENNISDELING

OVERLEGPLATFORM OMGEVINGSHANDHAVING

Met een daadkrachtig omgevingshandavingsbeleid willen gemeenten hun beleidskeuzes inzake ruimtelijke ordening en milieu bewaken. De aanpak en de uitvoering van dat handavingsbeleid roept vaak vragen op. Het overlegplatform brengt iedereen samen die betrokken is bij de handhaving rond milieu en ruimtelijke ordening in West-Vlaanderen. Tijdens infomomenten kunnen diverse betrokkenen elkaar beter leren kennen, inzicht krijgen in elkaars werking en informatie en ervaringen uitwisselen.

Het netwerk is een initiatief van de Afdeling Handhaving van het Departement Omgeving (Vlaamse Overheid), de provincie West-Vlaanderen en de intercommunales WVI en Leiedal, met inbreng van parket, lokale besturen en politiezones.

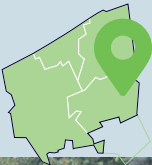
In 2025 kwam het platform twee keer samen: op 6 mei in POV Zedelgem en op 14 oktober in CC De Leest in Izegem.

# Doeltreffende handhaving herstelt ruimtelijke kwaliteit

Op 18 februari 2025 ontving stad Tielt een klacht over het verbranden en opslaan van afval op een perceel in agrarisch gebied. Controle via luchtfoto's bevestigde dat het terrein volledig bezaaid lag met afval en materialen.

Tijdens een plaatsbezoek samen met de politie werd vastgesteld dat er al jarenlang afval werd ingezameld en opgeslagen zonder vergunning. Hoewel de eigenaar aangaf hiermee te willen stoppen, werd een proces-verbaal opgesteld om verdere opvolging te verzekeren.

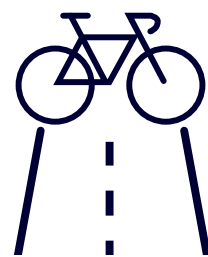
Enkele weken later werd gemeld dat de opruimingswerken waren gestart. Bij een hercontrole in oktober 2025 bleek het terrein volledig opgeruimd en opnieuw ingezaaid. Dit dossier toont hoe handhaving, in combinatie met duidelijke afspraken en opvolging, een doeltreffend middel is om situaties recht te zetten en de ruimtelijke kwaliteit te herstellen.







## 9. DUURZAME MOBILITEIT



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI ondersteunt gemeenten bij een duurzaam en slim mobiliteitsbeleid, met focus op basisbereikbaarheid, verkeersveiligheid, leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit – ook over gemeentegrenzen heen. We begeleiden de uitrol van basisbereikbaarheid en combimobiliteit, met Hoppinpunten als belangrijke schakels waar verschillende vervoersmiddelen samenkomen.

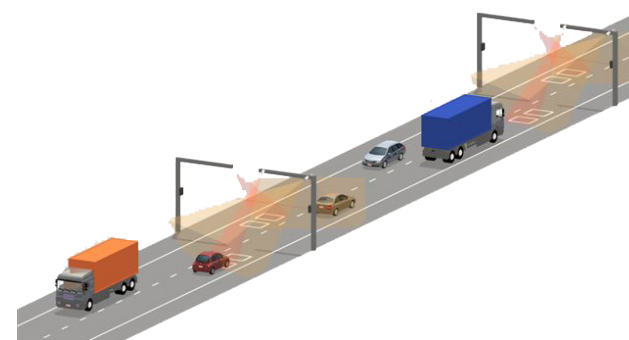
Daarbij gaan we verder dan het uitwerken van visies en plannen: we ondersteunen besturen ook actief bij de concrete uitvoering. Van voorbereiding en ontwerp tot realisatie en opvolging helpen we om mobiliteitsmaatregelen effectief op het terrein te brengen.



### ONZE DIENSTEN

#### ■ MOBILITEITSPANNEN

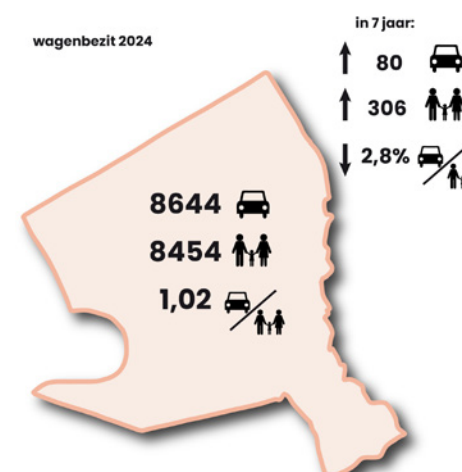
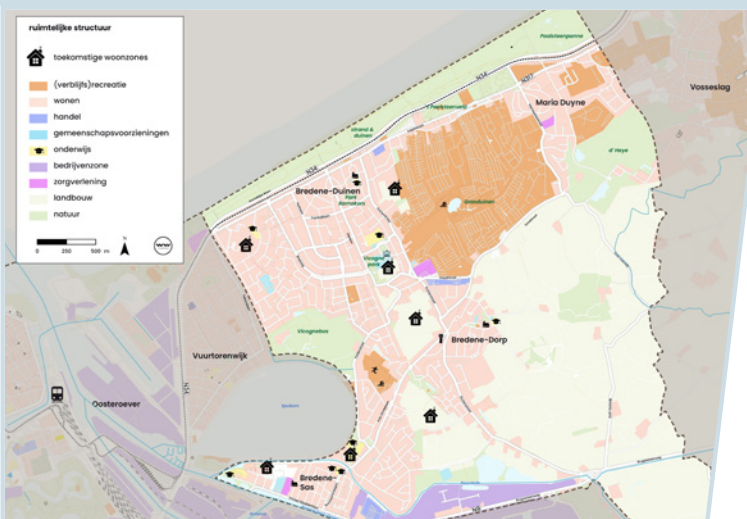
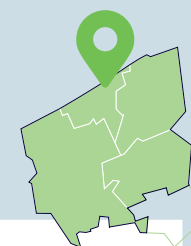
Het gemeentelijk mobiliteitsplan vormt de basis van het lokale verkeers- en mobiliteitsbeleid. Gemeenten beslissen autonoom of een herziening van het bestaande plan nodig is, dan wel of het regionaal mobiliteitsplan volstaat. WVI ondersteunt gemeenten bij de gedeeltelijke of volledige actualisatie van hun mobiliteitsplan. In 2025 begeleidde WVI de gemeenten Bredene, Diksmuide, Zedelgem en Langemark-Poelkapelle bij dit traject.



## Herziening mobiliteitsplan Bredene

In 2025 startte de gemeente Bredene, met ondersteuning van WVI, de herziening van haar lokaal mobiliteitsplan. Dit traject verloopt volgens de nieuwe procesmethodiek van de Vlaamse overheid en sluit inhoudelijk aan op de krachtlijnen van het regionaal mobiliteitsplan.

Momenteel wordt een uitgebreide situatieschets uitgewerkt om de probleemstelling, doelstellingen en focus van het plan scherp te stellen en het nodige onderzoek af te bakenen. Daarbij gaat bijzondere aandacht naar de samenhang tussen ruimtelijke planning en mobiliteit alsook het analyseren van diverse mobiliteitsindicatoren.





■ MOBILITEITSSTUDIES

Nieuwe ontwikkelingen hebben vaak een aanzienlijke impact op verkeer en mobiliteit. Een mobiliteitsstudie – soms verplicht door hogere overheden – helpt gemeenten om die effecten correct in te schatten en onderbouwde keuzes te maken.

WVI staat in voor de opmaak van mobiliteitsstudies, van verkeerstellingen en data-analyse tot het formuleren van concrete oplossingsrichtingen. Afhankelijk van de schaal en de mobiliteitsimpact van een project gaat het om een mobiliteitseffectenrapport (MOBER) of een mobiliteitstoets.

Daarnaast begeleidt WVI gemeenten bij de interpretatie van de resultaten, het afwegen van mogelijke locaties en het beoordelen van private projectvoorstellen via onafhankelijk mobiliteitsadvies.

In 2025 ondersteunde WVI de gemeenten Ardooie, De Haan, Ledegem, Oostkamp, Pittem en Zonnebeke.

■ EXPERTONDERSTEUNING MOBILITEITSDIENST

Om de continuïteit en kwaliteit van het lokale mobiliteitsbeleid te waarborgen, biedt WVI gerichte expertondersteuning aan gemeenten die tijdelijk nood hebben aan extra capaciteit of gespecialiseerde mobiliteitskennis. In 2025 ondersteunde WVI onder meer de gemeenten Kortemark, Oostkamp, Torhout en Wielsbeke.

De ondersteuning was breed en praktijkgericht. WVI begeleidde participatietrajecten en overlegmomenten, nam beleidsondersteunende opdrachten op en werkte verkeersmaatregelen en signalisatie uit. Daarnaast werden aanvullende verkeersreglementen opgesteld

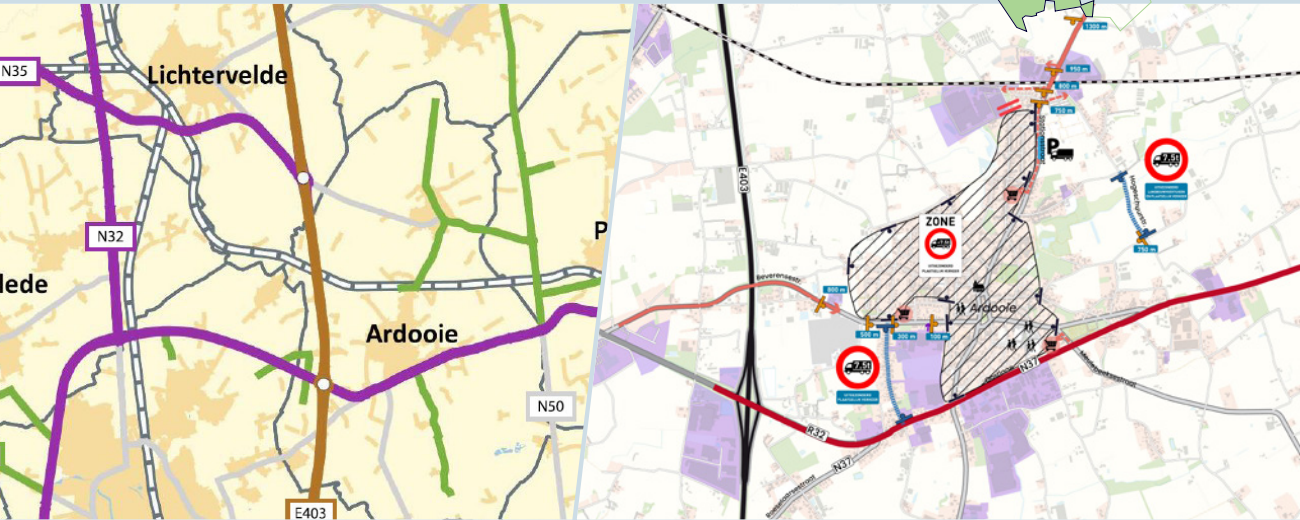
en werd het mobiliteitsluik binnen ruimtelijke plannen geanalyseerd. Ook bij de effectieve uitrol van maatregelen op het terrein bood WVI ondersteuning, zodat beleidsbeslissingen vlot en correct konden worden vertaald naar de praktijk.

Mobiliteitsstudie Ardooie: aanpak doorgaand vrachtverkeer

In 2025 begeleidde WVI de gemeente Ardooie bij hun vraag om het doorgaand vrachtverkeer in de dorpskernen te beperken. Vertrekkend vanuit een globale mobiliteitsvisie per kern werd onderzocht hoe de verbodszones het meest doeltreffend en logisch kunnen worden afgebakend.

De studie heeft als doel het doorgaand vrachtverkeer maximaal te weren, zonder de lokale bereikbaarheid voor bedrijven en bewoners in het gedrang te brengen. Daarbij wordt ingezet op een duidelijke en juridisch sluitende afbakening, zodat voor chauffeurs ondubbelzinnig is waar het verbod geldt en de handhaving efficiënter kan verlopen.

Op basis van deze analyse wordt een concreet signalisatieplan opgemaakt, met een overzicht van de verkeersborden die op elke locatie geplaatst moeten worden. Zo krijgt de gemeente een helder en uitvoerbaar kader om het vrachtverkeer gericht te sturen.



Gerichte aanpak sluipverkeer in Oostkamp

WVI ondersteunt momenteel de mobiliteitsdienst van de gemeente Oostkamp. Naar aanleiding van aanhoudende problemen met sluipverkeer werd een concreet en haalbaar plan uitgewerkt om met beperkte financiële middelen de verkeerssituatie te verbeteren en de leefbaarheid voor buurtbewoners te verhogen.

Het momentum werd benut om de ingrepen ruimer te bekijken. Naast het terugdringen van het sluipverkeer werd ook het parkeergebeuren geoptimaliseerd en extra aandacht besteed aan de fietsveiligheid in de betrokken straat.

WVI stond niet alleen in voor de inhoudelijke uitwerking van het plan, maar verzorgde ook de opmaak van het gemeenteraadsdossier, inclusief het aanvullend verkeersreglement. Daarnaast werd de aansturing van de technische ploegen opgenomen, zodat de plaatsing van de signalisatie vlot en correct kon worden uitgevoerd.





## ■ VERVOERREGIO'S

Mobiliteit stopt niet aan de gemeentegrens. Lokale besturen stemmen hun verkeers- en mobiliteitsbeleid dan ook steeds vaker op elkaar af. WVI ondersteunt gemeenten bij het maken van keuzes in het gemeenschappelijk belang, met blijvende aandacht voor lokale noden en eigenheden.

Die samenwerking krijgt concreet vorm binnen de vervoerregio's. Met dit model stimuleert de Vlaamse overheid sinds 2018 een regionale aanpak van mobiliteit: elke Vlaamse gemeente maakt deel uit van één van de vijftien vervoerregio's. Binnen deze regio's werd eerst een hervormd openbaarvervoerplan uitgewerkt volgens de principes van basisbereikbaarheid, gevolgd door een geïntegreerd en multimodaal regionaal mobiliteitsplan. Daarnaast hebben de vervoerregio's een duidelijke stem in het bredere mobiliteitsbeleid, waaronder verkeersveiligheid en fietsbeleid.

WVI volgt actief de werking op binnen vier West-Vlaamse vervoerregio's – Westhoek, Midwest, Brugge en Oostende – en neemt deel aan zowel de maandelijkse vervoerregionaden als de ambtelijke werkgroepen. Daarbij ligt de focus op het bewaken van het evenwicht tussen lokale en regionale belangen. WVI stimuleert gemeenten om het lokale perspectief te overstijgen, reikt ideeën en suggesties aan en draagt zo bij aan een gedragen en samenhangende regionale mobiliteitsvisie.

Daarnaast is WVI penhouder van de raamovereenkomsten rond deelmobiliteit in opdracht van de vervoerregio's, als onderdeel van het vervoer op maat binnen het openbaarvervoerplan. WVI volgt de uitrol van deelwagens en deelfietsen op, bewaakt de bijhorende budgetten en onderzoekt samen met de vervoerregio's waar bijsturingen of uitbreidingen wenselijk zijn.

## ■ HOPPINPUNTEN & BUSHALTES

Het Vlaamse mobiliteitsbeleid zet volop in op Hoppinpunten: locaties waar reizigers vlot kunnen overstappen tussen trein, tram, bus, fiets en deelmobiliteit. Door verschillende vervoersmiddelen te combineren, wordt duurzaam en efficiënt reizen de norm.

WVI ondersteunt gemeenten bij de volledige uitbouw van deze Hoppinpunten, van voorontwerp en vergunningsaanvraag tot ontwerp, aanbesteding en werfopvolging. Ook voor het toegankelijk maken van bushaltes voor mensen met een beperking biedt WVI gerichte begeleiding.

Met een eigen ingenieur die alle technische aspecten coördineert, zorgt WVI voor een efficiënte aanpak en maximale ontzorging van de gemeenten. In totaal begeleidde WVI in 2025 11 projecten rond Hoppinpunten en bushaltes, verspreid over 8 gemeenten. Deze

projecten situeren zich in Beernem, De Haan, Jabbeke, Oostkamp, Pittem, Wingene, Veurne en Zonnebeke en dragen concreet bij aan een toegankelijker en duurzamer mobiliteitsnetwerk in de regio.

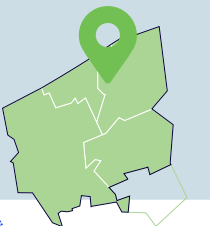
**Hoppin**

## Realisatie van Hoppinpunten

In 2025 werden in drie deelgemeenten van Jabbeke nieuwe Hoppinpunten opgeleverd. De busperons werden toegankelijk aangelegd, zodat ook minder mobiele reizigers comfortabel gebruik kunnen maken van het openbaar vervoer.

Daarnaast werd de multimodaliteit van deze knooppunten aanzienlijk versterkt. Er werd een halte voorzien voor het flexvervoer, de nabijgelegen parkings werden geoptimaliseerd en uitgerust met laadvoorzieningen en er kwamen kwalitatieve en veilige fietsenstallingen.

Met deze investeringen zet de gemeente Jabbeke duidelijke stappen richting een modal shift naar duurzamere verplaatsingen. Tegelijk wordt ingezet op inclusieve mobiliteit, waarbij verschillende vervoersmodi op een toegankelijke en gebruiksvriendelijke manier samenkomen.





## ■ AANKOOPCENTRALES

Met haar aankoopcentrales ontzorgt WVI gemeenten maximaal. Zo nemen we de volledige administratieve afhandeling op ons, vergemakkelijken we de aankoopkeuze en zorgen we voor scherpe prijzen en gunstige voorwaarden. Elke aankoopcentrale speelt gericht in op actuele noden van lokale besturen.

### DUURZAME VOERTUIGEN

Via het aankoopplatform duurzame voertuigen – een gezamenlijk initiatief van de Vlaamse streek-intercommunales – kunnen gemeenten op een efficiënte manier elektrische voertuigen en twee-wielers aankopen. Het aanbod is breed en varieert van personen- en bestelwagens tot veegwagens, vrachtwagens en (speciale) fietsen. Gestroomd.be staat in voor de volledige ontzorging van het aankoop-proces en bedingt daarbij aanzienlijke kortingen op de catalogusprijzen.

Eind 2025 kreeg het aanbod van Gestroomd een grondige update. Het gamma werd uitgebreid en voor bepaalde voertuigen kunnen gemeenten voortaan kiezen uit verschillende opties via een mini-competitie. Ook de website werd herwerkt, met een duidelijkere structuur en een meer gebruiksvriendelijke navigatie. Binnen het werkingsgebied van WVI werden in 2025 40 voertuigen afgenomen. Opvallend is de toenemende interesse in gespecialiseerde toepassingen. Zo kocht de stad Brugge 16 Stuyf-voertuigen aan om het onderhoud van de binnenstad efficiënter en duurzamer te organiseren.

### STRAATMEUBILAIR

Voor de inrichting van Hoppinpunten, bushaltes en ander openbaar domein kunnen gemeenten gebruikmaken van een aankoopcentrale voor straatmeubilair en fietsvoorzieningen. Die biedt een totaaloplossing: van levering en plaatsing tot onderhoud, zodat Hoppinpunten vlot en op een uniforme manier uitgerold worden. In 2025 maakten Brugge, Heuvelland, Moorslede en Torhout hiervan gebruik.

### DEELMOBILITEIT

Deelmobiliteit vormt een essentiële schakel binnen de regionale openbaarvervoersplannen en maakt de 'last mile' van en naar het openbaar vervoer haalbaar. WVI organiseerde een aankoopcentrale voor deelauto's, waarmee – met steun van subsidies uit het Vlaams Gewest – deelwagens worden uitgerold op een basis-netwerk van Hoppinpunten. De opdracht werd gegund aan deelwagenaanbieder Claus2you.

In de loop van 2024 en 2025 kregen Hoppinpunten in de vier vervoerregio's 96 deelwagens, waarvan 63 elektrische. Gemeenten kunnen aanvullend ook zelf investeren in extra deelauto's aan Hoppinpunten. In 2025 werd ook een aankoopcentrale voor deel-fietsen, inclusief elektrische (cargo)fietsen, gelanceerd. De Vlaamse aanbieder Hoppy (Hoppsaring) werd geselecteerd als leverancier. In 2025 werden in totaal 705 deelfietsen uitgerold over de drie vervoerregio's.

Heuvelland – lancering aankoopcentrale deelwagens



## Deelfietsen in drie vervoerregio's: één raamovereenkomst, drie accenten

In het kader van het Vlaamse beleid rond combimobiliteit ondersteunt de Vlaamse overheid de uitrol van deelmobiliteit in alle vervoerregio's. Voor Brugge, Midwest en Westhoek nam WVI de rol van penhouder op en schreef één gezamenlijke raam-overeenkomst uit voor deelfietsen. De opdracht werd gegund aan Hoppy.

Die gezamenlijke aanpak zorgt voor schaalvoordelen, gebruiksgemak en een uniforme werking over de regiogrenzen heen. Deelfietsen worden in hoofdzaak geplaatst aan Hoppinpunten zoals stations en bushaltes, en zijn bedoeld voor korte verplaatsingen en de eerste of laatste kilometers van een openbaarvervoertraject.

In de drie vervoerregio's samen werden in totaal 705 deelfietsen uitgerold waarvan 560 e-bikes. Afhankelijk van de regionale context worden daarbij verschillende accenten gelegd:

- Vervoerregio Brugge zet vooral in op elektrische deelfietsen aan strategische knooppunten en verkent aanvullend de uitrol van een stedelijk netwerk buiten de Hoppinpunten.
- Vervoerregio Midwest combineert elektrische en klassieke fietsen. Door ook niet-elektrische fietsen aan te bieden, kan met hetzelfde budget een ruimer aanbod over de regio worden verspreid.
- Vervoerregio Westhoek focust op elektrische deelfietsen, die beter aansluiten bij de grotere afstanden in een landelijke context.

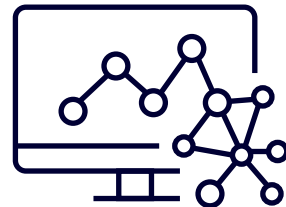
De locaties van de deelfietsen worden vastgelegd door de vervoerregio's, maar de raamovereenkomst laat gemeenten toe om bijkomende fietsen te plaatsen op eigen gekozen locaties, bijvoorbeeld in dorps- of stadskernen. Binnen het raamcontract kunnen gemeenten bovendien investeren in bijkomende fietsen of specifieke fietsen, zoals bakfietsen of andere speciale fietsen, die worden uitgerust met een slim slot. Dankzij die uniforme technologie kunnen gebruikers alle fietsen op dezelfde manier ontfemen.







## 10. DATA & DIGITALE VERNIEUWING



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI helpt gemeenten om stappen vooruit te zetten in hun digitale transitie. We bieden je een strategische aanpak met focus op informatiebeheer, slimme innovatie en veiligheid. Met ons neem je beter onderbouwde beslissingen op basis van betrouwbare gegevens, communiceer je helder met overzichtelijke kaarten en dashboards en voldoe je aan wettelijke verplichtingen rond GIS en informatieveiligheid.

### ONZE DIENSTEN

#### ■ DATAVEILIGHEID

Digitale veiligheid is een basisvoorwaarde voor een betrouwbare en stabiele werking van lokale besturen. Onze intergemeentelijke DPO-collega's ondersteunen 15 lokale besturen bij het uitbouwen van een veilige digitale omgeving en een zorgvuldige omgang met persoonsgegevens. De Data Protection Officer (DPO) begeleidt hen bij de implementatie van privacy-maatregelen, versterkt het privacy-bewustzijn binnen de organisatie en sensibiliseert medewerkers over hun rol en verantwoordelijkheid.

Zo zet WVI samen met lokale besturen concrete stappen vooruit op het vlak van informatieveiligheid. We helpen hen niet alleen te voldoen aan de geldende regelgeving, zoals de Europese GDPR-verordening (General Data Protection Regulation) en de NIS2-richtlijn (Network & Information Security), maar verankeren privacy en informatieveiligheid ook structureel in de dagelijkse werking.

## AI in de publieke sector – Lerend Netwerk Participatie

Op 4 december bracht WVI twintig lokale besturen samen in Brugge voor een inspirerende sessie rond artificiële intelligentie. Samen met het Team Data en Technologie en de interne AI-werkgroep maakten we de vertaalslag van regelgeving naar concrete toepassingen in de lokale praktijk.

We vertrokken vanuit het wettelijk kader en toonden vervolgens hoe AI vandaag al een meerwaarde biedt: van het analyseren van thermografische beelden en slimme beeldbewerking in ruimtelijke planning tot het doorzoeken van wetgeving, het ondersteunen van RUP's en het analyseren van gesprekken. Praktische voorbeelden die tijd winnen, processen versterken en medewerkers ondersteunen – zonder nood aan technische expertise.

WVI doet meer dan inspireren. We begeleiden lokale besturen ook in de uitwerking van een doordachte AI-aanpak: van bewustmaking en opleiding tot een AI-policy op maat, het identificeren van concrete toepassingen en de begeleiding van piloot-projecten. Zo helpen we steden en gemeenten om AI veilig, ethisch en met echte meerwaarde in te zetten voor betere dienstverlening.





■ INNOVATIE & AI

Lokale besturen staan voor een toenemende digitaliserings- en efficiëntieopgave. AI kan daarbij een ondersteunende rol spelen door bestaande digitale processen en datagebruik te versterken, steeds met menselijke sturing, verantwoordelijkheid en toezicht als uitgangspunt.

Tegelijk leven er bij lokale besturen heel wat vragen. De snelle evolutie van AI-toepassingen, complexe regelgeving en aandachtspunten rond privacy, ethiek en transparantie maken dat besturen vaak zoekende zijn naar een verantwoorde aanpak. De verwachtingen van burgers en medewerkers nemen bovendien toe.

AI wordt vandaag al ingezet als ondersteunend hulpmiddel, onder meer voor tekst- en beeldverwerking, analyse van wetgeving, onderzoek, verslaggeving, brainstorms en het doorzoeken van documenten. Mits een duidelijke omkadering kan AI bijdragen tot een efficiëntere werking, betere beleidsvoorbereiding en kwaliteitsvolle dienstverlening.

WVI ondersteunt lokale besturen bij het veilig, doordacht en stapsgewijs integreren van AI in hun werking. Als verlengstuk van de gemeenten bouwen we zelf actief ervaring op met AI en vertalen die naar de lokale praktijk. Een intern AI-kernteam staat in voor de opvolging van beleidsmatige en operationele vragen, stimuleert het testen van toegankelijke (generatieve) AI-toepassingen en faciliteert waar nodig samenwerking met externe partners. Zo begeleidt WVI gemeenten bij het mensgericht en duurzaam inzetten van AI, met duidelijke meerwaarde voor de lokale werking en dienstverlening.



City of Things, REVOLT



■ DATA & GIS

Een doordachte omgang met data is vandaag onmisbaar voor sterk lokaal beleid. Bij WVI vertrekken we niet vanuit technologie, maar vanuit kwaliteitsvolle en goed beheerde gegevens. Betrouwbare data vormen de basis voor efficiënte processen en onderbouwde beslissingen. Daarom zetten we in op data governance, gerichte opleidingen, kennisdeling én actuele analysetechnieken.

Met GIS – geografische informatiesystemen – geven we die data een extra dimensie. Door informatie ruimtelijk te visualiseren, maken we trends, patronen en onderlinge verbanden zichtbaar die in klassieke tabellen verborgen blijven. GIS versnelt zo de stap van data naar inzicht, zowel ter ondersteuning van de interne werking als in heldere communicatie naar burgers.

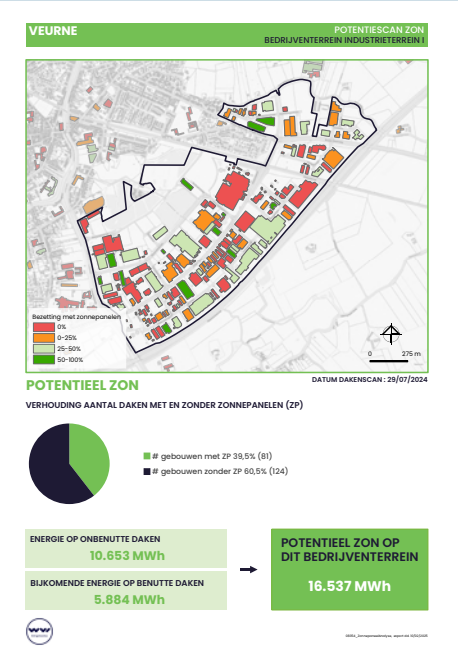
AI meer dan 25 jaar combineren we binnen WVI data en GIS in onze ondersteuning van lokale besturen. Die geïntegreerde benadering versterkt het beleid in uiteenlopende domeinen zoals ruimtelijke ordening, mobiliteit, milieu en natuur, klimaat en energie, vastgoed en publiek domein.

Door data te koppelen aan hun geografische context helpen we gemeenten om evoluties tijdig te detecteren, beleidskeuzes zorgvuldig af te wegen en proactief in te spelen op toekomstige uitdagingen. Zo brengen we data-gedreven inzichten en ruimtelijke analyse samen in één geïntegreerde aanpak, gericht op duurzame en toekomstbestendige oplossingen.

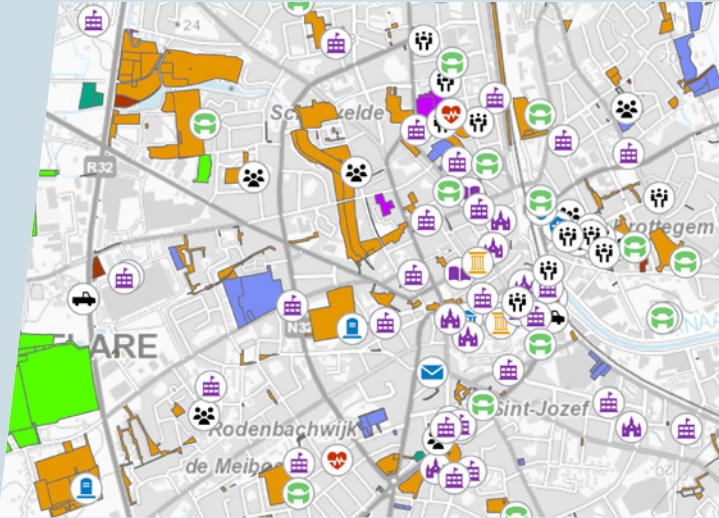
Ruimtelijke analyses, enkele voorbeelden

Er valt nog heel wat vooruitgang te boeken op het vlak van datagedreven beleidskeuzes en ruimtelijke analyses in de beleidsvoorbereiding.

- Berekening van afstanden tot laadpalen of bushaltes;
- Analyse van de servicegebieden van containerparken of bibliotheken;
- Vooronderzoek inplanting van windmolens;
- Detecteren van kansen voor ontharding;
- Potentieel van PV-installatie (zonnepanelen);
- Eigendommen van de gemeente, in combinatie met de Mobi-score.



Kansenkaart stad Roeselare (eigendom, patrimonium en diensten)





■ DIGITALE INCLUSIE

Digitalisering biedt lokale besturen heel wat kansen, maar stelt hen tegelijk voor belangrijke uitdagingen. Niet iedereen is digitaal helemaal mee. Zo heeft 35% van de Belgische bevolking slechts zwakke digitale vaardigheden en heeft 6% geen internetverbinding. Zonder gerichte aandacht dreigt een deel van de bevolking uit de boot te vallen.

WVI ondersteunt gemeenten bij het uitwerken van een doordacht en inclusief digitaal beleid. De staf-medewerker participatie en procesbegeleiding begeleidt lokale besturen bij het versterken van digitale inclusie, onder meer door het opzetten van opleidingen

en ondersteuningstrajecten voor medewerkers met beperkte digitale vaardigheden. Zo helpt WVI gemeenten om digitale dienstverlening toegankelijk en bruikbaar te houden voor iedereen.

In 2025 was WVI actief in de regio Westkust (De Panne, Nieuwpoort, Koksijde en Veurne) als project-verantwoordelijke voor Digibank Westkust en E-WIN, en in de Westhoek (17 gemeenten) binnen het EFRO-project NextGen Lokale Besturen – een digitale transformatie voor een efficiëntere regio – en WestWave Westhoek.

# Digicoaches als interne trekkers in De Panne en Koksijde

Digitale transformatie begint bij de mensen in de organisatie. Daarom begeleidde WVI in 2025 het traject ‘Digicoaches en digi-experts – interne digitale trekkers’ in de lokale besturen van De Panne en Koksijde-Oostduinkerke.

Medewerkers uit verschillende diensten volgden een gerichte opleiding en namen nadien de rol op van digicoach of digi-expert. Zij fungeren vandaag als laagdrempelig aanspreekpunt voor digitale vragen, signaleren noden en verbeterkansen en dragen actief bij aan digitale verandering binnen de organisatie.

De aanpak werpt duidelijke resultaten af:

- medewerkers zijn digitaal zelfredzamer
- dagelijkse digitale vragen worden sneller opgelost
- er ontstaat een duurzame leercultuur
- de interne werking en dienstverlening aan burgers verbeteren
- IT krijgt meer ruimte om strategisch te werken

Dit praktijkvoorbeeld toont aan dat digitale inclusie en digitale transformatie hand in hand gaan. Door te investeren in interne digitale trekkers versterken lokale besturen hun organisatie van binnenuit.



■ KENNISDELING

Bij WVI organiseren we initiatieven die kennisdeling en samenwerking tussen lokale besturen stimuleren. Denk aan webinars, inspiratiedagen, netwerken en opleidingen. We behandelen praktische en actuele thema’s die direct toepasbaar zijn in het dagelijks werk van gemeenten, met veel aandacht voor interactie en netwerkopbouw.

GET SMART

Met Get Smart brengen we lokale besturen samen rond actuele thema’s op het snijvlak van data, technologie en beleid. Tijdens de derde editie van de Get Smart Inspiratiedag stond de vraag centraal wat AI vandaag al kan betekenen voor beleid en praktijk. In Brugge deelden experts uit academische en operationele hoek hun inzichten over GeoAI, generatieve AI en concrete toepassingen in organisaties. De rode draad was duidelijk: AI biedt reële kansen voor betere analyse en efficiëntere werking, maar vraagt een doordachte aanpak, sterke datakwaliteit en voldoende maturiteit bij de mensen die ermee werken.

Naast inspiratie zetten we met Get Smart sterk in op verdieping en toepasbaarheid. In 2025 evolueerden we van een webinarformule naar een fysiek en netwerkgericht model. We brengen lokale besturen face-to-face samen rond thema’s zoals AI en cybersecurity, met maximale ruimte voor interactie en uitwisseling.

KENNISKRING DPO’S

WVI neemt het initiatief om de DPO’s uit West-Vlaanderen een aantal keer per jaar samen te brengen en kennis uit te wisselen. Het is waardevol om van elkaar te leren of te kijken hoe een vraag of probleem in een andere stad of gemeente wordt aangepakt.

WVI GISCO

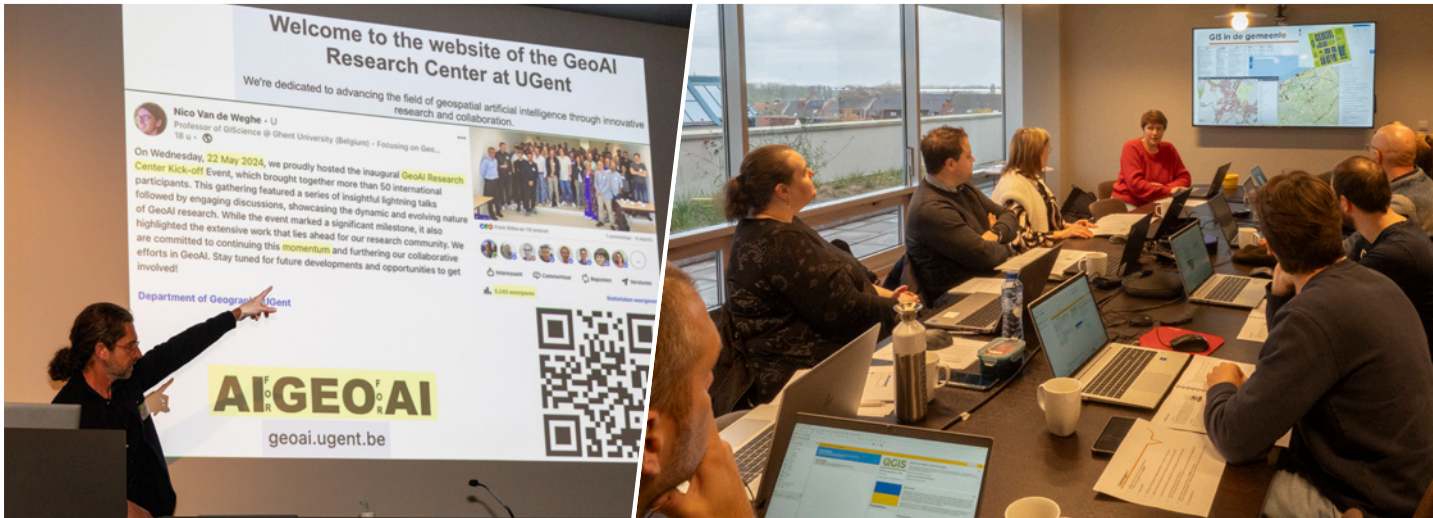
De WVI GIS-community (GISCO) organiseert jaarlijks vier netwerkbijeenkomsten voor gemeentelijke GIS-verantwoordelijken en deelt nieuws en best practices via de blog wvigisco.be en nieuwsbrief. Ze volgen ook VVSG-vergaderingen om lokale besturen te informeren. Zo was de laatste GISCO van het jaar een workshop over het Gebouwen- en Adresregister (GRAR).

WVI ACADEMY

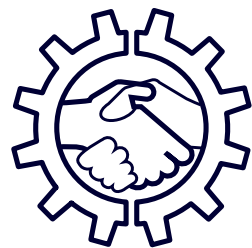
Onder de vlag van WVI Academy organiseren we kennisdagen en opleidingen, verzorgd door interne experts of externe sprekers. We streven naar kwalitatieve en toegankelijke opleidingen tegen een democratische prijs, om kennis zo breed mogelijk te delen.

- Basisopleiding QGIS: Start eenvoudig met GIS via de gratis open source software QGIS. In twee voor-middagen leer je de basisprincipes van QGIS en GIS.
- Opleiding digicoaches: Ondersteun medewerkers in hun rol als digicoach en versterk hun coachingsvaardigheden. Deze opleiding helpt hen collega’s te begeleiden bij digitale vragen en draagt bij aan de digitale groei van je organisatie. De open opleiding werd in 2025 één keer georganiseerd.

Get Smart Inspiratiedag







# 11. INTERGEMEENTELIJK & REGIONAAL SAMENWERKEN

## ONZE KENNIS EN EXPERTISE

WVI geeft mee richting aan de regiowerking door het burgemeestersoverleg in Brugge, Middenkust, Midwest en Westhoek actief te ondersteunen. In elke regio staat een vaste coördinator in voor de voorbereiding, afstemming en opvolging van het overleg. Daarnaast brengt WVI experts uit diverse beleidsdomeinen samen om lokale besturen te versterken met gerichte kennis, praktijkervaring en strategisch advies.

Ook over de landsgrenzen heen neemt WVI een actieve rol op. De samenwerking met Noord-Frankrijk fungeert als een echte interbestuurlijke proeftuin. Werken met verschillende bestuursniveaus en binnen uiteenlopende bestuurlijke contexten is complex, maar net die uitdaging creëert ruimte voor innovatie en het uittesten van nieuwe samenwerkingsvormen.

Lokale besturen krijgen steeds complexere opdrachten toevertrouwd, waarvoor gespecialiseerde expertise nodig is. Die kennis vraagt niet altijd om een voltijdse invulling en is bovendien niet altijd eenvoudig te vinden. Via kostdelende verenigingen (KDV) bieden gemeenten en WVI hiervoor een antwoord. WVI neemt daarbij de organisatie en coördinatie op zich, zodat lokale besturen maximaal ontzorgd worden.

## ONZE DIENSTEN

### ■ INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

Gemeenten krijgen alsmaar complexere taken op hun bord. Daarvoor gespecialiseerd personeel vinden valt niet altijd mee. Dit vraagt vaak geen voltijdse medewerker. Een oplossing? Gemeenten en WVI organiseren gezamenlijke diensten in een kostdelende vereniging (KDV), waarvoor WVI je maximaal ontzorgt.

Het principe van een KDV is eenvoudig. Een groep gemeenten spreekt samen met WVI af om een gezamenlijke dienstverlening te organiseren. WVI zoekt daarvoor geschikt personeel. Dat intergemeentelijke personeel komt dan op de payroll van WVI. De gemeenten die aan de KDV deelnemen, delen de salaris- en werkingskosten, op basis van de reëel geleverde prestaties.

Met een KDV krijg je als gemeente toegang tot kennis en expertise die je anders moeilijk vindt of kunt financieren. Doordat je alleen de werkelijk gemaakte kosten betaalt, zet je de beschikbare middelen ook optimaal in. En WVI ontzorgt je maximaal – aanwerving, financiële opvolging, boekhouding en jaarlijkse rapportering, we nemen het allemaal voor onze rekening. We zorgen er bovendien voor dat het intergemeentelijke personeel zorgvuldig wordt begeleid.

De voorbije jaren heeft WVI al heel wat kostdelende verenigingen op de sporen gezet:

- voor GIS, met drie GIS-coördinatoren en een pool van GIS-operatoren voor 22 gemeenten;
- voor informatiebeheer en privacy, met een ICT-medewerker en twee informatieveiligheidsconsulenten voor 15 gemeenten;
- voor preventie en bescherming op het werk, met een preventieadviseur voor 3 gemeenten;
- voor advies bij omgevingsvergunningen, met drie omgevingsambtenaren voor 12 gemeenten;
- voor handhaving bij omgevingsvergunningen, met vijf medewerkers die toezicht houden op de omgevingsvergunning voor 29 gemeenten;
- voor energierenovaties, met een renovatiecoach, een medewerker voor het project rollend capaciteitsfonds en een promotor renovatie en hernieuwbare energie voor 9 gemeenten;
- voor ontzorging bij infrastructuurwerken in het openbaar domein, met een ingenieur voor 10 gemeenten.





■ REGIONAAL SAMENWERKEN

WVI geeft mee richting aan de regiowerking door het burgemeestersoverleg in Brugge, Middenkust, Midwest en Westhoek actief te ondersteunen. In elke regio staat een vaste coördinator in voor de voorbereiding, afstemming en opvolging van het overleg. Daarnaast brengt WVI experts uit diverse beleidsdomeinen samen om lokale besturen te versterken met gerichte kennis, praktijkervaring en strategisch advies.

WESTHOEK

WVI ondersteunt het Westhoekoverleg, het beleidsvoorbereidend overlegplatform van de 18 steden en gemeenten van de Westhoek. Deze samenwerking gaat terug tot 1994, en is voor deze legislatuur gebaseerd op het protocol Westhoekoverleg 2020-2025. Sinds 2017 wordt ze versterkt door de oprichting van de dienstverlenende vereniging DVV Westhoek, die instaat voor regionale personeelsinzet en projectontwikkeling.

- De kern van de samenwerking bestaat uit het burgemeestersoverleg en het directeursoverleg. Het Westhoekoverleg heeft drie doelstellingen:
- interbestuurlijk overleg organiseren met een focus op samenwerking tussen gemeenten en Provincie binnen de streekwerking Westhoek;
  - gemeenten ondersteunen bij beleidsuitvoering en regionale projecten;
  - gemeenschappelijke belangen behartigen op lokaal en bovenlokaal niveau.

De werking wordt gefinancierd door bijdragen van de 18 Westhoekgemeenten. WVI is partner en versterkt het overleg door personeel in te zetten, waaronder de coördinator van het Westhoekoverleg. Deze coördinator is tevens algemeen directeur van DVV Westhoek en zet de kennis en expertise binnen WVI gericht in ter ondersteuning van de regio.

BURGEMEESTERSOVERLEG

In 2025 kwamen de burgemeesters 11 keer samen in het kader van het Westhoekoverleg. Een dagelijks bestuur stond in voor de voorbereiding en opvolging van de bijeenkomsten. Het burgemeestersoverleg is uitgegroeid tot een vaste ontmoetingsplaats voor kennisdeling, de opvolging van streekprojecten en de beleidsvoorbereiding van DVV Westhoek.

In 2025 stonden onder meer volgende actuele thema's op de agenda: de economische ontwikkeling van de haven van Duinkerke, windenergie in de ruime omgeving van het werelderfgoed, de tellingen rond dak- en thuisloosheid, de organisatie van het ziekenhuisnetwerk in de Westhoek en de toegang tot kwalitatieve zorg, evenals de verdere uitrol van glasvezelinfrastructuur.

DIRECTEURSOVERLEG

In 2025 kwamen de algemeen directeurs 10 keer samen. Het directeursoverleg ondersteunt het burgemeestersoverleg inhoudelijk door agenda-punten vooraf te verdiepen en draagt zo bij aan een efficiënte uitvoering van de genomen beslissingen. Daarnaast fungeert het overleg als lerend netwerk voor de Westhoekdirecteurs. Sinds 2023 worden ook de financieel directeurs van de Westhoekgemeenten samengebracht. In 2025 kwamen zij 3 keer bijeen.

DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK

De Dienstverlenende Vereniging Westhoek werd eind 2017 opgericht om de intergemeentelijke samenwerking efficiënter en transparanter te organiseren. Met ondersteuning van WVI werd de werking sindsdien stapsgewijs verder uitgebouwd.

- Eind 2025 telde DVV Westhoek 35 personeelsleden, goed voor 31,4 VTE. De DVV is actief binnen vijf beleidsdomeinen:
- Wonen & Energie;
  - Vrije Tijd & Erfgoed;
  - Sociaal Beleid;
  - Sociale Economie & Werk;
  - Bestuurlijke Initiatieven.

WVI is, samen met de 17 Westhoekgemeenten, vennoot van DVV Westhoek. WVI stelt haar expertise in intergemeentelijke samenwerking ter beschikking. De door WVI ingezette coördinator van het Westhoekoverleg is ook algemeen directeur van DVV Westhoek.

Een uitgebreid verslag over de werking van DVV Westhoek is te raadplegen op [www.dvwesthoek.be](http://www.dvwesthoek.be).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de specifieke samenwerkingsverbanden tussen DVV Westhoek en de gemeenten.

| GEMEENTEN<br>PROJECTEN | REGIONALE WERKING | REGIOMARKETING | ENERGIEHUIS | UITPAS WESTHOEK | WIJKWERKEN | REGIEROL SOCIALE<br>ECONOMIE EN WERK | FOODSAVERS | GBO | DIGITALE<br>TRANSFORMATIE | 4 <sup>DE</sup> PIJLER INBURGERING | INTERGEMEENTELIJKE<br>PREVENTIEDIENST | NESTORPLUS | PASPARTOE | LIZERVALLIE | WOONWINKEL WEST | DE OPSTAP | IOED HYDRA | TAXICHEQUES | VERVOER OP MAAT | ARCHIEFDIENST | WEST UP |
|------------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------|------------|--------------------------------------|------------|-----|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|-----------|-------------|-----------------|-----------|------------|-------------|-----------------|---------------|---------|
| Alveringem             | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       | X          | X         | X           |                 | X         | X          | X           | X               | X             | X       |
| De Panne               | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            |           |             |                 |           |            | X           | X               | X             | X       |
| Diksmuide              | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  | X                                     |            |           | X           | X               | X         | X          | X           | X               | X             | X       |
| Heuvelland             | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    |            | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 |           |            | X           | X               | X             | X       |
| Houthulst              | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            |           | X           | X               | X         |            | X           |                 | X             | X       |
| Ieper                  | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    |            | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 |           |            | X           | X               |               | X       |
| Koekelare              | X                 | X              | X           |                 | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            |           |             |                 | X         |            | X           |                 |               | X       |
| Koksijde               | X                 |                | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  | X                                     |            |           |             |                 |           |            | X           |                 |               | X       |
| Kortemark              | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            |           |             | X               |           |            |             |                 |               | X       |
| Langemark-Poelk.       | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 | X         |            | X           |                 | X             | X       |
| Lo-Reninge             | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       | X          | X         | X           | X               | X         | X          | X           | X               | X             | X       |
| Mesen                  | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 |           |            |             |                 | X             | X       |
| Nieuwpoort             | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  | X                                     |            |           |             |                 |           |            |             | X               | X             | X       |
| Poperinge              | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 |           |            |             | X               | X             | X       |
| Veurne                 | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  | X                                     |            |           |             | X               |           | X          |             | X               | X             | X       |
| Vleteren               | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       | X          | X         |             |                 | X         |            |             | X               |               |         |
| Zonnebeke              | X                 | X              | X           | X               | X          | X                                    | X          | X   | X                         | X                                  |                                       |            | X         |             |                 | X         |            |             |                 | X             | X       |
| WVI                    | X                 | X              | X           |                 |            |                                      |            |     | X                         |                                    |                                       |            |           |             |                 |           | X          |             | X               |               | X       |





## MIDWEST

De Dienstverlenende Vereniging Midwest werd eind 2017 opgericht om de intergemeentelijke samenwerking in Midden-West-Vlaanderen te versterken. De vijftien besturen uit de regio engageren zich samen met WVI om via intergemeentelijke samenwerking hun bestuurskracht te vergroten.

DVV Midwest werkt rond vier pijlers: regionale samenwerking, regionale projecten, intergemeentelijke en regionale dienstverlening en het bundelen van nieuwe en bestaande samenwerkingsverbanden.

De organisatiestructuur is van onderuit gegroeid, op maat van de besturen. Ze bestaat uit thematische intervisiegroepen (personeelsleden van lokale besturen), clusters (bevoegde schepenen) en het maandelijks Midwestoverleg (burgemeesters). Daarnaast zijn er een raad van bestuur en een algemene vergadering. De inhoudelijke voorbereiding gebeurt door de medewerkers van DVV Midwest.

In 2025 voerde Midwest de ambities en doelstellingen uit het strategisch plan 2019-2025 verder uit. Zo werd een sterke werking en expertise uitgebouwd rond samenwerking tussen besturen voor roerend en onroerend erfgoed, en voor digitaal en analoog archief. Samen met WVI, de provincie West-Vlaanderen en Stad Roeselare krijgt een regionaal erfgoeddepot concreet vorm.

Sinds enkele jaren is ook de pijler vrije tijd sterk verankerd, met een uitgebouwde cultuur- en bibliotheekwerking, samenwerkingen rond sport (seniorenspordag, G-sportdag, bovenlokale sport-infrastructuur, zwembadonderzoek, ...) en de opstart van een regionale jeugdwerking (animator-cursus, veilig en positief uitgaan, ondersteuning vakantiewerking).

Daarnaast is er brede expertise rond welzijn. Dat vertaalt zich in ondersteuning van besturen bij Wijkwerken, sociale economie, inburgering, begeleiding van gezinnen en jongeren in kwetsbare situaties, toeleiding naar de arbeidsmarkt en digitale inclusie.

Er wordt ook sterk ingezet op het versterken van de digitale maturiteit van de besturen en op de uitbreiding van de interne dienst voor preventie en bescherming op het werk. Vorig jaar werd bovendien de werking van het team noodplanning en crisisbeheer ondergebracht binnen Midwest.

Voor thema's rond ruimtelijke ordening, mobiliteit, milieu, energie en economie wordt nauw samengewerkt met WVI.

Samen met de besturen werd een diepgaand kerntakendebat gevoerd om af te wegen rond welke thema's verdere intergemeentelijke en regionale samenwerking wenselijk is. Dit werd gekoppeld aan een grondige hervorming van de structurele financiering.

De nieuwe ambities en doelstellingen zijn gebundeld in het regionaal strategisch plan 2026-2031. Sleutelwoorden daarbij zijn ontzorging en ondersteuning van en dichtbij de besturen op een transparante, professionele en gedreven manier.

Voor elk beleidsdomein kunnen lokale besturen bij Midwest terecht voor infodeling en informatie-uitwisseling, projectondersteuning op maat, begeleiding bij subsidieaanvragen, adviesverlening en procesbegeleiding.

Een uitgebreide stand van zaken is terug te vinden in het jaarverslag van DVV Midwest en in het nieuwe strategisch plan op [www.midwest.be](http://www.midwest.be).



## BRUGGE

Het burgemeestersoverleg regio Brugge is een vrijwillig samenwerkingsverband van tien gemeenten: Beernem, Blankenberge, Brugge, Damme, Jabbeke, Knokke-Heist, Oostkamp, Torhout, Zedelgem en Zuienkerke. Sinds 2008 komen de burgemeesters minstens vijf keer per jaar samen om regionale uitdagingen en (boven)lokale dossiers te bespreken. Het overleg biedt ruimte voor kennisdeling en het afstemmen van gezamenlijke standpunten. Ook de streekgedeputeerde van de Provincie West-Vlaanderen neemt deel.

Sinds 2013 neemt stad Brugge het voorzitterschap waar. In 2025 vonden 9 fysieke vergaderingen plaats. Tijdens het overleg kwamen in 2025 diverse thema's aan bod, waaronder:

- Intergemeentelijke samenwerking: thematische oriëntatie en verdere afstemming van de samenwerkingen in de regio en de toekomstige organisatie ervan, in overleg met de algemeen directeurs op het vlak van ondersteunende diensten.
- Vrije tijd en cultuur: het visietraject bovenlokale cultuurwerking 2027-2032, de oprichting van een projectvereniging Vrije Tijd en de evaluatie en verlenging van de UTPAS.
- Sociale economie: voorstelling van de visie op de toekomstige werking van Werkkracht 10.
- Ruimte en economie: bedrijventerreinen en bovenlokale uitgifteplannen.
- Beleidskaders en bovenlokale initiatieven: toelichting van de Vlaamse beleidsnota's met betrekking tot lokale besturen, het memorandum Volwassenenonderwijs en de werking van Veilige Huizen West-Vlaanderen.
- Leefomgeving en milieu: afvalproblematiek, waterproblematiek en ruimtelijk beleid.

WVI ondersteunt en coördineert het burgemeestersoverleg sinds 2008 en fungeert als secretariaat. De coördinator staat in voor de praktische organisatie, de agendaopmaak en de inhoudelijke voorbereiding en opvolging van de dossiers.



## MIDDENKUST

Sinds 2015 ondersteunt WVI het burgemeestersoverleg in de regio Middenkust. Binnen dit overleg bundelen de gemeenten Middelkerke, Oostende, Bredene, De Haan, Gistel, Oudenburg en Ichtegem hun krachten rond gezamenlijke uitdagingen en bovenlokale dossiers.

In 2025 kwamen de burgemeesters vier keer fysiek samen. Het overleg focust op kennisdeling, informatie-uitwisseling en het afstemmen van gezamenlijke standpunten.

Volgende thema's stonden in 2025 onder meer op de agenda:

- Intergemeentelijke samenwerking: organisatie en verdere afstemming van de samenwerking in de regio.
- Leefomgeving en milieu: met bijzondere aandacht voor de afvalproblematiek.
- Welzijn en zorg: onder meer de werking van Veilige Huizen West-Vlaanderen, de Gezondheidsmakers en sociale economie.
- Vrije tijd: inclusief de verdere uitrol en afstemming rond de UTPAS.

WVI blijft instaan voor de structurele ondersteuning van het burgemeestersoverleg en faciliteert de samenwerking tussen de betrokken gemeenten.



## KENNISDELING

De coördinator van het burgemeestersoverleg bij WVI ondersteunt actief het overleg van (adjunct-) algemeen directeurs in beide regio's. Deze overlegfora vormen een belangrijk platform voor kennisdeling, netwerking en uitwisseling rond thema's met een directe praktische meerwaarde, vaak gekoppeld aan de werking van een gastgemeente.

In de regio Brugge kwam het overleg van (adjunct-) algemeen directeurs in 2025 drie keer samen, met focus op de verdere uitbouw en optimalisatie van de regionale samenwerking.

In de regio Middenkust vonden vijf overlegmomenten plaats. Naast de algemene regionale werking werd ingezoomd op diverse inhoudelijke thema's, waaronder IT, afval, HR, sociale economie, erfgoed, intergemeentelijke samenwerking en andere actuele beleidsuitdagingen.

Deze overlegmomenten versterken de samenwerking tussen de gemeenten en stimuleren een gerichte uitwisseling van kennis en ervaring rond actuele uitdagingen.

## ■ GRENDOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

Ook over de landsgrenzen heen neemt WVI een actieve rol op. De samenwerking met Noord-Frankrijk fungeert daarbij als een echte interbestuurlijke proeftuin. Werken over grenzen en bestuursniveaus heen is complex, maar net die complexiteit creëert ruimte voor innovatie en het verkennen van nieuwe samenwerkingsvormen.

Aan de Frans-Belgische grens neemt WVI een voortrekkersrol op binnen twee Europese Groeperingen voor Territoriale Samenwerking (EGTS), waarin zij optreedt als partner namens de aangesloten gemeenten. Deze samenwerkingen vergen voortdurende afstemming tussen uiteenlopende bestuurlijke contexten, maar leveren tegelijk waardevolle inzichten en nieuwe kansen op.

Daarom blijft WVI sterk inzetten op kennis- en ervaringsuitwisseling, volgt zij het juridisch kader rond EGTS nauwgezet op en evalueert zij permanent hoe haar rol verder kan worden versterkt. Zo bouwt WVI stap voor stap mee aan een duurzame en doeltreffende grensoverschrijdende samenwerking.

## EGTS EUROMETROPOOL LILLE-KORTRIJK-TOURNAI



De Eurometropool werkt rond 3 pijlers: duurzaam, solidair en innovatief leefgebied.

### • EEN DUURZAAM LEEFGEBIED

Het Blauwe Park is een grensoverschrijdend gebied met 5.440 km Frans-Belgische rivieren, waarvan 330 km bevaarbaar. De Eurometropool organiseert, ontwikkelt en promoot het groenblauwe netwerk door verschillende initiatieven.

### HET BLAUWE PARK

- Organisatie van de 2<sup>de</sup> Blauwe Ruit Bike Tour (meer dan 100 deelnemers) op 1 juni om de 100 km lange fietslus langs de waterlopen van de Eurometropool te ontdekken.
- Jaarlijks gratis BlueWalks-programma (zevende editie): 20 wandelingen met gids, meer dan 300 deelnemers.
- Jaarlijkse bijeenkomst naar aanleiding van Wereldwaterdag op 31 maart. Terugblik op het zevenjarige bestaan van het Blauwe Park en ateliers over het nieuwe pact en de cartografie.
- Actualisering van actieplan 2026-2030 met als doel een duidelijke en begrijpelijke strategie voor de toekomstige ontwikkeling uit te werken

## GRENDOVERSCHRIJDENDE MOBILITEIT

De Actiegroep Mobiliteit werkt aan duurzame mobiliteit via het Interreg-project Cycloconnect. Het doel van dit project is om de Belgische en Franse netwerken met elkaar te verbinden om zo een grensoverschrijdend netwerk van functionele fietsverbindingen over lange afstanden te ontwikkelen.

### • EEN SOLIDAIR LEEFGEBIED

### EUROPA VAN DE BURGER

- Organisatie van een studiedag in Brussel met twee schoolklassen (16- tot 18-jarigen) om kennis te maken met de instanties van de Europese Unie.
- Uitwerking van de toolkit 'Grenzen': een pedagogisch programma voor jongeren van 16-18 jaar opzetten en uittesten dat zich richt op het thema grenzen (in al zijn vormen: geografisch, cultureel, sociaal, symbolisch...).
- Voortzetting en afsluiting van de opnames van de podcast Faces of Europe.
- Redactionele uitwerking en publicatie van video's op de website Let's Talk about EU.
- Werkgelegenheid en opleiding
- Gids voor grensarbeiders: drie boekjes met praktische informatie over grensoverschrijdende werkgelegenheid
- Bijdrage aan de creatie van de nieuwsbrief Crossborder.News

### CULTUUR

- Uitbreiding van de C'Art-kaart (museumkaart van de Métropole Européenne de Lille) naar acht Belgische musea die nu tegen een gereduceerd tarief toegankelijk zijn.
- Organisatie van de vierde editie van het evenement 'Feest in de Eurometropool' (3.000 deelnemers) op 1 juni in Le Colysée te Lambersart.
- Bijeenkomsten tussen Waalse, Vlaamse en Franse culturele actoren om samenwerking te bevorderen. In 2025 vonden volgende bijeenkomsten plaats: twee Cultuurateliers (rond specifieke

thema's), vijf bijeenkomsten van de stuurgroep Cultuur en een studiedag, vijf edities van HOUR CULTURE (idee-uitwisseling en locatiebezoek), één bijeenkomst van de stuurgroep Musea en drie voorbereidende vergaderingen om het Eurometropolis Café nieuw leven in te blazen.

- Samenwerkingsovereenkomst met het grensoverschrijdende Festival NEXT.

### • EEN INNOVATIEF LEEFGEBIED

Bijeenkomsten voor lokaal overleg

- Voorbereiding en start van het B-solutions dossier tot een overeenkomst komen voor het beheer van de eilandjes en de dode rivierarmen, en een burgerraadpleging hierover voor te bereiden.
- Verdere uitwerking van de Frans-Belgische proceduregids
- Creatie, samen met het ADULM, van een thematische fiche over ruimtelijke ordening en planning.
- Lancering van het online mediaplatform media-connect.eu

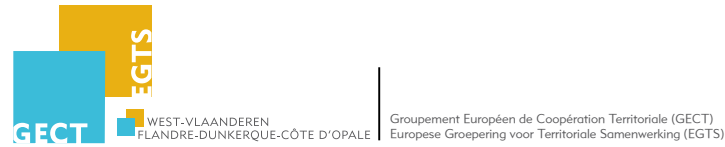
### COMMUNICATIE

- Creatie van een netwerk tussen de communicatieverantwoordelijken van de 14 institutionele partners van de Eurometropool.
- Interventies tijdens colloquia, evenementen of colleges aan universiteiten/hogescholen voor verschillende doelgroepen. In 2025 nam de Eurometropool onder meer deel aan het evenement van de European Cross-Border Platform in Gorizia (Italië) en de Université de l'AFCCRE in Lille.

Via de website, de Facebookpagina, Instagram en een driewekelijkse nieuwsbrief Flash Info Eurometropolis communiceert de Eurometropool met de burgers. Meer informatie over de werking en de activiteiten van de EGTS Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai kan worden nagelezen op de website van de Eurometropool: [www.eurometropolis.eu](http://www.eurometropolis.eu).







#### • ALGEMENE VERGADERINGEN

In 2025 kwam de algemene vergadering van de EGTS vijf keer samen: op 22 januari in Poperinge, op 19 maart bij de CUD in Duinkerke, op 5 mei in Veurne, op 26 mei in Bray-Dunes en op 16 juni opnieuw bij de CUD in Duinkerke.

Naast administratieve verplichtingen, zoals het oriënterend begrotingsdebat, de goedkeuring van de begroting 2025, de afsluiting van het boekjaar 2024 en het activiteitenrapport 2024, stonden ook diverse inhoudelijke thema's op de agenda. Zo bogen de verkozenen zich over de samenwerkings-overeenkomst inzake cultuur en taal tussen de Région en de Vlaamse Overheid. Vertegenwoordigers van de Vlaamse Overheid en van het Rectoraat lichtten dit toe. Taal en cultuur werden daarbij duidelijk benoemd als verbindende elementen in de grensregio. Dit mondde later uit in de voorstelling van een actieplan taal en cultuur tijdens de algemene vergadering van mei.

Daarnaast stelden Bern Paret, regiodirecteur Westhoek, en David Bourgois van de dienst strategisch grondbeleid van de CUD de studie van de Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) voor over de impact van het publiek grondbeleid in de grensregio. De resultaten konden rekenen op ruime belangstelling van de partners van de EGTS. Ook de toelichting door Patrice Vergriete – voorzitter van de EGTS-GECT, voorzitter van de Communauté urbaine de Dunkerque en burgemeester van Duinkerke – trok de aandacht. Hij

schetste het nieuwe gezicht van de regio Duinkerke: de komst van nieuwe industrieën, het 20.000 banenplan, de verdere ontwikkeling van de haven, de aanpassing aan de klimaatverandering en de uitbouw van een vernieuwd imago voor de grensoverschrijdende samenwerking.

Omwille van de aankomende verkiezingen in Frankrijk werden zowel de voorzitterswissel als de geplande statutenwijziging uitgesteld naar 2026.

#### • CONNECT

In 2025 werkte Connect, de vaste groep medewerkers vanuit alle partners van de EGTS, toe naar een eerste gezamenlijk seminarie voor verkozenen en technici. Dat vond plaats op 17 oktober 2025 in de unieke setting van Café d'Orgues in Herzele. Het seminarie vormde een echt orgelpunt in de werking van Connect. De bijeenkomst werd als bijzonder inspirerend ervaren en krijgt daarom een jaarlijks vervolg. Het centrale doel blijft om ontmoeting en uitwisseling tussen technici en verkozenen te stimuleren en tegelijk nieuwe inspiratie aan te reiken.

#### • BUREN ZONDER GRENZEN

In 2025 kreeg Buren zonder Grenzen – Voisins Sans Frontières een vervolg op de eerste bijeenkomst uit 2024. Tijdens drie regionale gespreksavonden gingen we met in totaal een honderdtal burens in dialoog

over het dagelijkse leven aan de grens: taal, feesten, ontmoeting, markten, parkeerbeleid, gemengde huwelijken, ... thema's die mensen aan beide zijden van de grens rechtstreeks raken en verbinden.

Na de succesvolle editie van Géants-Reuze in 2025 volgde in juni een nieuwe, feestelijke reuzen-bijeenkomst tussen De Panne en Bray-Dunes. De organisatie lag in handen van Bateau Feu, dat zorgde voor een gevarieerd programma met straattheater, acrobatie en verhalen. Zo groeide het evenement uit tot een warme en speelse grensoverschrijdende ontmoeting, letterlijk en figuurlijk over de grens heen.

#### • WERKGROEPEN

Naast de twee vaste bijeenkomsten van de werkgroep Water werd in 2025 werk gemaakt van een uitbreiding van de thematische werking. In de eerste plaats werd de oprichting van een werkgroep Mobiliteit voorbereid, die begin 2026 aan bod zou komen op de Algemene Vergadering.

Een belangrijk wapenfeit binnen de samenwerking rond waterbeheer vond plaats op 2 juni 2025. Toen werd officieel het Moerenverdrag ondertekend. Daarmee werden de werkzaamheden van het Interreg V-project Mageteaux formeel afgerond. Dankzij dit akkoord kan bij dreigende overstroming in de Moeren

snel en gecoördineerd worden opgetreden: water kan indien nodig over de grens heen naar het Kanaal worden gepompt en in Duinkerke worden afgevoerd. Zo is een efficiënte en gezamenlijke aanpak bij water-overlast verzekerd.

#### • PARTNERSCHAP

In augustus 2025 werkten de EGTS-partners mee aan de ontvangst van een delegatie van Vlaamse vertegenwoordigers van lokale besturen in Duinkerke. De CUD stelde een inhoudelijk programma samen en gidste de gasten langs de belangrijkste economische ontwikkelingen in de agglomeratie.

Eind 2025 lanceerde de CUD bij de MOT een economische studie over de grensregio. Tegelijk werden de voorbereidingen opgestart voor een strategische studie Horizon 2050 en voor een aparte studie over de governance binnen de EGTS. Daarnaast ondertekende de CUD een overeenkomst met de Taalunie. Ook de partners van de projecten Provaly en LIM-EX, evenals de verschillende gelanceerde projecten binnen EUTOPIA, nodigden de EGTS uit om betrokken te zijn.

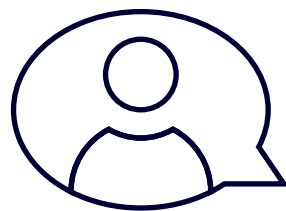
Meer informatie over de werking en activiteiten van de EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale is te vinden op [www.egts-gect.eu](http://www.egts-gect.eu).







## 12. COMMUNICATIE & PARTICIPATIE



### ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Bewonersparticipatie versterkt de betrokkenheid van inwoners en verrijkt beleidskeuzes met waardevolle inzichten. WVI ondersteunt lokale besturen bij het uitwerken van participatietrajecten die aansluiten bij zowel het project als de lokale context. Zo zorgen we ervoor dat participatie niet vrijblijvend is, maar een echte meerwaarde betekent voor het beleid.

### ONZE DIENSTEN

#### ■ ADVIES & BEGELEIDING

Onze participatiedeskundige werkt nauw samen met de inhoudelijke experts van WVI om het perspectief van bewoners en andere stakeholders structureel te integreren in projecten. Lokale besturen kunnen rekenen op begeleiding op maat bij het opzetten van participatietrajecten, ook wanneer het gaat om complexe of gevoelige thema's.

WVI beschikt over verschillende beproefde formules, die perfect te combineren zijn:

- Infomarkten (incl. filmpje) om complexe onderwerpen helder toe te lichten;
- Gesprekstafels om in kleine groepen diepgaand in gesprek te gaan;
- Representatieve enquête om een breed en gedragen beeld te krijgen van de mening van inwoners.

Een geslaagde bewonersparticipatie start met een doordachte aanpak. Bij WVI hanteren we een bewezen werkwijze om lokale besturen te begeleiden in dit proces:

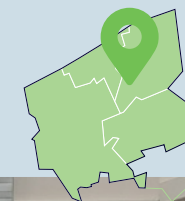
1. Startoverleg met het lokaal bestuur
2. Ontwerp van het participatietraject
3. Communicatie naar bewoners en stakeholders
4. Begeleiding van het participatiemoment
5. Inhoudelijke opvolging en terugkoppeling

## In dialoog met inwoners over het mobiliteitsplan van Zedelgem

Bij de opmaak van het nieuwe mobiliteitsplan koos Zedelgem bewust voor een participatieve aanpak. WVI ondersteunde het lokaal bestuur bij de organisatie en begeleiding van een participatieavond, met één duidelijke ambitie: niet alleen informeren, maar vooral luisteren naar de ervaringen en ideeën van inwoners.

Tijdens de avond gingen deelnemers in gesprek over thema's zoals verkeersveiligheid, bereikbaarheid, duurzame mobiliteit en leefbaarheid. Met open kaarten, interactieve werkvormen en ruimte voor dialoog deelden inwoners hun bekommernissen en suggesties. De rijke en eerlijke input vormt vandaag een waardevolle bouwsteen voor de verdere verfijning van het mobiliteitsplan.

Deze aanpak toont hoe participatie kan bijdragen aan gedragen beleidskeuzes: goed voorbereid, inhoudelijk onderbouwd en met echte aandacht voor dialoog.



#### ■ VORMING & OPLEIDING

WVI organiseert praktijkgerichte opleidingen die gemeentelijke medewerkers in staat stellen om zelf met participatie aan de slag te gaan. Elke opleiding duurt anderhalf uur en combineert een duidelijk theoretisch kader met inspirerende praktijkvoorbeelden en ruimte voor interactie. Opleidingen kunnen op maat worden aangepast of gecombineerd, afhankelijk van de noden van het lokaal bestuur.

- Methodieken en hun rol in participatieprocessen
- Presenteren met impact
- Help, een mondige burger
- 10 tips voor efficiënt vergaderen



■ KENNISDELING

LEREND NETWERK PARTICIPATIE

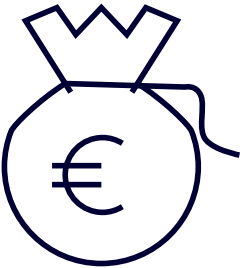
In 2020 startte WVI een lerend netwerk rond participatie dat twee keer per jaar samenkomt. Het netwerk ondersteunt lokale besturen bij het versterken van hun participatiebeleid via kennisdeling, ervarings-uitwisseling en praktijkgerichte expertise.

In 2025 stonden twee sessies in het teken van actuele uitdagingen en nieuwe praktijken. De eerste sessie focuste op participatie als hefboom voor sterkere projecten, met een helder kader, praktische tools en concrete methodes om burgers doelgericht te betrekken binnen onder meer ruimtelijke planning, klimaat en mobiliteit.

Tijdens de tweede sessie stond AI in de publieke sector centraal. Deelnemers verkenden toepassingen zoals beeldanalyse, AI-ondersteund zoeken en beleidsvoorbereiding, en gingen in gesprek over verantwoord AI-gebruik, met aandacht voor organisatiecultuur, digitale inclusie en een AI-policy op maat van het lokaal bestuur.



# 13. SUBSIDIES



WVI-café



ONZE KENNIS EN EXPERTISE

Het subsidieaanbod is de voorbije jaren sterk uitgebreid, vooral binnen de domeinen waarin WVI actief is. Daarom ondersteunen we gemeenten actief bij het detecteren, benutten en realiseren van Vlaamse en Europese subsidiekansen.

Als schakel tussen lokale besturen en subsidie-programma's zijn we vertrouwd met de werking en noden van gemeenten en treden we op als hun verlengstuk. Die lokale verankering, gecombineerd met onze expertise in subsidies, laat ons toe snel in te spelen op opportuniteiten en vernieuwende projecten mee vorm te geven. Zo maken Vlaamse en Europese subsidies het mogelijk om kwaliteitsvolle initiatieven te realiseren die anders moeilijk haalbaar zouden zijn of pas veel later tot uitvoering zouden komen.

ONZE DIENSTEN

Voor werkvelden waarin we ook zelf actief zijn – zoals energie, klimaat, duurzame mobiliteit, biodiversiteit, circulair wonen en werken, data en digitale vernieuwing – ondersteunen we subsidietrajecten. Dit verloopt op volgende manieren:

- **Kleine advies- of infovragen**  
Deze beantwoorden we snel en kosteloos.
- **WVI als initiatiefnemer**  
We werken zelf projecten uit en betrekken geïnteresseerde gemeenten. Hier zijn voor de gemeenten geen kosten verbonden aan het uitschrijven van het project. Bij een duidelijke meerwaarde voor de gemeente sluiten we een cofinancieringsovereenkomst voor bijvoorbeeld personeelsinzet of studiekosten.
- **Gemeente als initiatiefnemer**  
Gemeenten kunnen rekenen op ondersteuning op maat, variërend van informatie en advies tot intensieve begeleiding. We zoeken uit in welk subsidie-project het voorstel het best past, zoeken project-partners en begeleiden bij het schrijven van de projectaanvraag en de opmaak van het budget. We kunnen het project ook helemaal zelf schrijven, de uitvoering helpen coördineren en adviseren bij de rapportage. In sommige gevallen kunnen we zelfs het project uitvoeren in plaats van de gemeente.





In 2025 begeleidde WVI volgende projecten:

- Vlaamse projecten
  - » Revolt – City of Things – City of Things
  - » ThermaI – City of Things – City of Things
  - » Pilotproject Energetisch patrimoniumbeheer – VVSG
  - » Bovenlokaal uitgiftebeleid voor de regio Westhoek – VLAIO
  - » Bovenlokaal uitgiftebeleid voor de regio Midwest – VLAIO
  - » Bovenlokaal uitgiftebeleid voor de regio Brugge – VLAIO
  - » Bovenlokaal uitgiftebeleid voor de regio Middenkust – VLAIO
  - » Gebiedscoalitie Leievallei – Lokale Gebiedsdeals Droogte – subsidie Vlaamse overheid
- Europese projecten
  - » ECOBoost – Interreg North-West Europe
  - » FOSSTER – Life
  - » SCEPA – Interreg North-West Europe
  - » NextGen Lokale Besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio – EFRO Vlaanderen



EUROPESE UNIE  
Europees Fonds voor regionale ontwikkeling



Vlaanderen  
verbeelding werkt



SCEPA



8 partners uit NL, BE, FR, IE  
werken samen van 2023 - 2027

EU-subsidie  
€3,7 miljoen

Totaal projectbudget  
€6,2 miljoen

Doelstellingen

De belangrijkste doelstelling van SCEPA is energiearmoede te verminderen en te verlichten door kwetsbare huishoudens te bereiken en te ondersteunen. Het project heeft 4 pijlers. Het totale projectbudget bedraagt 6,2 miljoen euro. In SCEPA worden bestaande duurzame methoden en energiearmoede aan te pakken versneld en versterkt en effectiever naar huishoudens te brengen. SCEPA omvat plannings- en advies- en thematische verduurzaming en gedragsverandering, energiegemeenschappen en technische maatregelen.

scepa.nweurope.eu



Ben jij een kleine KMO en wil je energie besparen?

Stap in het project ECOBoost en krijg gratis energieadvies en -begeleiding.

**Wat mag je verwachten?**

- » Analyse van je huidige **energieverbruik** en -kosten
- » Advies op maat voor **besparing** & verduurzaming
- » Concreet **stappenplan** met kost & impact
- » Overzicht **subsidies** en **financieringsmogelijkheden**

**Interesse of vragen?**

Scan de QR-code en maak van energie een troef voor jouw onderneming!



Project mede mogelijk gemaakt door Europees project ECOBoost



Co-funded by the European Union

# ONZE ACTIVITEITEN PER GEMEENTE

|                   |     |                            |     |                 |     |
|-------------------|-----|----------------------------|-----|-----------------|-----|
| ALVERINGEM.....   | 124 | IZEGEM.....                | 161 | OUDENBURG.....  | 197 |
| ARDOOIE.....      | 125 | JABBEKE.....               | 164 | PITTEM.....     | 199 |
| BEERNEM.....      | 127 | KNOKKE-HEIST.....          | 166 | POPERINGE.....  | 201 |
| BLANKENBERGE..... | 129 | KOEKELARE.....             | 168 | ROESELARE.....  | 204 |
| BREDENE.....      | 131 | KOKSIJDE.....              | 170 | STADEN.....     | 208 |
| BRUGGE.....       | 133 | KORTEMARK.....             | 172 | TIELT.....      | 210 |
| DAMME.....        | 136 | LANGEMARK-POELKAPELLE..... | 175 | TORHOUT.....    | 213 |
| DE HAAN.....      | 138 | LEDEGEM.....               | 177 | VEURNE.....     | 215 |
| DE PANNE.....     | 140 | LICHTERVELDE.....          | 179 | VLETEREN.....   | 218 |
| DENTERGEM.....    | 142 | LO-RENINGE.....            | 181 | WAREGEM.....    | 220 |
| DIKSMUIDE.....    | 143 | MENEN.....                 | 183 | WERVIK.....     | 221 |
| GISTEL.....       | 146 | MESEN.....                 | 184 | WIELSBEKE.....  | 223 |
| HEUVELLAND.....   | 148 | MIDDELKERKE.....           | 185 | WINGENE.....    | 226 |
| HOOGLEDE.....     | 150 | MOORSLEDE.....             | 186 | ZEDELGEM.....   | 228 |
| HOUTHULST.....    | 152 | NIEUWPOORT.....            | 188 | ZONNEBEKE.....  | 231 |
| ICHTEGEM.....     | 154 | OOSTENDE.....              | 190 | ZUIENKERKE..... | 233 |
| IEPER.....        | 156 | OOSTKAMP.....              | 192 |                 |     |
| INGELMUNSTER..... | 159 | OOSTROZEBEKE.....          | 195 |                 |     |



**ECOBOOST**  
GEEF ONDERNEMERS IN JOUW GEMEENTE  
EEN ENERGIEBOOST!

ECOBOOST helpt kleine- en kleine ondernemingen (KMO's) op weg naar een duurzame toekomst.

Om Europese subsidie te krijgen, gefinancierd door Interreg Noord-West-Europa, moet:

- » Het energie-efficiëntie van bedrijfsgebouwen;
- » Het energieverbruik en het CO<sub>2</sub>-uitstoot;

Met financiële steun van de regio en de provincie wordt het ECOBOOST-bedrijven om deze en andere maatregelen te verduurzamen.

looptijd 2020-2025.



Flemish One Stop Shop  
Towards  
Energy-efficient Renovation

**Doel**

De ontwikkeling en het uitrollen van een 000, een geïntegreerde uniforme aanpak voor renovatieadvies, waarbij de volgende elementen centraal staan: het aanbod is het verspreiden van het renovatieproces, het verspreiden van afspraken en het verspreiden van draagvlak.

**Financiering**

Schijf van € 1.488.258,33

**Aankomst**

- » Het ontwikkelen van financiële aanbod & onderzoek naar innovatieve financiële oplossingen
- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool
- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool
- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool

**Doelstellingen**

- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool
- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool
- » Het ontwikkelen van een digitale renovatie tool

Schrijf je in voor de nieuwsbrief om op de hoogte te blijven van het project.



# ACTIVITEITEN ALVERINGEM

## Dienstverlening en Expertise

• Ruimtelijke Planning

|                                                                   |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Alveringem | actief |
| Regionale visie energielandschap Westhoek                         | actief |

• Participatie

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

• Intergemeentelijk Samenwerken

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Alveringem | actief |
|-----------------------------------|--------|

## Investeringsprojecten

• Wonen

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                           |
|---------------------------|
| Bouwproject senioren      |
| Verkaveling Knibbehoek    |
| Verkaveling Montignyplein |

• Ondernemen

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                             |
|-----------------------------|
| Hostede uitbreiding: lokaal |
| Hostede: lokaal             |

## Regionale Samenwerking

|                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                             | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

# ACTIVITEITEN ARDOOIE

## Dienstverlening en Expertise

• Ruimtelijke Planning

|                                                  |                      |
|--------------------------------------------------|----------------------|
| Intergemeentelijke GIS Ardooie                   | actief               |
| Opwaarderen van de gemeentelijke begraafplaatsen | actief               |
| Regionale visie energielandschap Midwest         | afgewerkt            |
| RUP De Berlingmolen                              | publieke raadpleging |

• Mobiliteit

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| Signalisatie vrachtverboden | actief |
|-----------------------------|--------|

• Klimaat en Energie

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Energiehuis                 | actief            |
| Mijn VerbouwLening          | actief            |
| Monitoring klimaatplan 2030 | actief            |
| Ondersteuning klimaat       | uitvoering acties |

• Milieu

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Ardooie | actief |
|-------------------------------------------|--------|

## Investeringsprojecten

• Wonen

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                               |
|-------------------------------|
| Bouwproject Brouwerij Schotte |
| Verkaveling Centrum Zuid-West |
| Verkaveling De Tassche        |
| Verkaveling Dorp - Oost       |



- ONDERNEMEN
  - Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

De Zetel bvba uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf

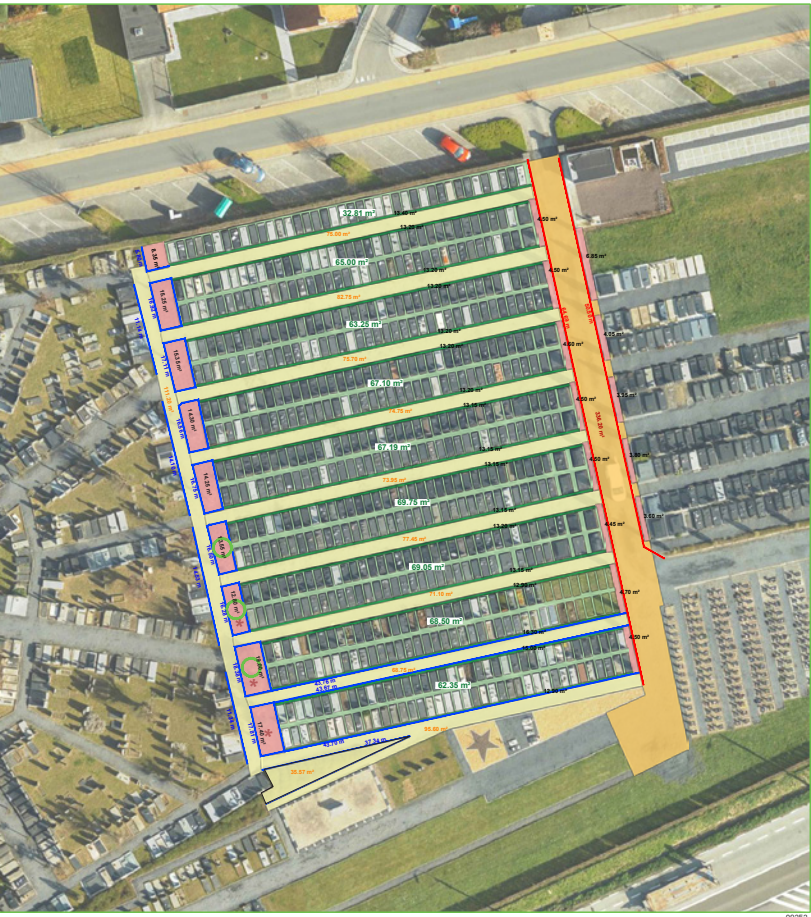
Fabriekstraat (Sioen nv): uitbreiding individueel bedrijf

Motestraat: ambachtelijk

Stationsstraat (nv Metafox): uitbreiding individueel bedrijf

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest                      actief



ACTIVITEITEN  
BEERNEM

DIENTSTERLENING EN EXPERTISE

|                                                                                      |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|
| • RUIMTELIJKE PLANNING                                                               |  |                   |
| Herziening RUP Hoornstraat                                                           |  | on hold           |
| Intergemeentelijke GIS Beernem                                                       |  | actief            |
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Beernem                       |  | actief            |
| Intergemeentelijke toezichthouder Beernem                                            |  | actief            |
| Onderzoek tot vrijgave WUG/wijzigen BPA Nijverheidsstraat                            |  | afgewerkt         |
| • MOBILITEIT                                                                         |  |                   |
| Hoppinpunten Beernem en Sint-Joris                                                   |  | actief            |
| • KLIMAAT EN ENERGIE                                                                 |  |                   |
| Communicatiecampagne klimaat                                                         |  | actief            |
| Energiehuis                                                                          |  | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) |  | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   |  | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                |  | uitvoering acties |
| • MILIEU                                                                             |  |                   |
| Intergemeentelijke toezichthouder milieu Beernem                                     |  | actief            |
| • AANKOOPONDERHANDELINGEN                                                            |  |                   |
| Fietspad N368 Wellingstraat                                                          |  | niet actief       |
| • INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN                                                      |  |                   |
| Intergemeentelijke preventieadviseur Beernem                                         |  | actief            |



INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling Bloemendale fase 2

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: definitief opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Verkaveling Galgenveld

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: definitief opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling Bloemendale fase 1

Verkaveling Den Akker

Verkaveling Gemeentecentrum Zuid-Oost

Verkaveling Haverbilken

Verkaveling Hugo Verrieststraat

Verkaveling 't Hof

ONDERNEMEN

Lokaal Bedrijventerrein Uitbreiding (Di Coyde): lokaal

uitrustingswerken: in uitvoering |  
grondverwerving: voltooid |  
uitgifte: lijst kandidaat kopers

Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Beernems bedrijvenpark: ambachtelijk

Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Industriepark Oost: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge

actief

ACTIVITEITEN  
BLANKENBERGE

DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|
| Intergemeentelijke GIS Blankenberge                                | actief      |
| Masterplan centrum Blankenberge i.f.v. de opmaak RUP 9/2 en RUP 17 | ontwerp     |
| Ondersteuning stedenbouwkundige dienst                             | afgewerkt   |
| RUP 10                                                             | startnota   |
| RUP 10                                                             | stopgezet   |
| RUP 17                                                             | on hold     |
| RUP 9_2                                                            | on hold     |
| RUP herziening van het BPA 13 d'Hoogploate                         | goedgekeurd |

MOBILITEIT

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Aankoopcentrale duurzame voertuigen | actief |
|-------------------------------------|--------|

KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                                         | actief            |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |

INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling De Lange Thuyn

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: in  
verkoop



• **Gerealiseerde projecten, opvolging**

Verkaveling De Craene

Verkaveling Dorpskom

• **ONDERNEMEN**

• **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

De Riethoek: ambachtelijk

De Riethoek: bedrijfsverzamelgebouw

Tintersweghe: lokaal

**REGIONALE SAMENWERKING**

Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge      actief

Verkaveling De Lange Thuyn



ACTIVITEITEN  
BREDENE

**DIENSTVERLENING EN EXPERTISE**

• **RUIMTELIJKE PLANNING**

HOV RUP Duinen Astrid      on hold

Intergemeentelijke GIS Bredene      actief

• **MOBILITEIT**

Herziening mobiliteitsplan Bredene      actief

• **KLIMAAT EN ENERGIE**

Energetisch patrimoniumbeheer      uitvoering acties

Energiehuis      actief

Mijn VerbouwLening      actief

Ondersteuning klimaat      uitvoering acties

• **MILIEU**

Advies omgevingsvergunning Bredene      actief

• **INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN**

Intergemeentelijke DPO Bredene      actief

**INVESTERINGSPROJECTEN**

• **WONEN**

Verkaveling Kop van 't Sas      aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: definitief opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Verkaveling Noord Ede      aankoop: voltooid | planning: intern concept |  
uitrustingswerken: - | verkoop: -



- ONDERNEMEN
    - Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer
- Noord-Ede: ambachtelijk

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust      actief

ACTIVITEITEN  
BRUGGE

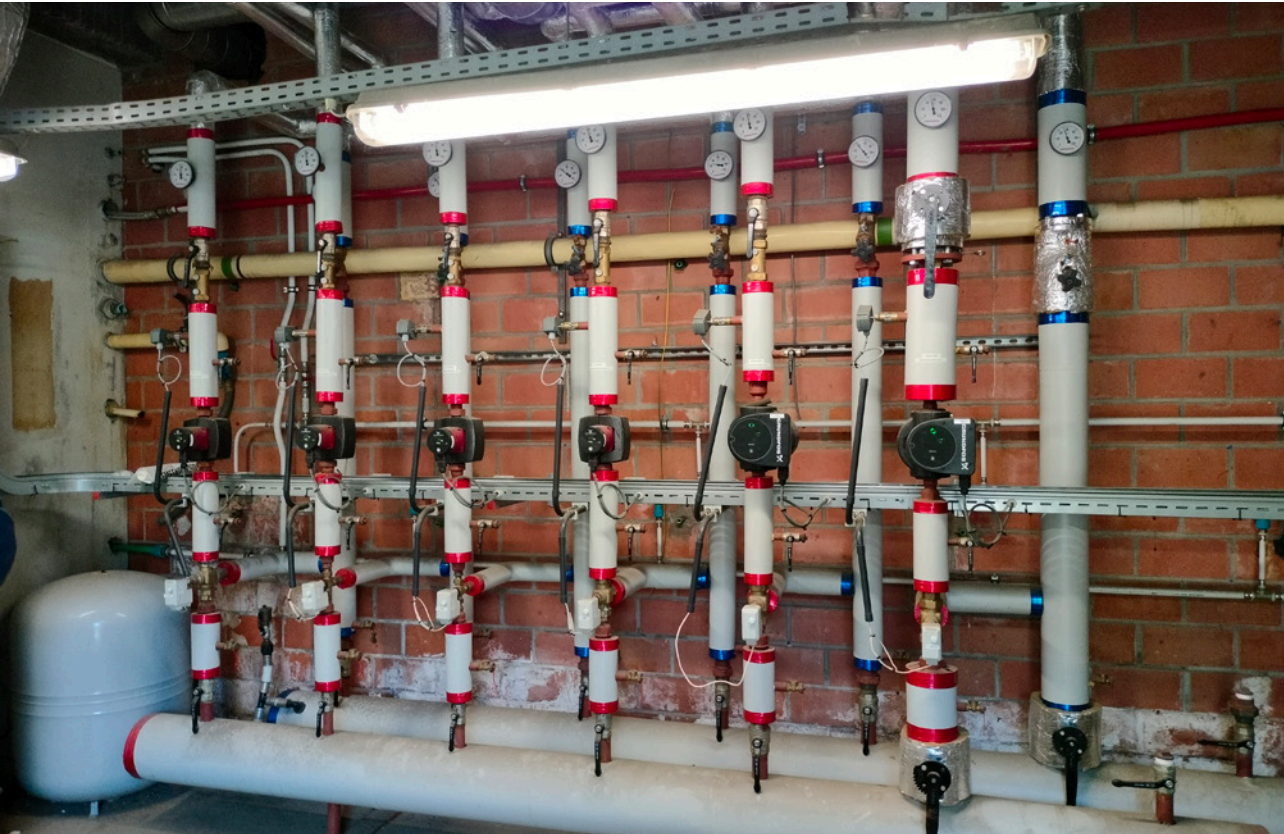
DIENTSTERLENIING EN EXPERTISE

- RUIMTELIIKE PLANNING
  - Intergemeentelijke GIS Brugge      actief
- MOBILITEIT
  - Aankoopcentrale duurzame voertuigen      actief
  - Aankoopcentrale Hoppinpunten      actief
- KLIMAAT EN ENERGIE
  - Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)      actief
  - Energiehuis      actief
  - Mijn VerbouwBegeleiding appartementen      actief
  - Mijn VerbouwLening      actief
  - Ondersteuning klimaat      uitvoering acties
- DATA EN TECHNOLOGIE
  - ThermAI | AI toegepast op thermografische scans      voltooid

INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN
  - Bouwproject Sint-Trudo huurwoningen      planning: intern concept
  - Verkaveling Michel van Hammestraat      aankoop: voltooid | planning: ontwerp |  
uitrustingswerken: in opmaak | verkoop: -
  - Verkaveling Sint-Trudo      aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Collector dienstencentrum SAS





● Gerealiseerde projecten, opvolging

- Bouwproject senioren – Oude Oostendse Steenweg
- Projectregie De Nieuwe Molens
- Verkaveling Degrendel
- Verkaveling Dorpskom
- Verkaveling Gemeneweidestraat
- Verkaveling Hermitage
- Verkaveling Sint-Hubertuslaan
- Verkaveling Ter Panne
- Verkaveling Vrijheidsstraat

● ONDERNEMEN

- Blankenbergsesteenweg GRB: gemengd regionaal
  - definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: – | uitgifte: lijst kandidaat kopers
- Chartreuse: specifiek
  - definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
- De Spie GRB: gemengd regionaal
  - definitie en planning: voltooid | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers
- Revitalisering Transportzone: revitalisering
  - definitie en planning: on hold | grondverwerving: – | uitrustingswerken: – | uitgifte: –

● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

- Blauwe Toren: regionaal
- Herdersbrug: regionaal
- Lege Moerstraat (Structo): uitbreiding individueel bedrijf
- Transportzone Zeebrugge: transportzone
- Waggelwater: gemengd regionaal
- Zeebrugge (achterhaven): uitbreiding individueel bedrijf

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

- Rademakers (Kazerne Lissewege): reconversie

● HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

- Dakpotentieel zonne-energie op bedrijventerreinen
  - voltooid

REGIONALE SAMENWERKING

- Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge
  - actief

Verkaveling Degrendel





# ACTIVITEITEN DAMME

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                               |             |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| RUP bedrijfsgebouwen Dezwaef                                                  | on hold     |
| RUP bestemmingsmogelijkheid gebouwen voormalige & bestaande landbouwbedrijven | voorontwerp |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                                         | actief            |
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                                         | actief            |
| Energetisch patrimoniumbeheer                                                        | uitvoering acties |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |

### • MILIEU

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Damme | actief |
|-----------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                                |                                                                                                       |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projectregie Spermalie         | aankoop: -   planning: -   uitrustingswerken: definitief opgeleverd   verkoop: uitverkocht            |
| Verkaveling Stakendijke fase 2 | aankoop: voltooid   planning: vergund   uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd   verkoop: in verkoop |

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Verkaveling Stakendijke |  |
|-------------------------|--|

### • ONDERNEMEN

#### • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Ex-kazerne: reconversie

#### • Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Moerkerkebrug: bedrijfsverzamelgebouw

Moerkerkebrug: lokaal

### • GEBIEDSONTWIKKELING

Kwartier 51 Sijsele actief

## REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge actief

Verkaveling Stakendijke 3D-voorstelling





# ACTIVITEITEN DE HAAN

## DIENTSTVERLENIING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar De Haan                  | actief             |
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur De Haan | actief             |
| RUP i.f.v. planologische ruil Brugsesteenweg Wenduine          | openbaar onderzoek |

### • MOBILITEIT

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| Beleidsplan vrachtverkeer | on hold |
| Bushaltes De Haan         | actief  |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Energetisch patrimoniumbeheer                                                     | uitvoering acties |
| Energiehuis                                                                       | actief            |
| Mijn VerbouwLening                                                                | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                             | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Klemskerke                                        | afgewerkt         |
| Straatthermografie   Gevelscans Vlissegem – sensibilisering wijkrenovatie­traject | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Vosseslag – sensibilisering wijkrenovatie­traject | uitvoering acties |
| Verbindingsgebied Kust–Houtland – monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025)         | afgewerkt         |

### • MILIEU

|                                                                                           |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder De Haan                                                 | actief |
| Plan–MER–screeningsnota stedenbouwkundige verordening aanleg auto– en fietsenstalplaatsen | actief |

### • INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                                |        |
|--------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO De Haan | actief |
|--------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                       |                                                              |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|
| Verhuur Katterekelaan | aankoop: –   planning: –   uitrustingswerken: –   verkoop: – |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                   |
|-----------------------------------|
| Bouwproject Kardinaal Mercierlaan |
| Projectregie Sociaal Huis         |
| Verkaveling Dorp                  |
| Verkaveling Noordzeelaan          |
| Verkaveling Westhinder            |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust | actief |
|-----------------------------------------------|--------|

Projectregie Sociaal Huis





# ACTIVITEITEN DE PANNE

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief    |
| RUP bestemmingswijziging campus Calmeyn   | stopgezet |

• MOBILITEIT

|                                                               |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|
| Aankoopcentrale duurzame voertuigen                           | actief |
| Ondersteuning deelfietsensysteem Veurne, Koksijde en De Panne | actief |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                        |                   |
|----------------------------------------|-------------------|
| De Panne – Monitoring klimaatplan 2030 | actief            |
| Ondersteuning klimaat                  | uitvoering acties |

• NATUUR

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| Ecohydrologische studie Duinen De Panne – Adinkerke | eindfase  |
| Natuurbeheerplan Krakeelduinen – Calmeynbos         | afgewerkt |

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Digibank Westkust                                                                             | actief    |
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief    |
| E-WIN   Digitale inclusie in de Westkust                                                      | afgewerkt |

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                  |
|----------------------------------|
| Bouwproject Oosthoek Noord       |
| Bouwproject Sint-Pieterskwartier |
| Projectregie Veurnestraat 72     |
| Verkaveling Oosthoek Zuid        |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                             | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |



## Word Digitaal Sterker met Digibank Westkust

**WAT BIEDT DIGIBANK WESTKUST?**

**Opleidingen & Workshops**  
Verbeter je digitale kennis met workshops, korte vormen of lessenreeksen.

**Gratis Uitleendienst**  
Leen gratis een laptop of tablet voor een opleiding, school of werk zoeken.

**Hulp in de Digipunten**  
Krijg gratis persoonlijk advies en ondersteuning bij al je digitale vragen.

**WAT KAN JE LEREN? EEN GREEP UIT HET AANBOD (VOORJAAR 2026)**

**Basisvaardigheden**  
Leer starten met je smartphone (Android) of pc, van bellen tot apps installeren.

**Veilig Online**  
Bescherm jezelf tegen online gevaren en leer phishing herkennen en veilig betalen.

**Digitale Administratie & Bankieren**  
Beheer je bank- en overheidszaken met cursussen over Itsme, Payconiq en Mijn Burgerprofiel.

**Nieuwe Technologie**  
Maak op een laagdrempelige manier kennis met de wereld van Artificial Intelligence (AI).

**DOE MEE!**

**Schrijf je in vanaf 9 december**

**Ook voor verenigingen**  
Verenigingen kunnen gratis een opleiding uit het aanbod aanvragen.





# ACTIVITEITEN DENTERGEM

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

- RUIMTELIJKE PLANNING

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| RUP ter herziening van RUP Oeselgem | openbaar onderzoek |
|-------------------------------------|--------------------|

- KLIMAAT EN ENERGIE

|             |        |
|-------------|--------|
| Energiehuis | actief |
|-------------|--------|

|                    |        |
|--------------------|--------|
| Mijn VerbouwLening | actief |
|--------------------|--------|

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |
|-----------------------|-------------------|

- MILIEU

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning | actief |
|----------------------------|--------|

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Dentergem | actief |
|---------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN

- Gerealiseerde projecten, opvolging

|                       |
|-----------------------|
| Bouwproject Kerkplein |
|-----------------------|

|                              |
|------------------------------|
| Verkaveling Centrum-Tuinwijk |
|------------------------------|

|                         |
|-------------------------|
| Verkaveling Hondiuspark |
|-------------------------|

|                         |
|-------------------------|
| Verkaveling Nieuwstraat |
|-------------------------|

- ONDERNEMEN

- Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                        |
|------------------------|
| Oeselgem: ambachtelijk |
|------------------------|

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief |
|---------------------------------------------|--------|

# ACTIVITEITEN DIKSMUIDE

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

- RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Diksmuide | actief |
|-------------------------------------------------|--------|

|                                                                                 |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ontwerpend onderzoek en opmaak projectdefinitie gemeentelijke basisschool Keiem | actief |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief |
|-------------------------------------------|--------|

- MOBILITEIT

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Herziening mobiliteitsplan Diksmuide | uitwerkingsfase |
|--------------------------------------|-----------------|

- KLIMAAT EN ENERGIE

|                                              |        |
|----------------------------------------------|--------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) | actief |
|----------------------------------------------|--------|

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |
|-----------------------|-------------------|

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Straatthermografie   Gevelscans Diksmuide | uitvoering acties |
|-------------------------------------------|-------------------|

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt |
|-------------------------------------------------------------|-----------|

- MILIEU

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Diksmuide | actief |
|---------------------------------------------|--------|

- PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

- AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| Fietspad Diksmuide Esen | actief |
|-------------------------|--------|

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Fietspad Kortewildestraat Diksmuide | actief |
|-------------------------------------|--------|

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Trage wegen Diksmuide | actief |
|-----------------------|--------|



● INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Diksmuide | actief |
|----------------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

● WONEN

|                                             |                                                                                                             |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Hendrik Consciencestraat fase 2 | aankoop: voltooid   planning: ontwerp  <br>uitrustingswerken: -   verkoop: -                                |
| Verkaveling Tuinwijk                        | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |

● Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                         |
|-----------------------------------------|
| Hendrik Consciencestraat fase 1         |
| Bouwproject senioren                    |
| Bouwproject senioren (Kloosterstraat)   |
| Bouwproject Smissestraat                |
| Verkaveling Leke Centrum-Oostendestraat |
| Verkaveling Tuinwijk                    |

● ONDERNEMEN

|                             |                                                                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IJzer Noord: gemengd lokaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>opmaak   uitgifte: lijst kandidaat kopers |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                            |
|------------------------------------------------------------|
| Heernisse (Pillaert): uitbreiding individueel bedrijf      |
| Heernisse (Zone II): milieubelastend                       |
| Kaaskerke Zuid: lokaal                                     |
| Kaaskerke Zuid: regionaal                                  |
| Keizershoek (Vinckier): uitbreiding individueel bedrijf    |
| Lekedorpstraat (Pro Arte): uitbreiding individueel bedrijf |

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                          |
|--------------------------|
| Oude Barriere: regionaal |
|--------------------------|

● HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| ECOBoost   Energieadvies voor kmo's | actief |
|-------------------------------------|--------|

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

Terreinbeheer Heernisse





# ACTIVITEITEN GISTEL

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                               |             |      |
|-------------------------------|-------------|------|
| Intergemeentelijke GIS Gistel | actief      | 8740 |
| RUP Zevekote                  | scopingnota | 8829 |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                              |                   |      |
|------------------------------|-------------------|------|
| Communicatiecampagne klimaat | actief            | 9145 |
| Energiehuis                  | actief            | 7692 |
| Mijn VerbouwLening           | actief            | 8944 |
| Ondersteuning klimaat        | uitvoering acties | 9395 |

• MILIEU

|                                          |        |      |
|------------------------------------------|--------|------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Gistel | actief | 9092 |
|------------------------------------------|--------|------|

• NATUUR

|                             |           |      |
|-----------------------------|-----------|------|
| Monitoring wegbermen Gistel | afgewerkt | 9420 |
|-----------------------------|-----------|------|

• INTERGEMEENTEELIJK SAMENWERKEN

|                               |        |      |
|-------------------------------|--------|------|
| Intergemeentelijke DPO Gistel | actief | 9366 |
|-------------------------------|--------|------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Verkaveling Centrum           | 7840 |
| Verkaveling De Stuiver        | 7835 |
| Verkaveling Kom Noord         | 7836 |
| Verkaveling Konijnenbos       | 7837 |
| Verkaveling Nederenheirweg    | 7838 |
| Verkaveling Sportcentrum      | 7839 |
| Verkaveling Steenbakkerstraat | 8099 |
| Verkaveling Vaartstraat       | 8570 |

• ONDERNEMEN

|                                                   |                                                                                                                                     |      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Site Galloo: reconversie                          | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>opmaak   uitgifte: lijst kandidaat kopers | 7749 |
| • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer |                                                                                                                                     |      |
| Konijnenbos: milieubelastend                      |                                                                                                                                     | 8094 |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                               |        |      |
|-----------------------------------------------|--------|------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust | actief | 8129 |
| Weidestraat, Monitoring wegbermen             |        |      |





## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                   |         |
|---------------------------------------------------|---------|
| Intergemeentelijke GIS Heuveland                  | actief  |
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Heuveland   | actief  |
| Projectregie reconversie buizenfabriek Wijtschate | analyse |
| Regionale visie energielandschap Westhoek         | actief  |

• MOBILITEIT

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Aankoopcentrale Hoppinpunten | actief |
|------------------------------|--------|

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |
|-----------------------|-------------------|

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

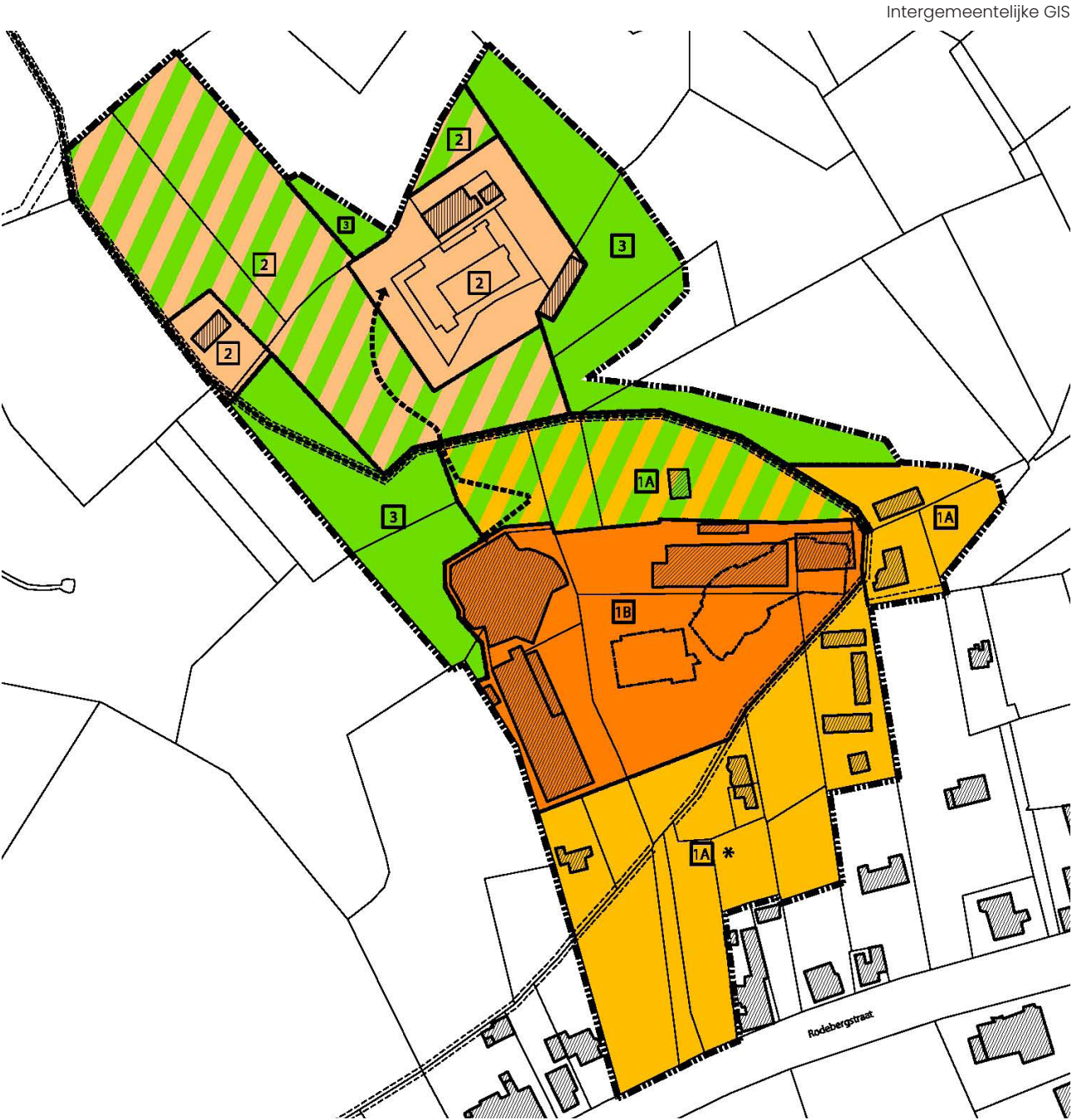
• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                               |
|-------------------------------|
| Bouwproject Bloementuil       |
| Verkaveling Baroenepuut       |
| Verkaveling Blauwpoort fase 1 |
| Verkaveling Blauwpoort fase 2 |
| Verkaveling Centrum           |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |





# ACTIVITEITEN HOOGLEDE

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Regionale visie energielandschap Midwest | afgewerkt   |
| RUP ruimtelijke kwaliteit Gits           | scopingnota |
| RUP sport- en recreatiesite Hooglede     | goedgekeurd |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| Energiehuis                                        | actief            |
| Hooglede – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                 | actief            |
| Ondersteuning klimaat                              | uitvoering acties |

### • MILIEU

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Hooglede | actief |
|--------------------------------------------|--------|

### • AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| RUP Sport- en recreatiesite | actief |
|-----------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                                 |                                                                                                      |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Kleine Stadenstraat | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: in uitvoering   verkoop: in<br>verkoop |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

- Bouwproject senioren (Gits)
- Bouwproject senioren
- Verkaveling Akkerstraat
- Verkaveling Centrum Noord
- Verkaveling De Linde
- Verkaveling Sancta Rosa
- Verkaveling Sint-Jozef

### • ONDERNEMEN

#### • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

- Wijnendale uitbreiding: regionaal

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief |
|---------------------------------------------|--------|

Verkaveling Kleine Stadenstraat





# ACTIVITEITEN HOETHULST

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                 |             |
|-------------------------------------------------|-------------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Houthulst | actief      |
| Regionale visie energielandschap Westhoek       | actief      |
| RUP sportcentrum                                | scopingnota |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |
|-----------------------|-------------------|

### • MILIEU

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Houthulst | actief |
|---------------------------------------------|--------|

### • PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                          |                                                                                                              |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling MPI Zuid     | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Strooiendorp | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                             |
|-----------------------------|
| Verkaveling Beukhoutstraat  |
| Verkaveling Centiemhoek     |
| Verkaveling Centrum-Oost    |
| Verkaveling Sint-Kristoffel |

### • ONDERNEMEN

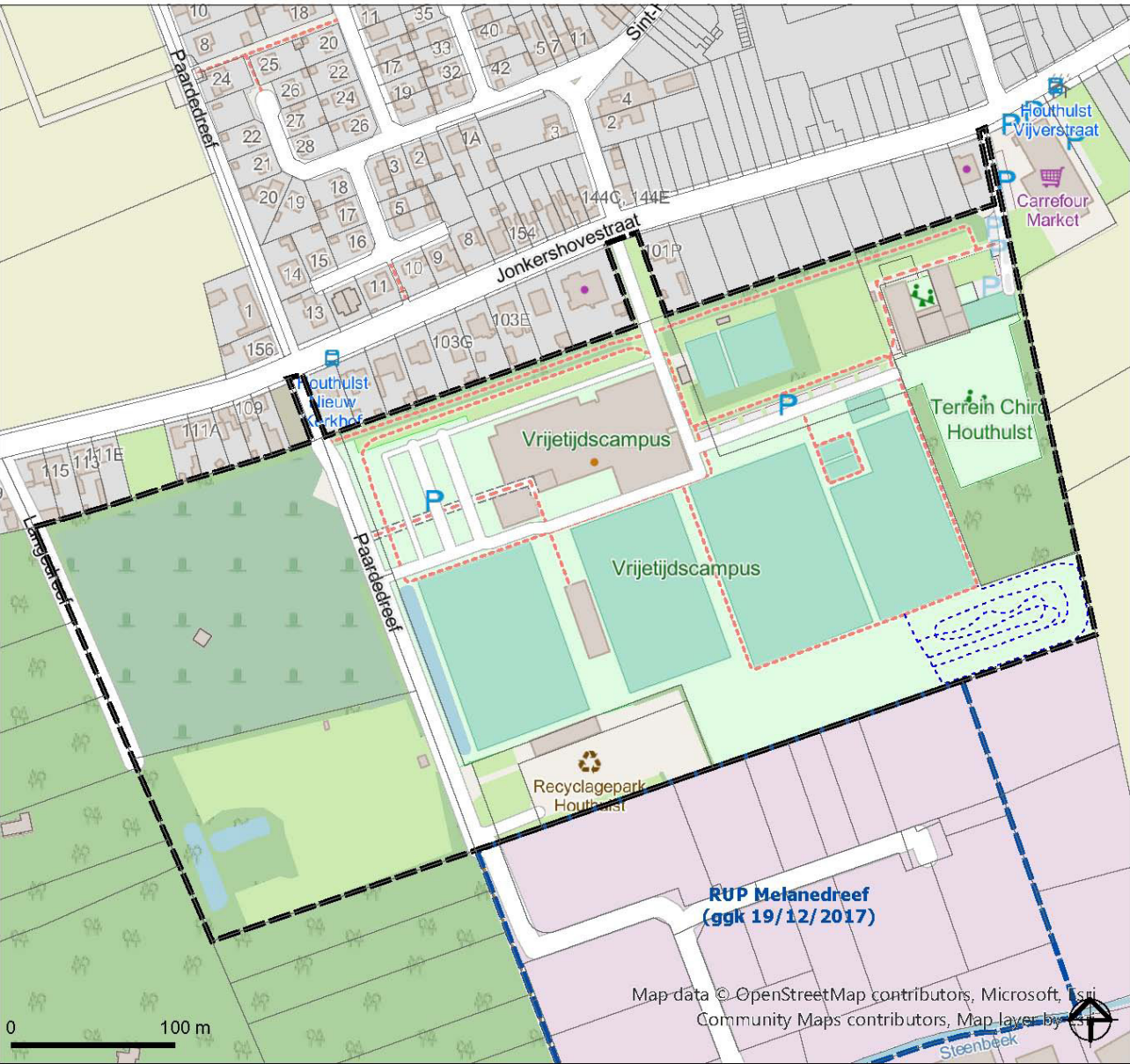
#### • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                              |
|------------------------------|
| Melanedreef: milieubelastend |
| 't Vrijbos: milieubelastend  |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

BESTAANDE TOESTAND  
bron: OpenStreetMap





DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                 |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Ichtegem | actief      |
| RUP Akkerbeek                                                   | on hold     |
| RUP De Molen                                                    | on hold     |
| RUP site Desimpel                                               | scopingnota |
| RUP Sportcentrum                                                | on hold     |
| RUP Zand- en Grindstraat                                        | on hold     |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                           |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Energiehuis                                                               | actief            |
| Mijn VerbouwLening                                                        | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                     | uitvoering acties |
| Verbindingsgebied Kust-Houtland – monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Rioleringswerken Kortemarkstraat en omliggende straten | actief |
|--------------------------------------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                          |                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Achterstraat | aankoop: voltooid   planning: ontwerp  <br>uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: – |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                |
|--------------------------------|
| Verkaveling Bekegem Centrum    |
| Verkaveling Brugse Heirbaan    |
| Verkaveling Centrum            |
| Verkaveling Den Engel          |
| Verkaveling Kerkhofstraat      |
| Verkaveling Moerdijkstraat     |
| Verkaveling 's Gravendriessche |
| Verkaveling Sint-Bertinuslaan  |
| Verkaveling Sportterrein       |
| Verkaveling Vossebeekstraat    |

• ONDERNEMEN

|                               |                                                                                                                                             |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fabriekweg (fase III): lokaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>voorlopige oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                            |
|------------------------------------------------------------|
| BPA nr. 4. Ringlaan: ambachtelijk                          |
| Fabriekweg: lokaal                                         |
| Houtland West (PPS project GDS):<br>bedrijfsverzamelgebouw |
| Sportcentrum (Bruggestraat): ambachtelijk                  |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                             |
|-----------------------------|
| Fabriekweg fase III: lokaal |
|-----------------------------|

REGIONALE SAMENWERKING

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust | actief |
|-----------------------------------------------|--------|



DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Ieper | stopgezet |
| Regionale visie energielandschap Westhoek   | actief    |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) | actief            |
| Ondersteuning klimaat                        | uitvoering acties |

• NATUUR

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| Beheerplan vestingen en Hoornwerkpark | eindfase |
|---------------------------------------|----------|

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                              |                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling De Vloei         | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Sint-Jorisstraat | aankoop: actief   planning: -   uitrustingswerken:<br>-   verkoop: -                                         |
| Verkaveling Vannestestraat   | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                 |
|---------------------------------|
| Bouwproject Klooster            |
| Bouwproject senioren            |
| Bouwproject Ten Borrewalle      |
| Bouwproject Zorgvliet II        |
| Projectregie Rijke Klarenstraat |
| Projectregie Rijselsestraat     |
| Projectregie Wieltje            |
| Verkaveling Bierboomstraat      |
| Verkaveling Bourgondiëstraat    |
| Verkaveling Brielenstraat       |
| Verkaveling Centrum             |
| Verkaveling De Brug             |
| Verkaveling du Parcwijk         |
| Verkaveling Elverdingestraat    |
| Verkaveling Lage Meers          |
| Verkaveling Noord-Westsector    |
| Verkaveling Pennestraat         |
| Verkaveling Pilkemstraat        |
| Verkaveling Schoolstraat        |
| Verkaveling Warandedreef        |
| Verkaveling Witte Huis          |



• ONDERNEMEN

|                                   |                                                                                                                                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ieper Business Park: dienstenzone | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>voorlopige oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Ieperleekanaal revitalisering     | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>uitvoering   uitgifte: -                          |

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------|--|
| Dikkebusweg (Capoen-Elvapo): uitbreiding individueel<br>bedrijf |  |
| Hoge Akker (Rodenbachstraat): lokaal                            |  |
| Ieper Ieperleekanaal: gemengd regionaal                         |  |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Ieper Business Park: dienstenzone  |  |
| Ieperleekanaal (Pilkem): regionaal |  |

• GEBIEDSONTWIKKELING

|                   |        |
|-------------------|--------|
| Strategische Spie | actief |
|-------------------|--------|

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

ACTIVITEITEN  
INGELMUNSTER

DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Regionale visie energielandschap Midwest | afgewerkt |
| RUP KMO-zone spoorweg                    | on hold   |
| RUP uitbreiding sportcentrum             | on hold   |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) | actief            |
| Ondersteuning klimaat                        | uitvoering acties |

• MILIEU

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Ingelmunster | actief |
|------------------------------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                                               |  |
|---------------------------------------------------------------|--|
| Verkaveling De Vierbunder                                     |  |
| Verkaveling Doelstraat                                        |  |
| Verkaveling Gentstraat Noord                                  |  |
| Verkaveling Hendrik Consciensestraat (BPA Gentstraat<br>Zuid) |  |

• ONDERNEMEN

|                       |                               |
|-----------------------|-------------------------------|
| Ingelmunster Zuidkaai | definitie en planning: actief |
|-----------------------|-------------------------------|



● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

- Doelstraat: ambachtelijk
- Gentweg (weverij Bogaert): uitbreiding individueel bedrijf
- Herstelling Monumenten (Vandekerckhove): uitbreiding individueel bedrijf
- Z1 Deefakker (Zone II): ambachtelijk
- Z2 Kleine Weg (Ringzone): bedrijfsverzamelgebouw
- Z2 Kleine Weg (Ringzone): lokaal

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

- Z3 Industrielaan (Zandberg)

REGIONALE SAMENWERKING

- Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest actief

Terreinbeheer Deefakker



ACTIVITEITEN  
IZEGEM

DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

● RUIMTELIJKE PLANNING

- Intergemeentelijke GIS Izegem actief
- Regionale visie energielandschap Midwest afgewerkt

● KLIMAAT EN ENERGIE

- Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) actief
- Ondersteuning klimaat uitvoering acties

INVESTERINGSPROJECTEN

● WONEN

- Bouwproject Klein Harelbeke fase 2 bouwproject: ontwerpfase
- Verkaveling Emelgem Noord aankoop: voltooid | planning: - | uitrustingswerken: - | verkoop: -
- Verkaveling Kokelarestraat aankoop: voltooid | planning: vergund | uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: in verkoop
- Verlaten bedrijfsruimte Lavani aankoop: voltooid | planning: intern concept | uitrustingswerken: - | verkoop: -

● Gerealiseerde projecten, opvolging

- Bouwproject Maandagmarkt
- Bouwproject Meensesteenweg
- Verkaveling Becelaere's Hof
- Verkaveling Kasteelwijk-Zuid
- Verkaveling Klein Harelbeke
- Verkaveling Nederbeluik
- Verkaveling Negenhoek-Bosmolens
- Verkaveling Uitbreiding-West
- Verkaveling Wijk-Abeele
- Verkaveling Wilgenstraat

● ONDERNEMEN

Sasbrug: watergebonden

definitie en planning: - | grondverwerving: - |  
uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat  
kopers

● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

- AZ Abeele II (Immaura/Abeelimmo): uitbreiding  
individueel bedrijf
- Bosmolens (Van Canneyt): uitbreiding individueel bedrijf
- Dirk Martenslaan (Dirk Strobbe): uitbreiding individueel  
bedrijf
- Kasteelstraat (Strobbe drukkerij bvba): uitbreiding  
individueel bedrijf
- Noord (Mandeldal): milieubelastend
- Vandemoortele: uitbreiding individueel bedrijf
- Zuid (Abele): milieubelastend

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Autohandelszone Minerva: specifiek

● HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

ECOBoost | Energieadvies voor kmo's

actief

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest

actief

Verkaveling Kokelarestraat 3D-voorstelling





# ACTIVITEITEN JABBEKE

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

- RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                |        |
|----------------------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Jabbeke | actief |
|----------------------------------------------------------------|--------|

- MOBILITEIT

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| Herziening mobiliteitsplan Jabbeke            | on hold   |
| Hoppinpunten Zerkegem, Snellegem en Stalhille | afgewerkt |

- KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                                         | actief            |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Intergemeentelijke renovatiecoach Jabbeke                                            | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |

- MILIEU

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Jabbeke | actief |
|-------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN

- Gerealiseerde projecten, opvolging

|                            |
|----------------------------|
| Verkaveling Centrum-Zuid   |
| Verkaveling Ettelgemstraat |

- ONDERNEMEN

Parkweg: lokaal

definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

- Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Ambachtelijke Zone: ambachtelijk

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge | actief |
|-------------------------------------------------|--------|

Herziening mobiliteitsplan



# ACTIVITEITEN KNOKKE-HEIST

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                                                  |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Beleidsplan Ruimte Knokke-Heist                                                                  | voorontwerp |
| Herziening RUP dorpskern Heist                                                                   | voorontwerp |
| Intergemeentelijke GIS Knokke-Heist                                                              | actief      |
| Penhouder dossier investeringssubsidie strategische cultuur- en jeugdinfrastructuur Knokke-Heist | actief      |
| RUP domiciliëring                                                                                | on hold     |
| RUP oostelijke villawijk 't Zoute                                                                | startnota   |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                                         | actief            |
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                                         | actief            |
| Energetisch patrimoniumbeheer                                                        | uitvoering acties |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Energiescans tertiaire sector Knokke-Heist                                           | actief            |
| Intergemeentelijke promotor renovatie en hernieuwbare energie Knokke-Heist           | actief            |
| Intergemeentelijke renovatieadviseur Knokke-Heist                                    | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Knokke-Heist                                         | uitvoering acties |

### • NATUUR

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| Beheerplan Korteduinen Knokke                                      | afgewerkt |
| Monitoring 2025 binnenduinen Knokke Domein De Bisscop              | afgewerkt |
| Monitoring binnenduinen Knokke Domein De Landsheer 2025            | afgewerkt |
| Natuurbeheerplan en rapportage Graaf Jansdijk                      | afgewerkt |
| Uitbreiding natuurbeheerplan Binnenduinen Knokke Domein De Bisscop | afgewerkt |

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                              |                                                                                                             |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Heulebrug – bouwproject WVI  | bouwproject: werfopvolging                                                                                  |
| Verkaveling Heulebrug fase 2 | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Bouwproject senioren         |  |
| Verkaveling Breed Veertien   |  |
| Verkaveling Herenweg         |  |
| Verkaveling Heulebrug fase 1 |  |
| Verkaveling Oostwinkel       |  |
| Verkaveling Reygaertsvliet   |  |
| Verkaveling Vuurtoren        |  |

### • ONDERNEMEN

#### • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                           |  |
|---------------------------|--|
| 't Walletje: ambachtelijk |  |
|---------------------------|--|

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge | actief |
|-------------------------------------------------|--------|



## ACTIVITEITEN KOEKELARE

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

- **RUIMTELIJKE PLANNING**

Regionale visie energielandschap Westhoek actief

- MOBILITEIT

Aankoopcentrale duurzame voertuigen actief

- KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                | actief            |
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

- MILIEU

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Koekelare        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Koekelare | actief |

- PARTICIPATIE

EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie  
voor een efficiëntere regio Westhoek

- AANKOOPONDERHANDELINGEN

Rioleringsproject Bovekerke | Sanering Moscou actief

## INVESTERINGSPROJECTEN

- **WONEN**

- Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling Bovekerke

Verkaveling Ter Heide

Verkaveling Tramstraat

- ONDERNEMEN

- **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

Hovaerestraat: ambachtelijk

- **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**

Ten Barne: lokaal

- GEBIEDSONTWIKKELING

Da Vinci: Verkaavelina  
gebiedsontwikkelingsproject

aankoop: voltooid | planning: intern concept |  
uitrustingswerken: - | verkoop: -

## REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek actief

Vertegenwoordiging in EGTS actief  
West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale

Gebiedsontwikkelingsproject Verkaveling Da Vinci



# ACTIVITEITEN KOKSIJDE

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Koksijde | actief |
| Regionale visie energielandschap Westhoek      | actief |

• MOBILITEIT

|                                                               |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning deelfietsensysteem Veurne, Koksijde en De Panne | actief |
|---------------------------------------------------------------|--------|

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                | actief            |
| Energiescans tertiaire sector Koksijde                      | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• MILIEU

|                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| Prioriteitennota handhaving | voorbereidende fase |
|-----------------------------|---------------------|

• NATUUR

|                                            |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| Advisering opmaak natuurbeheerplan Ter Yde | afgewerkt |
| Natuurbeheerplan Doornpanne Witte Burg     | afgewerkt |

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Digibank Westkust                                                                             | actief    |
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief    |
| E-WIN   Digitale inclusie in de Westkust                                                      | afgewerkt |

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                  |
|----------------------------------|
| Bouwproject bejaardenhuisvesting |
| Verkaveling Centrum              |
| Verkaveling Dorp                 |
| Verkaveling Koningstraat         |

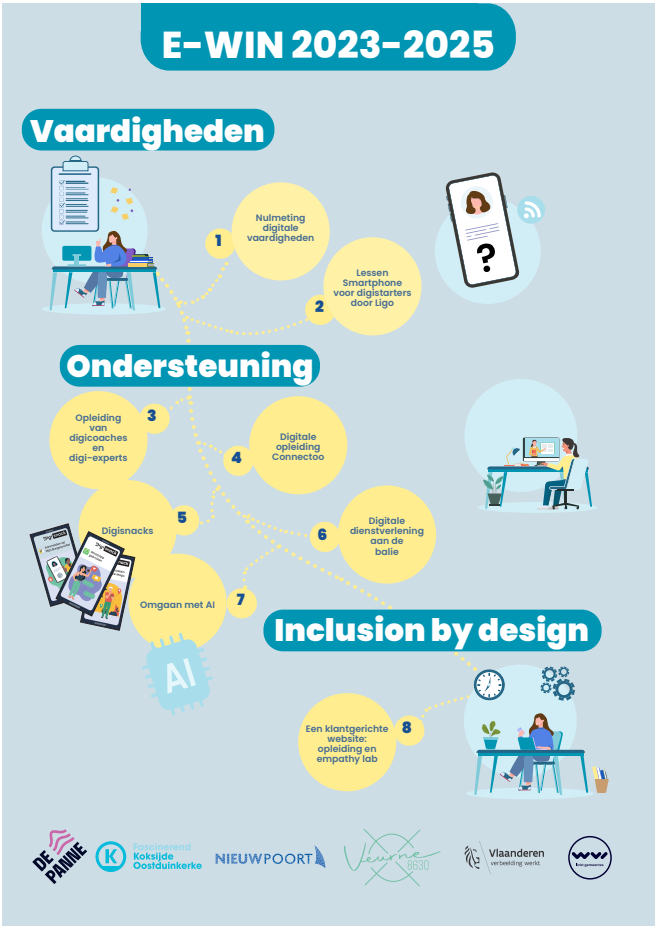
• ONDERNEMEN

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                           |
|-------------------------------------------|
| Dunepark: uitbreiding individueel bedrijf |
|-------------------------------------------|

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek  | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS                     | actief |
| West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale |        |





DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning dienst stedenbouw Kortemark | actief |
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief |

• MOBILITEIT

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Aanstelling jury coördinator mobiliteit Kortemark | actief    |
| Ondersteuning dienst mobiliteit Kortemark         | actief    |
| Ondersteuning mobiliteit                          | afgewerkt |
| Projectregie stationsomgeving                     | stopgezet |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Kortemark | actief |
|---------------------------------------------|--------|

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                            |          |
|------------------------------------------------------------|----------|
| AG14 / Gouden Hoofdstraat                                  | voltooid |
| Buurtweg 23 Noordbosstraat                                 | actief   |
| Fietspad Werkenstraat–Steenstraat                          | actief   |
| Sentier 37 ter hoogte van Vrouw Hillewal (Bruggendamwegel) | actief   |
| Trage wegen 10 Vuilpan tot Vlaestraat karrenspoor          | actief   |
| Trage wegen 12 Sentier 31, Forestwegel                     | actief   |
| Uitbreiding Sportcentrum                                   | actief   |

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                                |                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Lichterveldestraat | aankoop: voltooid   planning: –  <br>uitrustingswerken: –   verkoop: – |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                   |
|-----------------------------------|
| Verkaveling Centrum               |
| Verkaveling Koordhoekstraat       |
| Verkaveling Koutermolenstraat     |
| Verkaveling Snekpestraat (Hyboma) |

• ONDERNEMEN

|                                 |                                                                                                                             |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Site Wienerberger: ambachtelijk | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: –  <br>uitgifte: lijst kandidaat kopers |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

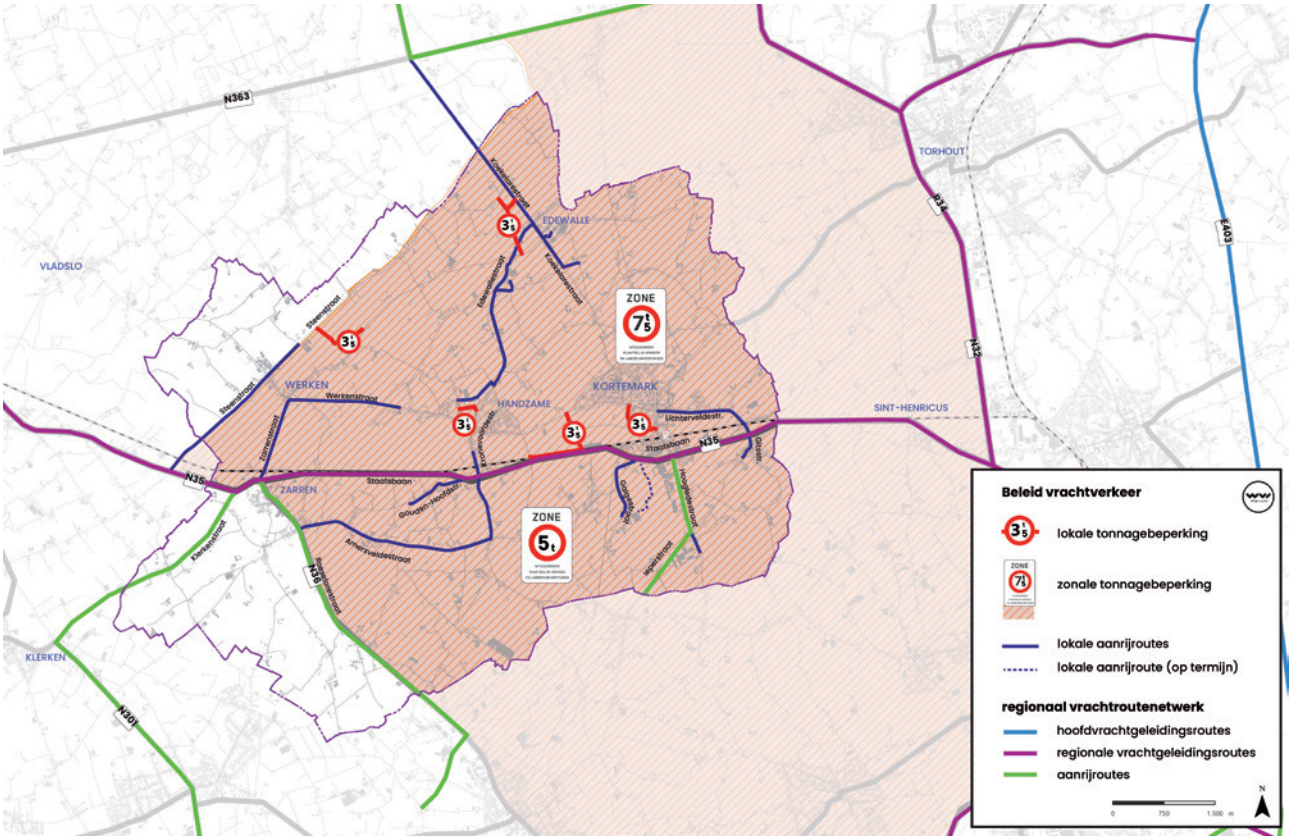
• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                               |
|---------------------------------------------------------------|
| Conserven Talpe uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf  |
| Sportcentrum (Decaesstecker): uitbreiding individueel bedrijf |
| Voshoek: ambachtelijk                                         |

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

Ondersteuning dienst mobiliteit



ACTIVITEITEN  
LANGEMARK-POELKAPELLE

DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

|                                                                                               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| • RUIMTELIJKE PLANNING                                                                        |                   |
| Haalbaarheidsonderzoek socio-culturele invulling AVEVE-site                                   | afgewerkt         |
| Regionale visie energielandschap Westhoek                                                     | actief            |
| RUP Industrielaan uitbreiding                                                                 | on hold           |
| RUP Parrein                                                                                   | startnota         |
| RUP V&C Farmfeed                                                                              | on hold           |
| • MOBILITEIT                                                                                  |                   |
| Herziening mobiliteitsplan Langemark-Poelkapelle                                              | actief            |
| • KLIMAAT EN ENERGIE                                                                          |                   |
| Communicatiecampagne klimaat                                                                  | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                         | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Langemark-Poelkapelle                                         | afgewerkt         |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025)                                   | afgewerkt         |
| • PARTICIPATIE                                                                                |                   |
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief            |
| • AANKOOPONDERHANDELINGEN                                                                     |                   |
| Langemarkstraat-Poelkappellestraat fietspad                                                   | voltooid          |
| • INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN                                                               |                   |
| Intergemeentelijke DPO Langemark-Poelkapelle                                                  | actief            |



INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling Papaverweg

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: definitief opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Verkaveling Poelkapellestraat

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: - | verkoop: -

Verkaveling Schiethoek

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling Eeckhoutmolenstraat

Verkaveling Hoeyaertstraat

Verkaveling Kapelmeers

Verkaveling Lange Molenstraat

Verkaveling Vinkestraat

ONDERNEMEN

Bedrijventerrein Industriestraat: lokaal

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in  
uitvoering | uitgifte: bouwrijp aanbod

Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Eeckhoutmolenhoek (AZ Poelkapellestraat): ambachtelijk

Houthulstseweg (Dekeyser): uitbreiding individueel  
bedrijf

Houthulstseweg: lokaal

Sint-Paulus (Inco): uitbreiding individueel bedrijf

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek

actief

Vertegenwoordiging in EGTS  
West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale

actief

ACTIVITEITEN  
LEDEGEM

DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

RUIMTELIJKE PLANNING

Intergemeentelijke GIS Ledegem

actief

Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur  
Ledegem

actief

Regionale visie energielandschap Midwest

afgewerkt

MOBILITEIT

MOBER omgevingsvergunning

afgewerkt

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaat

uitvoering acties

INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling Boomlandstraat fase 2

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling Boomlandstraat

Verkaveling De Kempkens

Verkaveling Dorpskom

Verkaveling Kerkhof

Verkaveling Klein Harelbeke

Verkaveling Tuileboomstraat

Verkaveling Tuinwijk-Hemelhoek

Verkaveling Uitbreiding Zuid

• ONDERNEMEN

Toor: lokaal

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken:  
definitieve oplevering | uitgifte: uitgegeven

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Lindeke: ambachtelijk

Lindeke: bedrijfsverzamelgebouw

Vierschaere fase I & II: lokaal

• Gerealiseerde projecten doorgedreven beheer

Vierschaere fase III: lokaal

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Toor: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest      actief

Verkaveling Boomlandstraat 3D-voorstelling



ACTIVITEITEN  
LICHTERVELDE

DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

• RUIMTELIIKE PLANNING

|                                                                  |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|
| Intergemeentelijke GIS Lichtervelde                              | actief      |
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Lichtervelde               | actief      |
| Ondersteuning team Omgeving/RO i.f.v planologisch attest Voerman | afgewerkt   |
| Regionale visie energielandschap Midwest                         | afgewerkt   |
| RUP uitbreiding bedrijventerrein Kwakkel                         | voorontwerp |
| RUP Wulleputstraat                                               | startnota   |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                            |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|
| Energiehuis                                | actief            |
| Mijn VerbouwLening                         | actief            |
| Ondersteuning klimaat                      | uitvoering acties |
| Scepa - Thermodrone   gevel- en dakenscans | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Lichtervelde | actief |
|------------------------------------------------|--------|

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                          |          |
|----------------------------------------------------------|----------|
| Statiestraat 68                                          | voltooid |
| Werken Mosselstraat - Nieuwe Veldstraat - Oude Bruggeweg | actief   |

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling De Stegen Akker



- Verkaveling Leeuwstraat
- Verkaveling Oude Bruggeweg
- Verkaveling Stegelstraat
- Verkaveling Torhoutstraat

• ONDERNEMEN

Kwakkel Uitbreiding: lokaal

definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat kopers

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Kwakkel (zone II): ambachtelijk

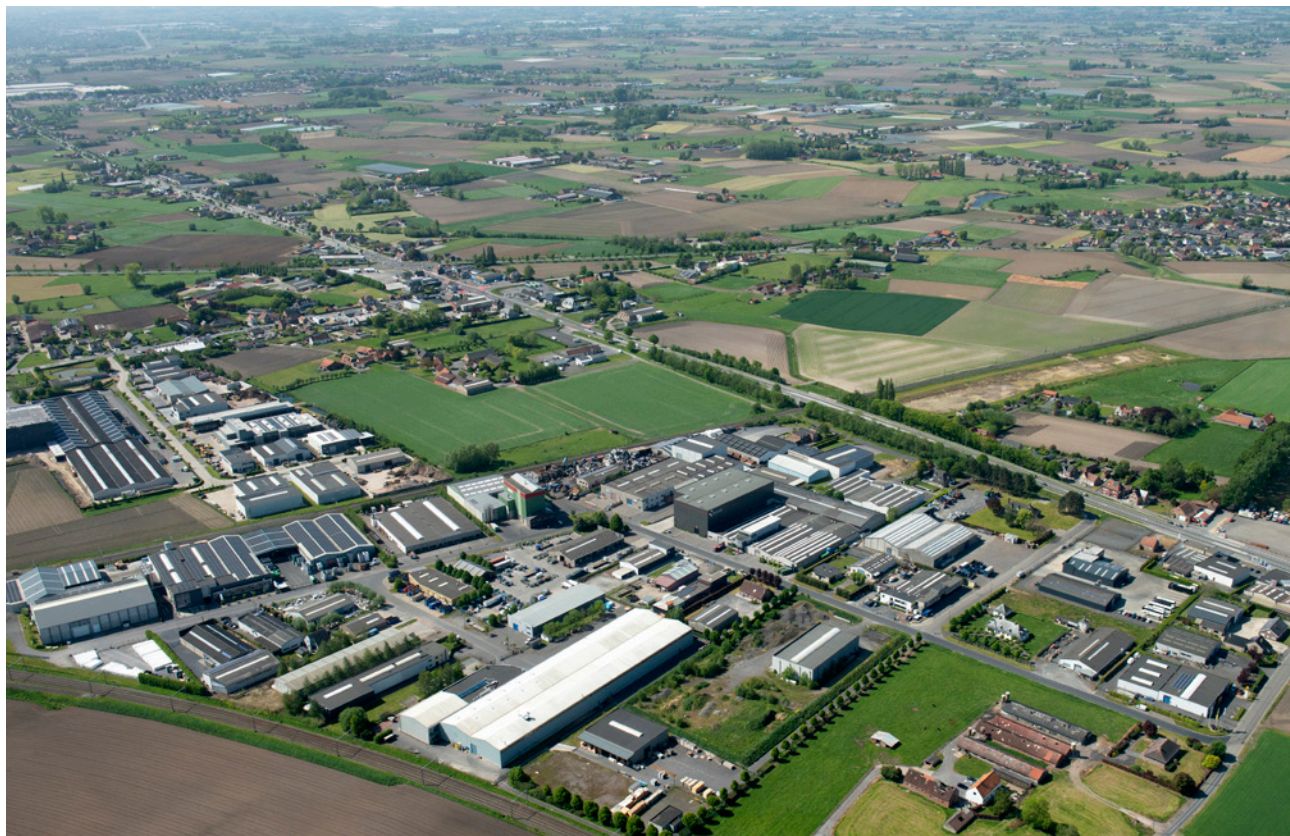
Stegen Akker: ambachtelijk

Stegen Akker: bedrijfsverzamelgebouw

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Mortelput (Zone I): gemengd lokaal

Bedrijventerrein Kwakkel (zone II)



# ACTIVITEITEN LO-RENINGE

## DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

• RUIMTELIIKE PLANNING

|                                           |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|
| Intergemeentelijke GIS Lo-Reninge         | actief             |
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief             |
| RUP Gravestraat                           | openbaar onderzoek |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                | actief            |
| Lo-Reninge LEKP 2.0 Klimaattafels                           | afgewerkt         |
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                              |        |
|----------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Lo-Reninge        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Lo-Reninge | actief |

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

• INTERGEMEENTELIIK SAMENWERKEN

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Lo-Reninge               | actief |
| Intergemeentelijke ICT ondersteuning Lo-Reninge | actief |

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                        |                                                                                                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Schaerdeke | aankoop: voltooid   planning: vergund   uitrustingswerken: definitief opgeleverd   verkoop: in verkoop |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

● **Gerealiseerde projecten, opvolging**

- Verkaveling Burgemeester Pietersstraat
- Verkaveling Centrum
- Verkaveling Kapitein Fremaultstraat
- Verkaveling Noordschote
- Verkaveling Reningesteenweg
- Verkaveling Zuidstraat

● **ONDERNEMEN**

● **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

- De Spie: ambachtelijk

**REGIONALE SAMENWERKING**

- |                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale | actief |

Verkaveling Schaerdeke



ACTIVITEITEN  
MENEN

**INVESTERINGSPROJECTEN**

● **WONEN**

● **Gerealiseerde projecten, opvolging**

- Verkaveling De Barakken
- Verkaveling Geluwestraat
- Verkaveling Groenhof
- Verkaveling Herwaarderingsgebied Centrum
- Verkaveling Keizer Karelstraat
- Verkaveling Noorderlaan

● **ONDERNEMEN**

- Bedrijventerrein Menen – Wervik: regionaal

definitie en planning: actief | grondverwerving:  
actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte:  
lijst kandidaat kopers

● **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

- Grenslaan: regionaal
- Oost: milieubelastend

● **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**

- Oost uitbreiding: regionaal



# ACTIVITEITEN MESEN

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

- RUIMTELIJKE PLANNING

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke GIS Mese               | actief |
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief |

- PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

- INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Mese | actief |
|-----------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN

- Gerealiseerde projecten, opvolging

|                       |
|-----------------------|
| Buurthuis             |
| Slijpstraat           |
| Bouwproject Deleustra |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                             | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale | actief |

# ACTIVITEITEN MIDDELKERKE

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

- KLIMAAT EN ENERGIE

|                    |        |
|--------------------|--------|
| Energiehuis        | actief |
| Mijn VerbouwLening | actief |

- MILIEU

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Middelkerke        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Middelkerke | actief |

- INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Middelkerke | actief |
|------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN

- Gerealiseerde projecten, opvolging

|                          |
|--------------------------|
| Verkaveling Centrum      |
| Verkaveling Centrum-West |
| Verkaveling Oostendelaan |

- ONDERNEMEN

|                                    |                                                                                                                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De Middelpolder: gemengd regionaal | definitie en planning: voltooid   grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp aanbod |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

- Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                    |
|------------------------------------|
| De Kalkaert: lokaal                |
| De Middelpolder: gemengd regionaal |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust | actief |
|-----------------------------------------------|--------|

DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                           |             |      |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| Intergemeentelijke GIS Moorslede                                          | actief      | 8744 |
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Moorslede                           | actief      | 8452 |
| Projectregie bij een Design & Build voor een nieuw administratief centrum | actief      | 9560 |
| Regionale visie energielandschap Midwest                                  | actief      | 8633 |
| RUP Demeyere                                                              | stopgezet   | 9005 |
| RUP Millesteen                                                            | startnota   | 8640 |
| RUP Vandenbroucke                                                         | voorontwerp | 8506 |

• MOBILITEIT

|                              |        |      |
|------------------------------|--------|------|
| Aankoopcentrale Hoppinpunten | actief | 8778 |
|------------------------------|--------|------|

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                              |                   |      |
|------------------------------|-------------------|------|
| Communicatiecampagne klimaat | actief            | 9145 |
| Energiehuis                  | actief            | 7692 |
| Mijn VerbouwLening           | actief            | 8944 |
| Ondersteuning klimaat        | uitvoering acties | 9395 |

• MILIEU

|                                             |        |      |
|---------------------------------------------|--------|------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Moorslede | actief | 9094 |
|---------------------------------------------|--------|------|

• NATUUR

|                                          |           |      |
|------------------------------------------|-----------|------|
| Monitoring natuurbeheer Park Mariënstede | afgewerkt | 9360 |
|------------------------------------------|-----------|------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Bouwproject senioren          | 7951 |
| Bouwproject Vierseizoenstraat | 7948 |
| Verkaveling Bellereke         | 7945 |
| Verkaveling Beselarestaat     | 7949 |
| Verkaveling Brouwerij         | 7944 |
| Verkaveling Kleppestraat      | 7950 |
| Verkaveling Sportpark         | 7946 |
| Verkaveling 't Kamp           | 7947 |

• ONDERNEMEN

|                    |                                                                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Millesteen: lokaal | definitie en planning: actief   grondverwen: 8665<br>actief   uitrustingswerken: -   uitgifte: lijst<br>kandidaat kopers |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                  |      |
|--------------------------------------------------|------|
| Ambachtelijke Zone BPA nr. 2 uitbreiding: lokaal | 7264 |
| Breulstraat (BPA nr. 2 AZ): ambachtelijk         | 7262 |
| Klephoek: ambachtelijk                           | 7263 |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| De Briekhoek: ambachtelijk           | 8339 |
| De Briekhoek: bedrijfsverzamelgebouw | 8124 |

REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |      |
|---------------------------------------------|--------|------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief | 7524 |
|---------------------------------------------|--------|------|



# ACTIVITEITEN NIEUWPOORT

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                        |             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Herziening RUP Nieuwpoort stadscentrum                                 | startnota   |
| Regionale visie energielandschap Westhoek                              | actief      |
| RUP gedeeltelijke herziening BPA Ramskapelle                           | startnota   |
| RUP Handelskaai                                                        | startnota   |
| RUP Kartuizerduinen                                                    | startnota   |
| RUP Polderfront                                                        | startnota   |
| RUP site Swartefabriek                                                 | on hold     |
| RUP uitbreiding PRUP terrein voor openluchtrecreatief verblijf Riviera | goedgekeurd |
| RUP Westdiep                                                           | startnota   |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                | actief            |
| Nieuwpoort LEKP 2.0 Klimaattafels                           | afgewerkt         |
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Nieuwpoort                  | uitvoering acties |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Advies omgevingsvergunning Nieuwpoort | afgewerkt |
|---------------------------------------|-----------|

• PARTICIPATIE

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Digibank Westkust                                                                             | actief    |
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief    |
| E-WIN   Digitale inclusie in de Westkust                                                      | afgewerkt |

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kokstraat   | projectregie: actief |
| Langestraat | projectregie: actief |

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                                  |
|--------------------------------------------------|
| Bouwproject Witte Brigadelaan – senioren         |
| Verkaveling Dorp                                 |
| Verkaveling Jachthaven VI Haringhoek – Pemenhoek |

• ONDERNEMEN

|                      |                                                                                                                          |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Noordvaart 2: lokaal | definitie en planning: actief   grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in uitvoering   uitgifte: bouwrijp aanbod |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                        |
|--------------------------------------------------------|
| De IJzer (Jachthaven): uitbreiding individueel bedrijf |
| Noordvaart: ambachtelijk                               |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                           |
|-------------------------------------------|
| Noordvaart (Uitbreiding II): ambachtelijk |
|-------------------------------------------|

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                             | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale | actief |

# ACTIVITEITEN OOSTENDE

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) | actief            |
| Ondersteuning klimaat                        | uitvoering acties |

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                         |        |
|---------------------------------------------------------|--------|
| F33 Fietsfondsdossier – Fietssnelweg Torhout – Oostende | actief |
|---------------------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                            |                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Bouwproject Stationsstraat | planning: vergund   verkoop: in verkoop                           |
| Verkaveling Boomgaardlaan  | aankoop: actief   planning: –   uitrustingswerken: –   verkoop: – |

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                                 |
|-------------------------------------------------|
| Bouwproject Metselaarsstraat – Timmermansstraat |
| Verkaveling De Grote Keygnaert                  |
| Verkaveling Wijk Vuurtoren                      |
| Verkaveling Zilverlaan                          |

• ONDERNEMEN

|                                              |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Luchthaven (OAB): luchthavengebonden         | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Luchthaven fase 2 (OAB2): luchthavengebonden | definitie en planning: actief   grondverwerving:<br>actief   uitrustingswerken: –   uitgifte: –                                              |
| Plassendale II: regionaal                    | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Plassendale III – MO: regionaal              | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Plassendale III: gemengd regionaal           | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                     |
|-----------------------------------------------------|
| Bredene (Goethals): uitbreiding individueel bedrijf |
| Luchthaven (OAB): luchthavengebonden                |
| Oostende kanaalzone Bredene: regionaal              |
| Plassendale II: regionaal                           |
| Plassendale III: regionaal                          |
| Stene: milieubelastend                              |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                       |
|---------------------------------------|
| Kromme Elleboog: regionaal            |
| Plassendale III MO: gemengd regionaal |

• HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| Fastned Oostende   Snellaadstation | actief |
|------------------------------------|--------|

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust | actief |
|-----------------------------------------------|--------|



# ACTIVITEITEN OOSTKAMP

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                 |        |
|-----------------------------------------------------------------|--------|
| Intentienota RUP lokaal bedrijventerrein Sijslo                 | actief |
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Oostkamp | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Oostkamp                      | actief |

### • MOBILITEIT

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| Hoppinpunten Wollestraat en Baliebruggeplein Oostkamp | actief    |
| Ondersteuning mobiliteitsdienst Oostkamp              | actief    |
| Ontwerp bord aankondiging zone 30                     | afgewerkt |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                                         | actief            |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Energiescans tertiaire sector Oostkamp                                               | actief            |
| Intergemeentelijke promotor renovatie en hernieuwbare energie Oostkamp               | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Oostkamp                                             | afgewerkt         |
| Straatthermografie   Gevelscans Oostkamp – sensibilisering wijkrenovatieproject      | uitvoering acties |

### • PARTICIPATIE

Digisnacks regio Brugge

### • AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| Fietspadendossier N368 tussen Ruddervoorde en Beernem | niet actief |
|-------------------------------------------------------|-------------|

### • INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke preventieadviseur Oostkamp | actief |
|-----------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                                        |                                                                                        |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Bouwproject Koebroekdreef Ruddervoorde | aankoop: -   planning: -   uitrustingswerken: -   verkoop: -                           |
| Verkaveling Leegtestraat               | aankoop: actief   planning: intern concept   uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: - |

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                   |
|-----------------------------------|
| Bouwproject Brugsestraat          |
| Bouwproject Felix Timmermansplein |
| Bouwproject Macieberg             |
| Bouwproject Rapaertstraat         |
| Bouwproject Walstraat             |
| Verkaveling Centrum               |
| Verkaveling Coebroekdreef         |
| Verkaveling Gruuthuyse            |
| Verkaveling Liematestraat         |
| Verkaveling Nieuwenhove           |
| Verkaveling Vrijgeweidestraat     |

• ONDERNEMEN

Rodenbach Zuid: lokaal

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken:  
definitieve oplevering | uitgifte: uitgegeven

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

De Leite: ambachtelijk

De Rampe: ambachtelijk

Kampveld: ambachtelijk

Lieverstede: ambachtelijk

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Rodenbach GDS (PPS project): lokaal

Rodenbach Zuid: lokaal

• HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

ECOBoost | Energieadvies voor kmo's

actief

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge

actief

Verkaveling Vrijgeweidestraat



ACTIVITEITEN  
OOSTROZEBEKE

DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

Intergemeentelijke GIS Oostrozebeke

actief

Regionale visie energielandschap Midwest

afgewerkt

RUP Ter Priem

on hold

• KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaat

uitvoering acties

• MILIEU

Advies omgevingsvergunning Oostrozebeke

actief

Intergemeentelijke toezichthouder Oostrozebeke

actief

• INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

Intergemeentelijke DPO Oostrozebeke

actief

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

Verkaveling Kriekestraat

Verkaveling Sportcentrum

• ONDERNEMEN

Regionaal bedrijventerrein: watergebonden

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken: in  
opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers



● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Spano: uitbreiding individueel bedrijf

Waelkens: uitbreiding individueel bedrijf

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Gouden Appel: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest      actief

Terreinbeheer Gouden Appel



ACTIVITEITEN  
OUDENBURG

DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

● RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                  |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|
| Herziening GRS Oudenburg                                         | goedgekeurd |
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Oudenburg | actief      |
| RUP SteenGoed 2                                                  | voorontwerp |

● MOBILITEIT

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Aankoopcentrale duurzame voertuigen | actief |
|-------------------------------------|--------|

● KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                           |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                              | actief            |
| Energetisch patrimoniumbeheer                                             | uitvoering acties |
| Energiehuis                                                               | actief            |
| Mijn VerbouwLening                                                        | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                     | uitvoering acties |
| Verbindingsgebied Kust-Houtland – monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

● MILIEU

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Oudenburg        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Oudenburg | actief |

INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling Blekerijstraat

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Verkaveling Pardoestraat

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Gerealiseerde projecten, opvolging

Bouwproject senioren

Verkaveling Bellerochelaan

Verkaveling Korte Vijfwegstraat

ONDERNEMEN

Plassendale II Fase 2: regionaal

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken:  
definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp  
aanbod

Steengoed uitbreiding: lokaal

definitie en planning: actief | grondverwerving:  
actief | uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst  
kandidaat kopers

Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Plassendale II fase 2: regionaal

Waerebrug (Steelandt): uitbreiding individueel bedrijf

Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Steengoed: lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning burgemeestersoverleg Middenkust

actief

ACTIVITEITEN  
PITTEM

DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

RUIMTELIIKE PLANNING

Intergemeentelijke GIS Pittem

actief

Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Pittem

actief

Regionale visie energielandschap Midwest

afgewerkt

RUP ruimtelijke kwaliteit Pittem

goedgekeurd

MOBILITEIT

Bijstand opmaak aanvullende verkeersreglementen  
Pittem

actief

Herinrichting Markt en omgeving

afgewerkt

Hoppinpunt Tieltstraat - Fonteinestraat

actief

KLIMAAT EN ENERGIE

Communicatiecampagne klimaat

actief

Energiehuis

actief

Mijn VerbouwLening

actief

Ondersteuning klimaat

uitvoering acties

Straatthermografie | Gevelscans Pittem

afgewerkt

MILIEU

Intergemeentelijke toezichthouder Pittem

actief

INTERGEMEENTEELIIK SAMENWERKEN

Intergemeentelijke DPO Pittem

actief



INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

Verkaveling Oostbuurt fase 2

aankoop: voltooid | planning: - |  
uitrustingswerken: - | verkoop: -

Verkaveling Plaatsmolenweg

aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: voorlopig opgeleverd |  
verkoop: in verkoop

Gerealiseerde projecten, opvolging

Bouwproject Kauwstraat

Verkaveling Centrum

Verkaveling Centrum Zuid-West

Verkaveling Centrum-Noord

Verkaveling Centrum-West

Verkaveling Dorpsplein

Verkaveling Egemse Binnenweg

Verkaveling Ter Ooigem - Oostbuurt

Verkaveling Tieltstraat

ONDERNEMEN

Gesubsidieerd voortraject Kleiputten Egem

definitie en planning: actief

Site Wienerberger Kleiputten: reconversie

definitie en planning: actief | grondverwerving:  
voltooid | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte:  
lijst kandidaat kopers

Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

Kasteeldreef (BPA nr. 2): ambachtelijk

Posterij Zone A, B & C: ambachtelijk

Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

Posterij Zone D (Posterijlaan Uitbreiding): lokaal

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest

actief

ACTIVITEITEN  
POPERINGE

DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

RUIMTELIJKE PLANNING

Herziening RUP Proven centrum

voorontwerp

Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur  
Poperinge

actief

Regionale visie energielandschap Westhoek

actief

RUP Callicannes

voorontwerp

RUP herziening en uitbreiding PRUP regionaal bedrijf  
Sint-Bernardus

startnota

RUP Roesbrugge

voorontwerp

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaat

uitvoering acties

PARTICIPATIE

EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie  
voor een efficiëntere regio Westhoek

actief

INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

Intergemeentelijke DPO Poperinge

actief

INVESTERINGSPROJECTEN

WONEN

|                                 |                                                                                                              |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Appelgoedje         | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Boomgaardstraat     | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Komstraat           | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Oude Provenstraat   | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
| Verkaveling Sint Bertinusstraat | aankoop: actief   planning: intern concept  <br>uitrustingswerken: -   verkoop: -                            |
| Verkaveling Terenburgseweg      | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |

Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                       |
|---------------------------------------|
| Bouwproject senioren 't Schellewerken |
| Verkaveling Baljuwstraat              |
| Verkaveling Busseniershof             |
| Verkaveling Loviestraat               |
| Verkaveling Sint-Andrieshof           |

ONDERNEMEN

|                                       |                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proven bedrijventerrein: lokaal       | definitie en planning: actief   grondverwerving:<br>actief   uitrustingswerken: -   uitgifte: lijst<br>kandidaat kopers |
| Sappenleen Uitbreiding III: regionaal | definitie en planning: actief   grondverwerving:<br>actief   uitrustingswerken: -   uitgifte: lijst<br>kandidaat kopers |

Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                             |
|-----------------------------|
| Sappenleen: milieubelastend |
|-----------------------------|

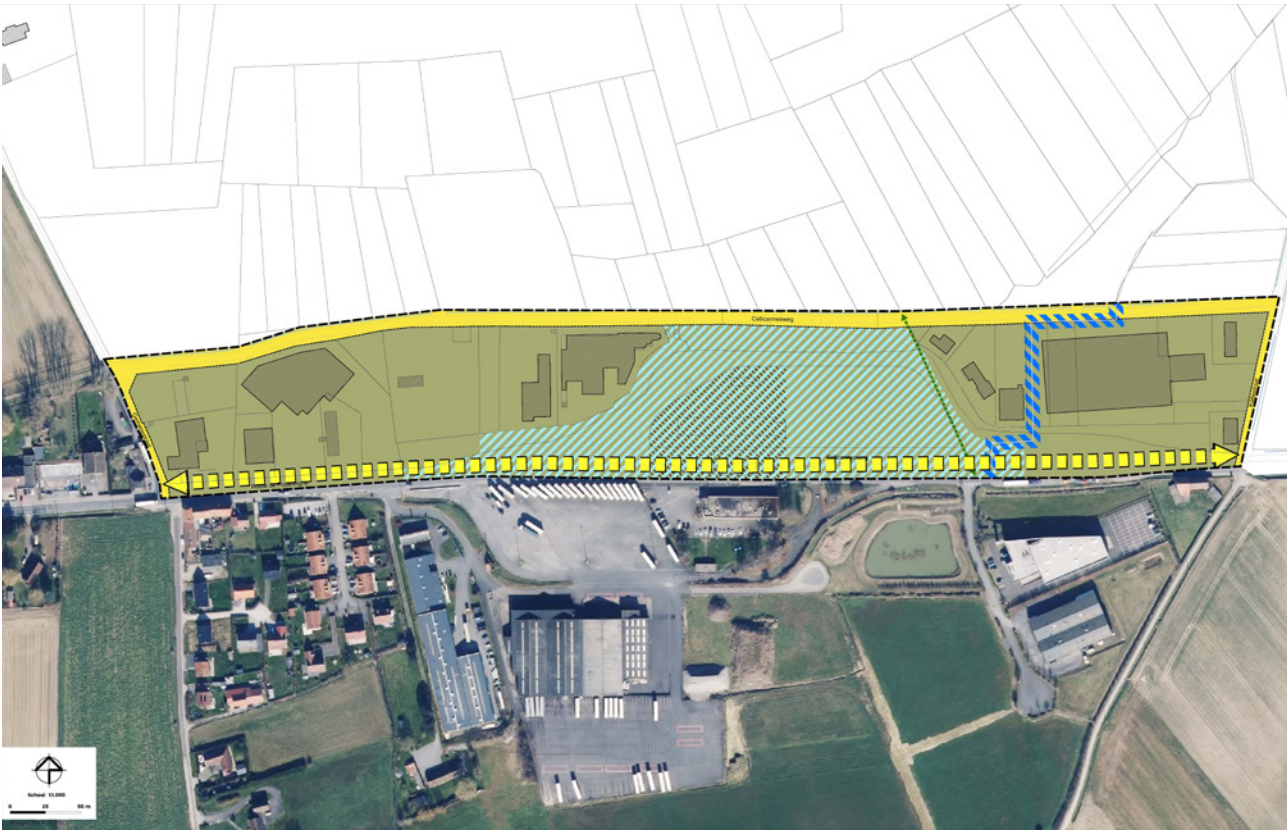
Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                                |
|------------------------------------------------|
| Sappenleen (Uitbreiding II): gemengd regionaal |
|------------------------------------------------|

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

RUP Callicannes





DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Roeselare | actief    |
| Regionale visie energielandschap Midwest        | afgewerkt |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                              |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE) | actief            |
| Energiehuis                                  | actief            |
| Mijn VerbouwLening                           | actief            |
| Ondersteuning klimaat                        | uitvoering acties |

• NATUUR

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| Inventarisatie historische tuinen Roeselare | afgewerkt |
|---------------------------------------------|-----------|

• DATA EN TECHNOLOGIE

|                                                                    |        |
|--------------------------------------------------------------------|--------|
| Revolt   Slimme sturing hernieuwbare energie op bedrijventerreinen | actief |
|--------------------------------------------------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                              |                                                                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Wijnendalestraat | aankoop: voltooid   planning: intern concept  <br>uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: - |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Bouwproject Krommebeek          |  |
| Verkaveling Beekkwartier        |  |
| Verkaveling Beitem-Centrum      |  |
| Verkaveling Centrum             |  |
| Verkaveling Groenpark           |  |
| Verkaveling Kapelhoek fase 1    |  |
| Verkaveling Kapelhoek fase 2    |  |
| Verkaveling Klokkeput           |  |
| Verkaveling Koortskapel         |  |
| Verkaveling Mandellaan          |  |
| Verkaveling Noord - Lakenstraat |  |
| Verkaveling Onledemeers         |  |

• ONDERNEMEN

|                                                |                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ovenhoek Zone D (West Zuid): gemengd regionaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Roeselare Nieuwe Abele Zuid: specifiek         | definitie en planning: actief   grondverwerving:<br>voltooid   uitrustingswerken: in uitvoering  <br>uitgifte: lijst kandidaat kopers        |
| Schaapbrugge RO & W: watergebonden             | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Wijnendale RO Uitbreiding II: regionaal        | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: actief   uitrustingswerken: in<br>opmaak   uitgifte: lijst kandidaat kopers            |

● **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

- Betonfabriek Olivier bvba: uitbreiding individueel bedrijf
- Glastuinbouwzone: specifiek
- Haven Zuid: watergebonden
- Haven: gemengd regionaal
- Meiboomlaan (Roularta): uitbreiding individueel bedrijf
- Noord (Verhelst): uitbreiding individueel bedrijf
- Noord: milieubelastend
- Schaapbrugge RO & W: watergebonden
- Spoorweg (Dumo Plastics): uitbreiding individueel bedrijf
- Spoorweg (Wavin nv): uitbreiding individueel bedrijf
- Veldstraat (Betonfabriek Declercq): uitbreiding individueel bedrijf
- Verstraete Vatenhandel nv: uitbreiding individueel bedrijf
- Vijfwegenstraat (Goddeeris nv): uitbreiding individueel bedrijf
- Wijnendale uitbreiding (Rodima nv): uitbreiding individueel bedrijf
- Wijnendale uitbreiding: regionaal
- Wijnendale: milieubelastend
- Zoutman en Desotec: uitbreiding individueel bedrijf
- **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**
- Beveren-Krommebeek (Beveren Noord-Oost): regionaal
- Beveren-Onledebeek (Beveren Noord-West): regionaal
- Ovenhoek Zone C (West Noord): gemengd regionaal
- Ovenhoek Zone D (West Zuid): gemengd regionaal
- **Projecten in regie**
- Bazuin: lokaal

● **GEBIEDSONTWIKKELING**

De Beurs | Fase quickscan

actief

● **HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN**

Fastned Roeselare | Snellaadstation

actief

**REGIONALE SAMENWERKING**

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest

actief

Terreinbeheer Ovenhoek, waterbuffering





# ACTIVITEITEN STADEN

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Beleidsplan Ruimte Staden                | goedgekeurd |
| Regionale visie energielandschap Midwest | afgewerkt   |

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Energiehuis           | actief            |
| Mijn VerbouwLening    | actief            |
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |

### • MILIEU

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Staden | actief |
|------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                               |                                                                                          |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling De Twee Hofsteden | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: in uitvoering   verkoop: - |
| Verkaveling Waterhof          | aankoop: voltooid   planning: ontwerp  <br>uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: -     |

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                           |
|---------------------------|
| Bouwproject senioren      |
| Verkaveling Centrum       |
| Verkaveling De Vlaschaard |
| Verkaveling De Wankaarde  |
| Verkaveling Glasstraat    |
| Verkaveling Kouter 3      |
| Verkaveling Tiendenberg   |

### • ONDERNEMEN

|                           |                                                                                                                                     |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De Rootputten Uitbreiding | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>opmaak   uitgifte: lijst kandidaat kopers |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### • Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                        |
|--------------------------------------------------------|
| BPA 't Roosleen (Mol): uitbreiding individueel bedrijf |
|--------------------------------------------------------|

### • Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                        |
|------------------------|
| De Rootputten: lokaal  |
| Ter Eike: ambachtelijk |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief |
|---------------------------------------------|--------|

Verkaveling Glasstraat



DIENTSTVERLENIING EN EXPERTISE

• RUIMTELIIKE PLANNING

|                                                               |             |
|---------------------------------------------------------------|-------------|
| Begeleiding en advisering patrimoniumvisie                    | actief      |
| Intergemeentelijke GIS Tiel                                   | actief      |
| Ondersteuning stedenbouwkundige dienst                        | actief      |
| Regionale visie energielandschap Midwest                      | afgewerkt   |
| RUP Gavermeersstraat                                          | startnota   |
| RUP herziening PRUP regionaal bedrijf Dubaere-Dubatex         | goedgekeurd |
| RUP intergemeentelijk zwembad                                 | stopgezet   |
| RUP Kasteelstraat, volledige herziening van BPA Kasteelstraat | on hold     |
| RUP LO zone Aarsele                                           | startnota   |
| RUP Monteval-Zuiderring                                       | startnota   |

• MOBILITEIT

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| Ondersteuning mobiliteit | on hold |
|--------------------------|---------|

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                    |                   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Energiehuis                                                        | actief            |
| Intergemeentelijke promotor renovatie en hernieuwbare energie Tiel | actief            |
| Mijn VerbouwLening                                                 | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                              | uitvoering acties |

• MILIEU

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Tiel | actief |
|----------------------------------------|--------|

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Meulebeke Ommegangsdreef | actief |
|--------------------------|--------|

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                           |                                                                                                              |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Kasteelstraat | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                 |
|---------------------------------|
| Bouwproject Effilaar            |
| Bouwproject Kerkplein           |
| Verkaveling Brugstokwegel       |
| Verkaveling De Markt            |
| Verkaveling Het Goet Te Potente |
| Verkaveling Klokkestraat        |
| Verkaveling Koersplein          |
| Verkaveling Monteval            |
| Verkaveling Oost-West           |
| Verkaveling Sportcentrum        |
| Verkaveling Tuinwijk-West       |



• ONDERNEMEN

|                                      |                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Abeelstraat: lokaal                  | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>opmaak   uitgifte: lijst kandidaat kopers          |
| Haandeput uitbreiding                | definitie en planning: actief   grondverwerving:<br>actief   uitrustingswerken: -   uitgifte: lijst<br>kandidaat kopers                      |
| Huffeseele: gemengd regionaal        | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| Noord Uitbreiding: gemengd regionaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: actief   uitrustingswerken: in<br>uitvoering   uitgifte: bouwrijp aanbod               |

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                                 |
|-------------------------------------------------|
| BPA Slachthuis: uitbreiding individueel bedrijf |
| Huffeseele: milieubelastend                     |
| Noord: bedrijfsverzamelgebouw                   |
| Noord: lokaal                                   |
| Noord: milieubelastend                          |
| Zuid: milieubelastend                           |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                       |
|-----------------------|
| Haandeput: lokaal     |
| Noord uitbreiding GRB |

• HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Fastned Tielt   Snellaadstation                                | stopgezet |
| Tielt-Noord   Haalbaarheidsonderzoek en<br>vergunningentraject | stopgezet |

REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief |
|---------------------------------------------|--------|

ACTIVITEITEN  
TORHOUT

DIENTSTERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Hydranten Torhout 2024-2025    | afgewerkt |
| Intergemeentelijke GIS Torhout | actief    |

• MOBILITEIT

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| Aankoopcentrale Hoppinpunten            | actief    |
| Ondersteuning mobiliteitsdienst Torhout | afgewerkt |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                         |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                                            | actief            |
| Energiehuis                                                                             | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen –<br>Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                      | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                   | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Torhout                                                 | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Torhout        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Torhout | actief |

INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

|                         |                                                                                     |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling De Moertjes | aankoop: voltooid   planning: intern concept  <br>uitrustingswerken: -   verkoop: - |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

• ONDERNEMEN

|                                                               |                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BETONwater – Torhout                                          | actief                                                                                                                                       |
| GRB Roeselaarseweg: gemengd regionaal                         | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| • <b>Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer</b>      |                                                                                                                                              |
| Kwaplassestraat (Verschaeve): uitbreiding individueel bedrijf |                                                                                                                                              |
| Noord Ambachtelijke zone uitbreiding II: milieubelastend      |                                                                                                                                              |
| Noord Zone E (AZ Uitbreiding II Oude Gentweg): ambachtelijk   |                                                                                                                                              |
| • <b>Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer</b>   |                                                                                                                                              |
| Ringaert: lokaal                                              |                                                                                                                                              |
| Ringaert: regionaal                                           |                                                                                                                                              |

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge | actief |
|-------------------------------------------------|--------|



Bedrijventerrein Noord

ACTIVITEITEN  
VEURNE

DIENTSTERLENIEN EN EXPERTISE

• RUIMTELIIKE PLANNING

|                                                      |             |
|------------------------------------------------------|-------------|
| Intergemeentelijke GIS Veurne                        | actief      |
| Kwaliteitskamer Veurne (stationsomgeving)            | actief      |
| Projectregie Stap West                               | actief      |
| Regionale visie energielandschap Westhoek            | actief      |
| RUP standstill tankstations industriegebied Veurne I | voorontwerp |
| RUP Veurne – West Deel I                             | startnota   |

• MOBILITEIT

|                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| Hoppinpunten Veurne                                           | afgewerkt |
| Ondersteuning deelfietsensysteem Veurne, Koksijde en De Panne | actief    |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                | actief            |
| Energiescans tertiaire sector Veurne                        | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                       | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Veurne                      | afgewerkt         |
| Van Zee tot IJzer – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |

• MILIEU

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Veurne | actief |
|-----------------------------------|--------|



● PARTICIPATIE

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Digibank Westkust                                                                             | actief    |
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief    |
| E-WIN   Digitale inclusie in de Westkust                                                      | afgewerkt |

INVESTERINGSPROJECTEN

● WONEN

|                               |                                                                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bouwproject Korte Nieuwstraat | aankoop: voltooid   planning: intern concept  <br>uitrustingswerken: -   verkoop: -              |
| Suikerpark: Bouwproject       | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: in<br>verkoop |

● Gerealiseerde projecten, opvolging

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Bouwproject Avekapelle        |  |
| Verkaveling Hoekstraat        |  |
| Verkaveling Rodestraat        |  |
| Verkaveling Wulpendammestraat |  |
| Verkaveling Zannekinlaan      |  |

● ONDERNEMEN

|                                                       |                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gasthuisstraat: dienstzone                            | grondverwerving: actief                                                                                                                      |
| Monnikenhoek RO (Proostdijkstraat): gemengd regionaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: uitgegeven         |
| Suikerfabriek: regionaal                              | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken:<br>definitieve oplevering   uitgifte: bouwrijp<br>aanbod |
| ● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer     |                                                                                                                                              |
| Industrieterrein 1: milieubelastend                   |                                                                                                                                              |
| Industrieterrein 2: gemengd lokaal                    |                                                                                                                                              |

● Gerealiseerde projecten doorgedreven beheer

|                                                      |  |
|------------------------------------------------------|--|
| Suikerfabriek: regionaal                             |  |
| ● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer |  |
| Brugsesteenweg (Zone I uitbreiding): regionaal       |  |
| Monnikenhoek: gemengd regionaal                      |  |
| Stableed: bedrijfsverzamelgebouw                     |  |
| Stableed: lokaal                                     |  |

● GEBIEDSONTWIKKELING

|               |        |
|---------------|--------|
| Suikerfabriek | actief |
|---------------|--------|

● HERNIEUWBARE ENERGIEPROJECTEN

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| ECOBoost   Energieadvies voor kmo's | actief |
|-------------------------------------|--------|

REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale | actief |

Industrieterrein 2



# ACTIVITEITEN VLETEREN

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| Bijstand GIS                                            | afgewerkt |
| Herziening GRS Vleteren                                 | on hold   |
| Intergemeentelijke stedenbouwkundige ambtenaar Vleteren | afgewerkt |
| Regionale visie energielandschap Westhoek               | actief    |

### • MILIEU

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| Advies omgevingsvergunning Vleteren        | actief |
| Intergemeentelijke toezichthouder Vleteren | actief |

### • PARTICIPATIE

|                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

### • INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Vleteren               | actief |
| Intergemeentelijke ICT ondersteuning Vleteren | actief |

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                                          |                                                                                                              |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 2 | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: in verkoop |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### • Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                          |
|------------------------------------------|
| Verkaveling Hendrik Deberghstraat fase 1 |
| Verkaveling Westvleterendorp             |

### • ONDERNEMEN

#### • Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                  |
|----------------------------------|
| Fleterna: bedrijfsverzamelgebouw |
| Fleterna: lokaal                 |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek                                | actief |
| Vertegenwoordiging in EGTS<br>West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale | actief |

Verkaveling Hendrik Deberghstraat





# ACTIVITEITEN WAREGEM

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN
  - **Gerealiseerde projecten, opvolging**
    - Bouwproject Den Olm
    - Bouwproject Kerkdreef
    - Verkaveling De Groene Wandeling
    - Verkaveling De Korenbloem
    - Verkaveling Het Spey
    - Verkaveling Noordstation 7A
    - Verkaveling Noordstation 7B
    - Verkaveling Sint- Hubert
- ONDERNEMEN
  - **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**
    - Transvaal: reconversie

Reconversie Transvaal



# ACTIVITEITEN WERVIK

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

- RUIMTELIJKE PLANNING
  - Herziening RUP Bootweg
  - scopingnota

## INVESTERINGSPROJECTEN

- WONEN
  - Verkaveling Hellestraat
  - aankoop: voltooid | planning: vergund |  
uitrustingswerken: in uitvoering | verkoop: -
  - **Gerealiseerde projecten, opvolging**
    - Verkaveling Pollepelstraat
    - Verkaveling Rapetstraat
    - Verkaveling Uitbreiding Noord-West
    - Verkaveling West-Barrierestraat
- ONDERNEMEN
  - Bedrijventerrein Menen – Wervik: regionaal
  - definitie en planning: actief | grondverwerving:  
actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte:  
lijst kandidaat kopers
  - Pontstraat Watergebonden: watergebonden
  - definitie en planning: actief | grondverwerving:  
voltooid | uitrustingswerken: definitieve  
oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod
  - **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**
    - Bootweg: ambachtelijk
    - Geluwe Noord-West: ambachtelijk
    - Laag Vlaanderen: lokaal
    - Menenstraat Geluwe: lokaal

Pontstraat: ambachtelijk

## Westhoekoverleg actief



Verkaveling Lobeekstraat restgrond



● Gerealiseerde projecten, opvolging

- Bouwproject De Maalderij
- Bouwproject De Meynaert
- Verkaveling Heirweg
- Verkaveling Lobeekstraat fase 1
- Verkaveling Lobeekstraat fase 2
- Verkaveling Ooigem-Eekhouthoek
- Verkaveling Ter Triest
- Verkaveling Waterstraat

● ONDERNEMEN

Bedrijven- en dienstenzone Lobeek:  
dienstenzone/kantoorachtigen

definitie en planning: voltooid |  
grondverwerving: voltooid | uitrustingswerken:  
definitieve oplevering | uitgifte: bouwrijp  
aanbod

Kanaalzone West: ambachtelijk

definitie en planning: actief | grondverwerving:  
voltooid | uitrustingswerken: voorlopige  
oplevering | uitgifte: bouwrijp aanbod

● Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

- Balta Industries nv: uitbreiding individueel bedrijf
- Balta: uitbreiding individueel bedrijf
- Heirweg (Harinck nv): uitbreiding individueel bedrijf
- Ideal Tuft nv uitbreiding: uitbreiding individueel bedrijf
- Interdeko: uitbreiding individueel bedrijf
- Molenhoek: milieubelastend
- Saspark: lokaal
- Unilin: uitbreiding individueel bedrijf
- Vaarthoek: regionaal
- Wakkensesteenweg uitbreiding II (Balta): uitbreiding  
individueel bedrijf

● Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

- Bedrijven- en dienstenzone Lobeek:  
dienstenzone/kantoorachtigen
- Kanaalzone West: ambachtelijk

REGIONALE SAMENWERKING

Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest                      actief

Bedrijven- en dienstenzone Lobeek



# ACTIVITEITEN WINGENE

## DIENSTVERLENING EN EXPERTISE

• RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                |                      |
|------------------------------------------------|----------------------|
| Intergemeentelijke GIS Wingene                 | actief               |
| Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Wingene  | actief               |
| Ontwerpend onderzoek slachthuis Kloosterstraat | actief               |
| Regionale visie energielandschap Midwest       | afgewerkt            |
| RUP herziening BPA Lentakermolen               | goedgekeurd          |
| RUP herziening BPA Wijk De Hille               | voorontwerp          |
| RUP Hoogweg-Koolstraat - herneming             | on hold              |
| RUP slachthuis Ruiselede                       | startnota            |
| RUP zone 2 uitbreiding                         | publieke raadpleging |
| RUP Zorgdorp                                   | on hold              |

• MOBILITEIT

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Bushalte Markt Ruiselede | actief |
| Hoppinpunt Aalterstraat  | actief |

• KLIMAAT EN ENERGIE

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Energiehuis           | actief            |
| Mijn VerbouwLening    | actief            |
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |

• MILIEU

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder Wingene | actief |
|-------------------------------------------|--------|

• AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| Bruggesteenweg fase 4 Wingene | actief |
|-------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

• WONEN

• Gerealiseerde projecten, opvolging

|                                                   |
|---------------------------------------------------|
| Bouwproject Seyntex                               |
| Verkaveling Bruggestraat (Zwevezele)              |
| Verkaveling De Hille                              |
| Verkaveling De Koker                              |
| Verkaveling Lentakermolen                         |
| Verkaveling Sint-Amandsstraat (H Sacramentstraat) |
| Verkaveling verlaten bedrijfsruimte Ter Beke      |

• ONDERNEMEN

|                                    |                                                                                                                                  |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De Hille RO Uitbreiding: regionaal | definitie en planning: voltooid  <br>grondverwerving: voltooid   uitrustingswerken: in<br>uitvoering   uitgifte: bouwrijp aanbod |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

• Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer

|                                           |
|-------------------------------------------|
| Veos: uitbreiding individueel bedrijf     |
| Verrekijker: dienstenzone/kantoorachtigen |
| Verrekijker: lokaal                       |
| Zone 1 (BPA AZ uitbreiding): lokaal       |

• Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer

|                                       |
|---------------------------------------|
| De Hille LO: lokaal                   |
| De Hille RO: regionaal                |
| De Hille Zuid: bedrijfsverzamelgebouw |
| Flandria (Hille West): lokaal         |
| Zone 2 (GLB Bundingstraat): lokaal    |

## REGIONALE SAMENWERKING

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Ondersteuning Midwestoverleg en DVV Midwest | actief |
|---------------------------------------------|--------|



# ACTIVITEITEN ZEDELGEM

## DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE

### • RUIMTELIJKE PLANNING

|                                                                 |         |
|-----------------------------------------------------------------|---------|
| Bouwcoördinatie publieke gebouwen                               | actief  |
| Intergemeentelijke projectondersteuning infrastructuur Zedelgem | actief  |
| Intergemeentelijke toezichthouder Zedelgem                      | actief  |
| RUP Heidelberg                                                  | on hold |
| RUP Hoogveld                                                    | on hold |

### • MOBILITEIT

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Herziening mobiliteitsplan Zedelgem | actief |
|-------------------------------------|--------|

### • KLIMAAT EN ENERGIE

|                                                                                      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Communicatiecampagne klimaat                                                         | actief            |
| Eerste hulp bij energiegemeenschappen (EHBE)                                         | actief            |
| Energiehuis                                                                          | actief            |
| Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen – Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025) | afgewerkt         |
| Mijn VerbouwLening                                                                   | actief            |
| Ondersteuning klimaat                                                                | uitvoering acties |
| Straatthermografie   Gevelscans Zedelgem                                             | uitvoering acties |

### • MILIEU

|                                                   |        |
|---------------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke toezichthouder milieu Zedelgem | actief |
|---------------------------------------------------|--------|

### • AANKOOPONDERHANDELINGEN

|                                                          |        |
|----------------------------------------------------------|--------|
| Faliestraat kosteloze afstand                            | actief |
| Fiets-en wandelpad tussen Halfuurdreef en Kloosterstraat | actief |
| Merkenveld                                               | actief |

### • INTERGEMEENTEELIJK SAMENWERKEN

|                                               |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke preventieadviseur Zedelgem | actief |
|-----------------------------------------------|--------|

## INVESTERINGSPROJECTEN

### • WONEN

|                                                   |                                                                                                               |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verhuur Coöperatief woonproject Aartrijke Centrum | aankoop: actief   planning: intern concept  <br>uitrustingswerken: -                                          |
| Verkaveling Oude Trambedding                      | aankoop: voltooid   planning: vergund  <br>uitrustingswerken: definitief opgeleverd  <br>verkoop: uitverkocht |
| Verkaveling Snippenlaan                           | aankoop: voltooid   planning: -  <br>uitrustingswerken: -   verkoop: -                                        |
| Verkaveling Xaverianenplein fase 2                | aankoop: actief   planning: ontwerp  <br>uitrustingswerken: in opmaak   verkoop: -                            |

Verkaveling Xaverianenplein



● **Gerealiseerde projecten, opvolging**

- Bouwproject Stadionlaan
- Projectregie Hoge Vautestraat
- Verkaveling Adriaensstraat
- Verkaveling Baekelandlaan
- Verkaveling De Groene Meersen
- Verkaveling Kom Zuid-West
- Verkaveling Kuilputstraat
- Verkaveling Magerhillestraat
- Verkaveling Oliemeulen
- Verkaveling Steenoven
- Verkaveling Xaverianenplein

● **ONDERNEMEN**

- Sint-Elooi Zuid: regionaal

definitie en planning: actief | grondverwerving: actief | uitrustingswerken: in opmaak | uitgifte: lijst kandidaat kopers

● **Gerealiseerde projecten standaard terreinbeheer**

- De Arend: milieubelastend
- De Schatting (Torhoutsesteenweg): milieubelastend
- Sint-Elooi IIIA (Claeys-Flandria): uitbreiding individueel bedrijf
- Sint-Elooi IV (Clayson): uitbreiding individueel bedrijf
- Strubbenslag-Remi Claeysstraat: milieubelastend

● **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**

- Zangersbos: ambachtelijk
- Zangersbos: bedrijfsverzamelgebouw

**REGIONALE SAMENWERKING**

- Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge

actief

ACTIVITEITEN  
ZONNEBEKE

**DIENSTVERLENING EN EXPERTISE**

● **RUIMTELIJKE PLANNING**

- |                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Beleidsplan Ruimte Zonnebeke              | voorontwerp |
| Intergemeentelijke GIS Zonnebeke          | actief      |
| Regionale visie energielandschap Westhoek | actief      |
| RUP Vandenbroucke                         | voorontwerp |

● **MOBILITEIT**

- |                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| Hoppinpunt Beselare                                | actief    |
| Hoppinpunten Zandvoorde, Geluveld en Nonnebossen   | actief    |
| Hoppinpunten Zonnebeke, Beselare, Passendale – AWV | afgewerkt |

● **KLIMAAT EN ENERGIE**

- |                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Ondersteuning klimaat | uitvoering acties |
|-----------------------|-------------------|

● **PARTICIPATIE**

- |                                                                                               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EFRO NextGen lokale besturen: een digitale transformatie voor een efficiëntere regio Westhoek | actief |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

● **INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKEN**

- |                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| Intergemeentelijke DPO Zonnebeke | actief |
|----------------------------------|--------|

**INVESTERINGSPROJECTEN**

● **WONEN**

- |                          |                                                                                                         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkaveling Albertstraat | aankoop: voltooid   planning: vergund   uitrustingswerken: definitief opgeleverd   verkoop: uitverkocht |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|



● **Gerealiseerde projecten, opvolging**

Verkaveling Brouckhof

Verkaveling De Patine

Verkaveling De Voerman

Verkaveling De Warande

Verkaveling Dorp Molenhoek

Verkaveling Ter Berken

● **ONDERNEMEN**

Albertstraat Noord

definitie en planning: actief | grondverwerving: -  
| uitrustingswerken: - | uitgifte: lijst kandidaat  
kopers

● **Gerealiseerde projecten doorgedreven terreinbeheer**

Polderhoek: lokaal

Polderhoek: regionaal

**REGIONALE SAMENWERKING**

Ondersteuning Westhoekoverleg en DVV Westhoek

actief

Vertegenwoordiging in EGTS

actief

West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale

Verkaveling Ter Berken



# ACTIVITEITEN ZUIENKERKE

**DIENTSTVERLENING EN EXPERTISE**

● **RUIMTELIJKE PLANNING**

Intergemeentelijke omgevingsambtenaar Zuienkerke

actief

Kerkenbeleidsplan Zuienkerke

afgewerkt

Ondersteuning stedenbouwkundige dienst

actief

● **MOBILITEIT**

Aankoopcentrale duurzame voertuigen

actief

● **KLIMAAT EN ENERGIE**

Communicatiecampagne klimaat

actief

Energiehuis

actief

Intergemeentelijke renovatieadviseur Zuienkerke

actief

Lokaal klimaatbeleid Noord-West-Vlaanderen –  
Monitoring klimaatplan 2030 (juli 2025)

afgewerkt

Mijn VerbouwLening

actief

Ondersteuning klimaat

uitvoering acties

● **MILIEU**

Advies omgevingsvergunning Zuienkerke

actief

Intergemeentelijke toezichthouder Zuienkerke

actief

**INVESTERINGSPROJECTEN**

● **WONEN**

● **Gerealiseerde projecten, opvolging**

Verkaveling Centrum

Verkaveling De Roose

**REGIONALE SAMENWERKING**

Ondersteuning burgemeestersoverleg regio Brugge

actief

## A blurred photograph of a desk setup. In the foreground, a white keyboard is on the left, and a black calculator with orange buttons is in the center. Behind the calculator is an open notebook with blank yellow pages. To the right of the notebook is a smartphone. The background features a laptop on a stand, a small potted plant, and various papers with colorful charts and graphs, including bar charts and donut charts. The overall scene is out of focus, emphasizing a professional or financial environment.

## 1 | Balans

|     |                 |                 |
|-----|-----------------|-----------------|
| Nr. | BE 0205.157.869 | VOL-kap 3.1 - 1 |
|-----|-----------------|-----------------|

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| Toel.                                                              | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar       |
|--------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                      |       |          |                      |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....                                     | 6.1   | 20       |                      |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                          |       | 21/28    | <b>22.732.657,60</b> |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                              | 6.2   | 21       | <b>51,58</b>         |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                                | 6.3   | 22/27    | <b>22.432.563,68</b> |
| Terreinen en gebouwen .....                                        |       | 22       | <b>18.712.877,00</b> |
| Installaties, machines en uitrusting .....                         |       | 23       | <b>76.192,51</b>     |
| Meubilair en rollend materieel .....                               |       | 24       | <b>253.452,33</b>    |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                              |       | 25       |                      |
| Overige materiële vaste activa .....                               |       | 26       | <b>2.016.382,61</b>  |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                       |       | 27       | <b>1.373.659,23</b>  |
|                                                                    | 6.4/  |          |                      |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                               | 6.5.1 | 28       | <b>300.042,34</b>    |
| Verbonden ondernemingen .....                                      | 6.15  | 280/1    |                      |
| Deelnemingen .....                                                 |       | 280      |                      |
| Vorderingen .....                                                  |       | 281      |                      |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhou-<br>ding bestaat ..... | 6.15  | 282/3    | <b>155.000,00</b>    |
| Deelnemingen .....                                                 |       | 282      | <b>155.000,00</b>    |
| Vorderingen .....                                                  |       | 283      |                      |
| Andere financiële vaste activa .....                               |       | 284/8    | <b>300.042,34</b>    |
| Aandelen .....                                                     |       | 284      | <b>300.042,34</b>    |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                      |       | 285/8    |                      |



| Toel.                                         | Codes      | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------|------------|----------------|----------------|
|                                               | 29/58      | 218.259.134,46 | 220.495.476,27 |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                       |            |                |                |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>       | 29         | 127.603,70     | 160.377,31     |
| Handelsvorderingen                            | 290        | 127.603,70     | 160.377,31     |
| Overige vorderingen                           | 291        |                |                |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> | 3          | 181.883.497,84 | 181.702.595,71 |
| Vorraden                                      | 30/36      | 181.883.497,84 | 181.702.595,71 |
| Grond- en hulpstoffen                         | 30/31      |                |                |
| Goederen in bewerking                         | 32         |                |                |
| Gereed product                                | 33         |                |                |
| Handelsgoederen                               | 34         |                |                |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop      |            |                |                |
|                                               | 35         | 181.883.497,84 | 181.702.595,71 |
| Vooruitbetalingen                             | 36         |                |                |
| Bestellingen in uitvoering                    | 37         |                |                |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    | 40/41      | 10.061.914,62  | 3.205.950,97   |
| Handelsvorderingen                            | 40         | 8.298.069,18   | 1.587.511,69   |
| Overige vorderingen                           | 41         | 1.763.845,44   | 1.618.439,28   |
| <b>Geldbeleggingen</b>                        | 6.5.1/ 6.6 | 21.898.456,31  | 29.402.029,68  |
| Eigen aandelen                                | 50         |                |                |
| Overige beleggingen                           | 51/53      | 21.898.456,31  | 29.402.029,68  |
| <b>Liquide middelen</b>                       | 54/58      | 4.004.505,51   | 5.730.609,54   |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                 | 6.6        | 283.156,48     | 293.913,06     |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                   | 20/58      | 240.991.792,06 | 239.604.133,02 |

| Toel.                                                                  | Codes   | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
|                                                                        | 10/15   | 133.457.384,42 | 132.299.827,72 |
| <b>PASSIVA</b>                                                         |         |                |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                                  |         |                |                |
| <b>Inbreng</b>                                                         | 6.7.1   | 13.336.600,00  | 13.449.100,00  |
| Kapitaal                                                               | 10      | 13.336.600,00  | 13.449.100,00  |
| Geplaatst kapitaal                                                     | 100     | 13.336.600,00  | 13.449.100,00  |
| Niet-opgevraagd kapitaal¹                                              | 101     |                |                |
| Buiten kapitaal                                                        | 11      |                |                |
| Uitgiftepremies                                                        | 1100/10 |                |                |
| Andere                                                                 | 1109/19 |                |                |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>                                       | 12      |                |                |
| <b>Reserves</b>                                                        | 13      | 119.796.643,80 | 118.518.149,60 |
| Onbeschikbare reserve                                                  | 130/1   | 5.827.064,80   | 5.827.064,80   |
| Wettelijke reserve                                                     | 130     | 5.827.064,80   | 5.827.064,80   |
| Statutair onbeschikbare reserves                                       | 1311    |                |                |
| Inkoop eigen aandelen                                                  | 1312    |                |                |
| Financiële steunverlening                                              | 1313    |                |                |
| Overige                                                                | 1319    |                |                |
| Belastingvrije reserves                                                | 132     |                |                |
| Beschikbare reserves                                                   | 133     | 113.969.579,00 | 112.691.084,80 |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                    | (+)/(-) |                |                |
|                                                                        | 14      |                |                |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>                                               | 15      | 324.140,62     | 332.578,12     |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief²</b> | 19      |                |                |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                        |         |                |                |
|                                                                        | 16      | 75.360.974,21  | 76.197.641,00  |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                           | 160/5   | 75.252.927,34  | 76.086.781,63  |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                              | 160     | 11.102.822,38  | 12.088.520,86  |
| Belastingen                                                            | 161     |                |                |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                                | 162     |                |                |
| Milieuverplichtingen                                                   | 163     |                |                |
| Overige risico's en kosten                                             | 164/5   | 64.150.104,96  | 63.998.260,77  |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>                                         | 168     | 108.046,87     | 110.859,37     |

<sup>1</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal.

<sup>2</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

2| Resultatenrekening

| Toel.                                                                          | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
|                                                                                | 17/49 | 32.173.433,43  | 31.106.664,30  |
| SCHULDEN .....                                                                 |       |                |                |
| Schulden op meer dan één jaar .....                                            | 6.9   | 19.375.000,00  | 19.375.000,00  |
| Financiële schulden .....                                                      | 17    | 19.000.000,00  | 19.000.000,00  |
| Achtergestelde leningen .....                                                  | 170/4 |                |                |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    | 170   |                |                |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 | 171   |                |                |
| Kredietinstellingen .....                                                      | 172   |                |                |
| Overige leningen .....                                                         | 173   | 19.000.000,00  | 19.000.000,00  |
| Handelsschulden .....                                                          | 174   |                |                |
| Leveranciers .....                                                             | 175   | 375.000,00     | 375.000,00     |
| Te betalen wissels .....                                                       | 1750  | 375.000,00     | 375.000,00     |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        | 1751  |                |                |
| Overige schulden .....                                                         | 176   |                |                |
|                                                                                | 178/9 |                |                |
| Schulden op ten hoogste één jaar .....                                         | 6.9   | 12.018.729,02  | 11.164.067,65  |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....              | 42/48 |                |                |
| Financiële schulden .....                                                      | 42    |                |                |
| Kredietinstellingen .....                                                      | 43    |                |                |
| Overige leningen .....                                                         | 430/8 |                |                |
| Handelsschulden .....                                                          | 439   |                |                |
| Leveranciers .....                                                             | 44    | 3.924.379,20   | 2.781.907,99   |
| Te betalen wissels .....                                                       | 440/4 | 3.924.379,20   | 2.781.907,99   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        | 441   |                |                |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... | 46    | 1.434.362,49   | 1.445.431,49   |
| Belastingen .....                                                              | 6.9   | 2.209.382,38   | 2.444.573,55   |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                          | 45    | 446.981,98     | 658.340,85     |
| Overige schulden .....                                                         | 450/3 | 1.762.400,40   | 1.786.232,70   |
|                                                                                | 454/9 | 4.450.604,95   | 4.492.154,62   |
| Overlopende rekeningen .....                                                   | 47/48 |                |                |
|                                                                                | 6.9   | 779.704,41     | 567.596,65     |
|                                                                                | 492/3 |                |                |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA .....                                                    | 10/49 | 240.991.792,06 | 239.604.133,02 |

RESULTATENREKENING

| Toel.                                                                                                                         | Codes  | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|----------------|
|                                                                                                                               | 70/76A | 39.150.195,00 | 32.901.605,29  |
| Bedrijfsopbrengsten .....                                                                                                     | 70     | 34.225.614,21 | 18.394.219,39  |
| Omzet .....                                                                                                                   | 6.10   |               |                |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                        | 71     | 180.902,13    | 10.402.571,75  |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                              | 72     |               |                |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                              | 6.10   | 4.743.678,66  | 4.104.814,15   |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                                     | 6.12   | 76A           |                |
| Bedrijfskosten .....                                                                                                          | 60/66A | 37.815.031,79 | 35.697.951,47  |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                  | 60     | 22.616.082,45 | 21.612.718,77  |
| Aankopen .....                                                                                                                | 600/8  | 22.616.082,45 | 21.612.718,77  |
| Voorraad: afname (toename) .....                                                                                              | 609    |               |                |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                            | 61     | 1.801.396,79  | 1.467.339,49   |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen ...                                                                               | 6.10   | 13.761.415,84 | 13.818.386,64  |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....                   | 62     |               |                |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... | 630    | 375.272,00    | 308.426,07     |
| ..... (+)/(-) .....                                                                                                           | 6.10   | 631/4         | 11.799,73      |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                      | 6.10   | 635/8         | -1.089.943,82  |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                   | 6.10   | 640/8         | -1.669.907,75  |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....                                                                 | 649    | 107.824,77    | 117.290,50     |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                          | 6.12   | 66A           |                |
|                                                                                                                               | 66A    | 242.983,76    | 31.898,02      |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....                                                                                         | 9901   | 1.335.163,21  | -2.796.346,18  |



| Toel.                                                                                                                                                        | Codes      | Boekjaar            | Vorig boekjaar       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|----------------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                          | 75/76B     | <b>607.545,64</b>   | <b>705.041,17</b>    |
| Recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                      | 75         | <b>607.545,64</b>   | <b>705.041,17</b>    |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                                | 750        | <b>622,77</b>       | <b>572,00</b>        |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                                       | 751        | <b>584.140,26</b>   | <b>698.133,33</b>    |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                          | 6.11 752/9 | <b>22.782,61</b>    | <b>6.335,84</b>      |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                 | 6.12 76B   |                     |                      |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                               | 65/66B     | <b>667.027,15</b>   | <b>15.137,20</b>     |
| Recurrente financiële kosten .....                                                                                                                           | 6.11 65    | <b>512.028,15</b>   | <b>15.137,20</b>     |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                                    | 650        | <b>519.203,66</b>   | <b>82.538,39</b>     |
| Waardeverminderingen op vlottende activa<br>andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering<br>en handelsvorderingen: toevoegingen<br>(terugnemingen) ..... |            |                     |                      |
| ..... (+)/(-)                                                                                                                                                | 651        | <b>-13.019,97</b>   | <b>-73.158,00</b>    |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                               | 652/9      | <b>5.844,46</b>     | <b>5.756,81</b>      |
| Niet-recurrente financiële kosten .....                                                                                                                      | 6.12 66B   | <b>154.999,00</b>   |                      |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....                                                                                                 |            |                     |                      |
| ..... (+)/(-)                                                                                                                                                | 9903       | <b>1.275.681,70</b> | <b>-2.106.442,21</b> |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                      | 780        | <b>2.812,50</b>     | <b>1.640,63</b>      |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                     | 680        |                     |                      |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....                                                                                                                    | 6.13 67/77 |                     |                      |
| Belastingen .....                                                                                                                                            | 670/3      |                     |                      |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....                                                                    | 77         |                     |                      |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                                | 9904       | <b>1.278.494,20</b> | <b>-2.104.801,58</b> |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                      | 789        |                     | <b>2.205,83</b>      |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                     | 689        |                     |                      |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                   |            |                     |                      |
| ..... (+)/(-)                                                                                                                                                | 9905       | <b>1.278.494,20</b> | <b>-2.102.595,75</b> |

RESULTAATVERWERKING

|                                                          | Codes          | Boekjaar            | Vorig boekjaar       |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....                | (+)/(-) 9906   | <b>1.278.494,20</b> | <b>-2.102.595,75</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....      | (+)/(-) (9905) | <b>1.278.494,20</b> | <b>-2.102.595,75</b> |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar ..  | (+)(-) 14P     |                     |                      |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....          | 791/2          |                     | <b>2.102.595,75</b>  |
| aan de inbreng .....                                     | 791            |                     |                      |
| aan de reserves .....                                    | 792            |                     | <b>2.102.595,75</b>  |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....           | 691/2          | <b>1.278.494,20</b> |                      |
| aan de inbreng .....                                     | 691            |                     |                      |
| aan de wettelijke reserve .....                          | 6920           |                     |                      |
| aan de overige reserves .....                            | 6921           | <b>1.278.494,20</b> |                      |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....              | (+)(-) (14)    |                     |                      |
| <b>Tussenkoms</b> t van de vennoten in het verlies ..... | 794            |                     |                      |
| <b>Uit te keren winst</b> .....                          | 694/7          |                     |                      |
| Vergoeding van de inbreng .....                          | 694            |                     |                      |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                        | 695            |                     |                      |
| Werknemers .....                                         | 696            |                     |                      |
| Andere rechthebbenden .....                              | 697            |                     |                      |

3| Toelichting bij de jaarrekening

|                                                                           | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                      | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 162.257,72     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                             |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....      | 8022  |                |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                             | 8032  |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                          | 8042  | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                      | 8052  | 162.257,72     |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar .....      | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 150.572,03     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                             |       |                |                |
| Geboekt .....                                                             | 8072  | 11.634,11      |                |
| Teruggenomen .....                                                        | 8082  |                |                |
| Verworven van derden .....                                                | 8092  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                | 8102  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                            | 8112  | (+)/(-)        |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar .....      | 8122  | 162.206,14     |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                          | 211   | 51,58          |                |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN

|                                                                      | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 16.816.683,70  |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa ..... | 8161  | 2.782.624,66   |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                        | 8171  | 346.792,93     |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                     | 8181  | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8191  | 19.252.515,43  |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8211  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8221  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                      | 8231  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8241  | (+)/(-)        |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8251  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 529.530,68     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8271  | 113.916,92     |                |
| Teruggenomen .....                                                   | 8281  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8291  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....           | 8301  | 103.809,17     |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8311  | (+)/(-)        |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8321  | 539.638,43     |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                     | (22)  | 18.712.877,00  |                |



|                                                                      | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING                                 |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 642.319,62     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa ..... | 8162  | 35.612,77      |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                        | 8172  |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                     | 8182  | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8192  | 677.932,39     |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         |       |                |                |
|                                                                      | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8212  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8222  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                      | 8232  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8242  | (+)/(-)        |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8252  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... |       |                |                |
|                                                                      | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 542.271,24     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8272  | 59.468,64      |                |
| Teruggenomen .....                                                   | 8282  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8292  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....           | 8302  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8312  | (+)/(-)        |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8322  | 601.739,88     |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                     | (23)  | 76.192,51      |                |

|                                                                      | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL                                       |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 362.409,00     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa ..... | 8163  | 11.271,91      |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                        | 8173  |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                     | 8183  | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8193  | 373.680,91     |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         |       |                |                |
|                                                                      | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8213  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8223  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                      | 8233  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8243  | (+)/(-)        |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8253  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... |       |                |                |
|                                                                      | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 70.191,86      |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8273  | 50.036,72      |                |
| Teruggenomen .....                                                   | 8283  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8293  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....           | 8303  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                       | 8313  | (+)/(-)        |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8323  | 120.228,58     |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                     | (24)  | 253.452,33     |                |

|                                                                      | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA                                       |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.908.854,09   |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa ..... | 8165  | 258.552,25     |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                        | 8175  |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)             | 8185  |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8195  | 2.167.406,34   |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         |       |                |                |
|                                                                      | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8215  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8225  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                      | 8235  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)               | 8245  |                |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8255  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... |       |                |                |
|                                                                      | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | 10.808,12      |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8275  | 140.215,61     |                |
| Teruggenomen .....                                                   | 8285  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8295  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....           | 8305  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)               | 8315  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8325  | 151.023,73     |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                     | (26)  | 2.016.382,61   |                |

|                                                                      | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN                               |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8196P | xxxxxxxxxxxxxx | 339.464,21     |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa ..... | 8166  | 1.034.195,02   |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                        | 8176  |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)             | 8186  |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                 | 8196  | 1.373.659,23   |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         |       |                |                |
|                                                                      | 8256P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8216  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8226  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                      | 8236  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)               | 8246  |                |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                         | 8256  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... |       |                |                |
|                                                                      | 8326P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                        |       |                |                |
| Geboekt .....                                                        | 8276  |                |                |
| Teruggenomen .....                                                   | 8286  |                |                |
| Verworven van derden .....                                           | 8296  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....           | 8306  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)               | 8316  |                |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar ..... | 8326  |                |                |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                     | (27)  | 1.373.659,23   |                |



|                                                                                  | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>        |       |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 155.000,00     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362  |                |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372  | 155.000,00     |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                                 | 8382  | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                             | 8392  |                |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412  |                |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422  |                |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                                   | 8442  | (+)/(-)        |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                                     | 8452  |                |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472  |                |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482  |                |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492  |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502  |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                                   | 8512  | (+)/(-)        |                |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....                            | 8522  |                |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....                                       | 8542  | (+)/(-)        |                |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....                       | 8552  |                |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (282) |                |                |
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>                     |       |                |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 283P  | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582  |                |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592  |                |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602  |                |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612  |                |                |
| Wisselkoersverschillen .....                                                     | 8622  | (+)/(-)        |                |
| Overige mutaties .....                                                           | 8632  | (+)/(-)        |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (283) |                |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652  |                |                |

|                                                                                          | Codes   | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                                   |         |                |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                                     | 8393P   | xxxxxxxxxxxxxx | 25.042,34      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                     |         |                |                |
| Aanschaffingen .....                                                                     | 8363    | 275.000,00     |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                            | 8373    |                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....                                         | 8383    | (+)/(-)        |                |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                                     | 8393    | 300.042,34     |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                                      | 8453P   | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                     |         |                |                |
| Geboekt .....                                                                            | 8413    |                |                |
| Verworven van derden .....                                                               | 8423    |                |                |
| Afgeboekt .....                                                                          | 8433    |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                                           | 8443    | (+)/(-)        |                |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar .....                                             | 8453    |                |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                             | 8523P   | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                     |         |                |                |
| Geboekt .....                                                                            | 8473    |                |                |
| Teruggenomen .....                                                                       | 8483    |                |                |
| Verworven van derden .....                                                               | 8493    |                |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                               | 8503    |                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                                           | 8513    | (+)/(-)        |                |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....                                    | 8523    |                |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                        | 8553P   | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....                                               | 8543    | (+)/(-)        |                |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....                               | 8553    |                |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                                  | (284)   | 300.042,34     |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                                |         |                |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                                  | 285/8P  | xxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                                     |         |                |                |
| Toevoegingen .....                                                                       | 8583    |                |                |
| Terugbetalingen .....                                                                    | 8593    |                |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                                      | 8603    |                |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                                  | 8613    |                |                |
| Wisselkoersverschillen .....                                                             | 8623    | (+)/(-)        |                |
| Overige mutaties .....                                                                   | 8633    | (+)/(-)        |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                                  | (285/8) |                |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> ..... | 8653    |                |                |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

|                                                                        | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|----------------|
| <b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>                                         |       |               |                |
| <b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> |       |               |                |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag         | 51    |               |                |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag                                      | 8681  |               |                |
| Edele metalen en kunstwerken                                           | 8682  |               |                |
|                                                                        | 8683  |               |                |
| <b>Vastrentende effecten</b>                                           | 52    |               | 2.000.000,00   |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen              | 8684  |               | 2.000.000,00   |
| <b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>                       | 53    | 21.898.456,31 | 19.415.049,65  |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand    | 8686  |               |                |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar                               | 8687  | 21.898.456,31 | 19.415.049,65  |
| meer dan één jaar                                                      | 8688  |               |                |
| <b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>                | 8689  |               | 7.986.980,03   |

Boekjaar

283.156,48

|                                                                                              |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| <b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                                                                |  |  |  |
| Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt |  |  |  |
| 1) <i>Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten</i>                                     |  |  |  |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

|                                               | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------|-------|--------------------|----------------|
| <b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>                 |       |                    |                |
| <b>Kapitaal</b>                               |       |                    |                |
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | 100P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 13.449.100,00  |
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | (100) | 13.336.600,00      |                |

|                                  | Codes | Bedragen           | Aantal aandelen |
|----------------------------------|-------|--------------------|-----------------|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar |       |                    |                 |
| 1) <b>Aandelen B</b>             |       | 112.500,00         | 4.500           |
| Samenstelling van het kapitaal   |       |                    |                 |
| Soorten aandelen                 |       |                    |                 |
| 1) <b>Aandelen A</b>             |       | 13.336.600,00      | 533.464         |
| Aandelen op naam                 | 8702  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 533.464         |
| Gedematerialiseerde aandelen     | 8703  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                 |

|                                          | Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|------------------------------------------|-------|------------------------|---------------------------------|
| <b>Niet-gestort kapitaal</b>             |       |                        |                                 |
| Niet-opgevraagd kapitaal                 | (101) |                        | XXXXXXXXXXXXXXXXXX              |
| Opgevraagd, niet-gestort kapitaal        | 8712  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX     |                                 |
| Aandeelhouders die nog moeten volstorten |       |                        |                                 |

|                                                        | Codes | Boekjaar |
|--------------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>Eigen aandelen</b>                                  |       |          |
| Gehouden door de vennootschap zelf                     |       |          |
| Kapitaalbedrag                                         | 8721  |          |
| Aantal aandelen                                        | 8722  |          |
| Gehouden door haar dochters                            |       |          |
| Kapitaalbedrag                                         | 8731  |          |
| Aantal aandelen                                        | 8732  |          |
| <b>Verplichtingen tot uitgifte van aandelen</b>        |       |          |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten     |       |          |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen          | 8740  |          |
| Bedrag van het te plaatsen kapitaal                    | 8741  |          |
| Maximum aantal uit te geven aandelen                   | 8742  |          |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten |       |          |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop                  | 8745  |          |
| Bedrag van het te plaatsen kapitaal                    | 8746  |          |
| Maximum aantal uit te geven aandelen                   | 8747  |          |
| <b>Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal</b>             | 8751  |          |

|                                                    | Codes | Boekjaar |
|----------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>Aandelen buiten kapitaal</b>                    |       |          |
| Verdeling                                          |       |          |
| Aantal aandelen                                    | 8761  |          |
| Daaraan verbonden stemrecht                        | 8762  |          |
| Uitsplitsing volgens de aandeelhouders             |       |          |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771  |          |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters        | 8781  |          |



|     |                 |                   |
|-----|-----------------|-------------------|
| Nr. | BE 0205.157.869 | VOL-kap 6.7.1 - 2 |
|-----|-----------------|-------------------|

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

|     |                 |                 |
|-----|-----------------|-----------------|
| Nr. | BE 0205.157.869 | VOL-kap 6.8 - 1 |
|-----|-----------------|-----------------|

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.**

- 1) Voorzieningen kosten ondernemen
- 2) Voorzieningen kosten gebiedsontwikkeling
- 3) Voorzieningen kosten wonen

| Boekjaar      |
|---------------|
| 62.399.723,72 |
| 403.528,80    |
| 1.346.852,44  |

|     |                 |                 |
|-----|-----------------|-----------------|
| Nr. | BE 0205.157.869 | VOL-kap 6.9 - 1 |
|-----|-----------------|-----------------|

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| Financiële schulden .....                      | 880 |
| Achtergestelde leningen .....                  | 881 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....    | 882 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden ..... | 883 |
| Kredietinstellingen .....                      | 884 |
| Overige leningen .....                         | 885 |
| Handelsschulden .....                          | 886 |
| Leveranciers .....                             | 887 |
| Te betalen wissels .....                       | 888 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....        | 889 |
| Overige schulden .....                         | 890 |

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....**

$$\dots\dots\dots (42)$$

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

|                                                |      |
|------------------------------------------------|------|
| Financiële schulden .....                      | 8802 |
| Achtergestelde leningen .....                  | 8812 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....    | 8822 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden ..... | 8832 |
| Kredietinstellingen .....                      | 8842 |
| Overige leningen .....                         | 8852 |
| Handelsschulden .....                          | 8862 |
| Leveranciers .....                             | 8872 |
| Te betalen wissels .....                       | 8882 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....        | 8892 |
| Overige schulden .....                         | 8902 |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

|                                                |      |
|------------------------------------------------|------|
| Financiële schulden .....                      | 8803 |
| Achtergestelde leningen .....                  | 8813 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....    | 8823 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden ..... | 8833 |
| Kredietinstellingen .....                      | 8843 |
| Overige leningen .....                         | 8853 |
| Handelsschulden .....                          | 8863 |
| Leveranciers .....                             | 8873 |
| Te betalen wissels .....                       | 8883 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....        | 8893 |
| Overige schulden .....                         | 8903 |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....**

| Codes | Boekjaar      |
|-------|---------------|
| 8801  |               |
| 8811  |               |
| 8821  |               |
| 8831  |               |
| 8841  |               |
| 8851  |               |
| 8861  |               |
| 8871  |               |
| 8881  |               |
| 8891  |               |
| 8901  |               |
| (42)  |               |
| 8802  | 12.000.000,00 |
| 8812  |               |
| 8822  |               |
| 8832  |               |
| 8842  | 12.000.000,00 |
| 8852  |               |
| 8862  | 375.000,00    |
| 8872  | 375.000,00    |
| 8882  |               |
| 8892  |               |
| 8902  |               |
| 8912  | 12.375.000,00 |
| 8803  | 7.000.000,00  |
| 8813  |               |
| 8823  |               |
| 8833  |               |
| 8843  | 7.000.000,00  |
| 8853  |               |
| 8863  |               |
| 8873  |               |
| 8883  |               |
| 8893  |               |
| 8903  |               |
| 8913  | 7.000.000,00  |

|                                                                                                                                        | Codes | Boekjaar     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|
| <b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>                                                 |       |              |
| <b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden</b>                                                                      |       |              |
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8921  |              |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8931  |              |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8941  |              |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8951  |              |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8961  |              |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8971  |              |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8981  |              |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8991  |              |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9001  |              |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9011  |              |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9021  |              |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9051  |              |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden</b> .....                                                  | 9061  |              |
| <b>Schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>                  |       |              |
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8922  |              |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8932  |              |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8942  |              |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8952  |              |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8962  |              |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8972  |              |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8982  |              |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8992  |              |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9002  |              |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9012  |              |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9022  |              |
| Belastingen .....                                                                                                                      | 9032  |              |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                  | 9042  |              |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9052  |              |
| <b>Totaal der schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b> ..... | 9062  |              |
| <b>SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>                                                                    |       |              |
| <b>Belastingen</b> <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i>                                                                         |       |              |
| Vervallen belastingschulden .....                                                                                                      | 9072  |              |
| Niet-vervallen belastingschulden .....                                                                                                 | 9073  | 446.981,98   |
| Geraamde belastingschulden .....                                                                                                       | 450   |              |
| <b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i>                                                     |       |              |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....                                                         | 9076  |              |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                                                               | 9077  | 1.762.400,40 |
| <b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                                                                                                          |       |              |
| Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt                                          |       |              |
| 1) <b>Over te dragen opbrengsten</b>                                                                                                   |       |              |
|                                                                                                                                        |       | 779.704,41   |

|                                                                                                                                              | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|----------------|
| <b>BEDRIJFSRESULTATEN</b>                                                                                                                    |       |               |                |
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                                                                                                   |       |               |                |
| <b>Netto-omzet</b>                                                                                                                           |       |               |                |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie                                                                                                           |       |               |                |
| 1) <b>Omzet ondernemen</b>                                                                                                                   |       | 25.673.312,21 | 10.367.372,18  |
| 2) <b>Omzet wonen</b>                                                                                                                        |       | 4.240.443,68  | 4.237.209,45   |
| 3) <b>Omzet gebiedsontwikkeling</b>                                                                                                          |       | 115.605,22    | 129.518,40     |
| 4) <b>Omzet dienstverlening</b>                                                                                                              |       | 4.196.252,10  | 3.661.745,78   |
| Uitsplitsing per geografische markt                                                                                                          |       |               |                |
| <b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>                                                                                                            |       |               |                |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....                                                           | 740   | 300.692,84    | 348.016,93     |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>                                                                                                                        |       |               |                |
| <b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b> |       |               |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                                                                                   | 9086  | 110           | 114            |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....                                                                         | 9087  | 103,6         | 106,2          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                                                                                 | 9088  | 166.345       | 171.284        |
| <b>Personeelskosten</b>                                                                                                                      |       |               |                |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....                                                                                       | 620   | 9.566.910,21  | 9.290.910,29   |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....                                                                                         | 621   | 2.823.703,76  | 2.793.955,77   |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....                                                                                   | 622   | 513.393,08    | 522.677,15     |
| Andere personeelskosten .....                                                                                                                | 623   | 91.999,07     | 121.591,97     |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....                                                                                                    | 624   | 765.409,72    | 1.089.251,46   |
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>                                                                          |       |               |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)                                                                                    | 635   | -1.241.788,01 | 124.595,55     |
| <b>Waardeverminderingen</b>                                                                                                                  |       |               |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                                                                                   |       |               |                |
| Geboekt .....                                                                                                                                | 9110  |               |                |
| Teruggenomen .....                                                                                                                           | 9111  |               |                |
| Op handelsvorderingen                                                                                                                        |       |               |                |
| Geboekt .....                                                                                                                                | 9112  |               | 11.799,73      |
| Teruggenomen .....                                                                                                                           | 9113  |               |                |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                                                                                 |       |               |                |
| Toevoegingen .....                                                                                                                           | 9115  | 2.259.830,33  | 3.239.993,40   |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                                                                           | 9116  | 3.349.774,15  | 4.909.901,15   |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>                                                                                                                 |       |               |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....                                                                                                         | 640   | 8.300,63      | 64.500,89      |
| Andere .....                                                                                                                                 | 641/8 | 99.524,14     | 52.789,61      |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>                                                              |       |               |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                                                                                   | 9096  |               |                |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                                                                                    | 9097  | 0,3           | 0,8            |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                                                                                 | 9098  | 413           | 1.222          |
| Kosten voor de vennootschap .....                                                                                                            | 617   | 10.367,20     | 32.329,56      |



FINANCIËLE RESULTATEN

|                                                                                                 | Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|----------------|
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                                                        |       |           |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>                                                            |       |           |                |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening                     |       |           |                |
| Kapitaalsubsidies .....                                                                         | 9125  |           |                |
| Interestsubsidies .....                                                                         | 9126  |           |                |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten                                              |       |           |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 754   |           |                |
| Andere                                                                                          |       |           |                |
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>                                                             |       |           |                |
| <b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....                                  | 6501  |           |                |
| <b>Geactiveerde interesten</b> .....                                                            | 6502  |           |                |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                 |       |           |                |
| Geboekt .....                                                                                   | 6510  |           |                |
| Teruggenomen .....                                                                              | 6511  | 13.019,97 | 73.158,00      |
| <b>Andere financiële kosten</b>                                                                 |       |           |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   |           |                |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>                                                    |       |           |                |
| Toevoegingen .....                                                                              | 6560  |           |                |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                              | 6561  |           |                |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>                                            |       |           |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 654   |           |                |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....                                           | 655   |           |                |
| Andere                                                                                          |       |           |                |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

|                                                                                                                             | Codes       | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....                                                                                    |             |            |                |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                            | (76A)       |            |                |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                   | 760         |            |                |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....                                        | 7620        |            |                |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                                               | 7630        |            |                |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                            | 764/8       |            |                |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....                                                                         |             |            |                |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                       | 761         |            |                |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....                                      | 7621        |            |                |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                             | 7631        |            |                |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                         | 769         |            |                |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....                                                                                         |             |            |                |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....                                                                                 | (66A)       | 397.982,76 | 31.898,02      |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... | 660         |            |                |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                            | (+)(-) 6620 |            |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                                             | 6630        | 242.983,76 | 31.898,02      |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                 | 664/7       |            |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten .....                                               | (-) 6690    |            |                |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....                                                                              |             |            |                |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                                       | (66B) 661   | 154.999,00 |                |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                          | (+)(-) 6621 |            |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa ..                                                              | 6631        | 154.999,00 |                |
| Andere niet-recurrente financiële kosten .....                                                                              | 668         |            |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....                                            | (-) 6691    |            |                |

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

|                                                                                         |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Belastingen op het resultaat van het boekjaar .....                                     | 9134 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....                            | 9135 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....               | 9136 |
| Geraamde belastingsupplementen .....                                                    | 9137 |
| Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren .....                                 | 9138 |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....                                   | 9139 |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd ... | 9140 |

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

|                                                                                        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Actieve latenties .....                                                                | 9141 |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten ..... | 9142 |
| Andere actieve latenties .....                                                         | 9144 |
| Passieve latenties .....                                                               |      |
| Uitsplitsing van de passieve latenties                                                 |      |

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) ..... | 9145 |
| Door de vennootschap .....             | 9146 |

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

|                            |      |
|----------------------------|------|
| Bedrijfsvoorheffing .....  | 9147 |
| Roerende voorheffing ..... | 9148 |

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
|       | 125.275,29 |
|       | 125.275,29 |

| Boekjaar |
|----------|
|          |

| Codes | Boekjaar     |
|-------|--------------|
|       | 1.252.760,72 |
|       |              |
|       |              |

| Codes | Boekjaar     | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
|       | 1.790.806,71 | 263.655,50     |
|       | 3.497.918,19 | 2.775.522,12   |
|       | 2.815.592,88 | 2.684.571,63   |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....

Waarvan

|                                                                                                               |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....                                            | 9150 |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....                                   | 9151 |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd ..... | 9153 |

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

|                                                                                                                                                                      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Hypotheken                                                                                                                                                           |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91611 |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                     | 91621 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                          | 91631 |
| Pand op het handelsfonds                                                                                                                                             |       |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt ..                                                                               | 91711 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan ..... | 91721 |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa                                                                                   |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91811 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91821 |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa                                                                                            |       |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                 | 91911 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91921 |
| Voorrecht van de verkoper                                                                                                                                            |       |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                              | 92011 |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                              | 92021 |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

|                                                                                                                                                                      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Hypotheken                                                                                                                                                           |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91612 |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                     | 91622 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                          | 91632 |
| Pand op het handelsfonds                                                                                                                                             |       |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt ..                                                                               | 91712 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan ..... | 91722 |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa                                                                                   |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91812 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91822 |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa                                                                                            |       |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                 | 91912 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91922 |
| Voorrecht van de verkoper                                                                                                                                            |       |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                              | 92012 |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                              | 92022 |



GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| Gekochte (te ontvangen) goederen ..... | 9213 |
| Verkochte (te leveren) goederen .....  | 9214 |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen ..... | 9215 |
| Verkochte (te leveren) deviezen .....  | 9216 |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
|       |          |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

| Boekjaar |
|----------|
|          |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

| Boekjaar |
|----------|
|          |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend  
*De WVI is onderworpen aan de responsabiliseringsbijdrage met betrekking tot de pensioenen van haar voormalig statutair personeel. Deze bijdrage wordt jaarlijks berekend en afgerekend door de Federale Pensioendienst.  
Gelet op het structurele karakter van deze verplichting werd een voorziening aangelegd. Rekening houdend met de onzekerheid omtrent zowel de duurtijd van de verplichting als de toekomstige berekeningsparameters, wordt deze voorziening jaarlijks gehervalueerd op basis van een redelijke en onderbouwde raming.*

| Code | Boekjaar      |
|------|---------------|
| 9220 | 11.591.831,00 |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

- 1) *Beernem Industriepark Oost Uitbreiding*
- 2) *Brugge De Spie*
- 3) *Middelkerke De Middelpolder*

| Boekjaar   |
|------------|
|            |
| 82.803,36  |
| 154.525,80 |
| 12.730,90  |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN  
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
|          |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

|                                                                                                                                       | Codes   | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |         |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                  | (280/1) |          |                |
| Deelnemingen .....                                                                                                                    | (280)   |          |                |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                      | 9271    |          |                |
| Andere vorderingen .....                                                                                                              | 9281    |          |                |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                              | 9291    |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9301    |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9311    |          |                |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                          | 9321    |          |                |
| Aandelen .....                                                                                                                        | 9331    |          |                |
| Vorderingen .....                                                                                                                     | 9341    |          |                |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                 | 9351    |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9361    |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9371    |          |                |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                           |         |          |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... |         |          |                |
| .....                                                                                                                                 | 9381    |          |                |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... |         |          |                |
| .....                                                                                                                                 | 9391    |          |                |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                          | 9401    |          |                |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                          |         |          |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                         | 9421    |          |                |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                | 9431    |          |                |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                   | 9441    |          |                |
| Kosten van schulden .....                                                                                                             | 9461    |          |                |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                        | 9471    |          |                |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>                                                                                                    |         |          |                |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....                                                                                                      | 9481    |          |                |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....                                                                                                    | 9491    |          |                |

|                                                                                                                                           | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------|
| <b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                      | 9253  |          |                |
| Deelnemingen .....                                                                                                                        | 9263  |          |                |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                          | 9273  |          |                |
| Andere vorderingen .....                                                                                                                  | 9283  |          |                |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                  | 9293  |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9303  |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9313  |          |                |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                     | 9353  |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9363  |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9373  |          |                |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                               |       |          |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen ...   |       |          |                |
| .....                                                                                                                                     | 9383  |          |                |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... |       |          |                |
| .....                                                                                                                                     | 9393  |          |                |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                              | 9403  |          |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>                                                                     |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                      | 9252  |          | 155.000,00     |
| Deelnemingen .....                                                                                                                        | 9262  |          | 155.000,00     |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                          | 9272  |          |                |
| Andere vorderingen .....                                                                                                                  | 9282  |          |                |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                                  | 9292  |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9302  |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9312  |          |                |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                     | 9352  |          |                |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                                | 9362  |          |                |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                               | 9372  |          |                |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN  
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

| Boekjaar |
|----------|
|          |



FINANCIELE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

|                                                                                                                                                                                                                                                  |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Uitstaande vorderingen op deze personen .....                                                                                                                                                                                                    | 9500 |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien                                                                                       |      |
| Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....                                                                                                                                                                                                      | 9501 |
| Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....                                                                                                                                                                             | 9502 |
| Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon |      |
| Aan bestuurders en zaakvoerders .....                                                                                                                                                                                                            | 9503 |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....                                                                                                                                                                                                    | 9504 |

| Code | Boekjaar  |
|------|-----------|
| 9500 |           |
| 9501 |           |
| 9502 |           |
| 9503 | 98.081,88 |
| 9504 |           |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

|                                                                                                                                                                        |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Bezoldiging van de commissaris(sen) .....                                                                                                                              | 9505  |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)                                      |       |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                        | 95061 |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                        | 95062 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                | 95063 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) |       |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                        | 95081 |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                        | 95082 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                | 95083 |

| Code  | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 8.015,65 |
| 95061 |          |
| 95062 |          |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING WAARDERINGSREGELS

Immateriële vaste activa  
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs.  
Investeringsen worden pro rata afgeschreven vanaf de factuurdatum of vanaf de datum van inwerkingtreding/oplevering indien deze later plaatsvindt.  
Enkel aankopen van investeringsgoederen met een éénheidswaarde hoger dan 1000 euro worden als investering beschouwd.  
Indien aankopen met een lagere eenheidswaarde verband houden met een hoofdinvestering, dan worden ze hieraan toegevoegd en mee afgeschreven.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:  
- Maatwerksoftware en bijhorende licenties 3 jaar

De boekwaarde van materiële vaste activa die wegens economische of technische redenen niet meer bruikbaar zijn, kan worden herleid of tot nul worden gebracht.

Materiële vaste activa  
De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs.  
Investeringsen worden pro rata afgeschreven vanaf de factuurdatum of vanaf de datum van inwerkingtreding/oplevering indien deze later plaatsvindt.  
Enkel aankopen van investeringsgoederen met een éénheidswaarde hoger dan 1000 euro worden als investering beschouwd.  
Indien aankopen met een lagere eenheidswaarde verband houden met een hoofdinvestering, dan worden ze hieraan toegevoegd en mee afgeschreven.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:  
- Kantoor- en handelsgebouwen: 33 jaar  
- Inrichtingswerken nieuw kantoor: 15 jaar  
- Warmtenet Veurne: 40 jaar  
- Betonvloer Oostende luchthaven: 25 jaar  
- Meubilair: 10 jaar  
- IT hardware en software: 3 jaar  
- Mobiel energieloket: 4 jaar  
- Rollend materieel: 5 jaar  
- Rollend materieel 2de hands: 2 jaar

De boekwaarde van materiële vaste activa die wegens economische of technische redenen niet meer bruikbaar zijn, kan worden herleid of tot nul worden gebracht.  
Gronden die in erfpacht worden gegeven, worden onder terreinen en gebouwen geboekt aangezien het in erfpacht geven van gronden tot de normale activiteit van WVI behoort.

Financiële vaste activa  
Hier beoogt men de aandelen die de vennootschap heeft in vennootschappen:  
· Met het doel om een beslissende invloed te kunnen uitoefenen (dus niet bedoeld als geldbelegging). Deze worden opgenomen onder de rubriek: “Deelnemingen in verbonden ondernemingen”  
· Met het doel om invloed uit te oefenen (dus ook niet bedoeld als belegging). Het gaat hier om participaties van minstens 10 % van de rechten in het eigen vermogen. Het gaat hier om deelnemingen, deze zijn op te nemen onder “Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat: Deelnemingen”  
· Met het oog op het duurzaam houden, ook al bezit men minder dan 10 % (dus niet bedoeld als geldbelegging): op te nemen onder “Andere financiële vaste activa: Aandelen”  
Belangen in vennootschappen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Indien de waarde van de deelneming duurzaam vermindert, wordt de aanschaffingswaarde via waardevermindering teruggebracht tot de marktwaarde.  
Indien de deelneming op continue wijze meer waard is dan de aanschaffingswaarde, dan kan er beslist worden door de Raad van Bestuur om een (niet gerealiseerde) meerwaarde uit te drukken.

Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar  
De vorderingen zijn in de balans vermeld aan nominale waarden.

Vorraden  
De voorraad onroerende goederen bestemd voor verkoop wordt gewaardeerd per project tegen de aanschaffingswaarde desgevallend verminderd met de projectsubsidie die er op betrekking heeft. In geval van verkoop van een gedeelte van de projectgrond, wordt deze uitgeboekt aan de gemiddelde kostprijs, namelijk door toepassing van de verhouding van de oppervlakte van het verkochte perceel ten opzichte van de totale verkoopbare oppervlakte te nemen van de kostprijs van het globaal project. Omwille van projectspecifieke redenen zijn gemotiveerde afwijkingen mogelijk.  
Personeelskosten, financieringskosten en gedeeltelijke resultaten worden niet geactiveerd of opgenomen in de voorraadwaarde.  
Waardeverminderingen worden geboekt indien de marktwaarde lager ligt dan de aanschaffingswaarde desgevallend

verminderd met de projectsubsidie.

Geldbeleggingen - Liquide middelen  
Liquide middelen en geldbeleggingen worden geboekt aan nominale waarde voor wat betreft tegoeden bij financiële instellingen.  
Waardeverminderingen worden toegepast op vastrentende effecten als de marktwaarde lager ligt dan de nominale waarde.

Schulden op meer dan 1 jaar  
De schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.  
De schulden op meer dan één jaar die vervallen binnen de 12 maanden, worden op het einde van het boekjaar overgeboekt naar "Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen".

Voorzieningen voor risico's en kosten  
Er wordt een voorziening per project aangelegd voor de geraamde kosten en verplichtingen voor de verdere afwerking van de projecten waar reeds verkopen plaatsvonden. De voorziening wordt berekend door de raming van de toekomstige kosten te vermenigvuldigen met de verhouding tussen de reeds verkochte oppervlakte ten opzichte van de totaal te verkopen oppervlakte.  
Er worden voorzieningen aangelegd ten bedrage van 5 euro per verkochte m2 voor intern beheer en 5 euro per verkochte m2 voor extern beheer van bedrijventerreinen. Omwille van projectspecifieke redenen zijn gemotiveerde afwijkingen mogelijk.  
Er worden voorzieningen aangelegd per verkochte m2 voor revitalisatie. Het bedrag per verkochte m2 wordt voor elk bedrijventerrein afzonderlijk berekend op basis van de totale toekomstige revitalisatiekost voor het betreffende bedrijventerrein.  
Er wordt een voorziening aangelegd voor de responsabiliseringsbijdrage. De toekomstige pensioenverplichtingen worden ingeschat en geactualiseerd aan 2%, consistent met vorige jaren, ondanks de schommelende inflatiecijfers. Deze inschattingen van parameters gebeuren zo goed mogelijk, aangezien ze een sterke invloed hebben op de berekening van deze voorziening.  
De verplichtingen die voortvloeien uit de opdracht van de dienstverlenende vereniging worden voorzichtigheidshalve volledig uitgedrukt onder de voorzieningen, en niet beperkt tot de statutaire duur van de vereniging, gezien deze kan verlengd worden.

Vorderingen en schulden  
De vorderingen en schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien bij vorderingen onzekerheid bestaat over de inning zal men de gepaste waardeverminderingen boeken.  
De provisie vakantiegeld wordt ieder jaar berekend en geboekt op basis van de percentages voorzien door de fiscale wetgeving.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Er werden engagementen genomen om samen met de provincie West-Vlaanderen een streekfonds op te richten.



4| Sociale balans

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar                           | Codes | Totaal        | 1. Mannen    | 2. Vrouwen   |
|------------------------------------------------|-------|---------------|--------------|--------------|
| Gemiddeld aantal werknemers                    |       |               |              |              |
| Voltijds .....                                 | 1001  | 74,3          | 39,0         | 35,3         |
| Deeltijds .....                                | 1002  | 37,7          | 8,7          | 29,0         |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....   | 1003  | 103,6         | 45,6         | 58,0         |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren         |       |               |              |              |
| Voltijds .....                                 | 1011  | 116.088       | 60.910       | 55.178       |
| Deeltijds .....                                | 1012  | 50.256        | 12.115       | 38.141       |
| Totaal .....                                   | 1013  | 166.344       | 73.025       | 93.319       |
| Personeelskosten                               |       |               |              |              |
| Voltijds .....                                 | 1021  | 9.069.641,03  | 4.758.733,33 | 4.310.907,70 |
| Deeltijds .....                                | 1022  | 3.926.365,17  | 946.512,14   | 2.979.853,03 |
| Totaal .....                                   | 1023  | 12.996.006,20 | 5.705.245,47 | 7.290.760,73 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  |               |              |              |

| Tijdens het vorige boekjaar                    | Codes | P. Totaal     | 1P. Mannen   | 2P. Vrouwen  |
|------------------------------------------------|-------|---------------|--------------|--------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....       | 1003  | 106,2         | 48,4         | 57,8         |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 1013  | 171.284       | 77.165       | 94.119       |
| Personeelskosten .....                         | 1023  | 12.729.135,18 | 5.734.591,19 | 6.994.543,99 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  |               |              |              |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar             | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-----------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers .....                             | 105   | 71          | 39           | 101,2                               |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst          |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....         | 110   | 71          | 39           | 101,2                               |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....           | 111   |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ... | 112   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst .....                       | 113   |             |              |                                     |
| Volgens het geslacht en het studieniveau            |       |             |              |                                     |
| Mannen .....                                        | 120   | 36          | 10           | 43,6                                |
| lager onderwijs .....                               | 1200  |             | 1            | 0,5                                 |
| secundair onderwijs .....                           | 1201  |             | 2            | 1,7                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs .....             | 1202  | 13          | 2            | 14,7                                |
| universitair onderwijs .....                        | 1203  | 23          | 5            | 26,7                                |
| Vrouwen .....                                       | 121   | 35          | 29           | 57,6                                |
| lager onderwijs .....                               | 1210  |             |              |                                     |
| secundair onderwijs .....                           | 1211  | 3           | 5            | 6,9                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs .....             | 1212  | 6           | 13           | 15,9                                |
| universitair onderwijs .....                        | 1213  | 26          | 11           | 34,8                                |
| Volgens de beroepscategorie                         |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel .....                             | 130   | 2           |              | 2,0                                 |
| Bedienden .....                                     | 134   | 69          | 39           | 99,2                                |
| Arbeiders .....                                     | 132   |             |              |                                     |
| Andere .....                                        | 133   |             |              |                                     |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar                           | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|------------------------------------------------|-------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | 0,3                |                                                          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | 413                |                                                          |
| Kosten voor de vennootschap .....              | 152   | 10.367,20          |                                                          |

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ...
- Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 1           |              | 1,0                                 |
| 210   | 1           |              | 1,0                                 |
| 211   |             |              |                                     |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ...
- Vervangingsovereenkomst .....

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....
- Afdanking .....
- Andere reden .....
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 3           | 2            | 4,6                                 |
| 310   | 3           | 2            | 4,6                                 |
| 311   |             |              |                                     |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 2           |              | 2,0                                 |
| 341   |             |              |                                     |
| 342   |             |              |                                     |
| 343   | 1           | 2            | 2,6                                 |
| 350   |             |              |                                     |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers .....
- Aantal gevolgde opleidingsuren .....
- Nettokosten voor de vennootschap .....
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....
- waarvan betaalde bijdragen en storting en aan collectieve fondsen .....
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers .....
- Aantal gevolgde opleidingsuren .....
- Nettokosten voor de vennootschap .....

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers .....
- Aantal gevolgde opleidingsuren .....
- Nettokosten voor de vennootschap .....

| Codes | Mannen    | Codes | Vrouwen   |
|-------|-----------|-------|-----------|
| 5801  | 46        | 5811  | 64        |
| 5802  | 736       | 5812  | 1.024     |
| 5803  | 19.051,27 | 5813  | 26.506,12 |
| 58031 | 19.051,27 | 58131 | 26.506,12 |
| 58032 |           | 58132 |           |
| 58033 |           | 58133 |           |
| 5821  |           | 5831  |           |
| 5822  |           | 5832  |           |
| 5823  |           | 5833  |           |
| 5841  |           | 5851  |           |
| 5842  |           | 5852  |           |
| 5843  |           | 5853  |           |



## 5| Wettelijk jaarverslag

## 6| Verslag van commissaris

### Jaarverslag West-Vlaamse Intercommunale

Boekjaar: 31.12.2025

#### 1. Algemene informatie

De financiële kerncijfers worden toegelicht op p 14 en p 15 van het werkingsverslag. Het werkingsverslag maakt onderdeel uit van het wettelijk jaarverslag.

#### 2. Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden

WVI is van oordeel dat het jaarverslag en de jaarrekening een getrouw overzicht geven van de ontwikkeling en positie van de organisatie en dat er geen significante risico's of onzekerheden eigen aan de organisatie dienen gemeld te worden. De directie blijft echter waakzaam en neemt proactieve maatregelen om potentiële risico's te beheersen.

#### 3. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar die een aanzienlijke invloed zouden kunnen hebben op de financiële positie van WVI.

#### 4. Onderzoek en ontwikkeling

Er zijn geen bijzondere werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling .

#### 5. Gegeven betreffende het bestaan van bijkantoren

Naast de maatschappelijke zetel te Brugge, heeft de organisatie nog een bijkantoor in de Woumenweg100, te Diksmuide, waar de regionale werking in gevestigd is.

#### 6. Gebruik van financiële instrumenten

WVI maakt geen gebruik van diverse financiële instrumenten om haar financiële risico's te beheren. Eventuele liquiditeitsoverschotten worden enkel in kapitaal zekere en risicoloze instrumenten vastgelegd.

.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

aan de Algemene Vergadering van de

### WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE

Ondernemingsnummer 205.157.869

over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging “West-Vlaamse intercommunale” (de “dienstverlenende vereniging”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 december 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging uitgevoerd gedurende 11 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de jaarrekening

### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 240.991.792,06 Euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 1.278.494,20 Euro.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de dienstverlenende vereniging per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's), zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de dienstverlenende vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de dienstverlenende vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de dienstverlenende vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de dienstverlenende vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de dienstverlenende vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de dienstverlenende vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de dienstverlenende vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijk en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de dienstverlenende vereniging.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de dienstverlenende vereniging.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Leffinge, 16 april 2026

DocuSigned by:  
*Walter Hosten*  
30585FA2E2D5482...

BV "Walter HOSTEN, Bedrijfsrevisor"  
Commissaris  
vertegenwoordigd door de bestuurder  
Walter HOSTEN, Bedrijfsrevisor (B196)

