

WVI INFO °3.2019

Driemaandelijks nieuwsbrief | 20ste jaargang | juli 2019



Terugblik 2013-2018 én vooruitblik
WVI is voortrekker in transitie

04.

WONEN:
STEEDS MEER INBREIDING

06.

BEDRIJVENTERREINEN:
PRIJSVERANTWOORD
EN RUIMTEZUINIG

08.

RUIMTE
DUURZAAM VORMGEVEN

09.

KLIMAATTRANSITIE:
HOOG OP DE AGENDA



VOORAF

Op 27 juni vond in Cultuurcentrum de Brouckere in Torhout de jaarlijkse algemene vergadering van WVI plaats. De jongste jaren koppelen we daar WVI BOOST aan vast, een inspirerend ontmoetingsmoment dat dit keer in het teken stond van het klimaat: klimaatexpert Pieter Boussemaere kaartte doeltreffende en haalbare maatregelen aan om te evolueren naar een klimaatbestendige omgeving.

Het is gebruikelijk om in het julinummer van WVI-info een overzicht te geven van het jaarverslag voor het afgelopen jaar. Dit keer blikken we verder terug: we brengen een overzicht van het evaluatierapport over onze werking in de bestuursperiode 2013-2018.

WVI heeft het in de afgelopen bestuursperiode uitstekend gedaan, zowel inhoudelijk als financieel. We hebben ons nog sterker kunnen profileren als waardevolle partner van de lokale besturen. We slaagden erin de dienstverlening aan onze vennoten nog uit te breiden en het kwaliteitspeil ervan te verhogen. Iedereen die aan die uitmuntende resultaten heeft meegewerkt – onze vennoten, de leden van onze bestuursorganen en onze medewerkers – willen we daarom van harte bedanken.

Veel leesplezier – en een prettige zomervakantie!

Geert Sanders | algemeen directeur

www.wvi.be/publicaties

Op onze website vindt u de integrale, downloadbare tekst van

- het Evaluatierapport 2013-2018
- het Jaarverslag 2018
- het Strategisch Plan 2019-2025.

Voortrekker in transitie

Op onze algemene vergadering van 27 juni in Torhout zetten 54 gemeenten het licht op groen om de duurtijd van onze intercommunale te verlengen. Dat versterkt nog de ambitie van WVI om in de bestuursperiode 2019-2025 onze gemeenten bij te staan in de diverse transitie en transformaties die op ons afkomen.



De raad van bestuur van WVI.

De maximale duur van de dienstverlenende vereniging is voor WVI statutair vastgelegd op 18 jaar. Die periode loopt eind 2019 af. Op de algemene vergadering hebben onze 54 gemeenten-vennoten, samen met Infrax West, ermee ingestemd om de duurtijd van onze intercommunale met 18 jaar te verlengen.

ORGANISATORISCHE VERANDERINGEN

WVI is natuurlijk erg blij met die beslissing. We beschouwen ze als een blijk van vertrouwen in de rollen die we voor de gemeente spelen – als toonaangevend vastgoedontwikkelaar, als kennis- en expertisecentrum, als gangmaker van intergemeentelijke en regionale samenwerkingsvormen.

Dat we onze opdracht in de diverse werkvelden uitmuntend hebben vervuld, kunt u nalezen in ons Evaluatierapport 2013-2018. De grote krachtlijnen van dat rapport vatten we verderop in deze WVI-info samen. Hier gaan we nog even in op de belangrijkste organisatorische veranderingen die WVI in de voorbije bestuursperiode heeft doorgemaakt.

TWEE BESTUURSORGANEN

Eind 2017 keurde de Vlaamse Regering het decreet Lokaal Bestuur goed. Dat grepen we aan om ons nog efficiënter en slagvaardiger te organiseren.

Voortaan werken we met slechts twee bestuursorganen: een algemene vergadering en een raad van bestuur. In onze algemene vergadering zijn – naast de publieke partner Infrax West – de 54 deelnemende gemeenten vertegenwoordigd, die zo een rechtstreekse controle op de vereniging uitoefenen.

Samen met onze gemeenten-vennoten willen we uitdagingen omzetten in kansen

De raad van bestuur staat in voor het dagelijkse beheer van het publieke bedrijf dat WVI is. Hij telt voortaan vijftien stemgerechtigde vertegenwoordigers, aangevuld met drie vertegenwoordigers van de oppositie, zonder stemrecht. De drie regio's – Noord-West-Vlaanderen, Midwest en Westhoek – hebben elk vijf bestuursmandaten.

Door het gewijzigde decreet over de intergemeentelijke samenwerking is de Provincie West-Vlaanderen sinds 2019 niet meer vertegenwoordigd in de bestuursorganen van WVI. Informeel blijven de Provincie en WVI samenwerken: samen richten we een streekfonds op van 23 miljoen euro voor grondgebonden investeringen, waarbij de Provincie 9 miljoen euro en WVI 14 miljoen euro inbrengt.

→ **VOORTREKKER IN TRANSITIES**

Intussen hebben we een ambitieus strategisch plan klaar voor de bestuursperiode 2019-2025 en verder. We blijven ons concentreren op grondgebonden thema's die met de leefomgeving te maken hebben – wonen, ondernemen, ruimte, mobiliteit, milieu, natuur, klimaat, energie. Daarin blijven we als verlengstuk van de gemeente fungeren. Tegelijk ondersteunen en verkennen we ook allerlei samenwerkingen en helpen we de regio's om werk te maken van hun streekontwikkeling.

De duurtijd van onze intercommunale wordt met 18 jaar verlengd. In 18 jaar tijd kan enorm veel verschuiven – 18 jaar geleden zag geen enkele projectontwikkelaar brood in onze plannen voor duurzame woningen en leek samenwerking tussen bedrijven rond hernieuwbare energie nog een lucht-kasteel. Hoe dan ook: de komende 18 jaar zal alles blijven verschuiven en veranderen. Samen met onze gemeenten-vennoten zullen we er alles aan doen om alle nieuwe uitdagingen om te zetten in kansen.

Zo willen we werk maken van een klimaatbestendige leefomgeving, met levendige steden en gemeenten, professionele werklocaties, een veerkrachtige open ruimte en een toekomstbestendige mobiliteit. Ook de energietransitie, met in haar kielzog de circulaire economie, vraagt om creativiteit en innovatievermogen. De digitale transitie daagt ons uit om te experimenteren met allerlei nieuwe mogelijkheden – denk maar aan Smart Cities, waarvoor WVI een specifieke strategie op de rails heeft gezet. Om al die uitdagingen aan te kunnen, is bovendien een bestuurlijke transitie nodig, om gezamenlijk de bestuurskracht te versterken en alle mogelijkheden die burgerparticipatie biedt aan te boren.

Uitgelezen partner

WVI heeft de ambitie om de lokale besturen in al die transities te begeleiden – door met haalbare oplossingen op de proppen te komen, initiatieven een duw in de rug te geven, kennis en expertise te delen of de juiste partners rond de tafel bijeen te brengen. Meer dan ooit profileren we ons als de uitgelezen partner om onze gemeenten naar een toekomstbestendige samenleving te loodsen.

Wonen

Inbreiding heeft de toekomst

WVI speelt in op de evolutie naar compactere, duurzamere en inbreidingsgerichte woonprojecten. Een gezonde mix van betaalbare kavels en sociale koop- en huurwoningen blijft de leidraad.

Aankoop. In de periode 2013-2018 heeft WVI gewerkt aan de realisatie van 136 woonprojecten. Alles samen werd 25 hectare aangekocht – heel wat minder dan in de vorige bestuursperiode (85 hectare). Aansnijdbare zones van enige omvang zijn er nauwelijks nog. Daardoor verschuift de klemtoon naar compacte inbreidingsgerichte woonzones.

Verkoop. In de periode 2013-2018 werden 510 percelen bouwgrond verkocht, gespreid over 41 projecten. Bovendien werd voor het project Heulebrug in Knokke-Heist het grondaandeel verkocht voor de bouw van 115 woonunits. Om op vraag van onze besturen de sociale mix op peil te houden, verkocht WVI ook bouwgrond aan sociale bouwmaatschappijen. Met 8,4 miljoen euro in 2013 en

Als verwaarloosde panden een nieuwe invulling krijgen, kunnen ze buurten weer doen opveren



In hartje Poperinge realiseerde WVI een sterk stedenbouwkundig project, met 15 sociale woontiteiten en 15 WVI-kavels.

10,4 miljoen euro in 2014 lag de verkoop in het begin van de bestuursperiode vrij hoog. Daarna volgden 3 jaren met een lagere verkoop. De sterke verkoop in het project Heulebrug zorgde in 2018 voor een recordverkoop van 15,9 miljoen euro.

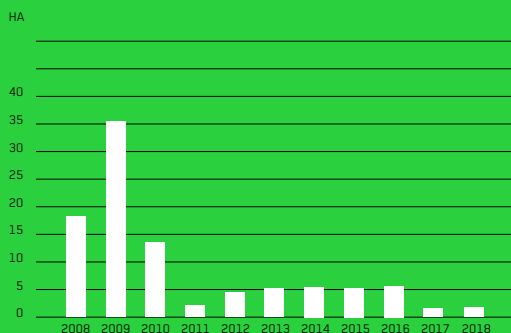
Voorraad. Eind 2018 hadden we 269 uitgeruste kavels vrij beschikbaar, goed voor 10 hectare bouwgrond. De sterke toename van de laatste jaren komt voor rekening van het project Heulebrug, dat in totaal 159 kavels via een objectief toewijzingssysteem op de markt brengt. Eind 2018 bedroeg de grondvoorraad aan realiseerbare terreinen 136 hectare, iets minder dan in de periode 2006-2012.

Duurzame woonprojecten. In het proefproject De Vloei heeft WVI de Stad Ieper begeleid om een duurzame stadsuitbreiding te realiseren, het begrip duurzame stedenbouw concreet in te vullen en er

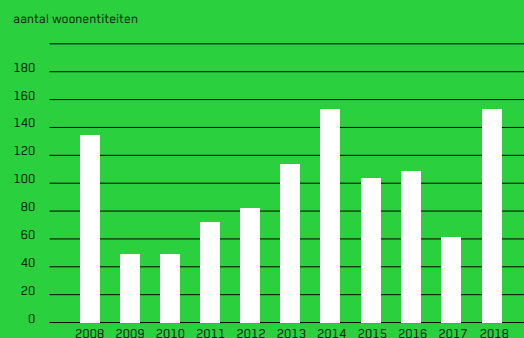
een draagvlak voor te creëren. De ervaringen die we zo hebben opgedaan, resulteerden in een gebruiksvriendelijke leidraad en een handboek 'Duurzame kwaliteit woonprojecten', dat WVI-medewerkers als intern toetsingskader hanteren.

Steeds inbreidingsgericht. Onze WVI-aankopers prospecteren gericht naar inbreidingsgerichte projecten. Die kunnen leegstaande of verwaarloosde sites omtoveren tot woonprojecten die buurten en wijken revitaliseren. In stedelijke gebieden kunnen verwaarloosde panden een nieuwe invulling krijgen en buurten en wijken weer doen opveren. Het nieuwe Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) zal ongetwijfeld nieuwe impulsen in die richting geven. WVI begeleidt haar vennoten om zulke kleinschalige inbreidingsgerichte projecten kwalitatief in te vullen, in samenwerking met de privésector en sociale bouwmaatschappijen of als projectregisseur.

GRAFIEK EVOLUTIE GRONDAANKOOP 2008-2018



GRAFIEK EVOLUTIE GRONDVERKOOP WOONENTITEITEN 2008-2018



6.

Ondernemen

Prijsverantwoorde en duurzame bedrijfsruimte

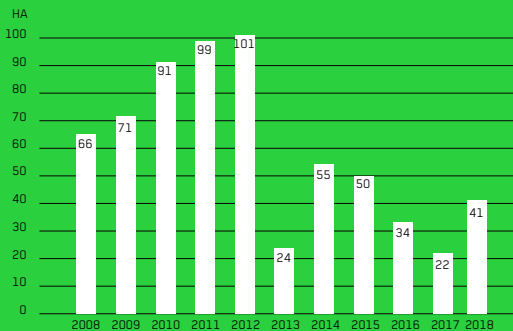
De voorraad verkavelbare gronden wordt steeds schaarser. WVI ontwikkelt en beheert haar bedrijventerreinen dan ook zo prijsverantwoord en duurzaam mogelijk en verkent steeds vaker ruimtezuinige alternatieven.

In ontwikkeling. In de periode 2013-2018 werkte WVI aan 92 projecten, verspreid over het hele werkgebied. Daar komen ook nog 2 reconversieprojecten en 12 bedrijfsverzamelgebouwen bij.

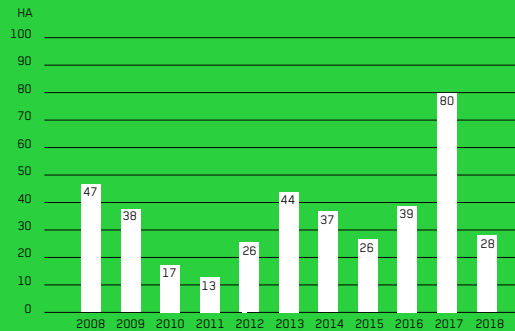
Aankoop. In de periode 2013-2018 kocht WVI bijna 251 hectare grond aan. Dat is de helft minder dan in de vorige bestuursperiode (513 hectare). Van de aangekochte grond was 226 hectare bestemd voor nieuwe bedrijventerreinen. De overige 25 hectare paste in het actieve terugkoopbeleid dat WVI voert.

Verkoop. WVI verkocht in de voorbije periode totaal 269 hectare grond, waarvan 14 hectare uit terugkopen. Daarmee ligt de uitgifte hoger dan in de periode 2007-2012 (200 hectare) - een bewijs van de blijvende economische dynamiek. De verkoop van bedrijfsgronden steeg van 18,7 miljoen euro in 2013 tot 39,2 miljoen euro in het recordjaar 2017. De verkoop in

EVOLUTIE GRONDAANKOOP
BEDRIJVENTERREINEN 2008-2018
(EXCL. TERUGKOPEN)



EVOLUTIE GRONDVERKOOP
BEDRIJVENTERREINEN 2008-2018
(EXCL. TERUGKOPEN)





In Blankenberge begeleidt WVI het stadsbestuur bij de realisatie van een bedrijfsverzamelgebouw van 33 units, samen met projectontwikkelaar Hexagon.

2018 lag met 30,2 miljoen in 2018 weer op hetzelfde hoge niveau als in 2016.

Voorraad. Eind 2018 had WVI 587 hectare grond in portefeuille, waarvan 80 hectare vrij beschikbaar. Door de zeer snelle uitgifte houdt de beschikbare voorraad nooit lang stand. Om op (middel)lange termijn een ijzeren voorraad op te bouwen, zijn nieuwe planningsprocessen nodig, onder meer in het nieuwe Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV). Onze snelgroeiende kmo's, die steeds vaker internationale markten opzoeken, moeten hun ruimtebehoefte immers snel kunnen invullen, anders dreigen ze aangesneden markten weer te verliezen.

Meer doen met minder ruimte: dat wordt meer dan ooit de tendens. Met bedrijfsverzamelgebouwen spelen we daar al op in. Nog efficiënter wordt het als we verschillende activiteiten in één verzamelgebouw gaan verweven: productie, kantoor- en dienstenfuncties, zelfs wonen. Dat biedt meteen ook potenties voor gemeenten die op verlaten bedrijfssites in hun kern de ruimte voor bedrijvigheid willen maximaliseren.

In 2017 vroeg WVI samen met de Provincie West-Vlaanderen om 430 hectare bijkomende bedrijventerreinen uit het Vlaamse reservepakket. De Vlaamse Regering ging akkoord met een pakket van 130 hectare in de subregio's Brugge, Roeselare en Waregem en nodigde de Provincie uit om voor 300 hectare

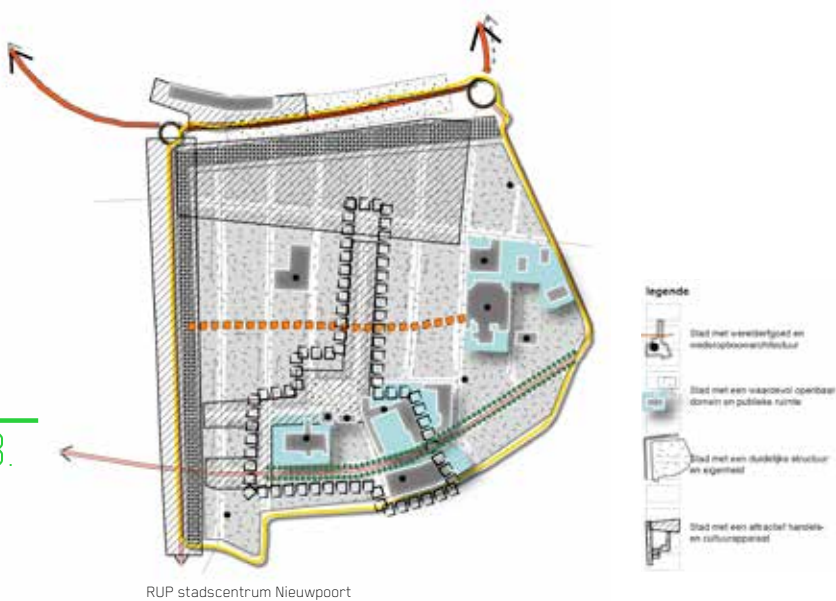
locatievoorstellen te doen in andere subregio's. Het traject daarvoor wordt in 2019 opgestart.

Transitie. WVI profileert zich als voortrekker in de transitie naar circulaire bedrijventerreinen, waar afvalstoffen en materialen worden hergebruikt en groene energie wordt opgewekt en gedeeld. Voor alle nieuwe bedrijventerreinen geldt een CO₂-neutraliteitsverplichting: daardoor is het aantal CO₂-neutrale terreinen gestegen van 9 in 2013 tot 27 in 2018. Om de energietransitie te bevorderen, zetten we volop in op energiehubs waarin de productie en consumptie van hernieuwbare energie slim op elkaar worden afgestemd. Daarnaast sporen we bedrijven aan om de energiepotenties van hun daken maximaal aan te spreken. In een proefproject in Torhout introduceren we daarvoor een clause in de verkoopvoorwaarden die de bedrijven aanspoort om hun dakoppervlakte duurzaam te benutten. Doen ze dat niet zelf, dan verkrijgt WVI na vier jaar de optie om de niet benutte dakoppervlakte zelf te exploiteren.

In Roeselare verkennen we het potentieel van warmtenetten, met restwarmte van de MIROM-verbrandingsoven. Dat warmtenet werd ook uitgerold naar de 30 hectare grote glastuinbouwzone die WVI in Roeselare realiseerde. Telers kunnen er de energievoorziening van hun WKK-installaties aanvullen met restwarmte van de MIROM-verbrandingsoven.

Beheer en parkmanagement. Om de duurzame kwaliteit en de uitstraling van de vestigingslocatie te vrijwaren, beschikt WVI over een toolbox met flexibele beheersinstrumenten. Voor nieuwere terreinen werd het standaardbeheer aangevuld met CO₂-neutrale bedrijventerreinen, bewegwijzering, collectief beheer van publieke zones en technisch parkmanagement. WVI stimuleert ook samenwerkingen rond aankopen, beveiliging, veiligheid, beeldkwaliteit enz. en ondersteunt bedrijvenverenigingen. Daarnaast pakken we de revitalisering van oude bedrijventerreinen geïntegreerd aan.





RUP stadscentrum Nieuwpoort



Met het ruimtelijk uitvoeringsplan voor Gits (Hooglede) zet de gemeente in op kernversterking en creëert ze ook ruimte voor vernieuwing.

Ruimtelijke planning en mobiliteit

Ruimte duurzaam vormgeven

WVI geeft mee vorm aan de duurzame steden en gemeenten van morgen. Als kwaliteitsvol studie- en adviesbureau begeleiden en realiseren we een steeds bredere waaier van visies, plannen en studies.

Ruimtelijke visievorming. In de bestuursperiode 2013-2018 heeft WVI meegewerkt aan 7 gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen (GRS). Die zetten de krijtlijnen uit voor de manier waarop de gemeente omspringt met de ruimte. WVI maakte daarnaast ook ruimtelijke visies en studies op. Al die ruimtelijke beleidsdocumenten worden vervolgens vertaald in uitvoeringsgerichte plannen: gemeentelijke en provinciale ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), stedenbouwkundige verordeningen, verkavelingsplannen, inrichtingsplannen, beeldkwaliteitsplannen enz.

Ontwerpend onderzoek. Regelmatig vragen gemeenten WVI om advies over een verlaten bedrijfspand, een restruimte, een landschap enz. WVI onderzoekt de context en de potenties dan in een ontwerpend onderzoek. Die methode is erg geschikt om inspirerende ideeën te laten opborrelen, te onder-

zoeken en uit te werken. Ontwerpworkshops kunnen besturen, bewoners en andere actoren bij de planvorming betrekken om zo tot een breed gedragen voorstel te komen. In de voorbije bestuursperiode hebben we de formule onder meer gehanteerd voor een nieuwe woonontwikkeling in Zuienkerke en in Hooglede voor diverse strategische zones in de kern van Gits.

Mobiliteit. In de periode 2013-2018 hebben we voor 14 gemeenten het mobiliteitsplan herzien. Daarnaast hebben we allerlei mobiliteitsstudies opgemaakt, onder meer voor de herinrichting van doortochten en dorpskernen en voor de aanpak van het doorgaand zwaar verkeer in Kortemark en buurgemeenten. WVI voert ook verkeerstellingen uit en reikt oplossingen aan voor gedetecteerde knelpunten.

Ontwerpend onderzoek is een erg geschikte methodiek om inspirerende ideeën te verkennen

Vervoerregio's. Met het nieuwe concept van de 'vervoerregio's' wil de Vlaamse overheid de gemeenten stimuleren om de mobiliteit in hun regio samen richting te geven. In de proefregio Westhoek volgde WVI de opmaak van een regionaal vervoerplan mee op. In 2018 werd elke Vlaamse gemeente opgenomen in een van de 15 vervoerregio's, die straks een geïntegreerd en multimodaal regionaal mobiliteitsplan opstellen. WVI ondersteunt de 4 vervoerregio's, Westhoek, Midwest, Brugge en Oostende.

Milieu, natuur, klimaat, energie

Werk maken van de klimaat-transitie

WVI fungeert als gangmaker voor gemeenten die een lokaal energie- en klimaatbeleid op poten zetten. Deskundig eerstelijnsadvies blijft belangrijk, net zoals inhoudelijke expertise bij allerlei milieudossiers en natuurstudies.



Milieu. WVI ondersteunt haar gemeenten bij het voeren van een lokaal milieubeleid. We volgen de snel evoluerende milieuregelgeving op de voet, verkennen subsidie-opportunities en bezorgen de gemeenten eerstelijnsadvies, onder meer over de Vlaem-regelgeving. Voor de milieuaspecten van de omgevingsvergunning kan de gemeente dossier per dossier beslissen om met WVI samen te werken. Van die mogelijkheid maken 15 gemeenten gebruik. We verlenen ook technisch en juridisch advies bij milieuklachten.

Gemeenten die geen eigen milieuableider hebben, kunnen die functie laten invullen door een inter-gemeentelijke milieuableider (IGMA) van WVI. Momenteel is er een IGMA aan de slag in Lo-Reninge.

Natuur. WVI heeft een schat aan kennis en ervaring in huis op het gebied van natuurbeheer en -ontwikkeling, flora- en vegetatiekunde en landschapsarchitectuur. We helpen gemeenten natuuronderzoek uit te voeren en natuurvisies te ontwikkelen, met het oog op een gebiedsgericht beleid op maat. We werken ook mee aan gemeentegrensoverschrijdende studies, vaak in opdracht van de Provincie West-Vlaanderen of het Vlaams Gewest. In de periode 2013-2018 gingen zulke studies vooral over duingebieden.

Klimaat. Met gratis eerstelijnsadvies, technische knowhow en expertise helpen we gemeenten bij hun lokaal klimaat- en energiebeleid. In de periode 2013-2018 zetten we daarvoor vooral in op het Burgemeestersconvenant. In 2015 verbonden 29 van

onze 54 gemeenten-vennoten zich ertoe om hun CO₂-uitstoot tegen 2020 met 20 procent te verminderen. Onder impuls van WVI kozen zij ervoor om deze uitdaging samen met de buurgemeenten aan te gaan. Begin juli 2017 werden de 5 duurzame energieactieplannen voor 29 West-Vlaamse gemeenten officieel goedgekeurd door Europa. Elk van de energieactieplannen bevat naast individuele acties ook groepsacties, waarvan WVI er een aantal trekt. Een aantal acties wordt uitgewerkt binnen de Europese projecten See2Do! (renovatie-traject bij woningen), Biseps (duurzame energietechnologieën op bedrijventerreinen) en Terts (energie-efficiëntie en hernieuwbare energie in de tertiaire sector).

Intussen lanceerde de Europese Commissie het Burgemeestersconvenant voor klimaat en energie 2030. Ondertekenaars verbinden zich ertoe om de CO₂-emissies op hun grondgebied tegen 2030 met minstens 40 procent te reduceren én hun weerbaarheid tegen de gevolgen van klimaatverandering te vergroten. Als pilootgroep laat het Klimaatoverleg Midwest zich door WVI begeleiden in het Europese project Pentahelix. Dat proefproject moet een efficiënt en werkbaar traject opleveren waarmee we zoveel mogelijk gemeenten willen ondersteunen: ook in het nieuwe Burgemeestersconvenant fungeert WVI immers als Territoriaal Coördinator.

Energie. Het energiezuinig maken van het bestaande woonpatrimonium vormt een grote uitdaging voor de gemeenten. WVI helpt gemeenten om het bestaande

→



WVI beschikt over een eigen 'thermocam' voor straatthermografie. Daarmee worden inwoners warm gemaakt voor energierenovatie.

WVI wil zoveel mogelijk gemeenten warm maken voor het nieuwe Burgemeestersconvenant

- woonpatrimonium energiezuiniger te maken, onder meer met technisch energieadvies en renovatiecoaching – we zijn erkend als BENOvatiecoach door de distributienetbeheerder. WVI neemt deel aan het Interreg Vlaanderen-Nederland-project See2Do!, dat particulieren en gemeenten warm wil maken voor energierenovatie. Dat gebeurt volgens het principe 'doen door te zien'. Met thermografische scans – waarvoor WVI een thermocam inzet, een geavanceerde thermische camera die op een auto wordt gemonteerd – wordt het reële energieverlies in woningen en gebouwen aangetoond. Daarnaast worden energiebesparende technieken en best practices gedemonstreerd.

WVI fungeert ook als Energiehuis voor de Vlaamse Energielening. De bijzondere doelgroep omvat mensen uit kansengroepen. WVI werkt samen met 32 aangesloten gemeenten in de regio's Brugge-Oostende en Midwest om deze groep extra sociale en technische begeleiding te bieden. In 2018 werden zo 677 dossiers goedgekeurd, goed voor leningen van in totaal 5,55 miljoen euro.

Andere werkvelden

Samenwerking helpen groeien en bloeien

De intergemeentelijke samenwerking verkent nieuwe sporen. WVI volgt de evolutie en helpt waar ze kan. We blijven ook inzetten op de samenwerking met Noord-Frankrijk en op Europese projecten.

GIS. WVI biedt GIS-consultancy op maat aan. Onder meer in Gistel en Blankenberge adviseert een expert de gemeentelijke GIS-werkgroep bij zijn beleidskeuzes. Voor het project Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) van de Vlaamse overheid bieden we technische ondersteuning. Gemeenten kunnen hun plandocumenten laten inscannen of digitaliseren. WVI beschikt over de software en de knowhow om performante geoloketten en apps te ontwikkelen. Zo kunnen GIS-projecten worden ontsloten naar een breed publiek. WVI fungeert dan als lokettenbouwer, bijvoorbeeld voor de kartering van verkavelingsvergunningen of de interpretatie van bestemmingsplannen voor het Grootchalig Referentie Bestand (GRB).

Aankooponderhandelingen. Voor sommige projecten moeten gemeenten stroken grond of eigendommen aankopen. WVI stelt gespecialiseerde aankopers ter beschikking om de aankooponderhandelingen te voeren, zodat infrastructuurprojecten geen vertraging oplopen. Tegelijk blijft de gemeente permanent op de hoogte van elke stap in de onderhandeling. In 2013-2018 heeft de WVI-aankoopdienst in tientallen gemeenten aankooponderhandelingen gevoerd – voor de aanleg van fietspaden, wegverbredingen, rioleringen, sportvelden, waterbeheerprojecten enzovoort.

Regionale samenwerking. Sinds jaar en dag ondersteunt WVI de regiowerking in de regio's Westhoek, Midden-West-Vlaanderen, Oostende en Brugge. Dat doen we onder meer door personeel ter beschikking te stellen van het burgemeestersoverleg. Ook zijn we vennoot in de dienstverlenende verenigingen

Westhoek en Midwest, waarvoor we een coördinator ter beschikking stellen.

We begeleiden specifieke dossiers die baat hebben bij een regionale aanpak. Enkele voorbeelden: de vervoersregio's Westhoek en Midwest, groepsacties uit de klimaatactieplannen, onderzoek naar de toekomst van parochiekerken, begeleiding bij diverse Europese projecten. Om de regiowerking te versterken, hebben we projectbureaus opgezet. Die fungeren als aanspreekpunt en relatiebeheerder en als gangmaker bij vernieuwende opdrachten. Om ervaringen en inzichten over intergemeentelijk samenwerken uit te wisselen, organiseren we twee keer per jaar een Kennisplatform, bij beurtrou in de drie regio's.

Om personeel te delen kan een groep gemeenten voortaan samen met WVI een kostedelende vereniging (KDV) oprichten. In dat geval is de dienstverlening vrijgesteld van BTW. WVI werft het personeel aan of stelt eigen personeel ter beschikking. De salaris- en werkingskosten worden gedeeld door de deelnemende gemeenten, op basis van de geleverde prestaties. Gemeenten en WVI hebben KDV's opgericht voor onder meer intergemeentelijk informatiebeheer, handhaving, omgeving, GIS-werking en energiecoaching.

Grensoverschrijdende samenwerking. WVI blijft inzetten op de samenwerking met de bureaus uit Noord-Frankrijk en Henegouwen. Dat doen we in twee Europese Groeperingen voor Territoriale Samenwerking (EGTS) op de Frans-Belgische grens. De EGTS Eurometropool concentreert zich op drie assen: economische ontplooiing, met focus op digi-

tale ontwikkeling en 'smart cities', werkgelegenheid en opleiding, en duurzame ontwikkeling, transport en mobiliteit. Een blikvanger was 'Het Blauwe Park van de Eurometropool'. Het blauw slaat op het netwerk van rivieren, kanalen en beken dat de regio dooradert. Dat kan mensen over de grenzen heen samenbrengen om werk te maken van een groene ruimte als verbindingsplaats voor bewoners.

De EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale concentreert zich op de kernthema's water, economie, ruimte, en sociale en culturele cohesie. Blikvangers zijn drie Interreg-projecten: Mageteaux, dat de waterafvoer tijdens hoogwater in de Moeren wil verbeteren, Grenzeloos Competent, dat werkzoekenden uit Noord-Frankrijk warm wil maken voor een job in West-Vlaanderen, en Transmobil, dat de vervoersarmoede in de grensregio wil tegengaan door oplossingen te onderzoeken om de fiets en het openbaar vervoer aantrekkelijker te maken. Om de culturele cohesie te versterken, organiseert de EGTS sinds 2017 een fel gesmaakt IJzerfeest, een grensoverschrijdend evenement langs de IJzer tussen Houtkerque en Roesbrugge.

Europese projecten. WVI fungeert als brug tussen de Vlaamse en Europese subsidieprogramma's en het gemeentebestuur. Dankzij Europese subsidies kunnen gemeenten projecten realiseren die anders misschien buiten bereik zouden blijven. In 2013-2018 werden 4 Europese projecten afgerond die in de vorige bestuursperiode waren opgestart. WVI diende 12 projecten in, waarvan er 7 werden goedgekeurd die momenteel in uitvoering zijn, voor een bedrag van 1,2 miljoen euro Europese subsidies.

Waterpret tijdens het grensoverschrijdende IJzerfeest.





Gebiedsontwikkeling

Complexe en ambitieuze projecten

Als verlengstuk van de gemeente zet WVI haar brede kennis en expertise in als regisseur voor gebiedsontwikkeling. Samen met de gemeente zetten we zo ambitieuze projecten op de rails.

Kazerne Sijsele. Samen met de Stad Damme werkt WVI aan de reconversie van de vrijgekomen kazerne in Sijsele. Die wordt omgetoverd in een nieuwe wijk van 19 hectare, waarin recreatie, creatief ondernemen en toekomstgericht wonen optimaal met elkaar worden verweven. Na een selectieprocedure via de Oproep WinVorm wezen WVI en Stad Damme een ontwerper aan voor het ontwikkelingsconcept. Dat kreeg in 2018 vorm, tijdens een interactief proces met de bevolking en andere actoren.

Suikerfabriek. In Veurne wordt de 49 hectare grote site van de voormalige Suikerfabriek omgevormd

tot een multifunctioneel stadsdeel. WVI zit op koers met de investeringen voor de aanleg van het duurzaam bedrijvenpark (16 hectare) en de herinrichting van het natuurgebied Suikerwater (15 hectare). De nieuwe bedrijvenzone sluit aan op het bestaande bedrijventerrein Veurne I en wordt geïntegreerd in het bestaande dijkenlandschap. Voor het natuurgebied Suikerwater heeft WVI een natuurbeheerplan opgesteld, dat de natuurwaarden - vooral de water- en moerasvogels - maximaal wil beschermen.

Een natuurbeheerplan moet de natuur in het Suikerpark maximaal beschermen

Voor de nieuwe woonwijk met bijbehorend stadspark koos WVI voor een publiek-private samenwerking (PPS). Als private partner werd het team rond projectontwikkelaar ION geselecteerd. WVI volgt de beeldkwaliteit en de integrale duurzaamheid nauwgezet op en maakt werk van een sterke lokale verankering, met inspraak van de buurtbewoners. De eerste bewoners worden verwacht tegen de zomer van 2020.